

# FY17-2 経営概況説明会

## CEO Explanation

Creating New Customer  
Value through Innovations **新たな顧客価値の創造**



淡輪 敏

Tsutomu Tannowa

Mitsui Chemicals Inc.  
President & CEO

Nov. 15, 2017

# Contents

- ▶ **Introduction - 20<sup>th</sup> Anniversary -**  
はじめに 20周年を迎えて
- ▶ **Business Performance**  
17年度上期決算と17年度見通し
- ▶ **Topics of Targeted Business Domains**  
ターゲット事業領域のトピックス
- ▶ **Management Target for Sustainable Growth**  
持続的成長に向けて

## 0→1 MAKE IT HAPPEN

2017年10月1日で三井化学創立20周年を迎えました。

この20年を皆さまのご支援のもと乗り切って来られたことを心から感謝いたします。

振り返ると、当社にとって様々な試練がありました。

とりわけ2012年に岩国大竹工場の爆発火災事故を起こしたことを決して忘れることはありません。

そして、全社を挙げて事業ポートフォリオ変革、工場閉鎖、プラント停止などの抜本的構造改革に真摯に取り組んできたことで、その努力が実を結び始めています。

我々は今、次の挑戦のステージ「ゆるぎない存在感」を示す局面に入っています。

今年4月からは、2025年に向けた長期経営計画をスタートさせました。これまでの三井化学の強みに加えて、「顧客起点」の重要性を改めて掲げ、次なるステージへの飛躍を目指します。

化学には無限の可能性が 있습니다。

我々にも無限の成長の可能性が 있습니다。

次の20年に向けて、社員一同スピード感を持って進化し、世界に存在感を示す、その歩みをより一層力強く進めてまいりますので、引き続きご支援お願い申し上げます。

2017年11月15日

淡輪 敏

# Contents

- ▶ **Introduction - 20<sup>th</sup> Anniversary -**  
はじめに 20周年を迎えて
- ▶ **Business Performance**  
17年度上期決算と17年度見通し
- ▶ **Topics of Targeted Business Domains**  
ターゲット事業領域のトピックス
- ▶ **Management Target for Sustainable Growth**  
持続的成長に向けて

# 17年度は2年連続で過去最高益を更新見込み

過去最高益

(単位：億円)

摘 要	FY2015	FY2016	FY2017		比較	
	Results	Results	1H Results	Outlook	FY15→FY16	FY16→FY17
売上高	13,439	12,123	6,209	13,000	△ 1,316	877
営業利益	709	1,021	482	1,030	312	9
営業外損益	△ 77	△ 49	17	20	28	69
経常利益	632	972	499	1,050	340	78
特別損益	△ 219	△ 114	48	△ 10	105	104
当期純利益*	230	648	382	730	418	82
為替レート(円/\$)	120	108	111	111	△ 12	3
国産ナガ(円/KL)	42,800	34,700	37,800	39,900	△ 8,100	5,200

\*「親会社株主に帰属する当期純利益」の意。後続スライドも同様

(単位：億円)

セグメント	FY2015	FY2016	FY2017	
	Results	Results	1H Results	Outlook
モビリティ	449	407	220	430
ヘルスケア	116	101	48	130
フード&パッケージング	203	206	101	220
基盤素材	10	385	154	330
その他 (全社共通費用含む)	△69	△78	△41	△80
合計	709	1,021	482	1,030

比較	
FY15→FY16	FY16→FY17
△42	23
△15	29
3	14
375	△55
△9	△2
312	9

- ✓ ターゲット事業領域での拡販継続
- ✓ 大規模定修を終え、下期フル生産体制へ

## FY17 Outlook

営業利益

1,030億円

売上高

13,000億円

ROS

7.9%

ROE

15.2%

Net D/E

0.70

配当

中間9円/株、期末40円/株\*

\*2017年度期末の配当金につきましては、2017年10月1日付で普通株式5株を1株とする株式併合後で記載しています。

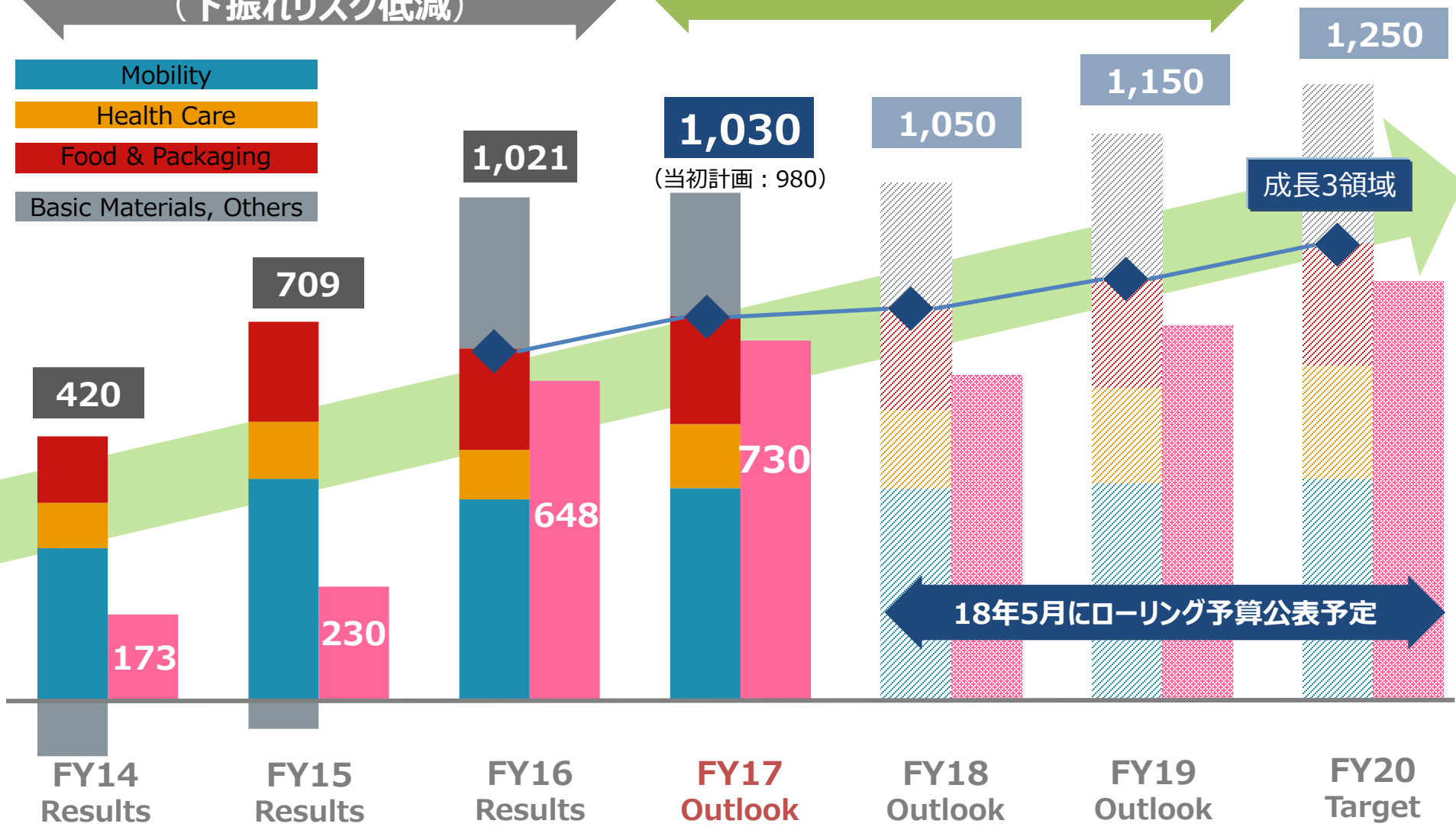


# 長期計画初年度から計画を上回る進捗

安定収益体制を構築  
(下振れリスク低減)

