

2007年2月7日

各位

三井化学株式会社

グランドデザイン策定及び組織改正について

当社(社長:藤吉建二)は、本年、発足後10周年を迎えることから、次の10～15年の更なる成長を目指した「グランドデザイン^{*}」を下記1の通り策定いたしました。これに伴い、グランドデザインに示した方向を目指すため、下記2の通り組織改正を行います。

^{*} グランドデザイン:当社グループの経営の基本骨格で、「経営ビジョン」「経営計画」「行動指針」で構成。

記

1. グランドデザインの内容(別紙1ご参照)

項目	内容	備考	
経営 ビジョ ン	企業グループ理念	地球環境との調和の中で、材料・物質の革新と創出を通して高品質の製品とサービスを顧客に提供し、もって広く社会に貢献する。	既存の理念を継続。
	目指すべき企業グループ像	「化学」「革新」「夢」の三井化学 ～絶えず革新を追求し、化学のちからで夢をかたちにする企業グループ～	今回改定
経営 計画	長期経営目標 (2015年 近傍)	<収益目標> - 成長 - ・営業利益:1,500億円以上 ・ROA(総資産営業利益率):10%以上	新規策定
		<環境目標> - 調和 - ・GHG(温室効果ガス)原単位指数:90年度比90以下 (本体・国内連結子会社) ・産業廃棄物ミニマム化(最終処分量/産業廃棄物発生量):1%以下 (本体・国内外連結子会社全生産拠点) ・非化石原料活用技術の開発	新規策定
		<事業ポートフォリオ> 機能材料事業、先端化学品事業、基礎化学品事業の3本柱	新規策定
		<経営基盤強化の方向> ・事業特性に応じた機動性 ・競争に勝ち抜くための実行力と長期視点 <経営基盤強化の方策> ・経済・環境・社会の3軸での業績評価、行動指針の浸透・定着 ・目指すべき事業ポートフォリオの早期実現と新製品開発の加速に適した組織編成 等	新規策定
中期経営計画	長期経営目標達成に向けた3～4年間の中期の経営計画	07年度に次期中期経営計画を策定	
短期経営計画	中期経営計画の単年度実行計画(予算)	毎年策定	
行動指針	経営ビジョン実現のための三井化学グループ役員・社員一人ひとりの「行動のよりどころ」 キーワード:「誠実な行動」「人と社会を大切に」「夢のあるものづくり」	06年2月に制定	

:今回改定及び新規策定部分

2. 全社組織改正(改正前後の組織図:別紙2の通り)

(1)目的:

「目指す事業ポートフォリオの早期実現」と「新製品開発の加速」に適した組織編成とする。

(2)全社組織改正の概要

本部	組織改正の概要
事業本部	a)4事業グループ制(機能化学品、機能樹脂、基礎化学品、石化)を再編し、3事業本部制(機能材料、先端化学品、基礎化学品)とする。併せて、事業部を再編する。 各事業部に係る具体的な改正内容は別紙3の通り。 b)事業本部としての戦略企画機能を強化するため、各事業本部に「企画開発部」と「管理部」を設置する。 c)新規製品開発の加速のため、機能材料事業本部、先端化学品事業本部に「開発センター」を設置し、各事業本部に係る研究開発及び生産技術開発機能を集約する。
研究本部	研究開発部門を改組し、「研究本部」とする。また、研究開発企画管理部と研究開発総務部を統合し、「研究統括部」を設置する。
生産・技術本部	生産・技術部門を改組し、「生産・技術本部」とする。また、全社のプロセス開発、共通要素技術の強化等の生産技術機能を統合し、「生産技術センター」を設置する。併せて、生産・技術部を「生産統括部」に改称する。
その他	a)三井化学グループとして内部統制を推進するため、監査室の機能を拡充した本部レベル組織として、「内部統制推進室」を設置する。 b)グループ経営を推進する機能をより明確にするために、連結経営企画管理部を「グループ経営推進部」に改称する。 c)中国計画室は、当初目的を概ね達成したことから、その機能を三井化学上海、経営企画部及び「グループ経営推進部」に移管する。 d)三井化学シンガポールをその担当地域に合わせ、「三井化学アジアパシフィック」に改称する。 e)社内外の各ステークホルダーとのコミュニケーション強化を進めるため、CSR室とIR・広報室を統合し、「CSR・広報部」を設置する。

