

0→1 MAKE IT HAPPEN



三井化学
グループ

VISION 2030 事業戦略説明会
モビリティソリューション

常務執行役員
モビリティソリューション事業本部長
小守谷 敦

2023年6月14日

- ▶ **“VISION 2030” モビリティソリューション事業戦略**
- ▶ **モビリティソリューション事業の状況**
- ▶ **市場環境**
- ▶ **EV需要拡大に応じた成長戦略**



“VISION 2030” モビリティソリューション事業戦略

“VISION 2030” モビリティソリューション事業戦略

ありたい姿

特徴ある材料・機能・サービスの提供により社会課題解決に貢献し、
持続的な事業成長を実現する

素材を通して社会課題解決に貢献する

素材提供型
ビジネス

エラストマー重合製品

複合材料製品

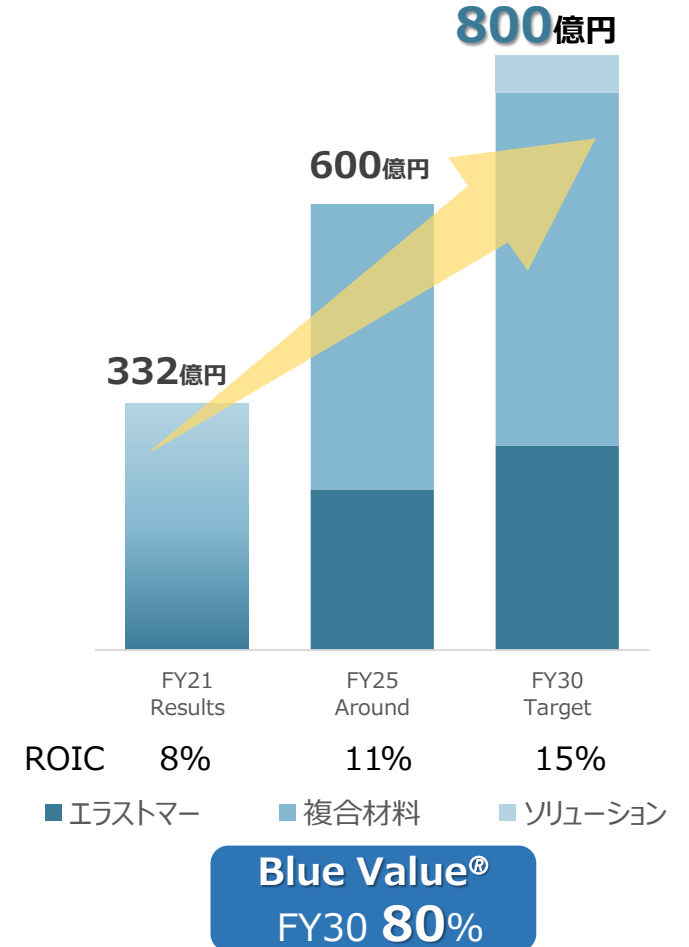


素材とサービスを融合させた
ソリューションを提供する

ソリューション型
ビジネス

モジュールコンセプト
提案型ビジネス

サービス提供型ビジネス



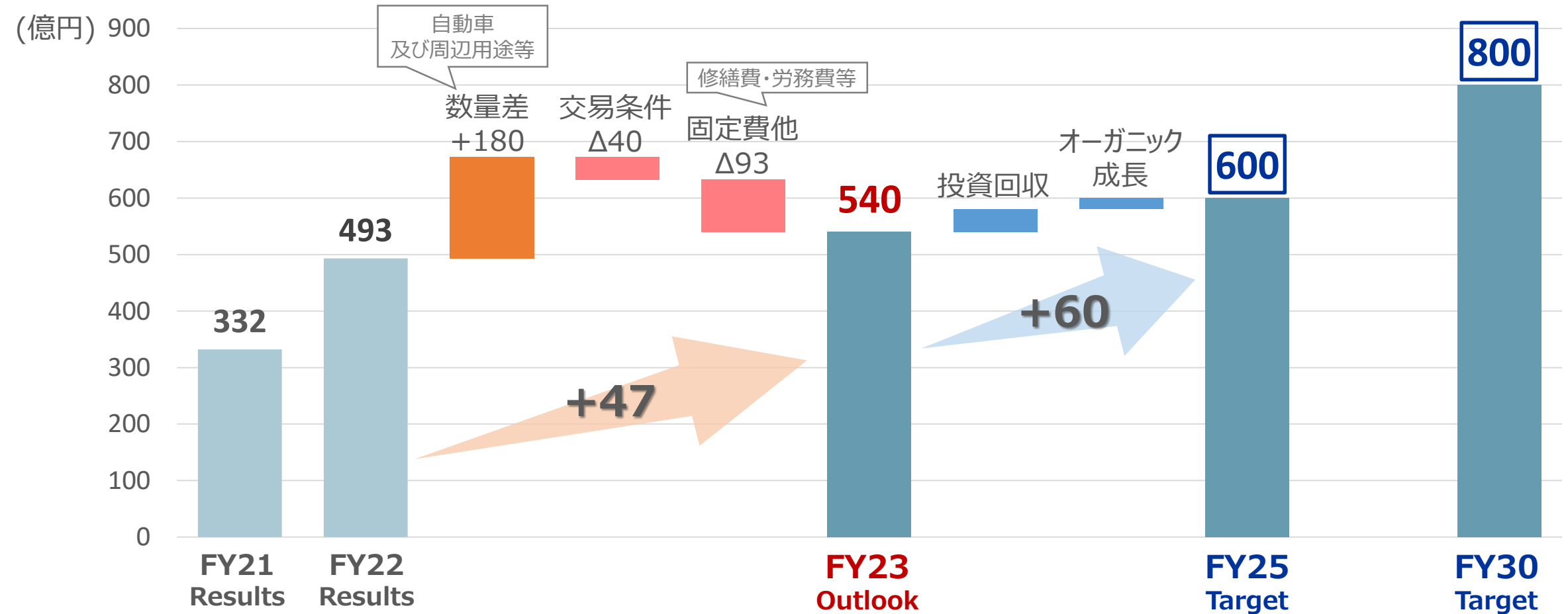
進捗状況

30年及び25年目標に向け、素材提供・ソリューション両事業の戦略
に基づき、スピードを上げて成長に向けた布石を打ってゆく



モビリティソリューション事業の状況

コア営業利益の伸長

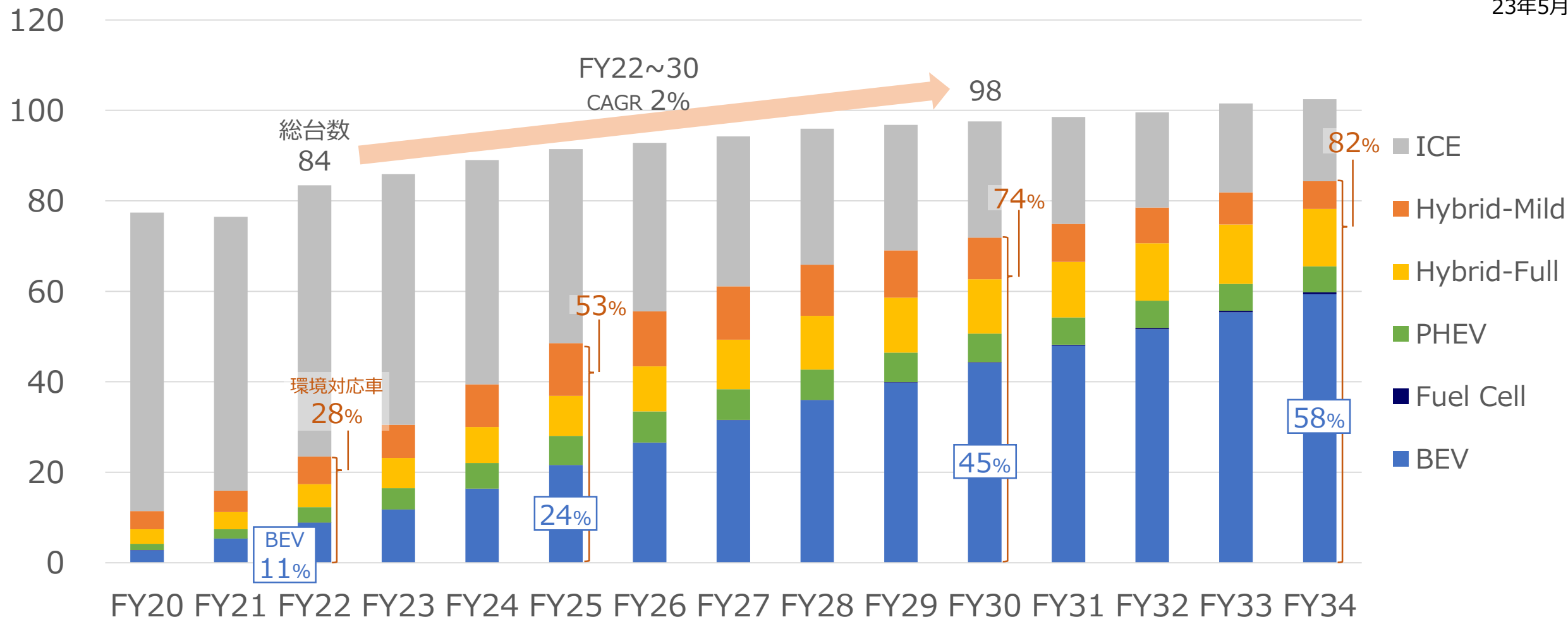