確実に成長軌道へ

(単位：億円)





## ① 成長3領域の拡大・成長

投資案件の拡充

周辺事業進出等の事業拡大

需要に対応した設備能力の確保

## ② 次世代の新事業の育成、新製品創出の加速

## ③ 基盤素材事業の更なる競争力強化

# Contents

- ▶ **Introduction - 20<sup>th</sup> Anniversary -**  
はじめに 20周年を迎えて
- ▶ **Business Performance**  
17年度上期決算と17年度見通し
- ▶ **Topics of Targeted Business Domains**  
ターゲット事業領域のトピックス
- ▶ **Management Target for Sustainable Growth**  
持続的成長に向けて

# モビリティ

エラストマー、機能性ポリマー  
機能性コンパウンド、エンブラ

01

成長3領域

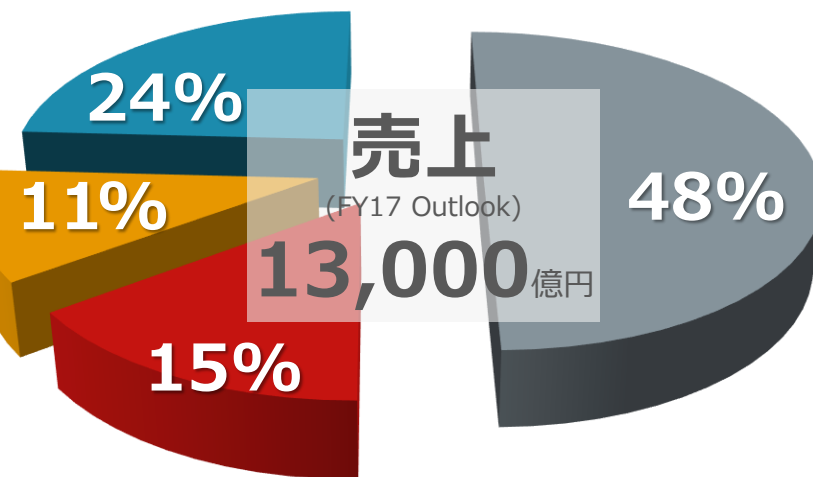


# ヘルスケア

メガネレンズ材料、歯科材料  
不織布、パーソナルケア材料

02

成長3領域



# 次世代

エネルギー、メディカル  
アグリ、IoTソリューション

04

創出・育成



# F&P フード&パッケージング

パッケージ材料、コーティング材料  
農薬、種子

03

成長3領域



# 基盤素材

フェノール、PTA/PET、  
ポリオレフィン、ポリウレタン他

05

競争力強化



# Mobility

A blue car is shown from a low-angle, rear-quarter perspective, driving on a light-colored road. The background is heavily blurred, suggesting high speed. The car's rear wheel is prominent in the foreground, and the blue body of the car is visible. The overall scene conveys a sense of motion and modern transportation.

総合力を駆使したソリューションの提供

## ■モビリティの変化に貢献する素材

### コネクテッド



センシング材料

半導体材料

### 自動運転



光学材料

コーティング材料

### 快適化



感性材料

ノイズ対策

照明・次世代ディスプレイ材料

## ■従来ニーズに対応する素材の機能性向上（不変・不滅のテーマ）

電装化

装備品、パワートレイン  
ドライブトレインの電子制御

LIB関連材料

コネクタ材料

軽量化

・  
効率化

・  
意匠性

繊維強化複合材料

スーパーエンブラ

コーティング材料

金属樹脂一体化技術

無塗装化技術

接着材料



## 金型、CAE解析、加工技術、材料技術を駆使し、 自動車のニーズに応える新製品の採用拡大

### ガラス長繊維強化PP モストロン™L

#### バックドア

- ✓金属代替により  
**30%軽量化**
- ✓**無塗装化**
- ✓**部品点数削減**
- ✓デザインの自由度向上

#### ドアキャリア

- ✓金属代替により  
**20%軽量化**
- ✓**部品点数削減**

### 射出発泡内装材

#### ドアトリム デッキサイドトリム等

- ✓剛性を維持しながら  
**30%軽量化**

- ✓車内の**熱損失削減**

- (従来発泡体比)
- ✓**衝撃強度の向上**
  - ✓**意匠性を改善**

### 無塗装化 メタリック外装材

#### ガーニッシュ等

- ✓リアルなメタリック感

- ✓塗装並みの高級感で、  
**無塗装化**を実現



パワートレインの変化は、騒音の周波数を変化させる  
音響対策に必要な複合的な対策をトータルソリューションで提供

# NVH対策ソリューション

(Noise, Vibration, Harshness)

音の解析、最適素材と部品形状の提案

## 吸音

音を吸収・反射抑制

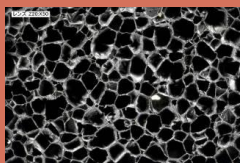
不織布



ウレタンフォーム



EPTスポンジ



アブソートマー®



エネルギー変換  
(吸収・減衰)

空気伝搬

防音  
(快適性)

