

<経営概況説明>



Mitsui Chemicals

強い三井化学グループを目指して
～機能性材料分野の拡大加速～

2006. 5. 16

三井化学株式会社

社長 藤吉 建二

目 次

1 . 業績推移と事業環境

2 . 04中計06年度ローリング

(1) 機能性材料分野の拡大・成長

(2) 石化・基礎化分野の収益力強化

3 . CSRへの取り組み

1. 業績推移と事業環境

成長の方向と業績推移

<目指すべき企業像>

世界の市場で存在感のある強い三井化学グループ

<成長の方向>

変革への挑戦

04中計

量的拡大から質的拡大への転換

01中計

三井化学グループの更なる拡大と成長

<連結経常利益>

98中計

合併効果の早期実現

(単位: 億円)

1000

800

600

400

200

98

99

00

01

02

03

04

05

06

07

年度

439

559

491

374

487

477

797

620

700

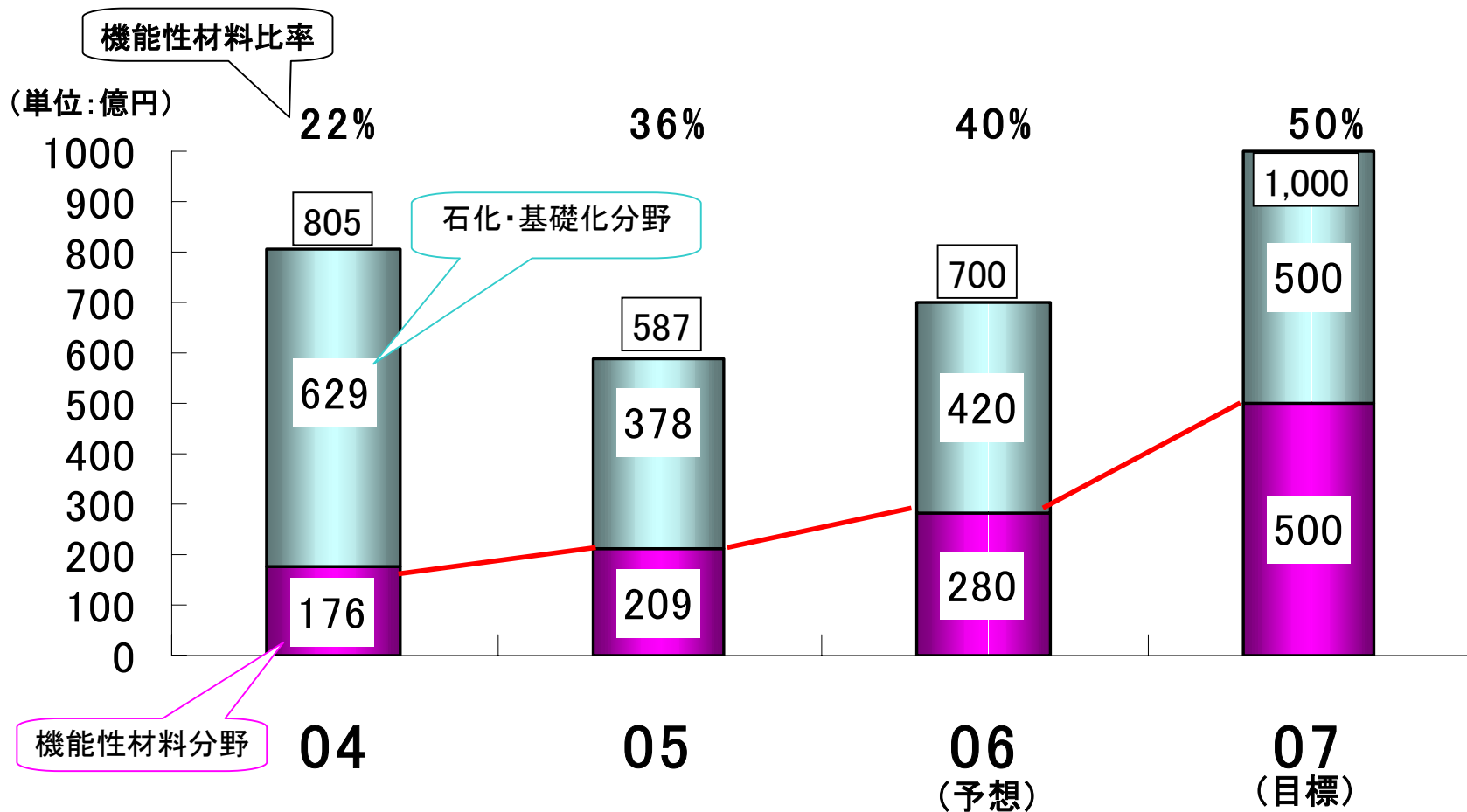
1000

(予想) (目標)