モビリティや周辺市場における需要の拡大、及び高付加価値製品へのシフトが進展
22~23年は自動車生産台数の伸長は微増に留まるも、そのペースを超える利益伸長を実現



市場環境

(百万台)

出典：S&P Global Mobility
23年5月

総台数では低成長が長期に亘り継続するが、パワートレイン構成は大きく変化
特にBEVは普及期に突入、2030年時点では総台数のほぼ半数を占める見込み



EV需要拡大に応じた成長戦略

- (1) 部品ニーズの変化**
- (2) 素材・ソリューションの提供**
- (3) サステナビリティへ対応**
- (4) 業界変化への対応**

		外装	内装	駆動システム	バッテリー	電装
		バンパー・リフトゲート ・トランク 他	インパネ・シート・ 表皮 他	モーター・インバータ 冷却システム 他	バッテリー・ケース・ 冷却システム 他	ワイヤーハーネス ・コネクタ・バスバー 他
パワートレイン の変化 (バッテリー ・モーター等) 	航続距離延伸 (電費向上・ 電池容量拡大)	軽量化				
	走行時発熱抑制	空力性能向上 (デザイン)			空力性能向上 (車体下部)	
	急速充電			小型化	高容量化 (大型化)	省スペース化 高電圧
	エンジンルーム活用	トランク化 (フランク)		熱マネジメント	熱マネジメント	高電圧
EVの 付加価値向上 	居住空間快適化		静音 振動吸収			
	環境負荷低減	リサイクル・バイオ由来素材利用				
		脱本革				

EV化が生み出す新たなニーズは、素材にも更なる拡大機会をもたらしつつある

フランク (フロントトランク)