固体伝搬

## 制振

共振抑制

## 防振

振動絶縁



## 遮音

音を遮断・伝搬抑制

三井EPT™



ミラストマー®



エネルギー  
反射・絶縁

ウレタンフォーム



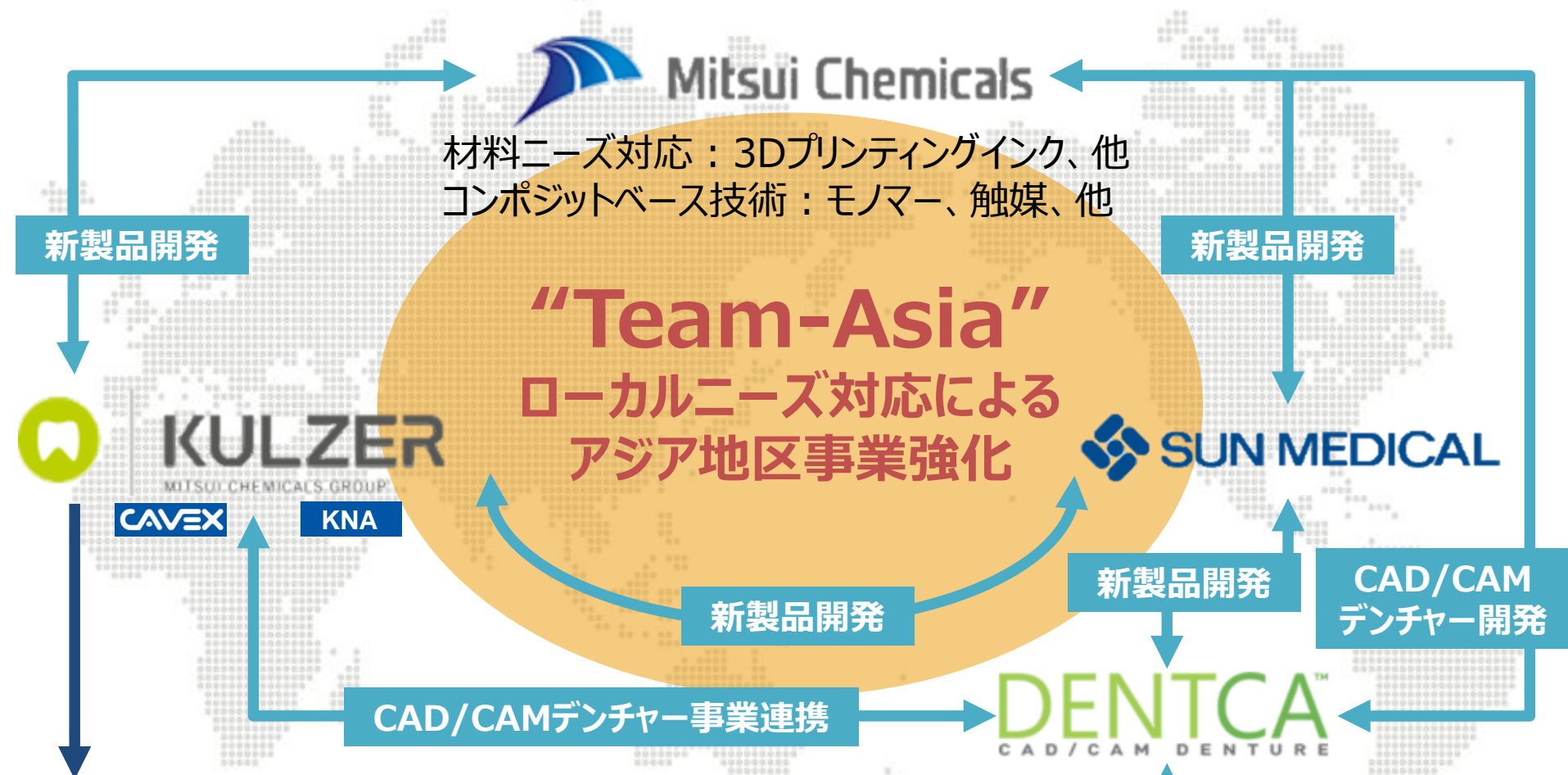
# Health Care

ケミカルイノベーションにより、Quality of Lifeに貢献





## グループ内リソースの相互活用を推進し、新市場開拓・アジア戦略を強化



新市場  
開拓

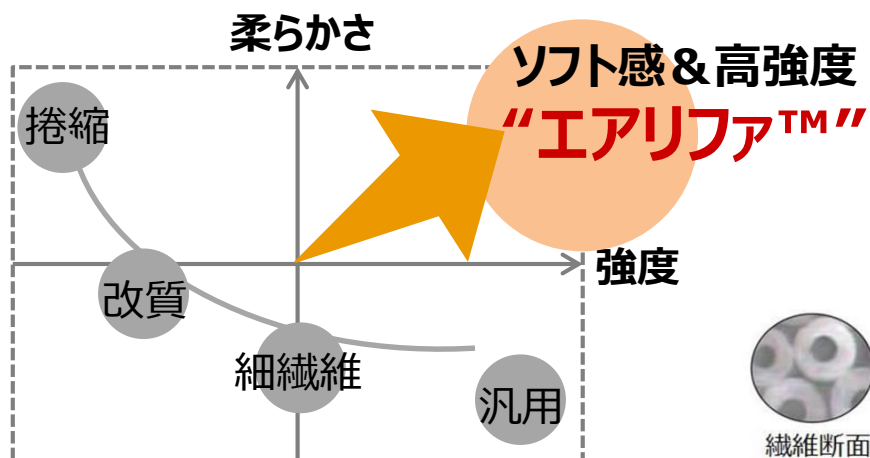


### 歯周病治療薬の事業拡大

- ✓特殊ポリマー処方による徐放性・薬効長期化
- ✓外科処置を回避し治療できるメリット
- ✓欧州での適用1か国→9か国へ拡大中

## 高機能不織布 エアリア™の採用拡大

中空化による軽量・柔軟・高強度な  
不織布の開発に成功  
(17年5月)