1. 業績推移と事業環境

分野別営業利益の状況

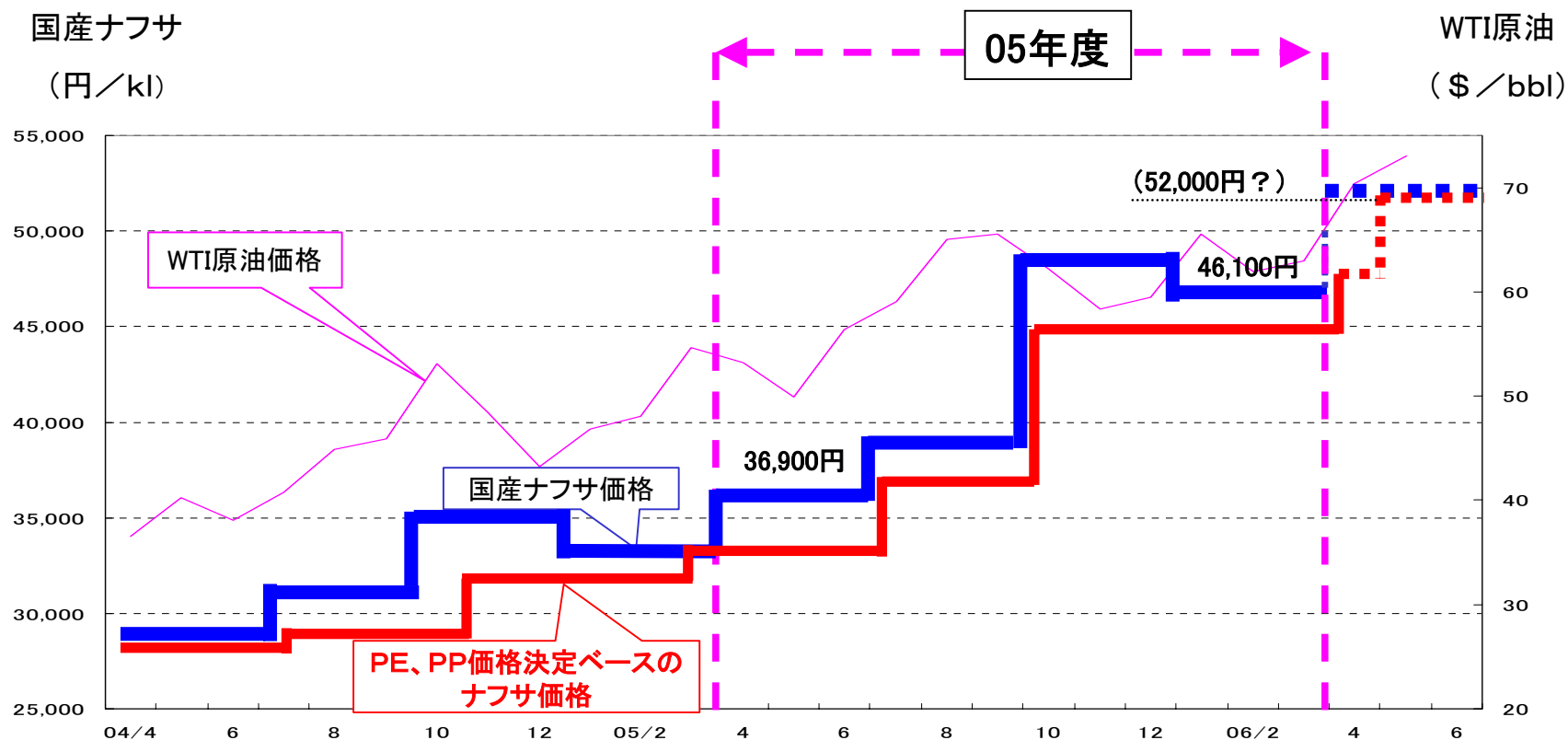
機能性材料分野の営業利益は、拡大継続



1. 業績推移と事業環境

原油／ナフサ価格推移

自助努力の限界を超えるナフサ価格の上昇が、更に継続。



＜ナフサ価格変動の影響＞ナフサ価格1,000円／klの上昇で、約60億円／年のコストアップ

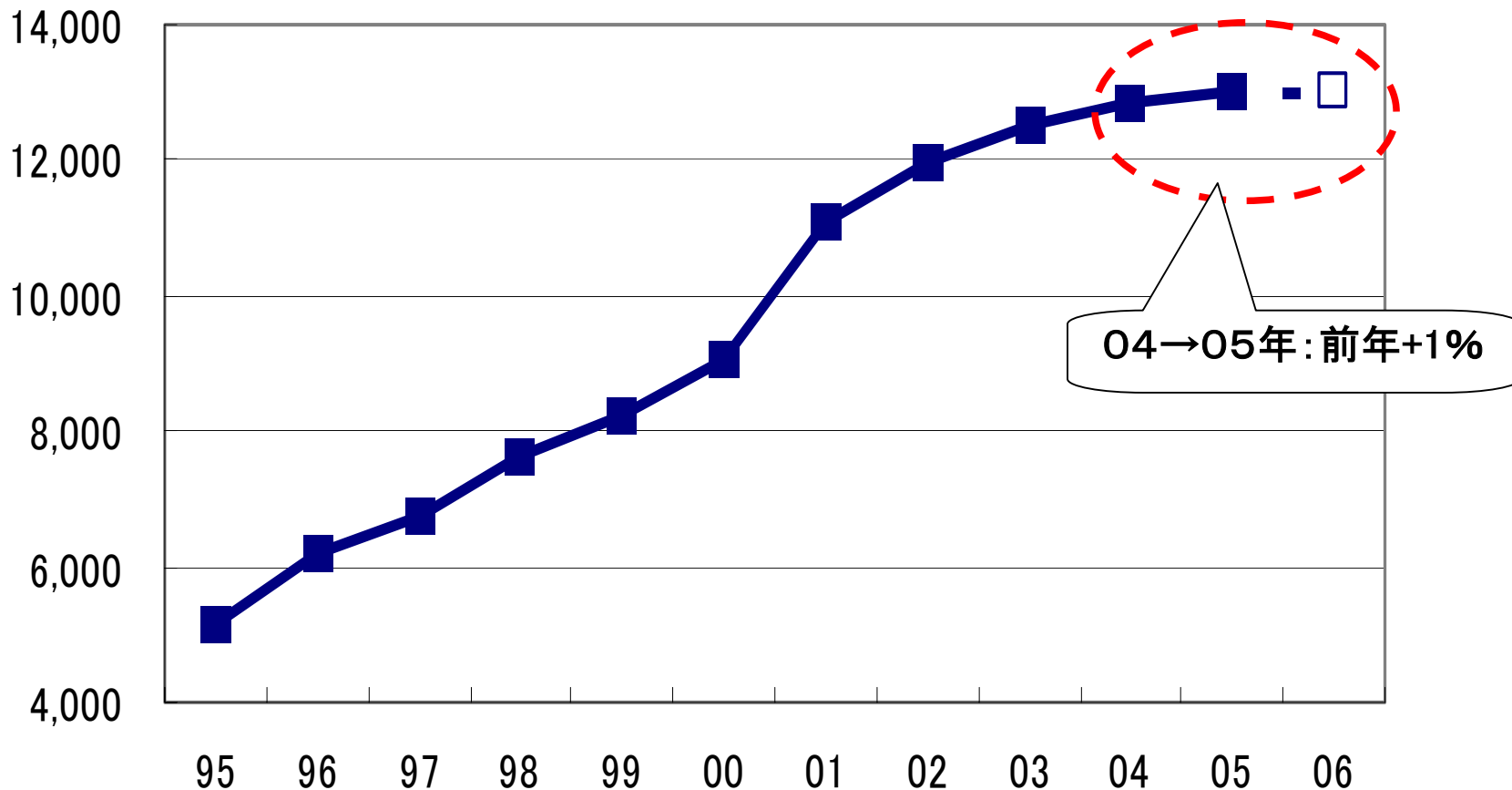
1. 業績推移と事業環境

中国の石化製品輸入の状況

中国の主要石化製品の輸入の伸長は、鈍化傾向。

(単位:千t)

＜中国の主要石化製品(24品目)の輸入量推移＞



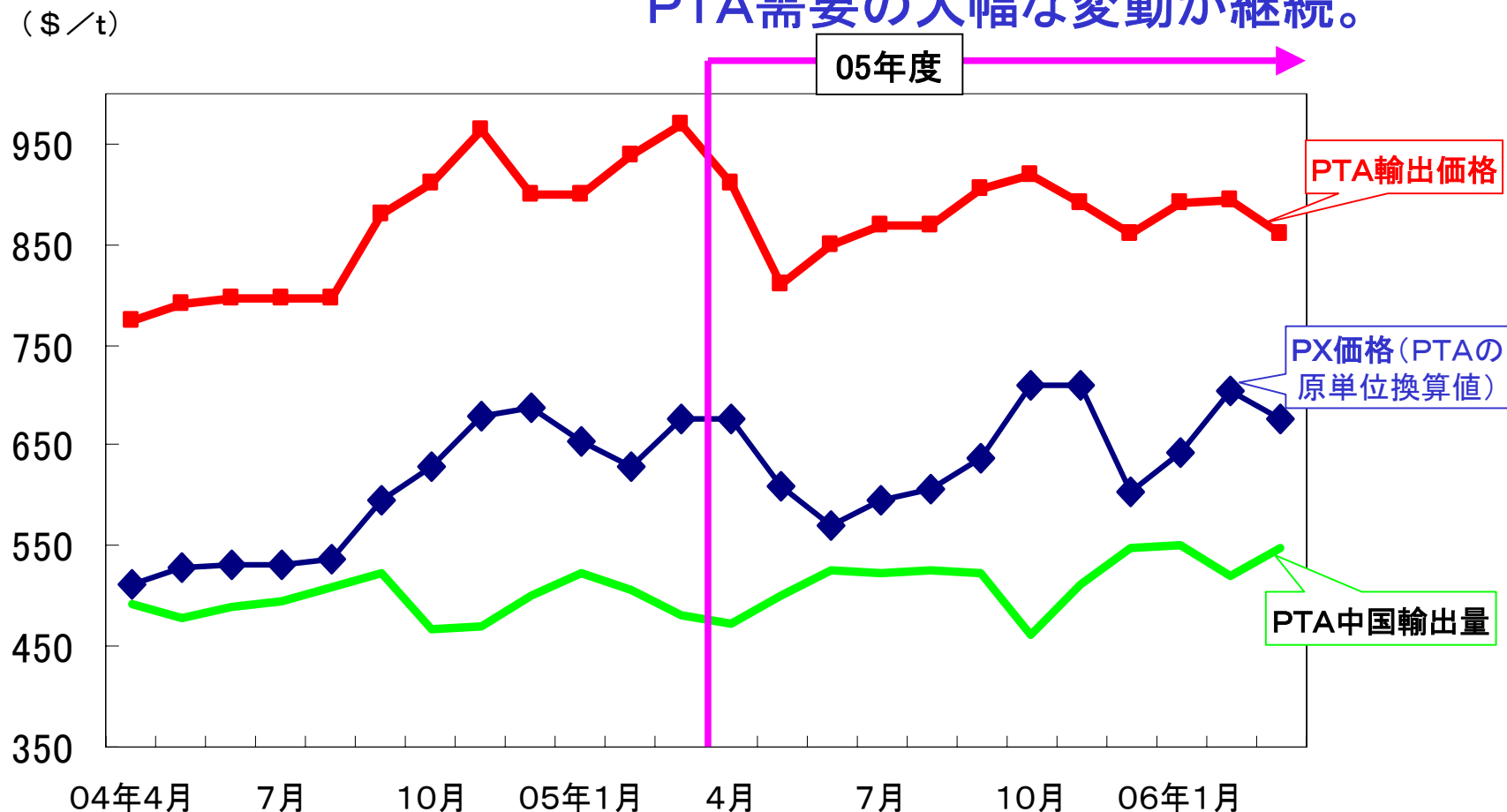
04→05年:前年+1%

(中国輸入通関統計より作成)