(3)改正時期

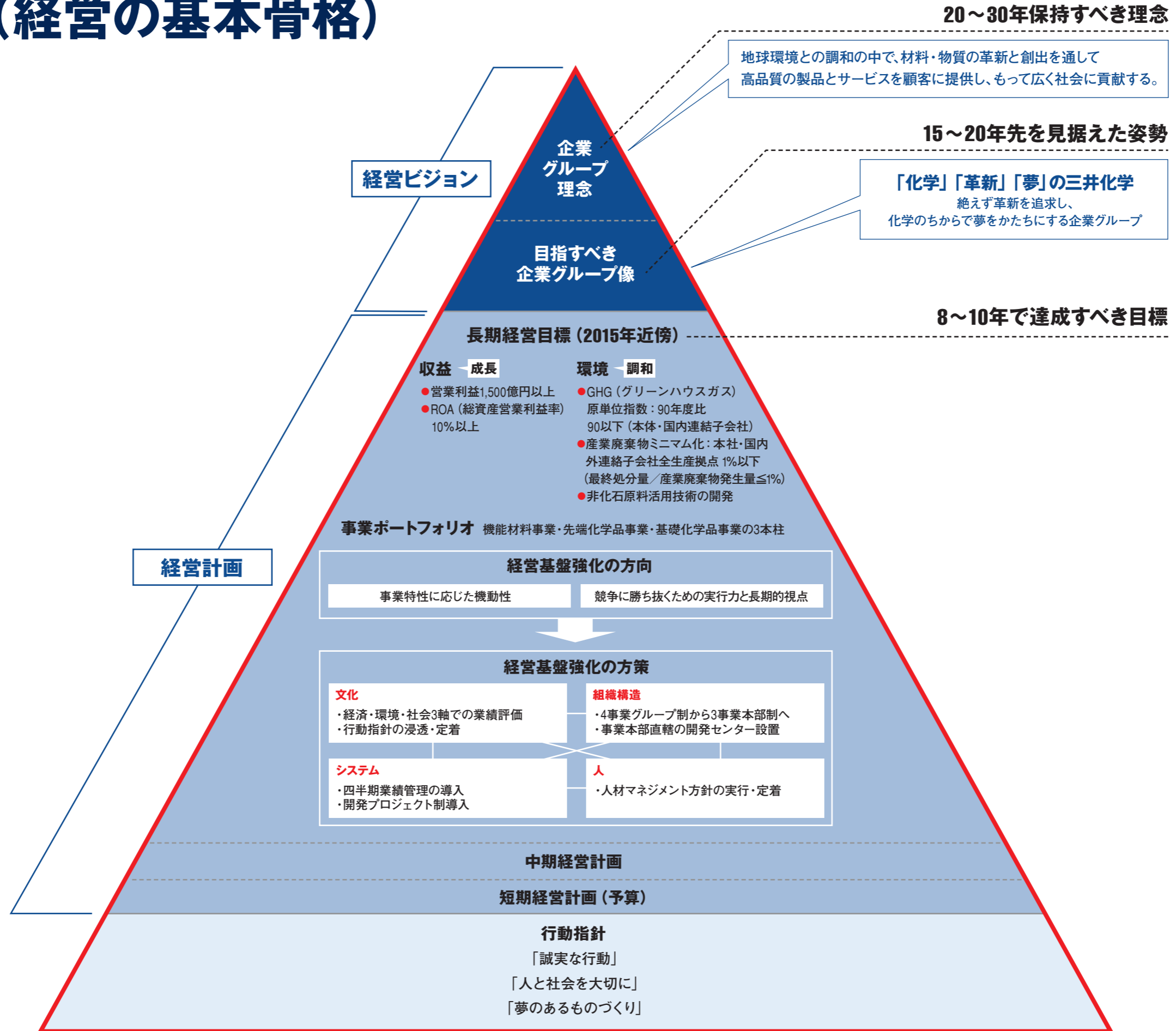
2007年4月1日

以上

本件に関するお問い合わせ先:

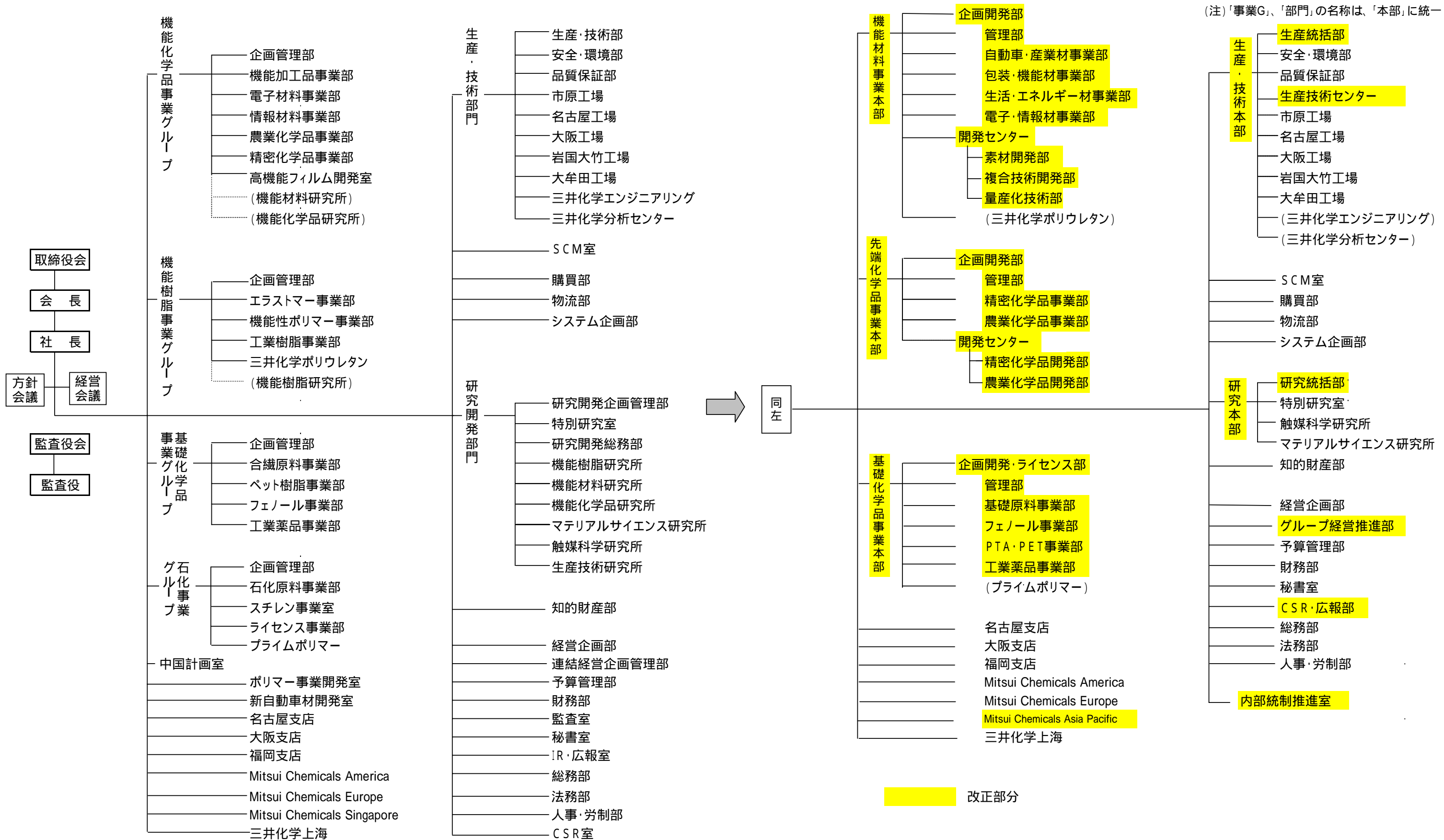
三井化学株式会社 IR・広報室長 時枝 龍 03 - 6253 - 2100

三井化学グループのグランドデザイン (経営の基本骨格)



< 06年6月27日 > (現行組織)

< 07年4月1日改正 >



事業組織の現行、改正比較

<現行>

<改正>

(注) --▶ は一部機能の移管を示す。

事業部は新組織の順に表記