- ✓既に顧客での採用決定
- ✓海外拠点への水平展開  
(タイ・中国)をFS中



さらなる新製品を開発中

## 液体洗剤向け高性能キレート材 ポリアスパラギン酸の開発

液体洗剤を粉洗剤並みの洗浄力に



- ✓特殊固相重合により、高品質
  - 従来品比+30%の金属イオン捕捉能力
  - 低濃度でも洗濯時の汚れ再付着防止
- ✓欧州で求められる生分解性

顧客評価中

# ワンタッチで遠近を瞬時に切り替えられる、次世代アイウェア TouchFocus™を発表

## 老眼用メガネ市場ニーズ

心地よい視界

TouchFocus™



Innovation

## 近視用メガネ+老眼鏡

- ✓ メガネ2つ持つのは面倒
- ✓ 掛け替えるのも面倒

利便性

## 遠近両用累進メガネ

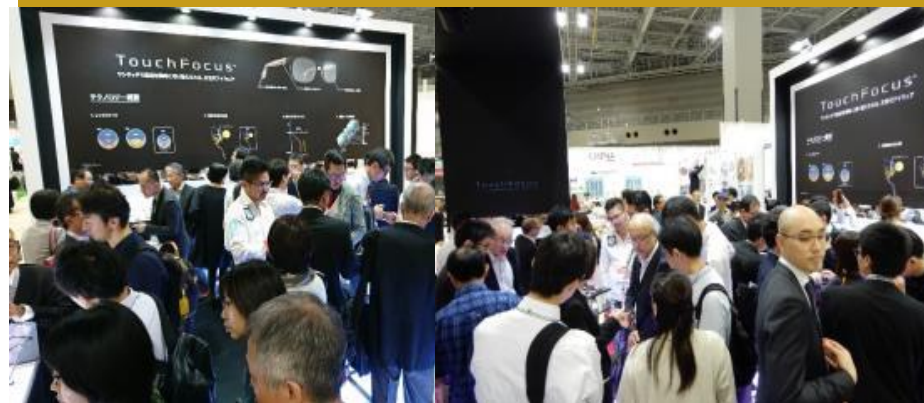
- ✓ 視野が狭い
- ✓ ゆれや歪みが気になる



国際メガネ展 (iOFT2017) にて発表  
各方面から高い評価と反響

液晶レンズ技術で、電子的に焦点を制御し、  
相反するニーズを1本で同時に解決

- 1 瞬時の遠近切り替え
- 2 広く、ゆれや歪みの少ない視界



2018年春、販売開始予定



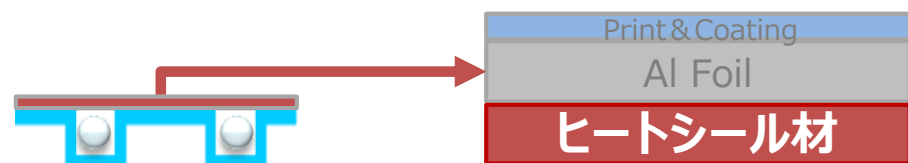
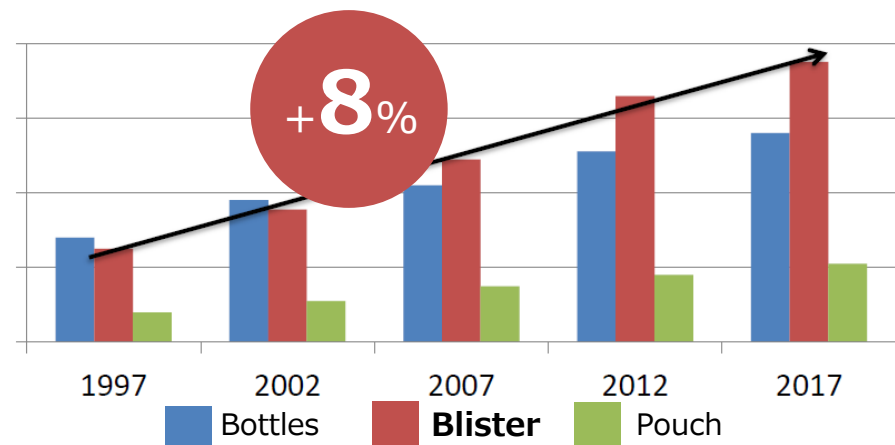
A woman with long brown hair, wearing a light-colored turtleneck sweater, is looking towards the right side of the frame. She is standing in a grocery store, with shelves of various fresh produce like tomatoes, green beans, and other vegetables visible in the background. The lighting is bright and natural, suggesting a well-lit store environment.

# Food & Packaging

食糧問題へのソリューションを提供し、  
新たな事業機会を獲得

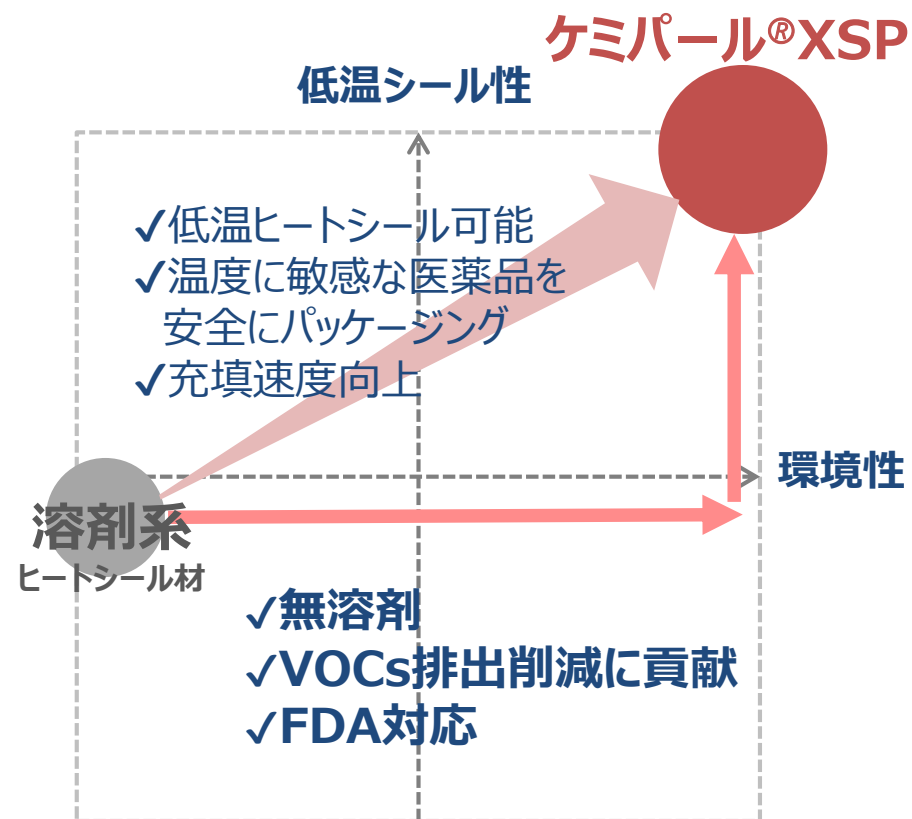
# 医薬ブリストー包装用水系ヒートシール材「ケミパール®XSP」を開発

## ■ 伸長するブリストー包装の世界市場



溶剤系ヒートシール材が使用され、新興国での環境問題が深刻化

## ヒートシール材の水系化に成功 (ケミパール®XSP、2017年11月)



溶剤無害化設備の導入が進んでいないアジアを中心に  
コンセプトを共有する顧客との**拡販を目指す**

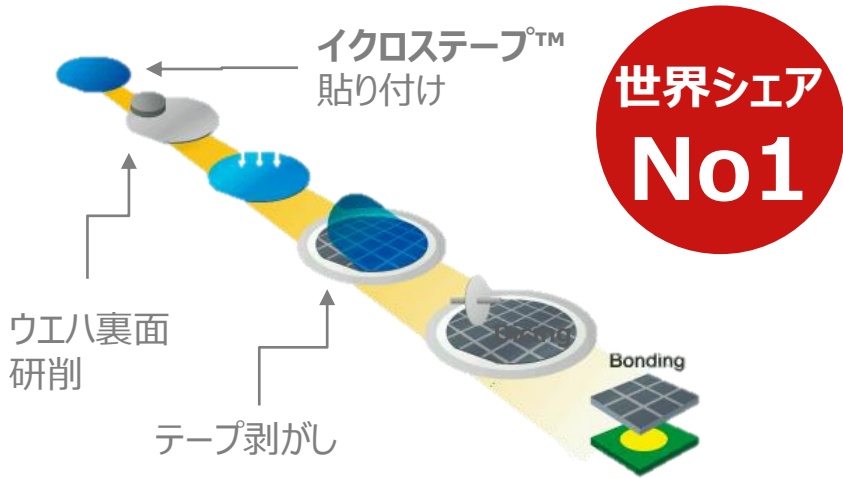
# 半導体製造工程用「イクロステープ™」新工場を台湾に新設 (約50億円、2019年9月営業運転開始)

■ 半導体市場の拡大は継続(>6%)