1. 業績推移と事業環境

PTAの中国向け輸出の状況

原料(PX)の高値圏での乱高下により、PTA需要の大幅な変動が継続。

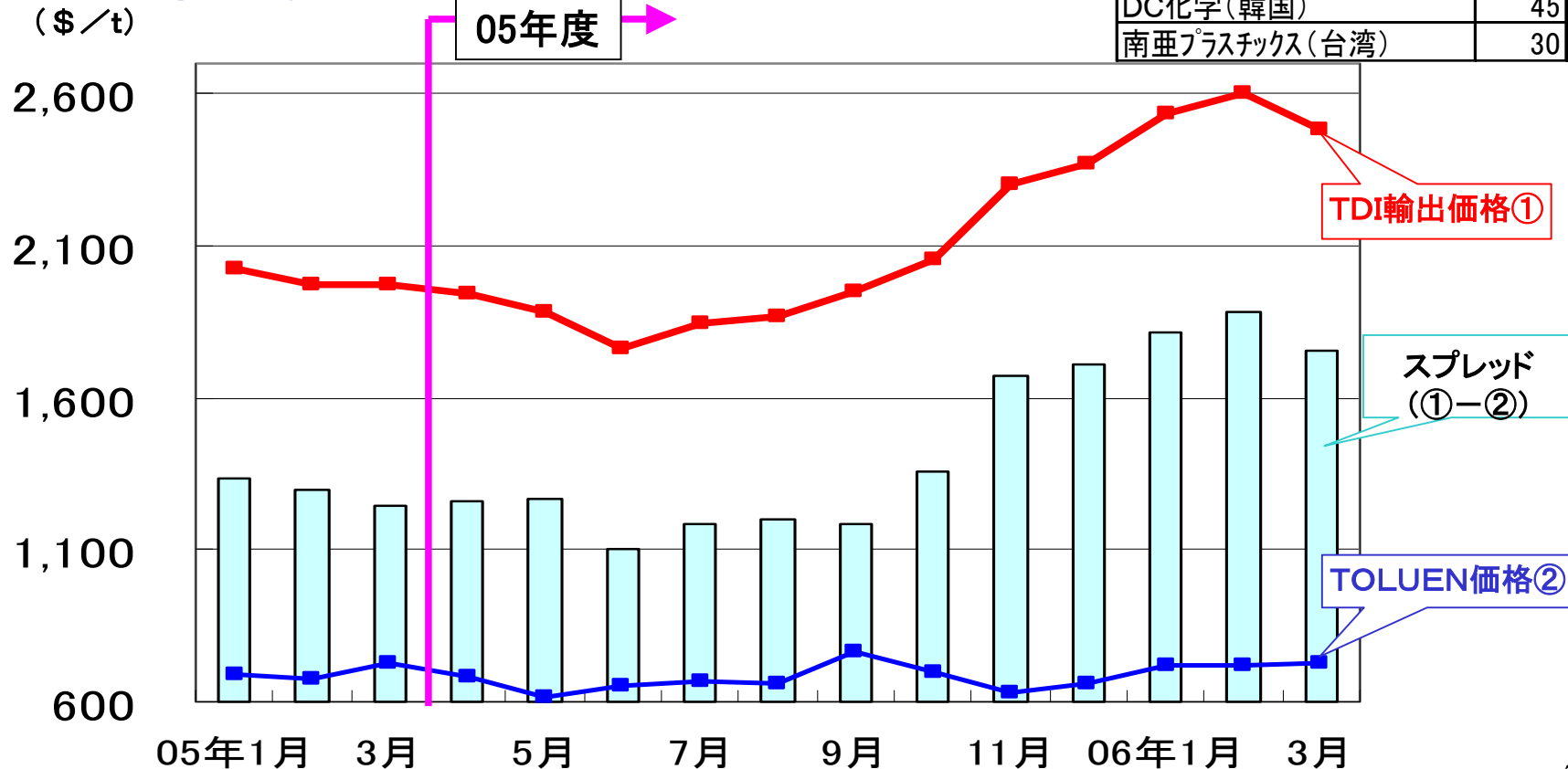


1. 業績推移と事業環境

TDI市況の状況

昨秋以降、TDI市況は改善。

06年3Qの供給増により、下／06は一時的に弱含み。



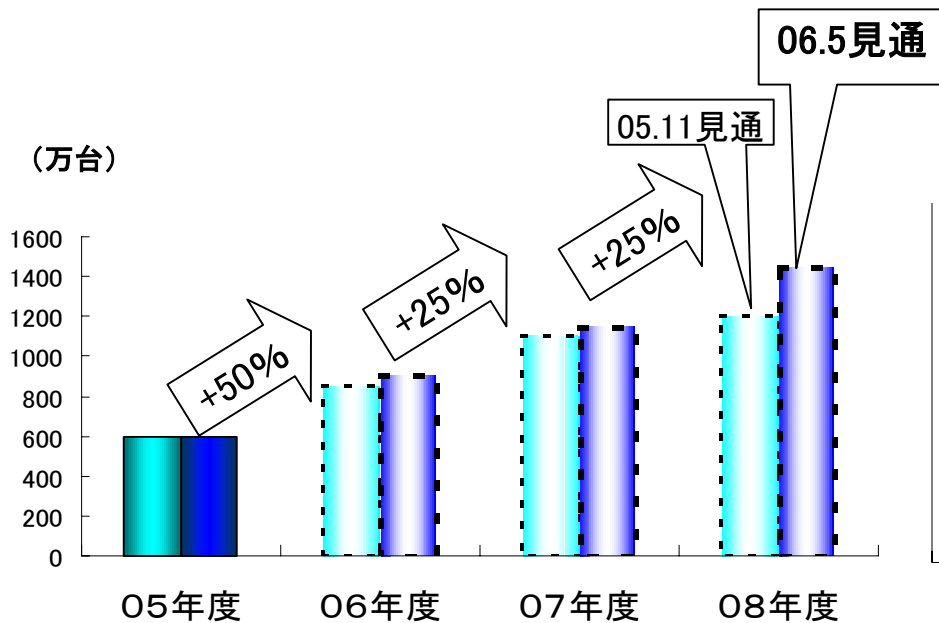
	千t/年
三井化学ポリウレタン	240
BASF(上海:06.3Q~)	160
BASF(韓国)	140
韓国KFC(韓国)	90
DC化学(韓国)	45
南亜プラスチック(台湾)	30

1. 業績推移と事業環境

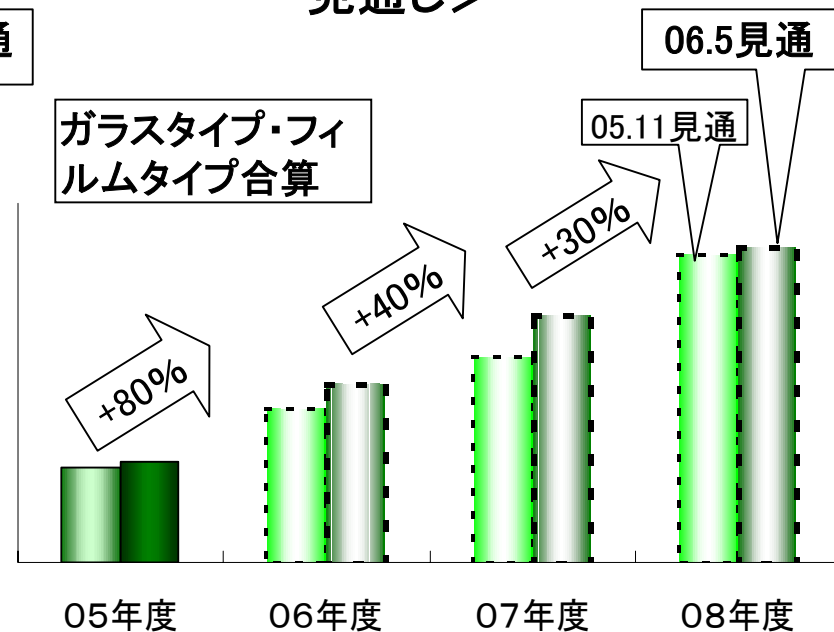
PDPフィルターの状況

PDPフィルターは、PDP世界需要の伸び率を上回って、
順調に販売数量が拡大。

<世界のPDP需要数量見通し>



<当社PDPフィルターの販売数量見通し>



目 次

1 . 業績推移と事業環境

2 . 04中計06年度ローリング

(1) 機能性材料分野の拡大・成長

(2) 石化・基礎化分野の収益力強化

3 . CSRへの取り組み

2. 04中計06年度ローリング

< 04中計基本戦略 >

- ・ 事業構造の変革と収益力強化

- 1 機能性材料分野の拡大・成長

機能性ポリマー及びその製品群の育成・強化

- 2 石化・基礎化分野の収益力強化

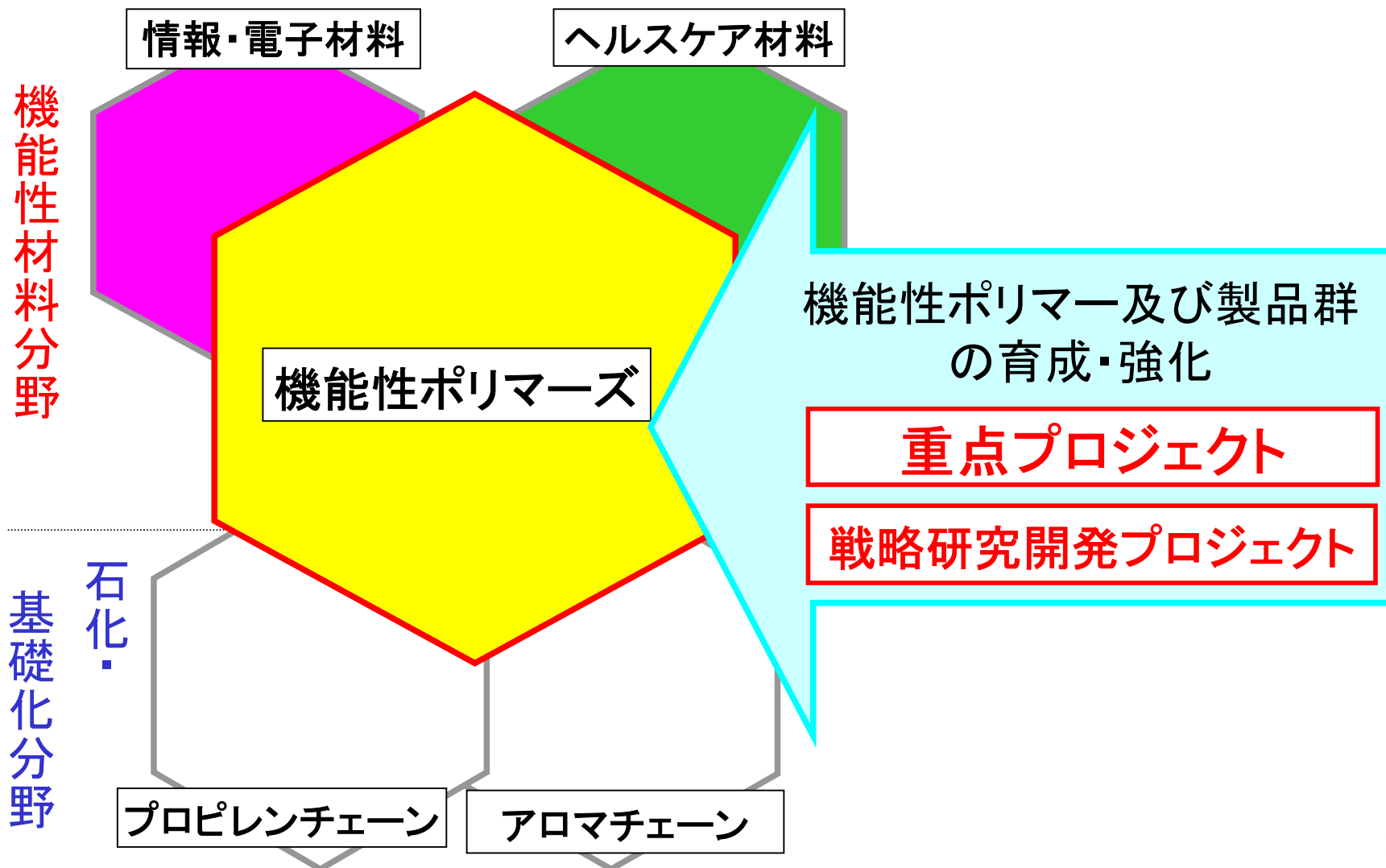
- ・ 連結経営の強化

- ・ 環境・安全・品質の確保

基本戦略・数値目標の変更なし

3. 04中計06年度ローリング

(1) 機能性ポリマー及び製品群の育成・強化策



重点プロジェクト

重点事業を選定し、**経営資源の7割以上**を集中投入

重点事業	
電子材料	半導体ガス
情報材料	PDPフィルター
精密化学品	触媒
工業樹脂	液晶シール剤、 メタロセンWAX

約100億円

利益増

(06～07年度)

戦略研究開発プロジェクト

新規機能性ポリマー開発促進プロジェクト

- 多目的セミコマーシャルプラント(岩国 07.1稼動)
で顧客とのキャッチボールのスピードUP

高機能エラストマーの開発

- 当社の触媒技術による優れたポリマーの
新市場開発(自動車、電材等)

高機能フィルムの開発

- 次世代高機能フィルム開発加速

約100億円投資(06～07年度)

2. 04中計06年度ローリング

(1) 機能性材料分野の拡大・成長

機能性ポリマーズの拡大

◇新設・増設

エラストマー

- ・EPT増設(07.10:45→120千t/年 市原)
- ・エラストマーコンパウンド会社設立(06.1:ドイツ)

◇新製品

- タフマーXMシリーズ発売(05.4)
- ノティオ発売(05.11)
- 液状EPT発売(06年)