PPコンパウンド

駆動システム

ポリメタック®
アーレン®
オーラム®

冷却システム

アドマー®
三井EPT®

外装

PPコンパウンド リサイクルPPコンパウンド
タフマー® 三井EPT® ミラストマー®

内装

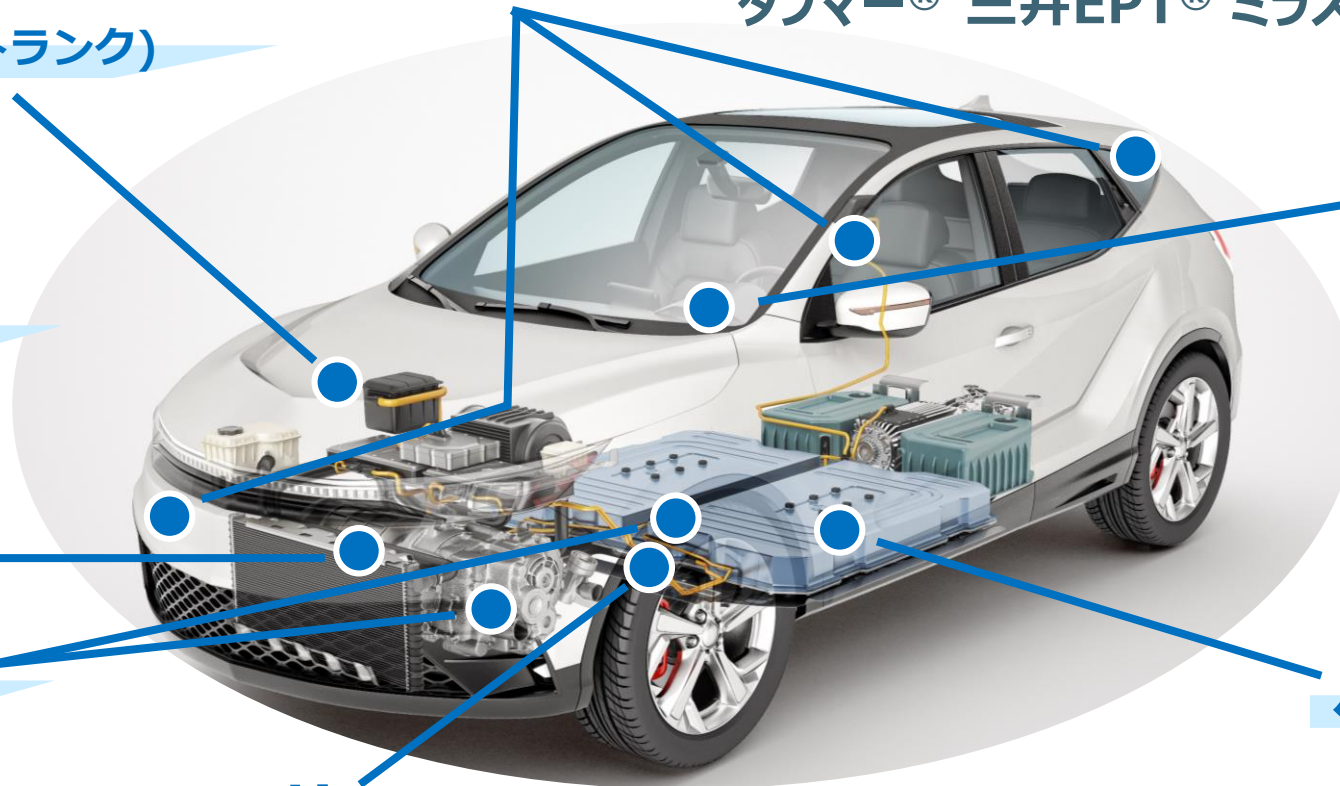
PPコンパウンド
タフマー®
ミラストマー®
NAGORI®
バイオコンポジット