■ イクロステープ™とは

ウエハ裏面研削時の回路表面保護テープ



最大需要地である台湾に新設  
1.5倍の供給能力に



Nagoya  
名古屋 **2Line**

Kaohsiung  
高雄 **1Line(380万㎡\*)**  
19年9月営業運転開始

- ✓ 需要に応じた成長市場の確実な取り込み
- ✓ 複数拠点化により、安定供給体制を確立
- ✓ 周辺領域への展開強化

\*銘柄構成等により能力は変動します

グループを挙げた樹脂、加工一貫体制による強みを活かして  
半導体市場の成長取り込みと周辺領域への展開を進める

# Next Generation Business

境界・外縁領域のソリューション事業を創出



## エネルギーソリューション



発電事業  
太陽光発電診断事業

## メディカルソリューション



細菌迅速検査システム  
(敗血症)

オープンイノベーション  
インテリジェンス機能  
CVC機能



節資源型作物栽培システム  
(iCAST™)



圧電センサ  
次世代ディスプレイ材料

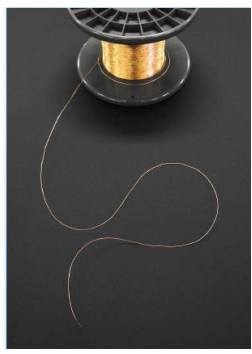
Topics

## アグリソリューション

## IoTソリューション



# 張力の変化に伴い自身が電圧を発生させる有機材料 様々な状態を感知するセンサとしての応用が可能



(拡大図) 同軸線構造の圧電センサ



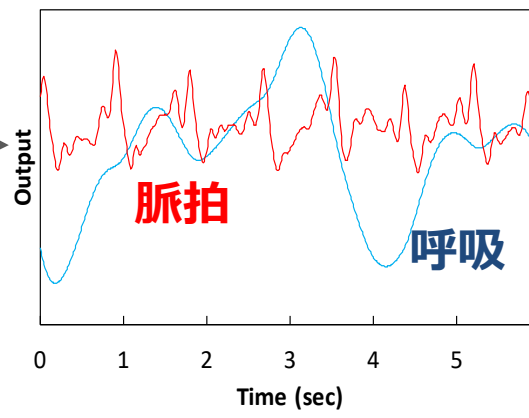
- 圧力
- 振動
- 衝撃
- ひずみ



**張力**  
材料自体から  
電圧が発生

エネルギー  
変換

**電荷・電圧**



**CEATEC AWARD 2017**  
コネクテッドインダストリーズ部門 準グランプリ受賞

## Leave a Nestとの連携

(17.7.1 当社で開催のテックプランター\*の様子)



\*リアルテックのシード・アクセレーションプログラム



✓リバネス社主催のベンチャー・アクセレーションプログラムに協賛（日・米・英・星）

✓ベンチャー企業とのオープンイノベーションを通じて、新たな価値創造を目指す



## マイクロ波化学との連携

(17.9.14 提携発表記者会見の様子)



✓マイクロ波による新規化学プロセスの共同開発に着手

✓生産技術の高度化、新製品・新事業の創出を図る

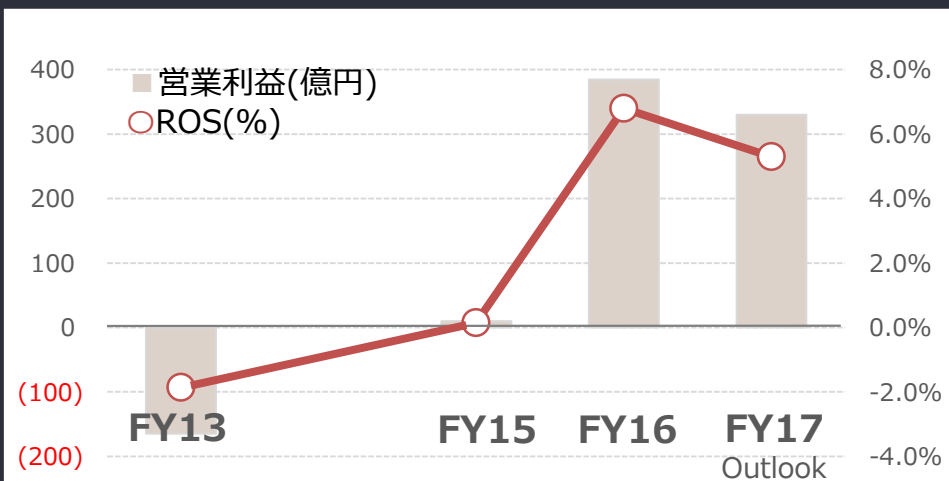


# Basic Materials

社会・産業の基盤となる素材の提供



## 事業ポートフォリオの変化



1

大型市況製品の最適生産体制  
地産地消体制の確立

2

クラッカーの高稼働維持

3

三井化学SKCポリウレタンの設立  
(ウレタン事業のダウンフロー拡大)

事業再構築により収益変動リスク最小化

## 石化オレフィン・チェーンの強み

エチレン自消比率 **90%\***

\* 自社誘導品80%+国内での安定的な外販

製品差別化比率 **80%以上**

## さらなる競争力強化へ

✓競争力ある原料確保、更なるコストダウン

✓PPプラントB&S計画推進(FY21以降)

✓差別化製品の拡大(エボリュー™E等)