◇増強

特殊ポリオレフィン

- ・TPX増強(05.10:7.5→13千t/年 岩国)
- ・APEL増強(06.4:2.8→3.4千t/年 岩国)

◇新用途

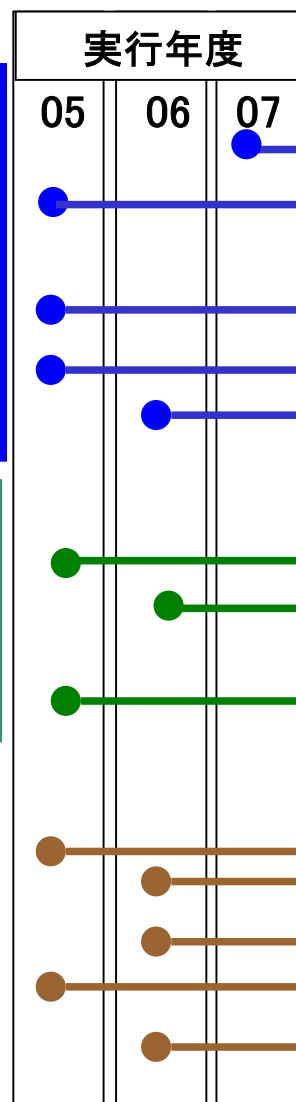
- メタロセンWAX成型助剤用途展開(05.11)

◇新設・増設

ポリマーシステム他

- 液晶用シール剤新設(05.1 茂原)
- ・高分子凝集剤 東亜合成との事業統合(06.10)
- ・ウレタン塗料硬化剤設備新設(06.7:17千t 中国天津)
- ・天寰ポリウレタン子会社化(05下期)
- ・ウレタン系接着剤増設(06上期:8.7→11.4千t マレーシア)

●は、参考資料編ご参照



売上高増 500億円(目標)

三井化学ポリウレタン(MCPU)の発足

売上高:約1,200億円、従業員:約700人、資本金:200億円

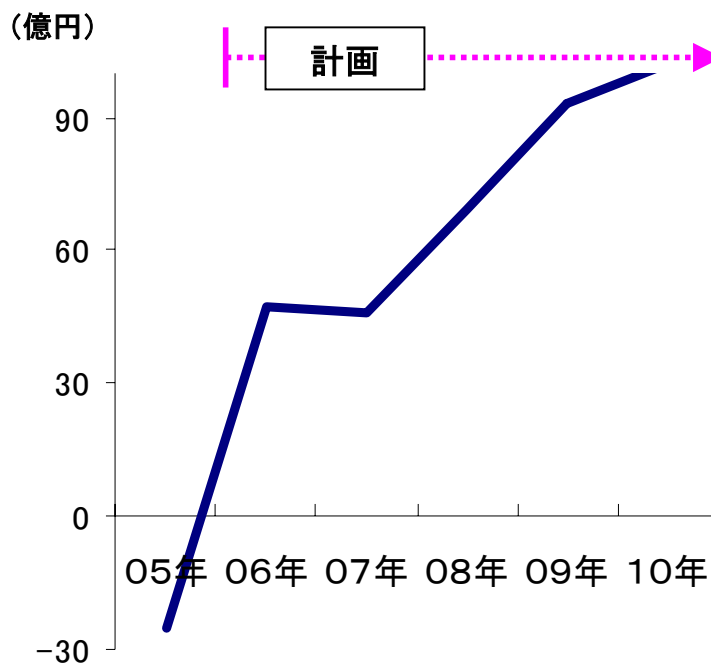
(三井化学100%)

ウレタン事業体質強化策

- ①戦略マーケティング強化
- ②合理化(‘06~’10年計約100億円投資)により、

**常に連結税前利益50億円
以上の事業体質へ強化**

<(参考)MCPUの税前損益>



2. 04中計06年度ローリング

(1)機能性材料分野の拡大・成長

機能性ポリマー製品群等の拡大

◇増強

情報・電子材料

- PDP光学フィルター(フィルムタイプ)増強
(06.4:84→180万枚/年 名古屋)
- 太陽電池封止シート増強(06.8:5.2→9.2千t/年)
- ・トナーバインダー増強(05.2 能力3割増強 茂原)
- ・NF3増強(05.10:600→900t/年、
07~08予定:600t/年増)

◇完全子会社化

- イメージポリマー(米・英)(06.4)
- ・山本化成(06.4)

◇新製品

- ・HD DVD-R2層ディスク用色素(06.4)
- ・高性能赤色有機EL材料(06.5)

◇新設・増強

ヘルスケア材料

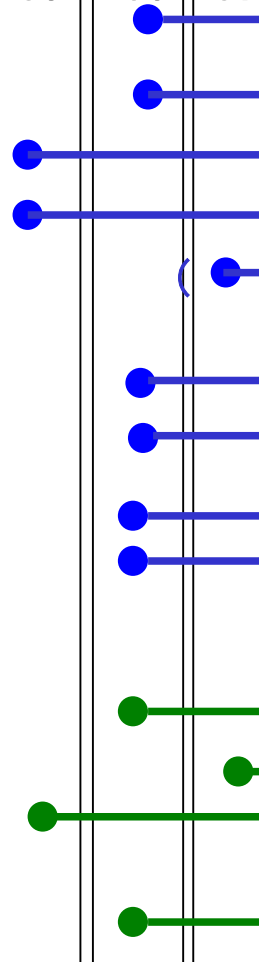
- ・衛材用 通気フィルム新設(06.5:6千t/年 タイ)
- ・衛材用 不織布増強(08.1:14→30千t/年 タイ)
- ・三井化学クロップライフ設立(農薬3社統合:05.7)

◇新製品

- ・高性能光触媒の販売開始(06)

実行年度

05 06 07



売上高増 300億円(目標)

● は、参考資料編ご参照

2. 04中計06年度ローリング

(1)機能性材料分野の拡大・成長

第2回 三井化学機能性ポリマーズフォーラム

— ニーズとシーズの迅速かつ具体的な結合による価値創造のために —

開催概要

日 時: 2006年5月26日(金)

会 場: 六本木アカデミーヒルズ

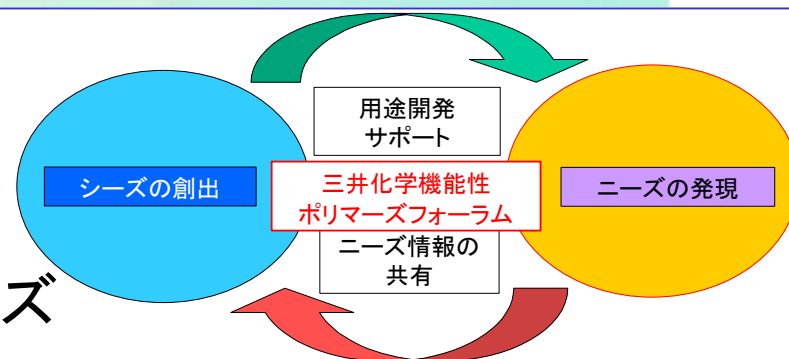
参 加: 顧客企業約150社(約250名)

<第Ⅰ部 セミナー>

基調講演(一橋大学 イノベーション研究センター教授 米倉 誠一郎)

特別講演(三井化学(株) 触媒科学研究所長 藤田 照典)

<第Ⅱ部 ポスターセッション、懇親会>



ニーズとシーズの直接的な結合により、市場開発加速

2. 04中計06年度ローリング

(1)機能性材料分野の拡大・成長

強い三井化学グループをめざして

三井化学機能性ポリマーズWebフォーラム

ニーズとシーズの迅速かつ具体的な結合による価値創造のために

Register now on mfpforum.com! Login

| サイトのご利用条件 | 個人情報の保護

05年9月
より開設

ログイン

ユーザ名:

パスワード:

ログイン

パスワード紛失

新規登録

メインメニュー

ホーム

ニーズの差

シーズの差

自動車材ナビ

ウェブ登塔

eポリマー大事典

よくある質問

三井化学機能性ポリマーズWebフォーラムとは……

三井化学(株)機能樹脂事業グループが運営する、高分子素材の研究・開発、製造・生産、加工・成形、企画・マーケティング、品質保証・環境安全、流通・販売など広く樹脂産業にかかわる方々のためのサイトです。ご利用条件をよくお読みいただき登録の

一日平均の訪問者数は、
約350人。
エンドユーザーからの
直接アクセスも多数あり。

新着情報

- マイクロソフトが運営する「経革広場・エグゼクティブ対談第17回」に弊社 常務取締役 機能樹脂事業グループ長の桑原 信隆が登場し、マイクロソフト社の真柄執行役常務、NCネットワークの内原社長と対談(鼎談)いたしました。(2006-05-08)

ウェブ活用で挑む、ニーズとシーズのダイレクトな結合による価値創造

三井化学株式会社 常務取締役 桑原信隆氏

エグゼクティブ対談 第17回

株式会社エヌシーネットワーク 代表取締役社長 内原康雄氏

- Chinaplas2006に出展いたしました(2006-05-02)
- Plastindia2006出展レポートを追加しました(2006-03-24)

