

2026 年 8 月 17 日
三井化学株式会社

三井化学、米国 Ultradent 社の買収完了のお知らせ

三井化学株式会社（本社：東京都中央区、代表取締役社長：市村 聡、以下「三井化学」）は、2026 年 6 月 12 日付「米国 Ultradent 社買収契約締結に関するお知らせ」にて米州を中心にホワイトニングや修復材等の歯科製品の開発・製造・販売を事業展開する Ultradent Products, Inc.（本社：米国ユタ州、以下「Ultradent 社」）を買収し、同社を完全子会社化（以下「本買収」）することを公表いたしました。

本買収の完了は本年 9 月を予定しておりましたが、今般、競争法および投資規制法に関する必要な行政当局の認可取得および届出が想定よりも早く進んだことから、本年 8 月 14 日（米国時間）に買収手続きが完了しましたことのお知らせします。

本買収により、三井化学グループはメディカル領域において世界最大市場である米国においてオーラルケア事業を強化・成長させる事業基盤を獲得できましたので、成長領域であるライフ＆ヘルスケアソリューションにおける第 3 の収益の柱として確立してまいります。これに伴い、三井化学グループのオーラルケア事業は、既に保有する事業と、新たに取得した Ultradent 社の相互の強みを活かしたシナジーを発揮することにより、歯科材料のグローバル市場におけるポジションを 2 位グループに高めるべく PMI（Post Merger Integration）を進展させてまいります。



【Ultradent 社製品を使用した治療イメージ図】

本買収の PMI において、機動的で能動的な事業推進体制を確立すべく以下の施策を実行してまいります。

1. オーラルケア事業における事業部（グローバルヘッドクォーター）機能を米国に移管
2. Ultradent 社 CEO の Kulzer グループ（本社：ドイツ、以下「Kulzer 社」）の CEO 兼任、現 Kulzer CEO の MC Dental Holdings America, Inc.（以下「MCDHA 社」）CSTIO（Chief Strategy and Integration Officer）就任による一体運営体制への移行

これら体制のもと、Ultradent 社および Kulzer 社一体となった成長戦略、事業計画、KPI ならびにシナジーロードマップの具体化を進め、さらなる成長および収益力の向上を推進してまいります。

また、三井化学が有する化学技術、Ultradent 社・Kulzer 社がそれぞれ保有する歯科材料技術の掛け合わせによるイノベーションの推進や、販売においては相互の販売網を通じた製品のクロスセルを進め、販売地域と製品ポートフォリオの補完・拡大を図ります。あわせてグループ運営体制の最適化等により、売上成長と収益力向上の双方を実現し、2030 年度を目標に年 40 百万 USD 以上のシナジー効果の創出を目指し、PMI を通じその効果の蓋然性の精度をあげていきます。

【オーラルケア事業部長 小野真吾コメント】

我々はこれまで、Kulzer 社の事業再構築を通じて、EMEA（Europe、the Middle East、Africa）における事業基盤の強化と持続的な成長を可能とする体制を確立しました。その過程で培われた知見や経験を礎に、さらなる成長へと進むべく、このたび Ultradent 社を新たな仲間として迎えます。

今後、三井化学グループのオーラルケア事業は、Ultradent 社および Kulzer 社そして日本での子会社サンメディカル社をはじめとするグループ各社が長年培ってきた優れた設計・開発・製造技術と三井化学の有する化学技術を掛け合わせ、Ultradent 社が有する米州での事業基盤と、Kulzer 社が持つ EMEA での事業基盤とを相互に活用することで、新たなイノベーションをオーラルケア市場にもたらします。また、私自身が Ultradent 社および Kulzer 社などオーラルケア事業全体を統括するホールディング会社である MCDHA 社社長として現地に赴き、各社の強みを活かしながら、患者様や歯科医療従事者の皆様により良い製品やサービスを提供し、グローバルでのオーラルケア事業の成長をさらに加速させ、オーラルケア分野におけるグローバルリーディングカンパニーを目指します。

【Ultradent 社 CEO Dirk Jeffs コメント】

当社は起業以来、満たされていない臨床ニーズを見極め、歯科医療の発展に貢献する革新的なソリューションの開発を使命として取り組んできました。三井化学グループの一員となることは、その使命を世界規模のさらに大きなスケールで実現していく大変意義深い機会であると捉えています。

このたび、当社とともに Kulzer グループ CEO の任を担うことにより、両社の連携を深めてまいります。Kulzer 社とともに私たちは補完的な強みと共通の価値観、そしてイノベーションと品質への揺るぎないコミットメントを基盤として、より強固な組織を築いていけると確信しています。共に新技術の開発を加速させ、世界中のお客様がソリューションへアクセスできる環境を広げ、今よりも一層歯科医療従事者の皆様からの信頼に応え続けてまいります。お客様、従業員、そしてオーラルケアの未来に新たな価値を届けられることを大変楽しみにしております。

【Kulzer 社 CEO Chris Holden コメント】

このたびの買収は、三井化学グループのオーラルケア事業の新たな成長ステージへの重要な一歩となるものです。Kulzer が有する歯科および歯科技工分野における幅広い知見と、確立された製品・ワークフロー・ソリューションに加え、Ultradent 社の顧客志向と臨床知見、イノベーションを推進する企業文化、そして三井化学の材料化学技術を融合することで、持続的な成長を実現する強固かつ相互補完的な事業基盤を構築してまいります。

私たちは、これらの強みを結集し、お客様にとってより価値の高いイノベーション、より幅広いソリューション、そしてグローバル市場における一層充実したサポートとして提供していくことを目指しています。当社は、これまで培ってきた経験と専門性を最大限に活かし、この新たな挑戦に貢献してまいります。

また、Dirk 氏をはじめとするグループ全体のメンバーと緊密に連携しながら、歯科医療従事者そして患者の皆様のニーズに真摯に向き合い、世界中の人々の口腔健康に貢献するグローバルなオーラルケア事業のさらなる発展を推進してまいります。



左より、三井化学 オーラルケア事業部長 小野真吾、Ultradent 社 CEO Dirk Jeffs、Kulzer 社 CEO Chris Holden

以上

<本件に関するお問い合わせ先>

三井化学株式会社 コーポレートコミュニケーション部 TEL : 03-6880-7500

お問い合わせフォーム: https://form.mitsuichemicals.com/corporate/cc_pr_csr_ja?param=13