✓コンビナート地域連携強化

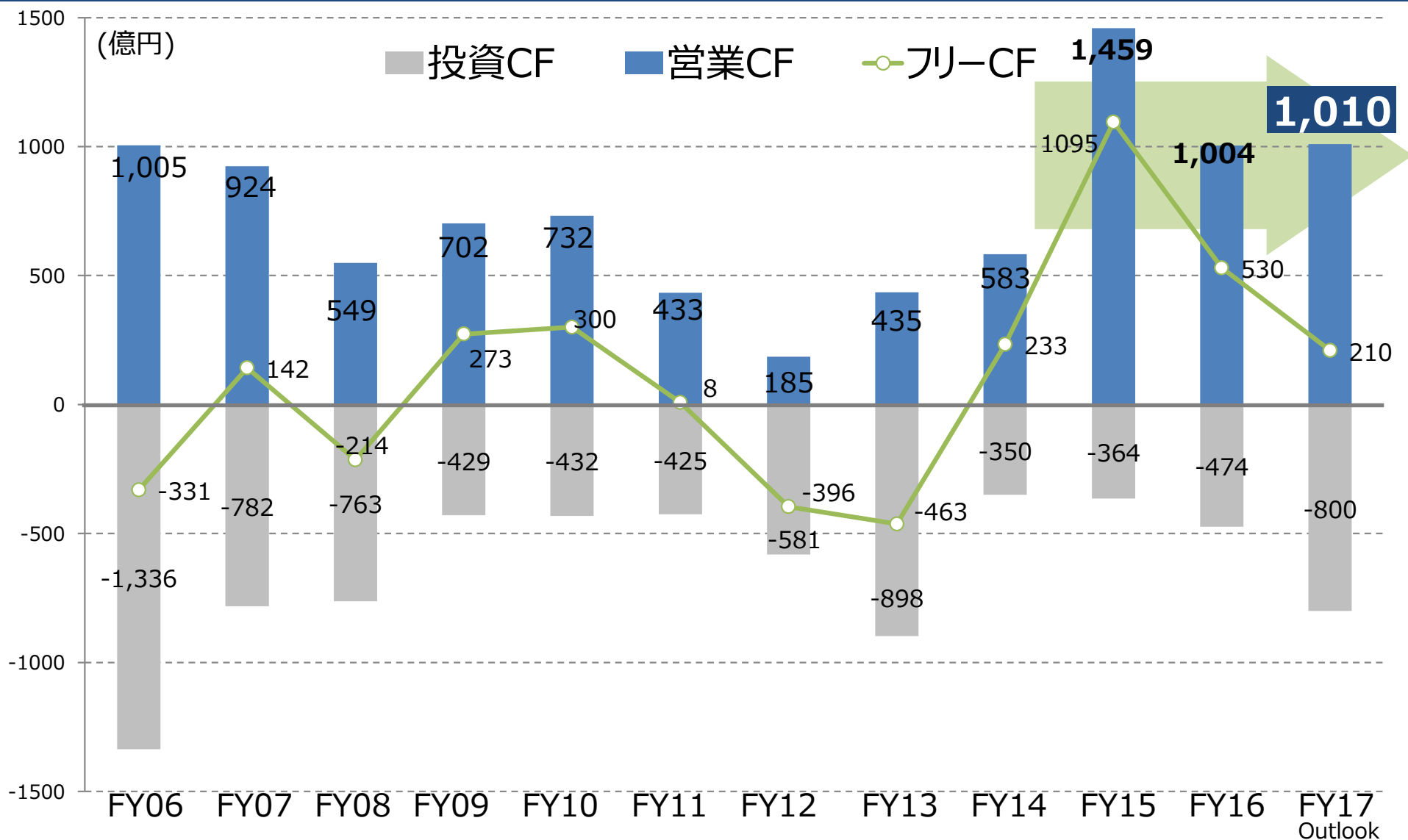
安全安定運転、フル販売、コストダウンで  
営業利益**300億円超**を安定的に確保

# Contents

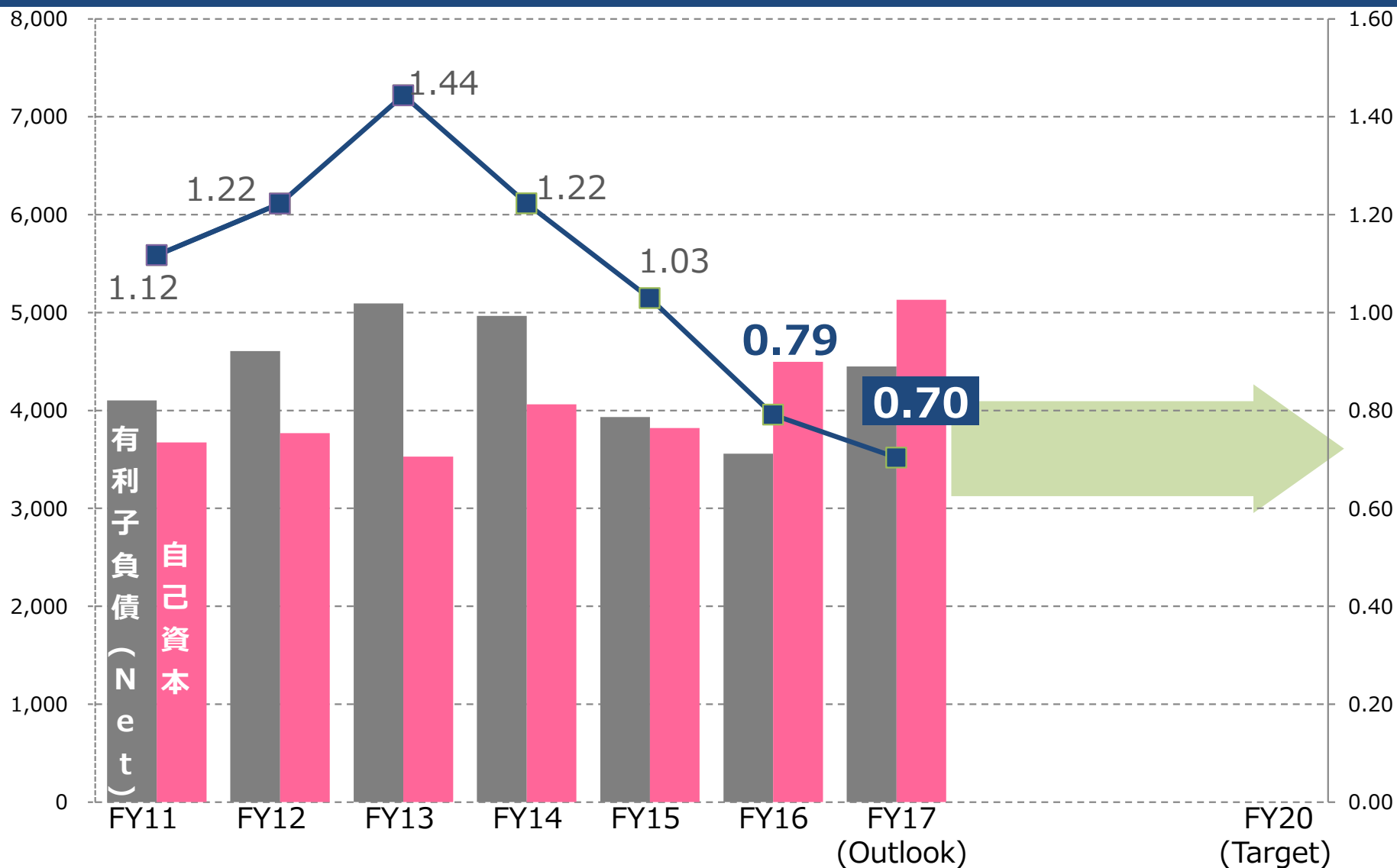
- ▶ **Introduction - 20<sup>th</sup> Anniversary -**  
はじめに 20周年を迎えて
- ▶ **Business Performance**  
17年度上期決算と17年度見通し
- ▶ **Topics of Targeted Business Domains**  
ターゲット事業領域のトピックス
- ▶ **Management Target for Sustainable Growth**  
持続的成長に向けて