登録無料

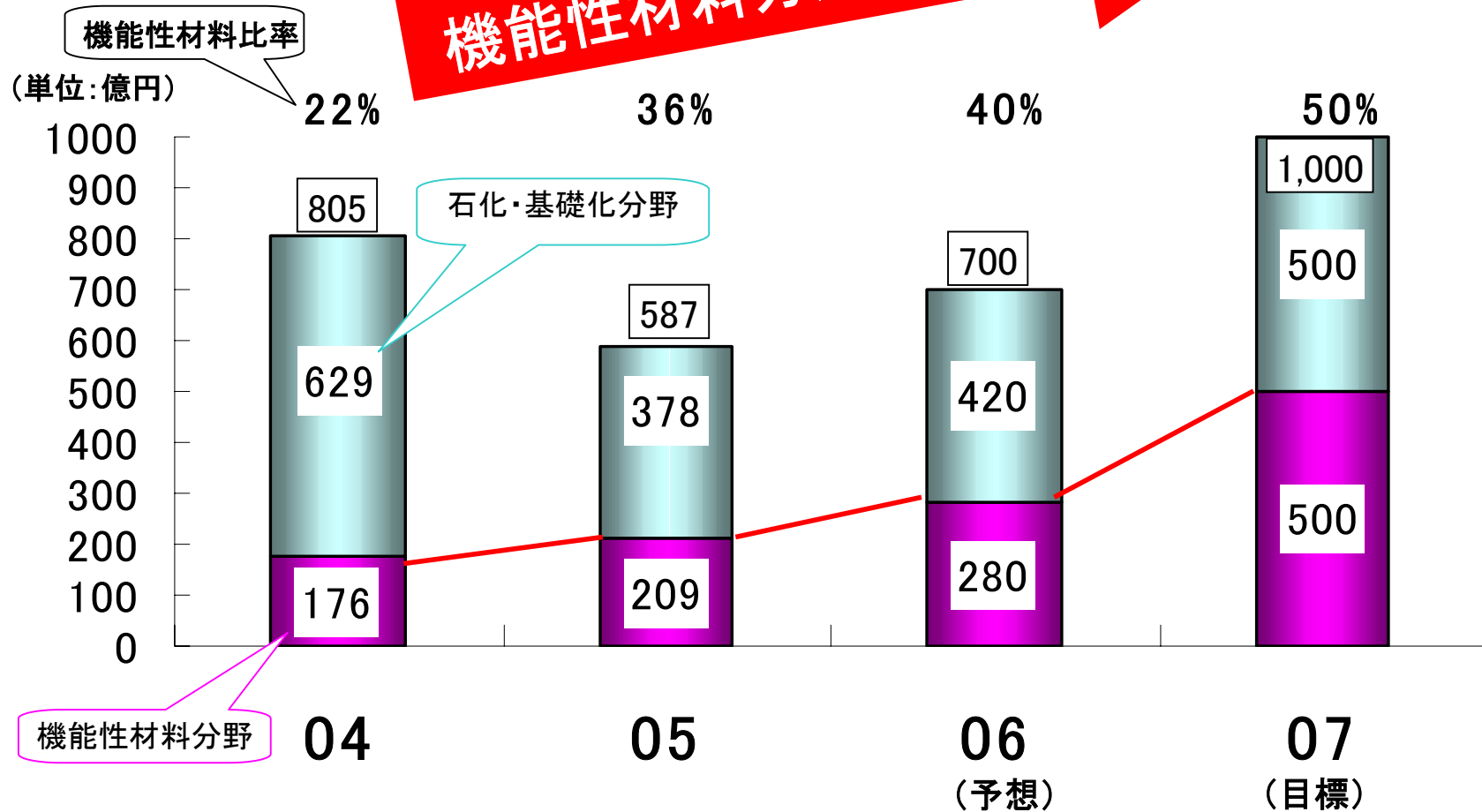
アドレス <http://www.mfpforum.com>

2. 04中計06年度ローリング

(1) 機能性材料分野の拡大・成長

機能性材料分野 営業利益比率

機能性材料分野の拡大加速



石化・基礎化分野の収益力強化

機能性材料分野

情報・電子材料

ヘルスケア材料

機能性ポリマーズ

基礎化分野

石化・

プロピレンチェーン

アロマチェーン

◇ 競争力の母体

◇ 収益力強化

プロピレンチェーンの収益力強化

誘導品

- ◇ プライムポリマーの発足(05.4:PE 710千t、PP 1,360千t)
- ◇ PP自動車材の拡大
 - ・中国 営業運転開始(05.7:15千t)
 - ・タイ 能力増強(05.6:40千t→48千t)

オレフィン

- ◇ プロピレンセンター化(OCU設置)
 - ・大阪工場(04. 10)
 - ・市原工場(検討中)
- ◇ クラッカーのコストダウン(省エネ・合理化)

原料

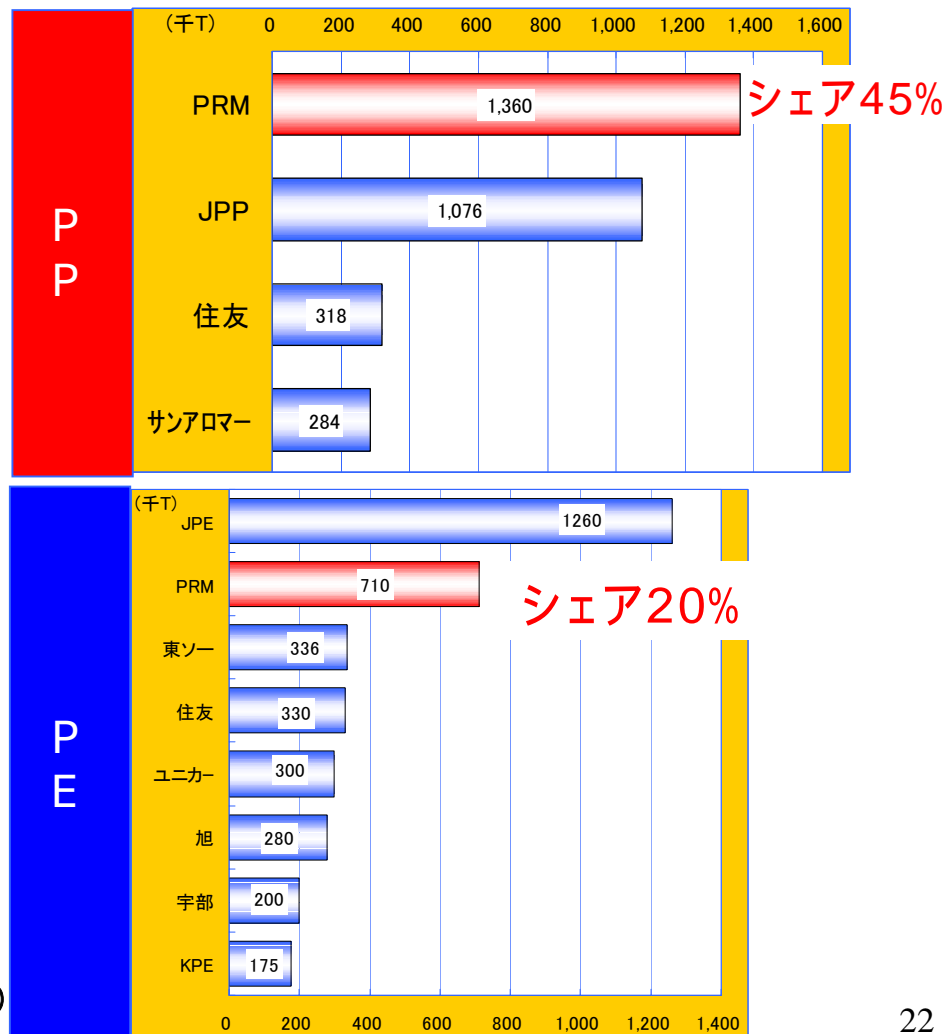
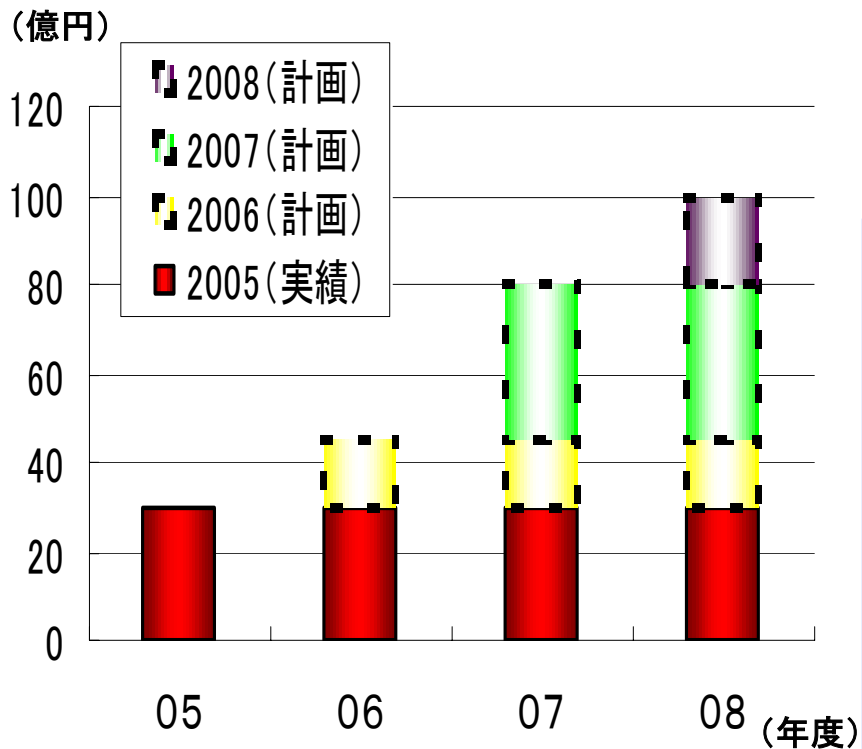
- ◇ 分解原料の多様化
 - ・重質原料対応(対応炉の増設)検討中(大阪)
 - ・出光興産等近隣石油精製との提携/協調を検討中(市原/大阪)