バッテリー

ポリメタック®
モストロン®
ポリマール®マツト(SMC)等

電装

アーレン® 三井EPT®



エンジン部品(燃料タンク等)に関わる既存需要は減少

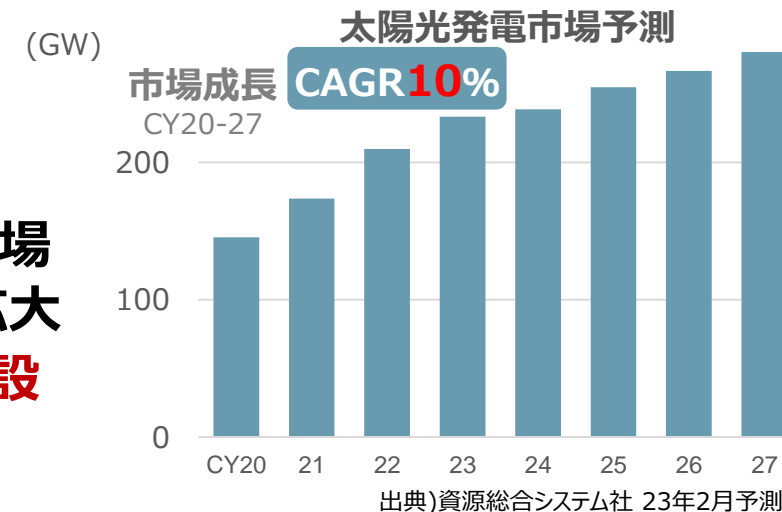
今後もEV特有のニーズを捉える素材・ソリューションの開発に注力する

EVの普及に連動し、サステナビリティはますます重要視される



太陽電池封止材 タフマー®

- 再生可能エネルギーの市場成長を睨み、供給能力拡大
シンガポールプラント新設
24年度中完工を予定



EV向け内外装部品 メカニカルリサイクルPPコンパウンド

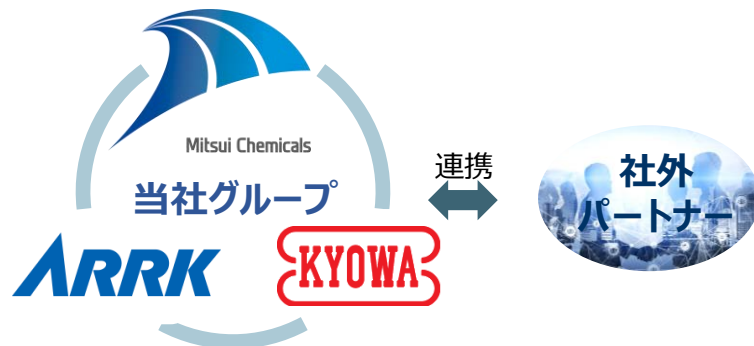


- ポストコンシューマ材料
30~50%含有リサイクル材
北米にて採用決定、量産使用を開始
今後グローバル展開を視野



高まるサステナビリティへの要請に対応し、着実に施策を拡大・展開する

EV普及に伴い、自動車業界で想定される変化への対応



- ◆ 獲得した素材・ソリューション両開発基盤
- ◆ グローバルに展開するネットワーク

Europe

オランダ



ドイツ

Asia

インド

中国 張家港

中国 上海

中国 中山

タイ

日本

America

米 テネシー

米 オハイオ

メキシコ

ブラジル

既存OEM向け

- 差別化された素材の提供
- モジュールコンセプトの提案

スタートアップ向け

- 設計～評価～少量生産の各プロセスに対し、ワンストップで開発支援

既存OEMに対する素材提供・開発提案に加え、スタートアップの支援にも注力

来るEV社会の到来を見据え、3つのアプローチを強化・推進

1 素材・ソリューション
の提供 対応製品・ソリューションを
スピーディーに開発提供

2 サステナビリティ対応 サステナビリティ対応を推進し、
社会・顧客要請に呼応

3 業界構造変化への対応 既存OEM・スタートアップの
双方にフォーカス



EVがもたらす新たな事業機会を着実に捉え、VISION2030を実現する

0→1 MAKE IT HAPPEN



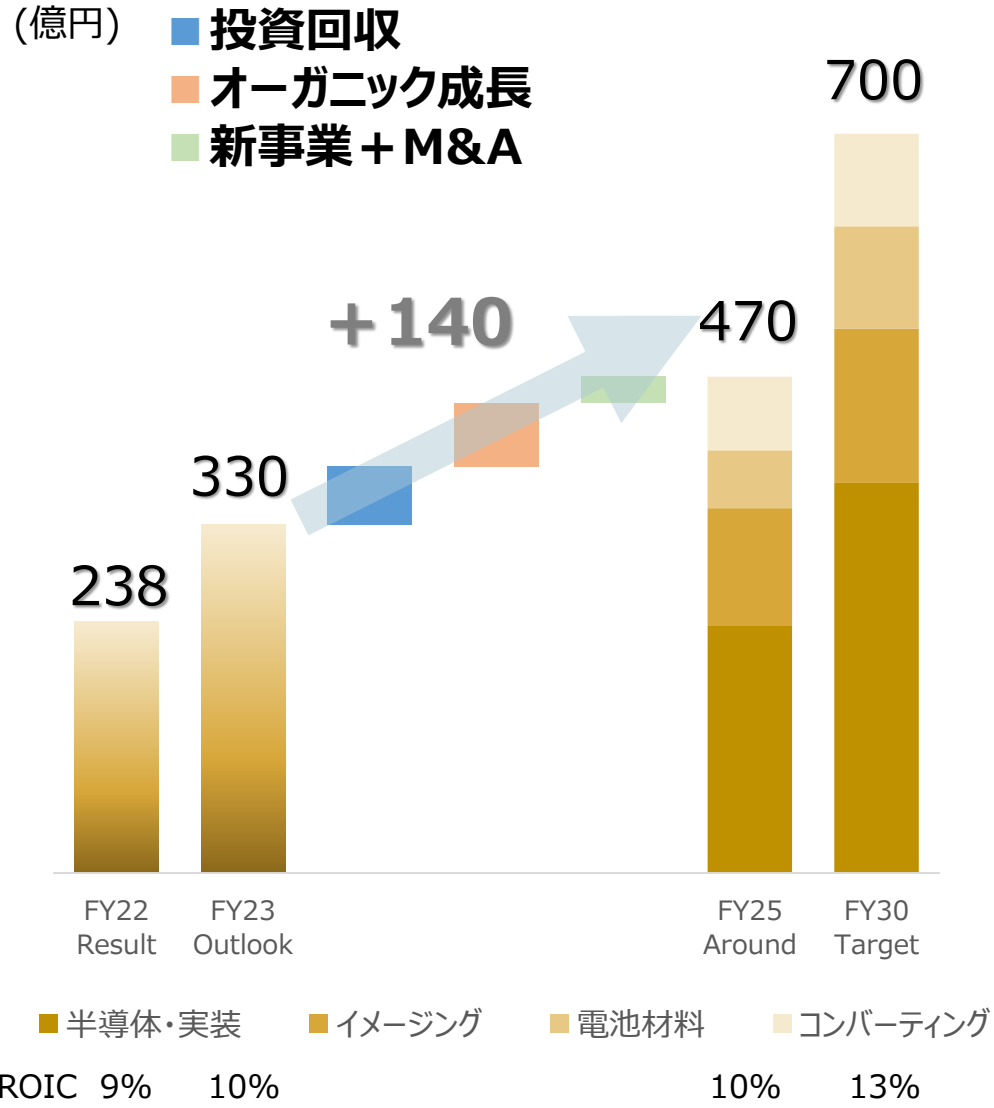
三井化学
グループ

VISION 2030 事業戦略説明会
ICTソリューション

専務執行役員
ICTソリューション事業本部長
平原 彰男

2023年6月14日

1 2030年目標



Blue Value®

FY23 **38%** → FY30 **56%**

Rose Value®

FY23 **51%** → FY30 **60%**

『ユニーク』なICTソリューション事業を創造・拡大し、第3の柱への成長を図る

半導体・スマホ等の市場は低迷も、中長期的な成長に対し、能力増強や新規ニーズに向けた製品開発を継続

VISION 2030 目標達成への戦略

半導体・実装、イメージング領域での競争力強化

- イクロステープ™：能力拡大と新領域のポートフォリオ拡充
- ペリクル：EUV事業強化と旭化成事業の統合効果でNo.1地位確立
- アペル®等：XR市場成長に対応した新規材料の投入