# 営業CFは引き続き高水準、積極投資フェーズへ移行

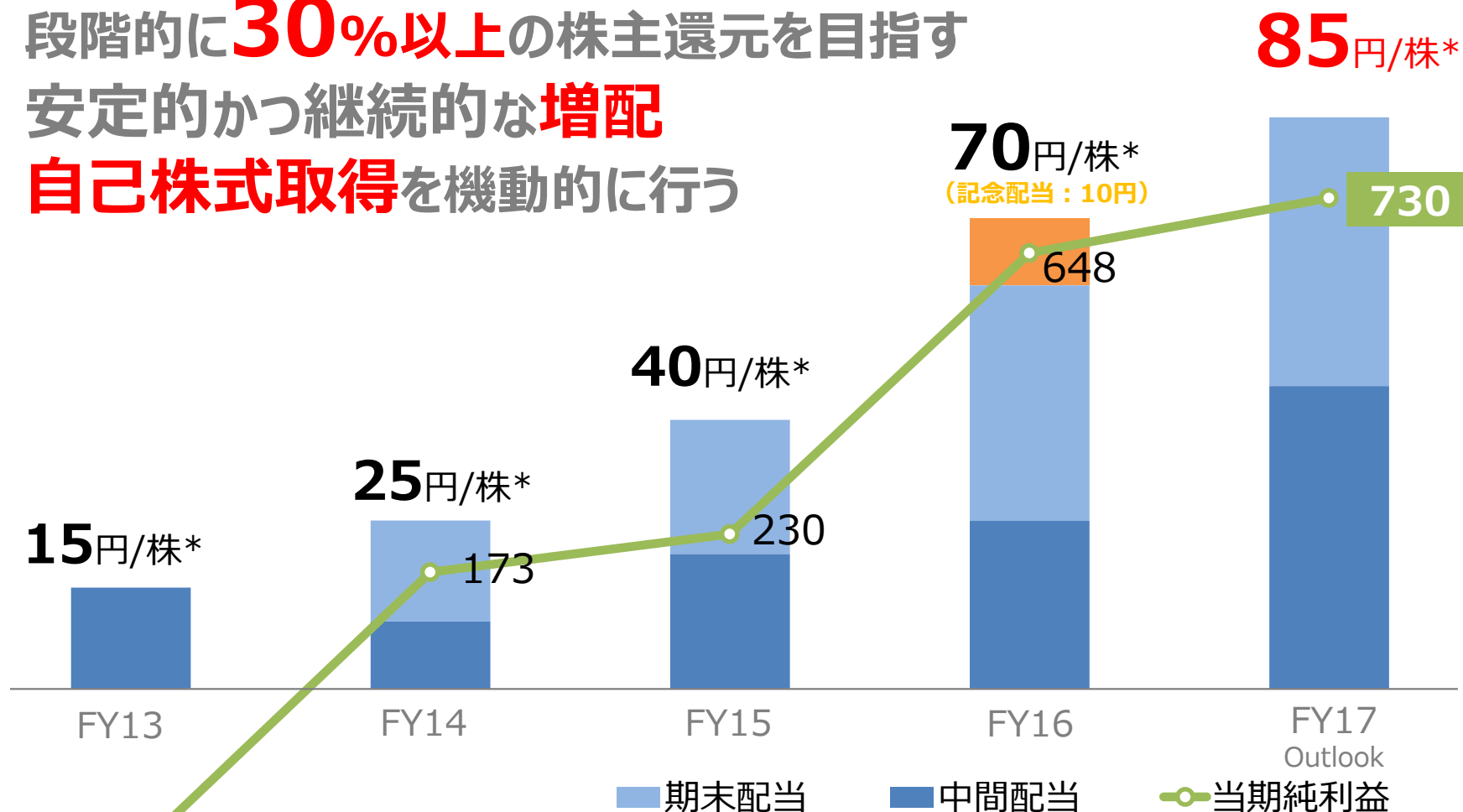


- ✓ 目標の1.0を大幅に上回る改善（0.7まで低下見込み）
- ✓ 更なる企業価値向上を目指し、投資フェーズへ移行



# 総還元性向目標を導入し、株主還元の更なる強化を目指す

- ✓ 段階的に**30%以上**の株主還元を目指す
- ✓ 安定的かつ継続的な**増配**
- ✓ **自己株式取得**を機動的に行う



\*2017年10月1日付で普通株式5株を1株とする株式併合を行いましたので、過去分については株式併合後の株式数を基に修正しております。



## 長期経営計画の環境・社会軸目標を設定

低炭素・循環型・自然共生社会の実現に  
貢献できる製品・サービスの最大化

CO<sub>2</sub>を  
減らす

資源を  
守る

自然と  
共生する

提供価値の見える化

QOL向上、スマート社会の実現に  
貢献できる製品・サービスの最大化

少子  
高齢化

医薬・医療  
の高度化

食糧問題

提供価値の見える化

環境貢献価値

“Blue Value<sup>®</sup>”

ライフサイクルを通じて、環境貢献価値が  
他を上回る製品・サービスを認定

LCA\*

独自の  
評価指標  
m-SI

用途別  
評価

\*ライフサイクルアセスメント

QOL向上価値

“Rose Value<sup>™</sup>”