2. 04中計06年度ローリング

(2) 石化・基礎化分野の収益力強化

プライムポリマーのシナジー効果実現

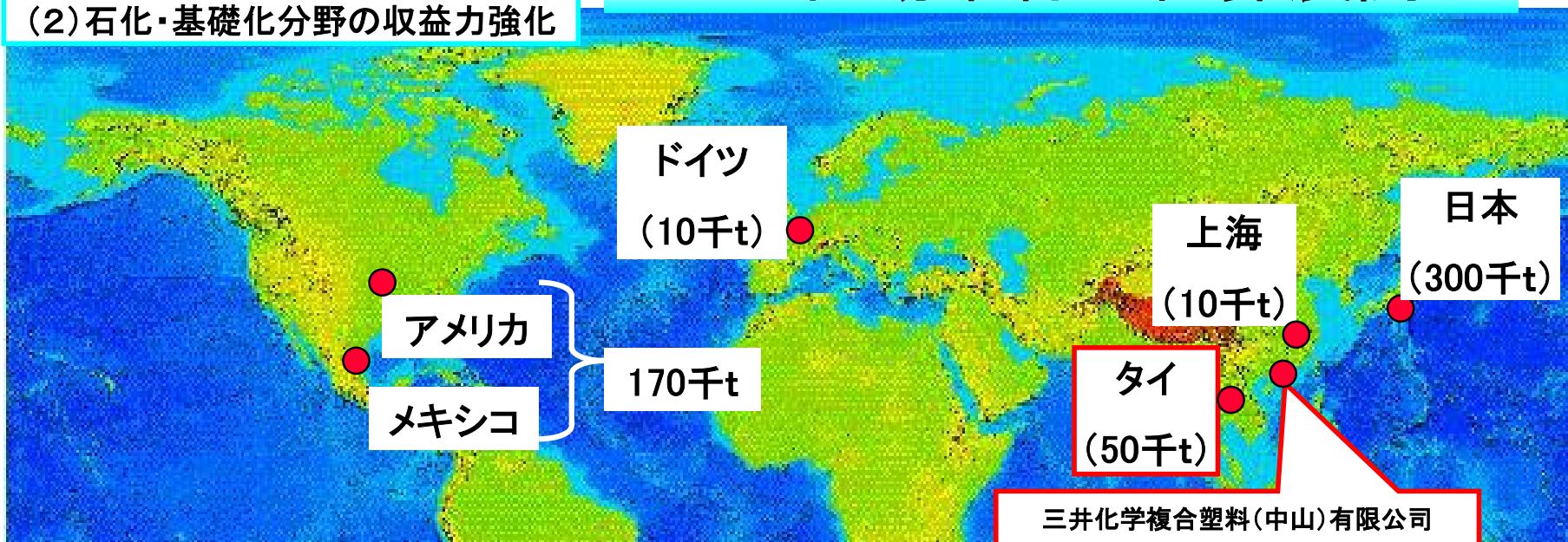
順調にシナジー効果実現中 ＜プライムポリマーのシナジー効果＞



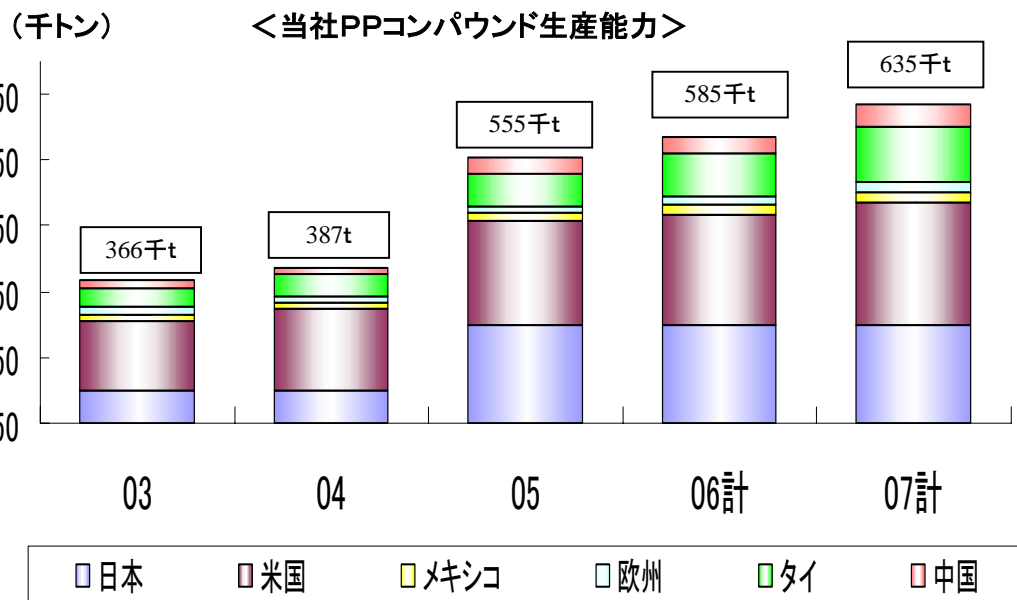
2. 04中計06年度ローリング

(2) 石化・基礎化分野の収益力強化

PP自動車材の世界展開



三井化学複合塑料(中山)有限公司
05年7月営業運転開始: 15千t/年



全世界PPコンパウンド生産能力:
約56万t(05年度)

中国・タイを中心に更に増強

分解原料の多様化

＜非ナフサ原料分解炉能力＞

多様化率
(LPG、重質NGL他)

(%)

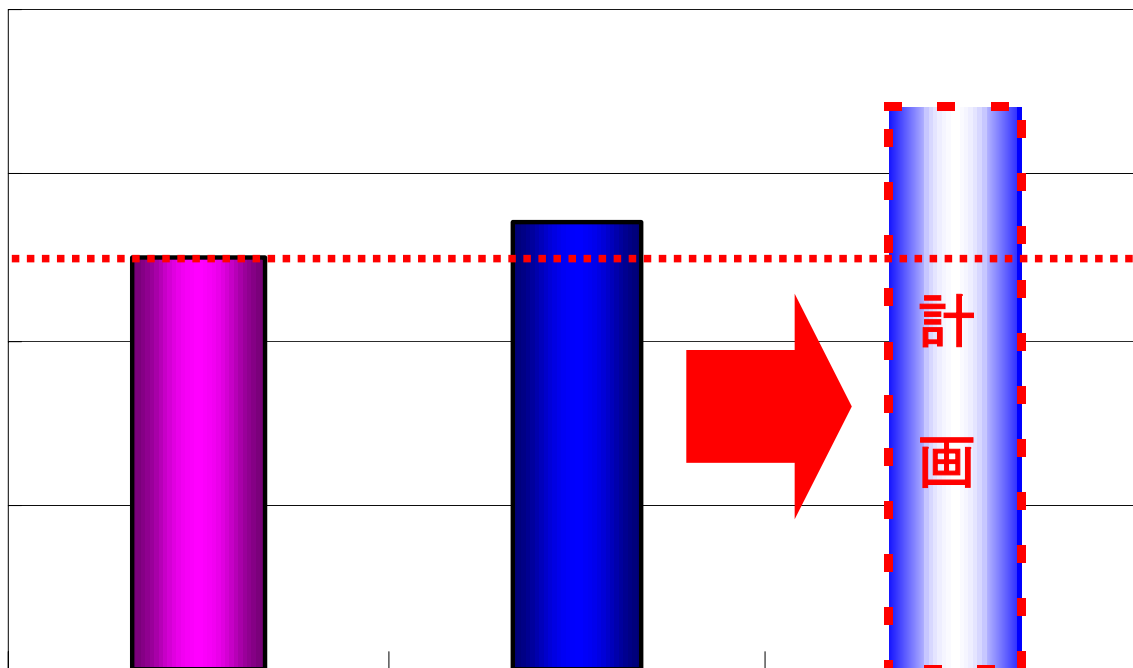
40

30

20

10

0



日本平均

三井

計画

重質原料対応炉建設(大阪)計画中

アロマチェーンの収益力強化

アジア地域への
拡大

ア
ジ
ア

日
本

◇ 拡大

収益力強化に向け、最適な拠点で能力増強
(次期アジア拠点検討)

		現能力	(能力、単位: 万t/y)
・PTA	タイ	90	⇒ 140 (05.11営業運転開始)
	インドネシア	45	
・PET	中国	0	⇒ 60 (投資認可申請中)
	タイ	10	⇒ 15 (検討中)
・PH	インドネシア	8	
	シンガポール	25	⇒ 30 (07.7予定)
・BPA	日本	50	⇒ 53 (06.5営業運転開始)
	シンガポール	23	
	中国	0	⇒ 12 (06.8着工/07.10完工予定)

◇ 原料系の強化

- ・クメン 完全自製化 (04.10 大阪)
- ・ベンゼン ⇒ 出光との提携 (06年3Q LNR再稼動 市原)

目 次

1 . 業績推移と事業環境

2 . 04中計06年度ローリング

(1) 機能性材料分野の拡大・成長

(2) 石化・基礎化分野の収益力強化

3 . CSRへの取り組み

三井化学グループ行動指針

私たちは

「誠実に行動」します

「人と社会を大切に」します

「夢のあるものづくり」を目指します

三井化学触媒科学賞



「三井化学触媒科学奨励賞」

賞金 100万円

35歳以下の研究者2名

目的:

化学及び化学産業の
持続的発展に寄与

「三井化学触媒科学賞」

賞金 500万円

45歳以下の研究者1名



受賞者は、三井化学第3回触媒
科学国際シンポジウムで記念講演

現在、応募受付中!

3. CSRの取り組み

三井化学
第3回

触媒科学国際シンポジウム

The 3rd Mitsui Chemicals International Symposium on Catalysis Science (MICS2007)

テーマ: 重合触媒—現在そして未来—

基調講演:

グラブス教授

(Prof. R. H. Grubbus)

- ・米 カリフォルニア工科大学
- ・2005年ノーベル化学賞受賞



レーン教授

(Prof. J. M. . Lehn)

- ・仏 ルイ・パスツール大学
- ・1987年ノーベル化学賞受賞
- ・MICS2003の基調講演者



招待講演:

- ・Jordan教授 (シカゴ大学)
- ・Stevens氏 (ダウケミカル社)
- ・Kricheldorf教授 (ハンブルグ大学)
- ・Cavallo教授 (サレルノ大学)
- ・野崎教授 (東京大)
- ・増田教授 (京都大)
- ・田中氏 (三菱化学) 他

受賞記念講演:

- ・三井化学触媒科学賞、同奨励賞受賞者

日程:

2007年3月14～15日

会場:

かずさアカデミアホール
(木更津)

3. CSRの取り組み

シンガポール国際シンポジウム



<06.4.17~18>

Singapore International Symposium 2006 (SIS2006)

<テーマ> 先端材料とケミカルズ
における進展



招待講演:



• Prof. Krzysztof Matyjaszewski
(カーネギーメロン大学、アメリカ)



• 中條善樹教授
(京都大学)



• Prof. Andy Hor
(シンガポール国立大学、シンガポール)



• Prof. Stan Veprek
(ミュンヘン工科大学、ドイツ)

• 福田 伸研究主幹
(三井化学 マテリアルサイエンス研究所)



• Prof. William A. Goddard III
(カリフォルニア工科大学、アメリカ)



• Prof. Myongsoo Lee
(延世大学、韓国)



• 相田 卓三教授
(東京大学)