コンバーティング領域の環境ニーズへの対応

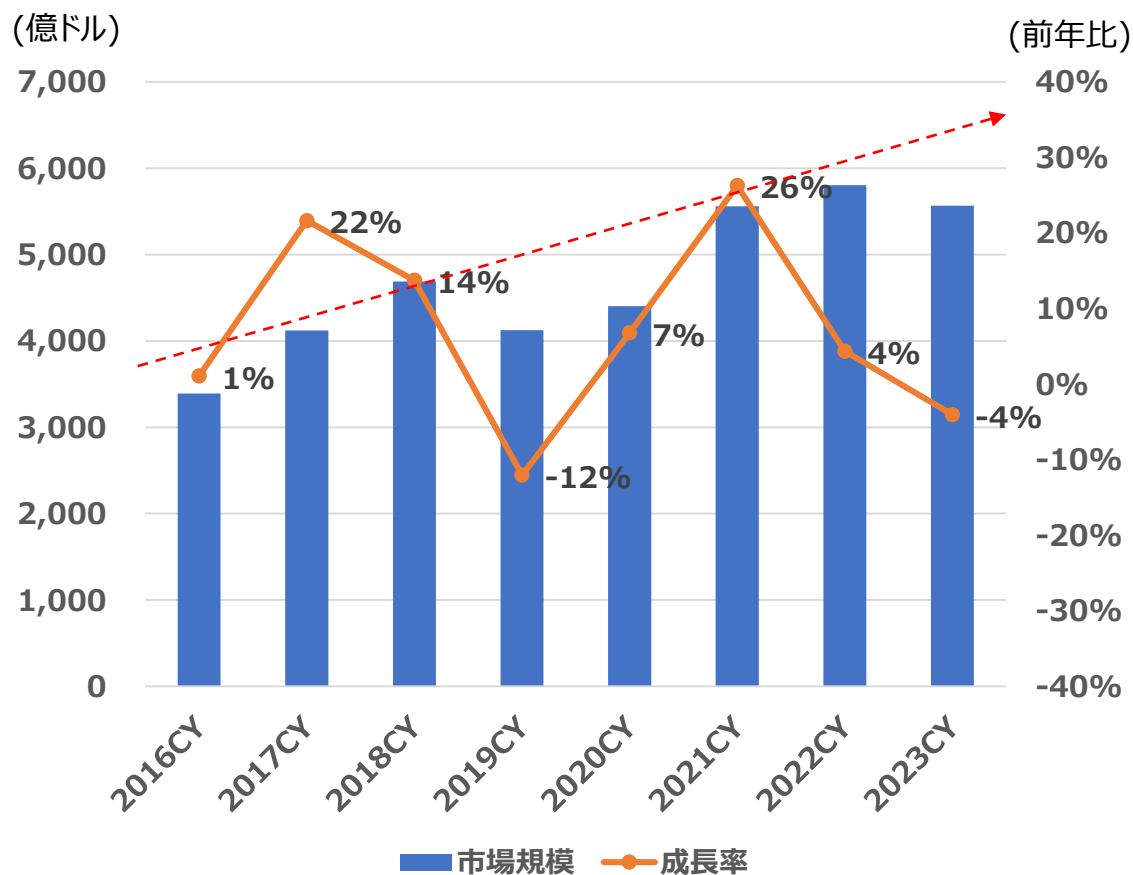
PUD*/POD**の供給体制の強化

* ポリウレタンディスパージョン / モノマテリアル包材
**ポリオレフィンディスパージョン / 紙包装化向けヒートシール剤コーティング

半導体市場は中長期では成長

CASEの進展に貢献

世界の半導体市場規模



Connected : 通信の高速化、5G/6G対応材料

ギガフリーク® 高周波基板用樹脂

Autonomous : 自動運転技術に関わる材料

アペル® 車載カメラレンズ用樹脂

Electric : LiB材料

ハイゼックスミリオン® セパレータ用樹脂

ボンロン® セパレータ耐熱コート材

ミレット® 電解液

半導体 : 増加、高度化

三井ペリクル™ フォトマスク用防塵カバー

イクロステーブ™ 半導体製造工程用テープ



出展 : WSTS (2022、2023は予測)

市場回復・拡大に向け能力増強・開発を計画通り進める

技術革新と多様な顧客ニーズへの対応で事業拡大

三井化学EMS 設立 (23年7月)

AsahiKASEI X 三井化学

世界No.1の総合ペリクルメーカーへ

- ・世界トップの供給力
- ・世界最先端の製品技術とプロセス開発力
- ・販売・購買・物流における業界No.1ネットワーク

LSIペリクル
(先端領域)

EUV

先行優位による事業拡大と
リーディングポジションの維持

DUV (液浸ArF)

旭化成事業の統合でNo.1ポジションの獲得

FPD
ペリクル

FPD

旭化成事業の承継によるトップシェアの維持

EUV透過率改善により顧客の生産性向上に寄与



Volume

LSIフォトマスク市場予測 出展(TechInsights Inc. 社)