あらゆる人の健康・安心な生活を向上させる  
製品・サービスを認定

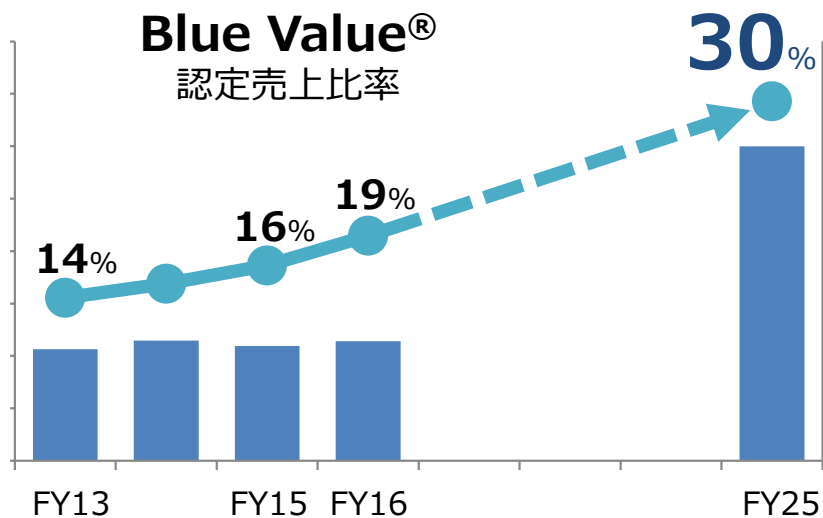
SDGs

独自の  
評価指標

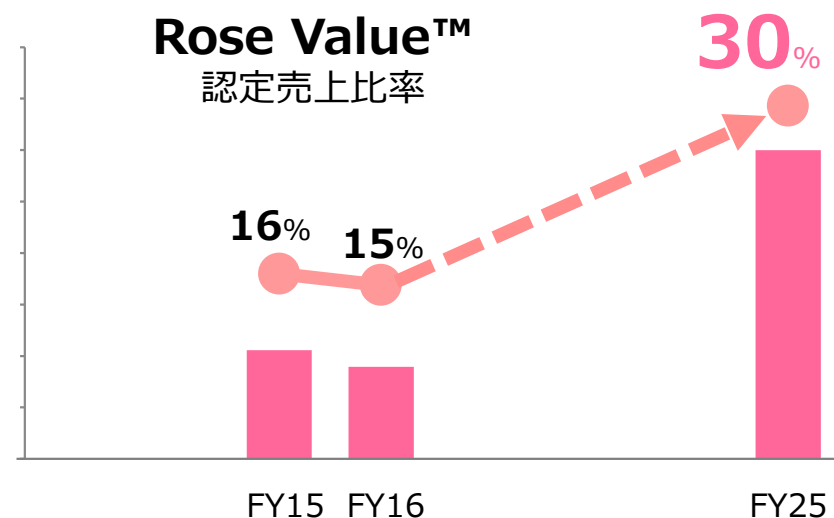
用途別  
評価

貢献価値をステークホルダーと共有し、目指す未来社会の実現へ

## Blue Value<sup>®</sup>目標



## Rose Value<sup>™</sup>目標



### 例) スタビオ<sup>®</sup>のBlue Value<sup>®</sup>認定

バイオマス度70%

高反応性による  
エネルギー使用量削減

粘度低下による  
溶剤使用量削減

コーティング・接着剤用途

GHG削減  
**27%**

### 例) フードロス削減によるRose Value<sup>™</sup>認定

スパッシュ<sup>®</sup>

鮮度保持機能

パルフレッシュ<sup>®</sup>

水蒸気・酸素遮断  
機能

マックスバリア<sup>®</sup>

フードロス削減  
ソリューション

認定売上比率を倍増させ、事業成長と共に社会課題の解決に貢献する

3軸経営(トリプルボトムライン)の取り組みが評価され、各種SRIインデックスに採用



# GLOBAL



# JAPAN




FTSE4Good

**FTSE4Good**  
(フィッチ・フォー・グッド)  
FTSE社の社会的責任  
投資インデックス



FTSE Blossom  
Japan

**FTSE Blossom  
Japan Index**



**MS-SRI**  
Morningstar社の  
社会的責任投資  
インデックス


**MSCI** 

2017 Constituent  
MSCI ジャパンESG  
セレクト・リーダーズ指数

**MSCI** 

2017 Constituent  
MSCI日本株  
女性活躍指数 (WIN)



The background of the slide is a bright blue sky filled with soft, white, fluffy clouds. A large, solid blue arrow points from the left side towards the right, starting from the top-left corner and extending towards the bottom-right corner. The text is centered in the left half of the slide, overlaid on the sky background.

新たな顧客価値を創造し  
事業活動を通じて  
社会課題を解決する

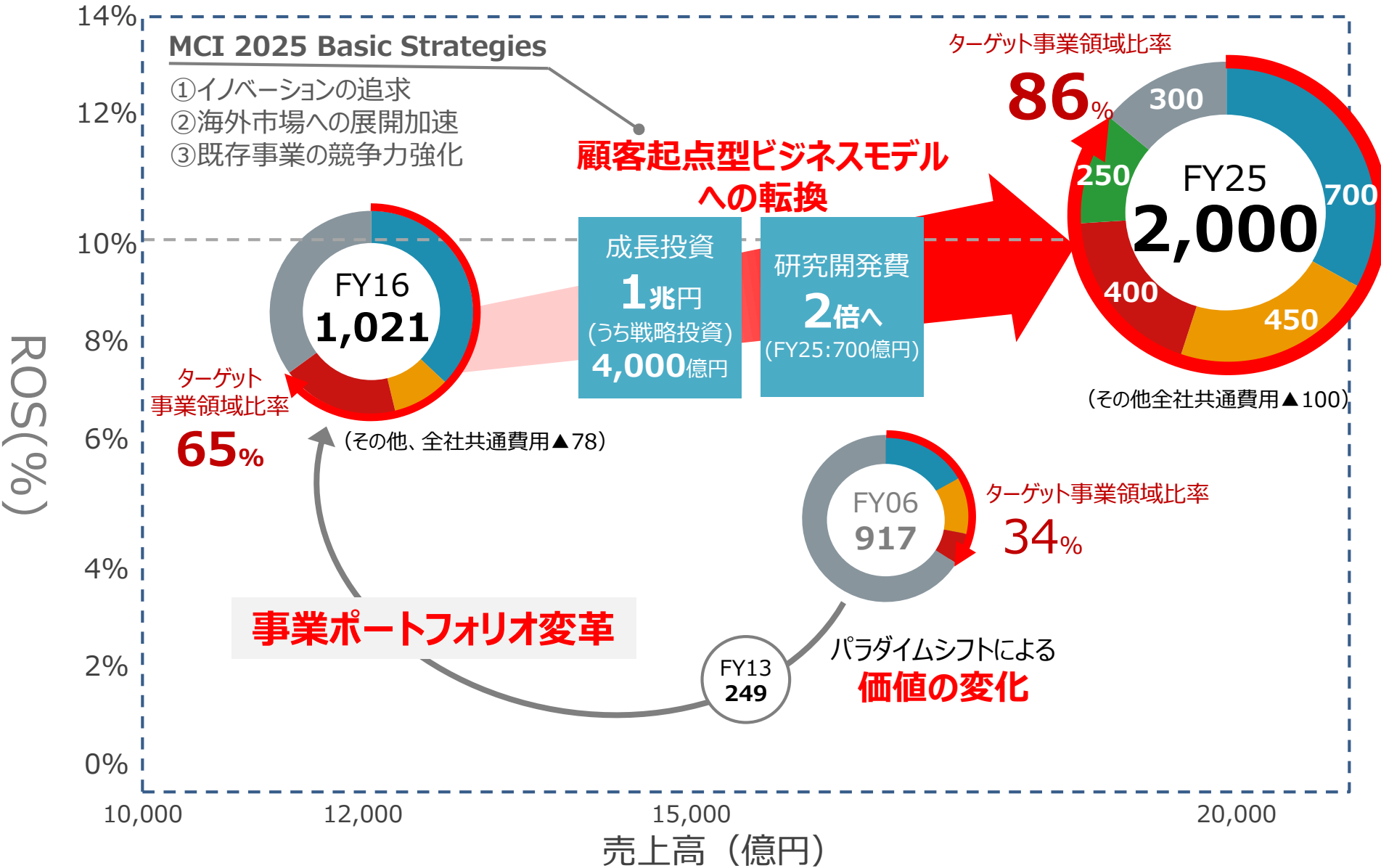
Challenge Diversity One Team



**三井化学**

本資料の計画は、現時点で入手可能な情報に基づき判断した予想であり、リスクや不確実性を含んでおります。従いまして、実際の業績は今後様々な要因によって異なる結果となる可能性があります。

(営業利益：億円)



新製品の投入

250億円

イノベーションの追求

既存事業の成長  
競争力強化

300億円

海外市場への展開加速

グローバル化  
地域拡大

200億円

新事業・  
次世代事業

250億円\*

FY2025 営業利益

2,000億円

成長投資(FY16~25)

1兆円

研究開発費(FY25)

700億円

FY16  
営業利益

1,021億円

\*3ターゲット新事業+次世代事業