コーポレートガバナンス強化に向けて

<社外取締役の選任>

6/27株主総会
にて選任予定

町田 幸雄 氏

(まちだ ゆきお)

- ・弁護士
- ・元最高検察庁次長検事



織 朱實 氏

(おり あけみ)

- ・関東学院大学 法学部助教授
- ・日化協PRTR検討委員他環境関連の各種審議会委員を歴任





本資料の計画は、現時点で入手可能な情報に基づき判断した予想であり、リスクや不確実性を含んでおります。
従いまして、実際の業績は今後様々な要因によって異なる結果となる可能性があります。

お問い合わせ先 : 三井化学株式会社 IR・広報室
住 所 : 東京都港区東新橋1-5-2 汐留シティセンター
電 話 : 03-6253-2100
F A X : 03-6253-4245
ホームページ : <http://www.mitsui-chem.co.jp>

< 参考資料編 >

目 次

1 . 機能性ポリマーズ拡大の具体的展開

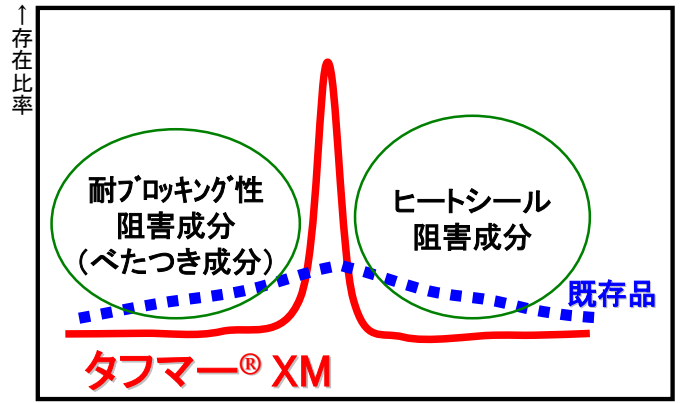
- (1) タフマーXM、
- (2) ノティオ、
- (3) 三井EPT-Lシリーズ、
- (4) エクセレックス、
- (5) ストラクトボンド

2 . 機能性ポリマー製品群等拡大の具体的展開

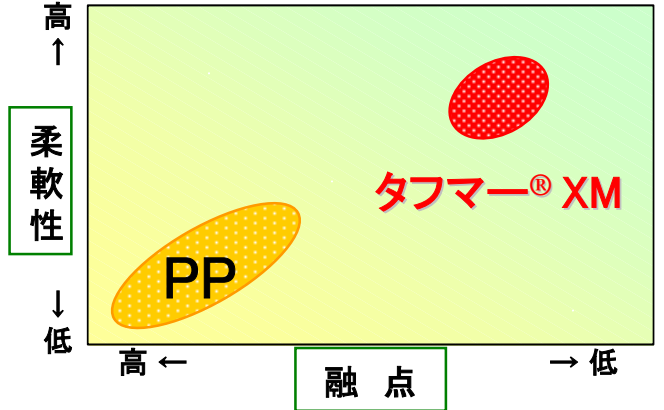
- (1) PDP光学フィルター「フィルファイン」、
- (2) 太陽電池封止シート「ソーラーエバ」、
- (3) イメージポリマーの完全子会社化、

タフマー[®]XM ~メタロセン触媒を用いたプロピレン系新規エラストマー~

特徴

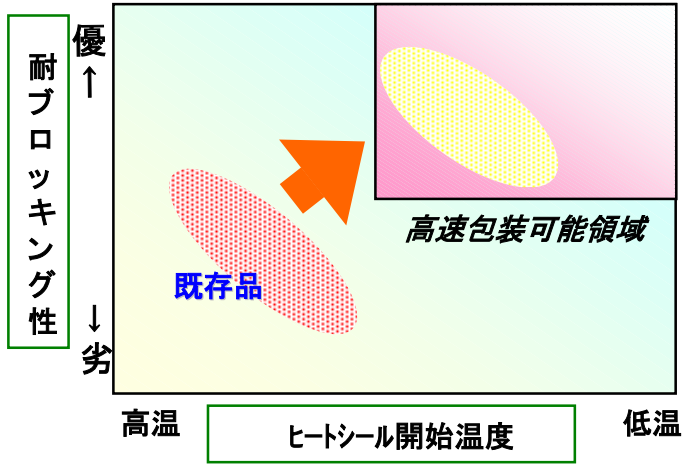


均質で、品質阻害成分が極めて少ない



低融点で優れた柔軟性を有する

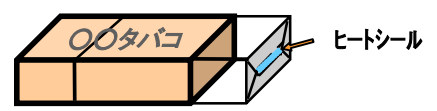
フィルム用途



PPフィルムのヒートシール層に用いる場合、**低温ヒートシール可能**で、かつ**優れた耐ブロッキング性を発揮**

新規用途

低融点、柔軟性から**低温での優れた加工性を発現**



高速包装対応フィルムを提供 + シート等の用途開発中

<参考> 1. 機能性ポリマーズ拡大の具体的展開(2)



- ・全く新しい概念(ナノレベルで構造制御)で樹脂設計
- ・従来品にないバランスのとれた高い物性を発現

ノティオの構造イメージ

従来のオレフィン系エラストマー

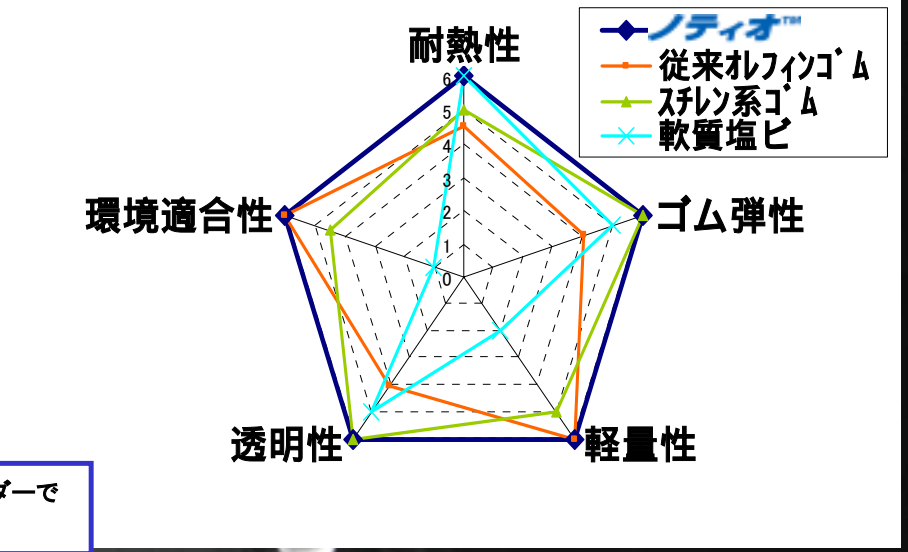
結晶のかたまり
100 ~ 1000 nm

非晶分子

ノティオ™

結晶がナノオーダーで網目構造を形成
10 ~ 50 nm

ノティオの物性



産業用チューブ

- ・耐熱性、柔軟性、耐屈性に優れ、幅広い用途へ展開可能(電子機器用など)。
⇒シリコーンゴム、ウレタン代替
- ・環境ホルモン(内分泌攪乱物質)を含有せず、焼却してもダイオキシンが発生しません。

耐屈曲性の比較



三井EPT Lシリーズ — 液状EPT—



三井EPT Lシリーズは、当社特有の液状ポリオレフィン重合・製造技術により創出した常温下で液体状のEPTです

展開が期待される用途例

電子・電気分野

- ・ポッティング材
- ・放熱材
- ・電磁波シールド材
- ・各種ガasket

建築・土木分野

- ・シーリング材
- ・接着材

低分子量ポリオレフィン

EXCEREX®

～三井化学のメタロセン触媒技術を用いた世界初の成型助剤～

特徴

- PE、PP成型時に数%添加することで、
- ①成型時の温度・負荷の低減
 - ②ブリードアウト(べたつき)なし
 - ③生産性・歩留まり向上

用途

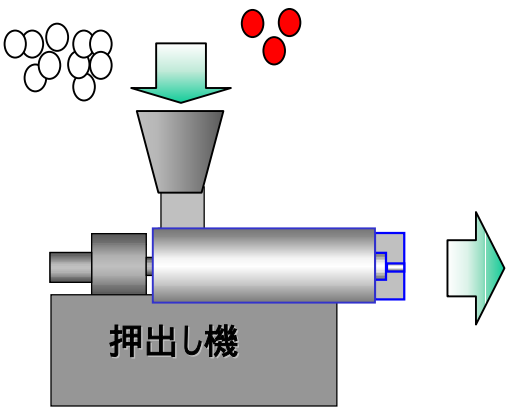
- PE、PP成型における成型助剤
- ①生産性向上
 - ②品質向上
 - ③トータルコストダウン