技術シナジー活用で事業拡大

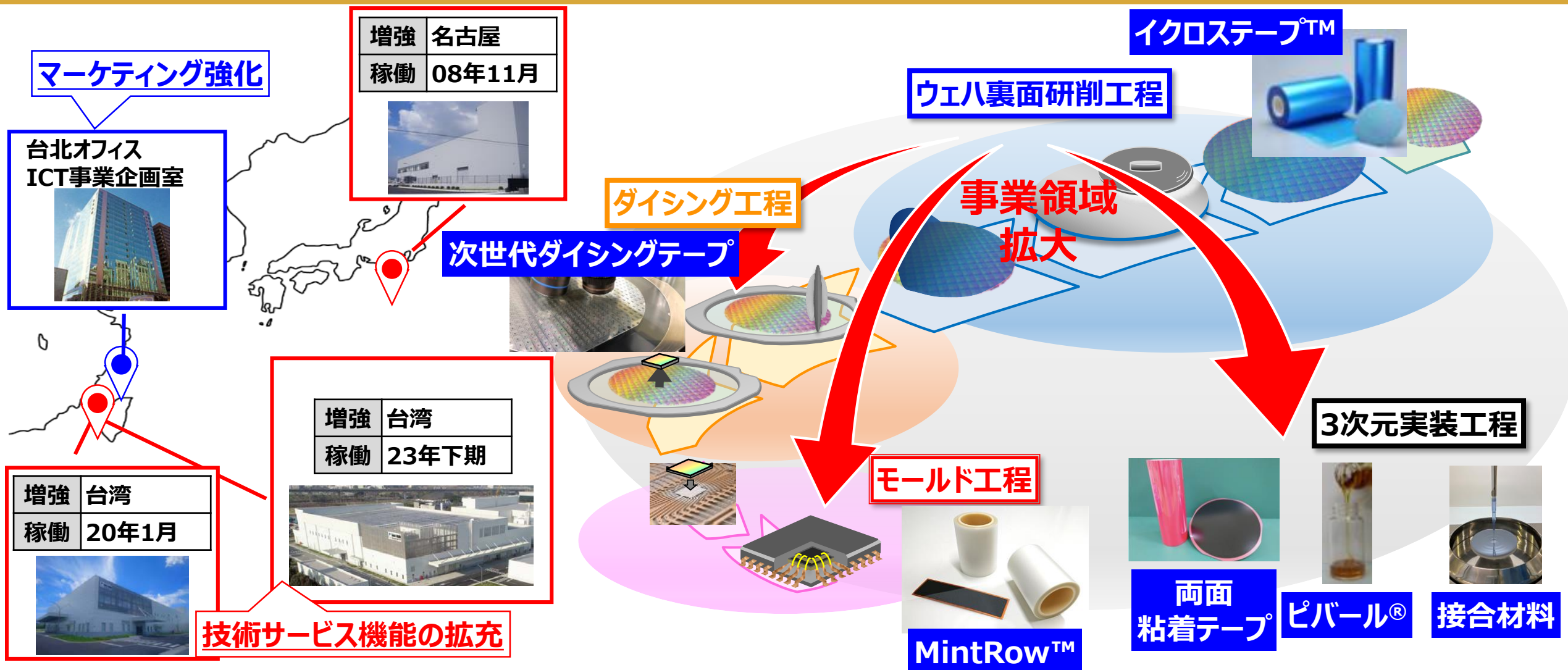
DUV (液浸ArF)

注力市場
(EUV+液浸ArF)の
市場成長 CAGR
19-27年 **9%**

汎用領域(KrF等)

2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027

マーケティング強化・供給能力拡大で、更なる成長へ



ウエハ裏面研削工程中心の事業から他プロセスへ事業領域を拡大する

半導体の高度化に貢献する製品開発を推進

微細化・3次元化 ("More Moore")

前工程

成膜

高次シランの製法開発

Si結合の高密度化で
成膜精度/性能の向上
プロセス低温化

洗浄

アントラキノン増強

(25年4月~)
過酸化水素製造用触媒YK 山本化成株式会社
Yamamoto Chemicals Inc.

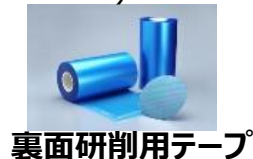
ウエハ加工

後工程

薄化・3次元化 ("More than Moore")

イクロステープ™

増強 (23年下期~)



裏面研削用テープ

技術展開

機能性ダイシング用テープ
熱剥離粘着テープ
新領域のポートフォリオ拡充

IMECの共創プログラム参画

半導体研究機関@ベルギー
(23年4月~)

imec

次世代半導体製造向けの
先端プロセス用有機材料の
研究開発加速実装工程
高速化・低消費電力化

パッケージング

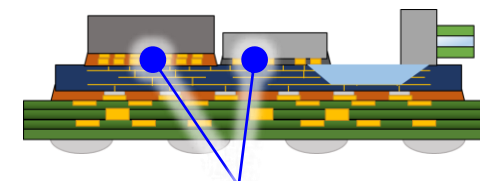
CONNECTEC JAPAN

先端実装技術



三井化学

材料技術

次世代半導体
パッケージ向け実装材料
(3次元実装/光電融合技術)ハイブリッド接合向け
低温接合材

高成長が見込まれる新たな用途で事業拡大

機能を追加することにより用途を拡大



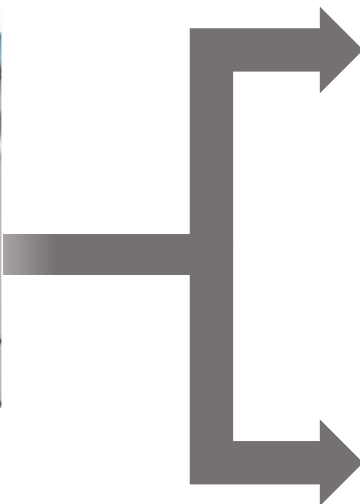
スマホカメラレンズ

- ・高屈折率
- ・低複屈折
- ・低吸水

- ・透明性改良
- ・複屈折性改良



XRレンズ



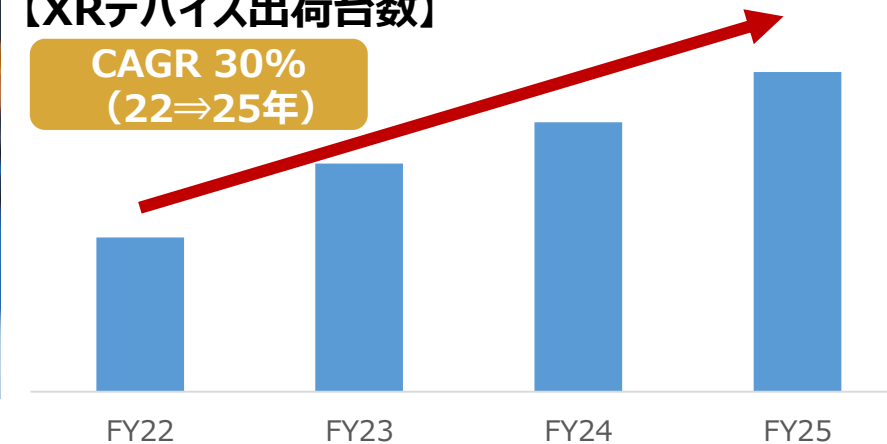
- ・耐熱性
- ・長期信頼性向上



車載カメラレンズ

【XRデバイス出荷台数】

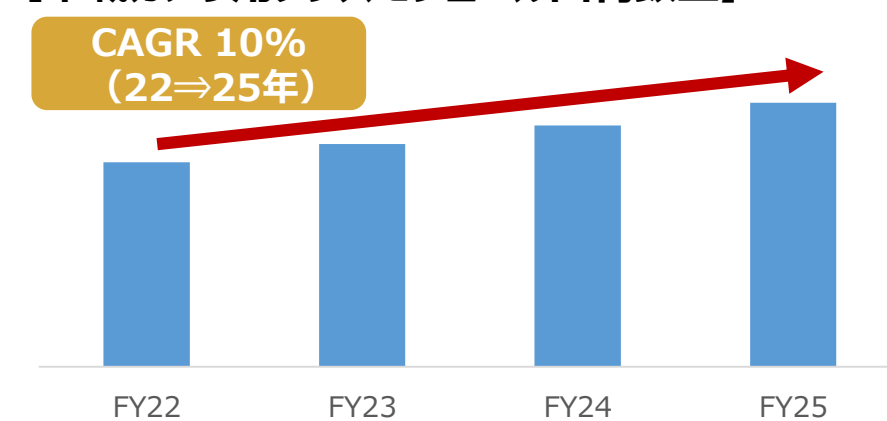
CAGR 30%
(22⇒25年)



データ出展：IDC

【車載カメラ用レンズモジュール出荷数量】

CAGR 10%
(22⇒25年)



データ出展：TSRLレポート

従来銘柄の特長に機能を追加することによりXRデバイス・車載カメラに展開

EV用途向け材料の開発を加速

電解液

ミレット®

電解液

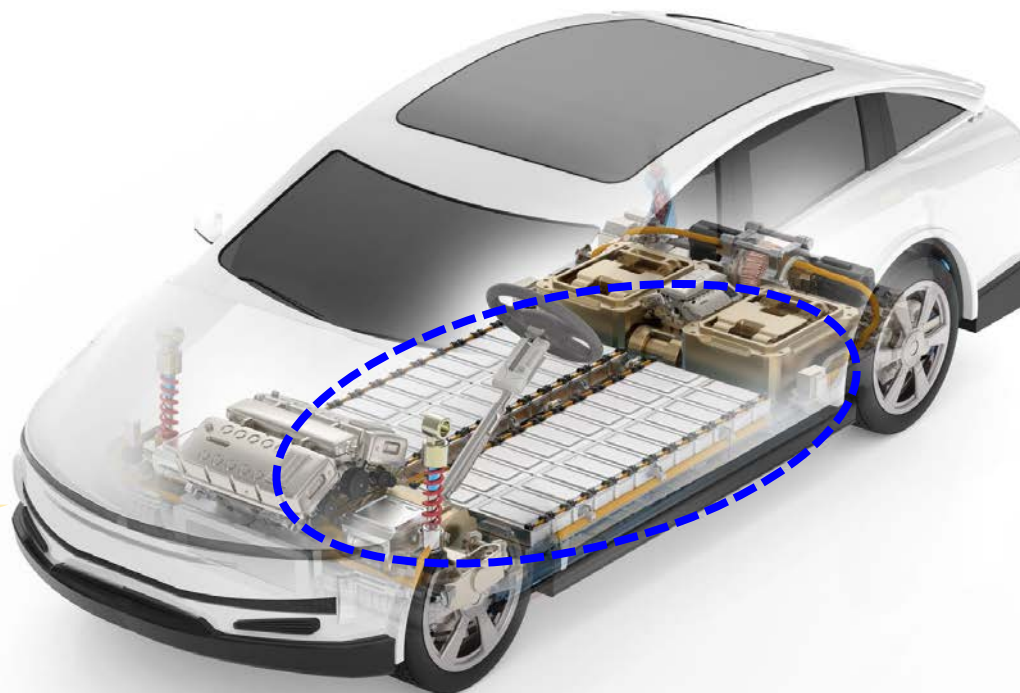
次世代高容量電池対応

セルパッケージ

ユニストール®

パウチ用接着剤

密着性、作業性



セパレータ

ハイゼックスミリオン®

セパレータ用樹脂

高強度、高精度のセパレータ基材

ボンロン®

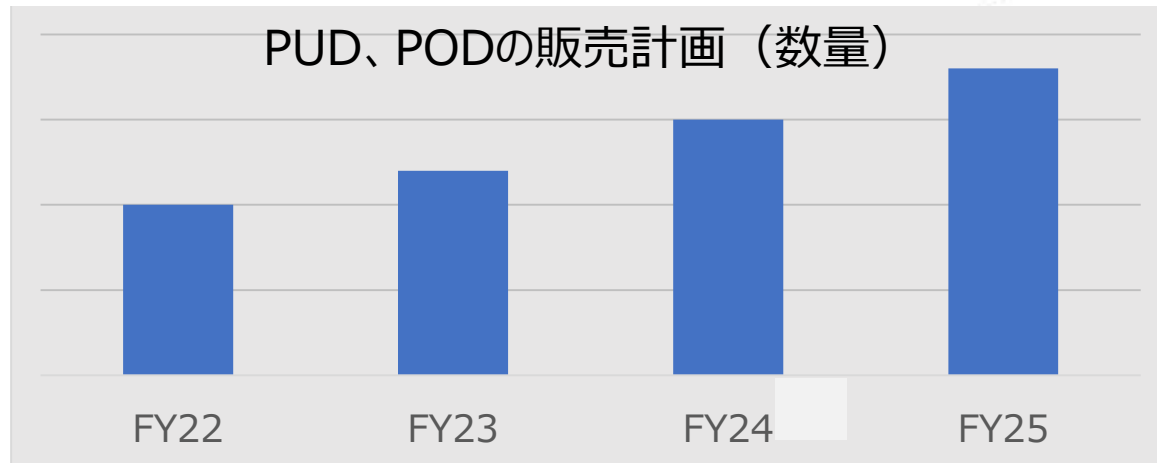
セパレータ耐熱コート材

セラミックコート用バインダー

電池の技術変化に応じ素材・ソリューションを提供していく

環境対応ニーズ増加・需要拡大

グローバルな生産体制*で
コーティング・機能材の高機能化に注力



タケラック®WPB

【PUD*】モノマテリアル包材のバリアコーティング材向け需要増

*ポリウレタン ディスパージョン
(モノマテバリア包材での使用例)