国内外で展開中

樹脂 + EXCEREX

PE,PP



包装用フィルム



シート用フィルム

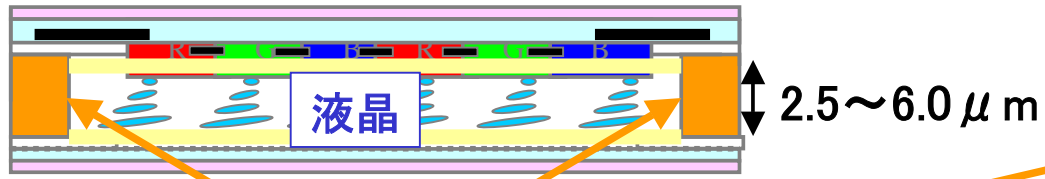


ボトル類

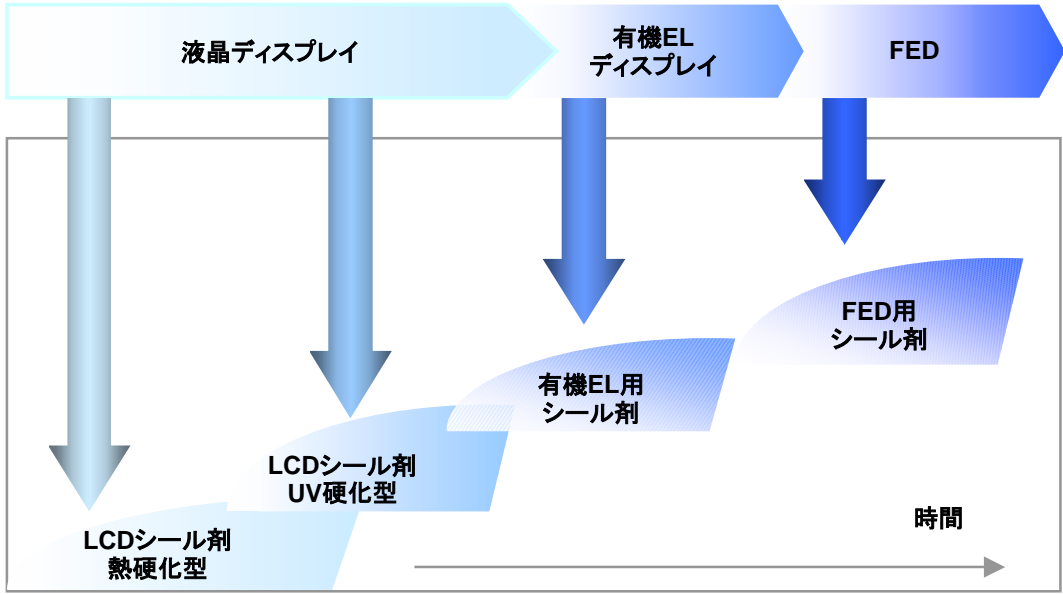


Struct Bond[®] - 液晶シール剤 -

液晶シール剤は液晶ディスプレイの上下基板の接着剤+液晶の封止剤



液晶シール剤

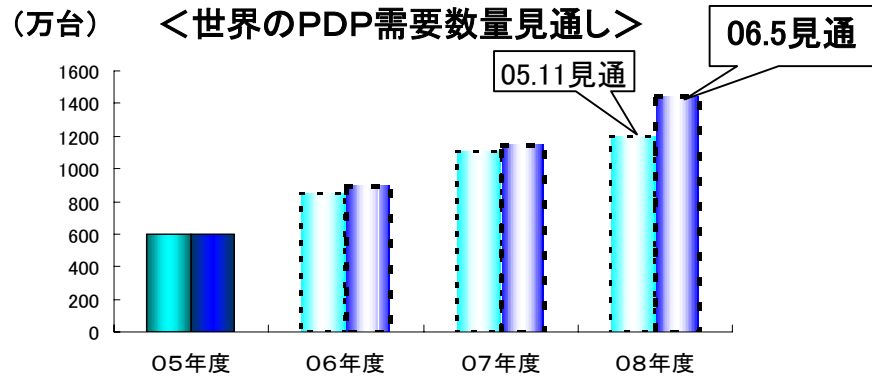


当社は、
熱硬化型シール剤の
世界シェア65%

UV硬化型、有機EL用、
FED用へと展開中

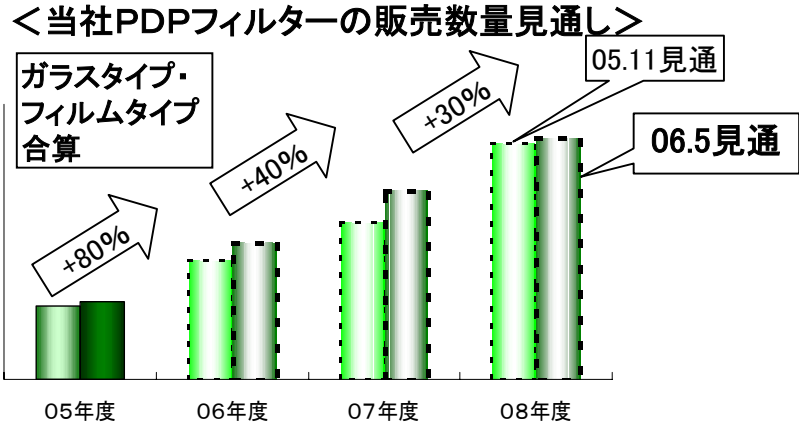
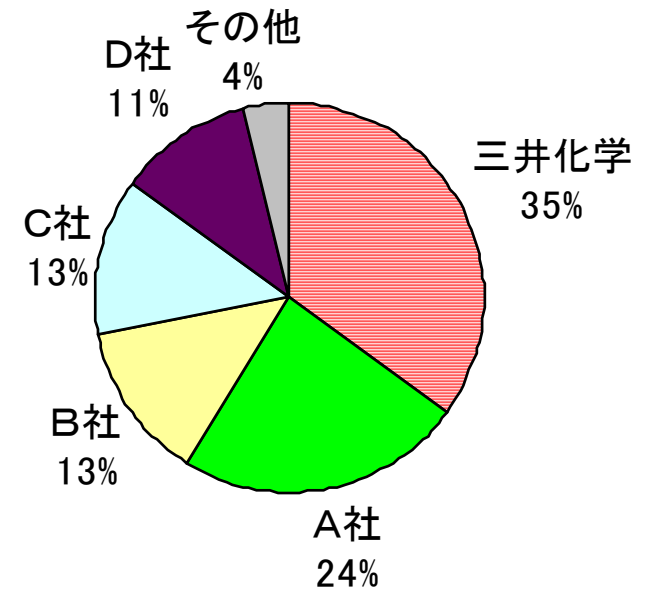
PDP光学フィルター(フィルムタイプ)の増強

- ## <増強の概要>
- 1. 製品: フィルファイン® (PDP光学フィルターフィルムタイプ)
 - 2. 生産能力: 96万枚/年増強(84万枚/年→180万枚/年)
 - 3. 営業運転開始: 06.4



<PDP光学フィルターの世界シェア>

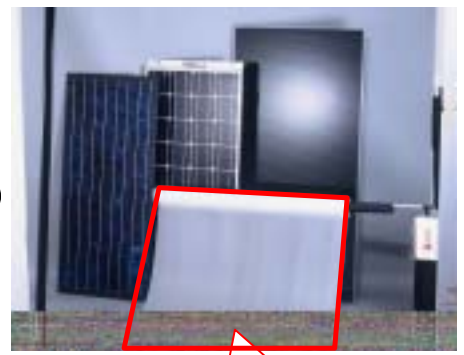
(ガラスタイプ・フィルムタイプ合算)



太陽電池封止シート(ソーラーエバ)の増強

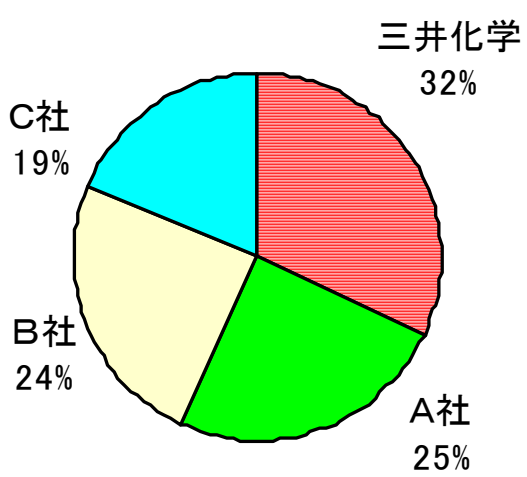
<増強の概要>

- 1. 製品: 太陽電池封止シート(ソーラーエバ®)
- 2. 生産能力: 4,000トン/年増強(太陽電池570MW相当)
(5,200トン/年→9,200トン/年)
- 3. スケジュール: 06.4完工(営業運転開始 06.10予定)



ソーラーエバ

<太陽電池封止材の世界シェア(05年)>



<太陽電池の世界市場規模>



イメージポリマーの完全子会社化

会社名	Image Polymers Company
事業内容	トナー用樹脂の製造・販売
所在地	テネシー州

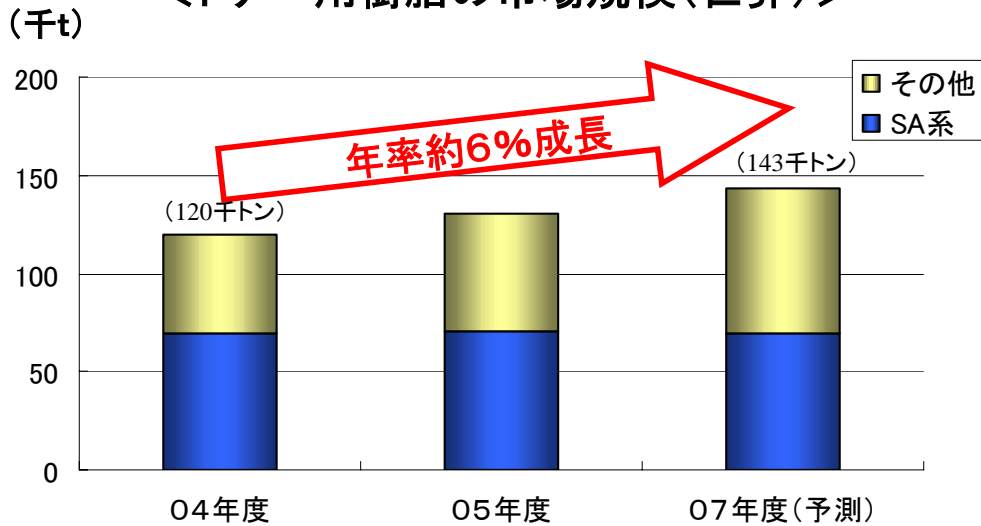
会社名	Image Polymers Europe
事業内容	トナー用樹脂の製造・販売
所在地	スコットランド

いずれも
三井化学 50%:Avecia 50%



三井化学100%化(06.3.31)

<トナー用樹脂の市場規模(世界)>



当社(日/米/欧)は
スチレン・アクリル系トナー用樹脂で
世界シェア約25%とトップ



100%化で事業強化
(シェア30%超を目標)



本資料の計画は、現時点で入手可能な情報に基づき判断した予想であり、リスクや不確実性を含んでおります。
従いまして、実際の業績は今後様々な要因によって異なる結果となる可能性があります。

お問い合わせ先 : 三井化学株式会社 IR・広報室
住 所 : 東京都港区東新橋1-5-2 汐留シティセンター
電 話 : 03-6253-2100
F A X : 03-6253-4245
ホームページ : <http://www.mitsui-chem.co.jp>