AL蒸着	: <0.1μm
PUD	: 0.1μm
フィルム(BOPP)	: 16μm

薄膜化で
欧州ガイドライン*
対応に貢献

*(PP、PE>90%)

ケミパール®S

【POD*】紙包装化向けヒートシール剤コーティングの需要増

*ポリオレフィン ディスパージョン

(紙コップでの使用例)

POD	: 5μm
紙	: 80μm

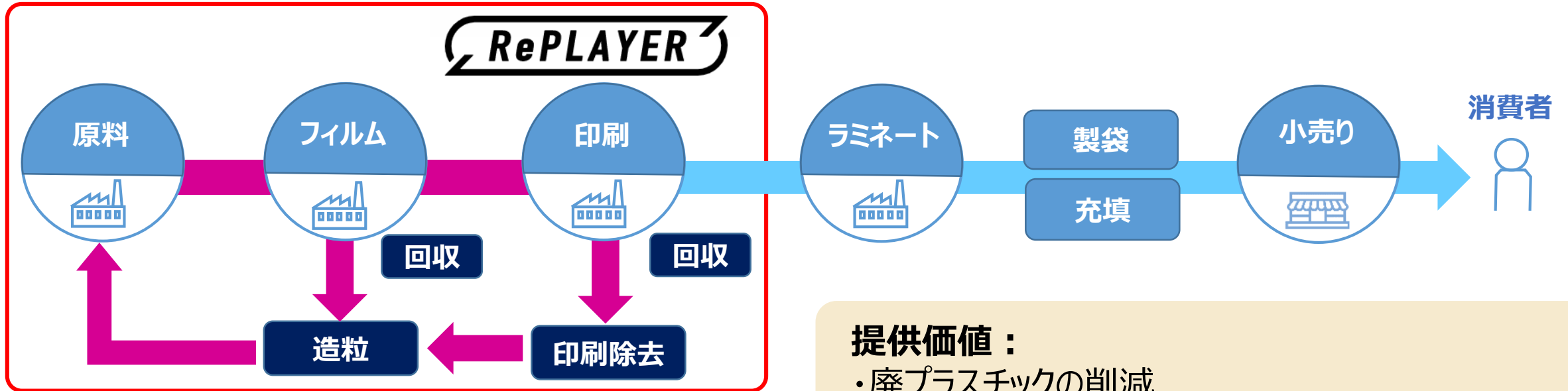


PEラミネート
フィルム(15μm)に比べ、
薄膜化できるため、
プラスチック削減に貢献

グローバルに生産能力を増強し需要の拡大に対応

食品包材への水平リサイクルが可能な事業モデルを構築

現状、廃棄している成膜工程、印刷工程で出てきたプラスチックフィルムを回収し、**食品包材への使用が可能なペレット**を再生する



PP、PEロール状単層フィルム(食品用途向け)を回収・再生



提供価値：

- ・廃プラスチックの削減
- ・化石資源使用量の削減
- ・食品包材への循環可能な高品質再生材の提供

フィルムメーカー、コンバーターと連携を強化し包材のマテリアルリサイクルを推進

ICT分野の研究開発を集約、顧客共創施設の新設

ICTソリューション研究センター
(22年度開設)

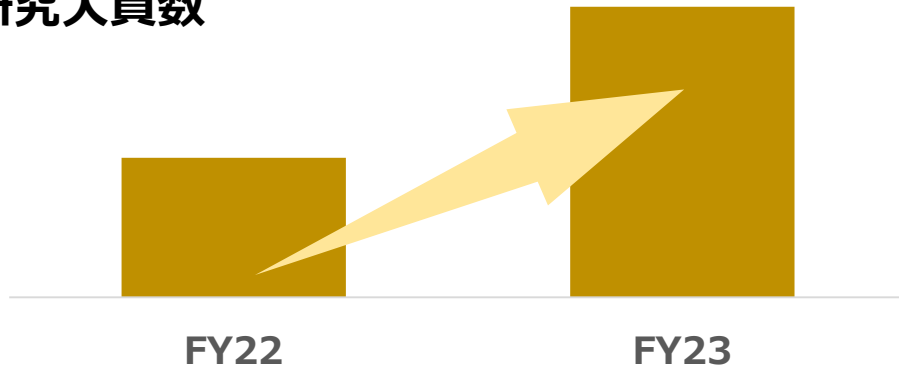
ICT分野に関わる製品・技術を集約

分子設計・合成技術

顧客プロセス・適合性評価技術



研究人員数



名古屋ICT研究棟 (23年度開設)


VR等活用による離れた顧客、研究者とのテスト状況共有



顧客同様の評価設備の集約



開発を加速させソリューションを提案することにより顧客との関係を強化する

A blue sky with white clouds and a large blue arrow pointing right.

変化をリードし

サステナブルな未来に貢献する

グローバル・ソリューション・パートナー

0→1 MAKE IT HAPPEN

未来が変わる。化学が変える。

Chemistry for Sustainable World



三井化学

Challenge Diversity One Team

本資料の計画は、現時点で入手可能な情報に基づき判断した予想であり、リスクや不確実性を含んでおります。従いまして、実際の業績は今後様々な要因によって異なる結果となる可能性があります。