

三井化学グループ ESG レポート 2023

目次

トップページ	5
CEOメッセージ	7
CSOメッセージ	10
三井化学グループのサステナビリティ	12
サステナビリティマネジメント	13
マネジメントシステム	13
ステークホルダー・エンゲージメント	17
イニシアティブの支持	19
マテリアリティ	22
マテリアリティと VISION 2030	22
マテリアリティの特定プロセス	23
非財務指標	30
サーキュラーエコノミーに向けて	33
マネジメントシステム	33
気候変動対応方針	35
カーボンニュートラル戦略	37
バイオマス戦略・リサイクル戦略	40
TCFD 提言への対応	45
Blue Value® / Rose Value®	50
環境・社会貢献の見える化	50
環境貢献価値「Blue Value®」	54
QOL 向上貢献価値「Rose Value®」	57
Blue Value® / Rose Value® 製品	59
リスク・コンプライアンス	62
リスクマネジメント	63
コンプライアンスマネジメント	68
マネジメントシステム	68
取り組み	71

内部通報制度	74
コンプライアンス教育	77
贈収賄防止	83
税務	85
情報管理	87
マネジメントシステム	87
取り組み	88
レスポンシブル・ケア	89
レスポンシブル・ケア マネジメント	90
マネジメントシステム	90
グローバル展開	101
安全・保安	102
マネジメントシステム	102
重大事故防止	105
事故・労働災害	111
教育・訓練	115
技術研修センター	118
環境保全	121
マネジメントシステム	121
GHG・エネルギー	124
産業廃棄物	128
環境負荷物質	130
水	133
生物多様性	136
環境会計・コンプライアンス	138
プロダクトスチュワードシップ	140
マネジメントシステム	140
法令遵守と情報提供	143
安全な製品の提供	144
教育	147
製品とサービスの品質	148

マネジメントシステム	148
取り組み	151
物流	153
マネジメントシステム	153
物流の安全・品質	156
安定輸送（持続可能な物流）	160
労働衛生	166
マネジメントシステム	166
健康重視経営	168
有害物質ばく露防止	174
社会とのエンゲージメント	176
人権の尊重	177
方針・基本的な考え方	177
取り組み	182
持続可能な調達	186
マネジメントシステム	186
取引先評価と改善支援	192
イニシアティブへの参加	205
人材マネジメント	209
マネジメントシステム	209
タレントマネジメント	213
ダイバーシティ	216
評価・報酬	225
人材採用	227
人材・組織開発	228
働きやすい職場環境と成果の最大化	232
HRIS と People Analytics	240
社会活動	243
マネジメントシステム	243
科学実験教室「ふしぎ探検隊」	244

次世代育成	247
環境	250
従業員の社会活動参加支援	253
災害支援	255
地域との共生	257
その他	262
ESG パフォーマンスデータ	263
環境	263
社会	270
ガバナンス	276
ガイドライン対照表	278
社外評価	291
編集方針	294

サステナビリティ

What we call “Sustainability”

“目指す未来社会”の実現を通じて
社会とともに持続的に成長・発展していく



三井化学グループのサステナビリティ

- CSOメッセージ
- サステナビリティマネジメント
- マテリアリティ
- サーキュラーエコノミーに向けて
- Blue Value®/Rose Value®

リスク・コンプライアンス

- リスクマネジメント
- コンプライアンス マネジメント
- 税務
- 情報管理
- 医療機関等との関係の透明性に関する取り組み

レスポンシブル・ケア

- レスポンシブル・ケアマネジメント
- 安全・保安
- 環境保全
- プロダクトスチュワードシップ
- 製品とサービスの品質
- 物流
- 労働衛生
- 安全性要約書

社会とのエンゲージメント

- 人権の尊重
- 持続可能な調達
- 人材マネジメント
- 社会活動

方針一覧

コーポレート・ガバナンス

その他

サステナビリティニュース

2023.09.29サステナビリティサイトを年次更新しました

2023.09.19駅で回収したペットボトルを活用した『えきPET吸音材』を開発！

2023.09.14INCHEM TOKYO 2023に出展

もっと見る

お知らせ



海ごみはどこからやってくる？



Diversity & Inclusion
女性活躍に向けたトップメッセージ



人材マネジメント



三井化学レポート
2023
統合レポート

Features



BePLAYER® / RePLAYER®



クリーンアップキャラバン



三井化学技術研修センター

社外からの評価



閉じる

社員を主役に企業文化の変革を起こし、
サステナブルな未来に貢献する
スペシャリティケミカル企業グループとしての
歩みを進めます。

代表取締役 社長執行役員 CEO
橋本 修



— 新たな三井化学グループの姿と自らのミッション —

**真のグローバルスペシャリティカンパニーとして、
挑戦し続ける企業文化を作る。**

私が社長に就任した2020年の4月は、新型コロナウイルス感染症の拡大が始まったばかりの頃でした。世界的に起こった劇的な変化が、元々会社の変革を進めようとしていた私にとって、この環境変化に対応するための大義名分となり、変革の追い風となったと思っています。2016年に長期経営計画VISION 2025を発表してから現在までの当社グループを振り返ると、発表直後の2017年度から2019年度は、成長領域の営業利益も当初思い描いたようには伸びませんでした。しかし、変革を加速した2020年度以降、業績は上向き、2021年度、2022年度は成長領域におけるコア営業利益が1,000億円を超えました。構造改革を進めてきたベーシック&グリーン・マテリアルズ事業のボラティリティも低下しており、ベーシックケミカル企業のイメージを超えてスペシャリティケミカルの会社へ、いよいよ一歩を踏み出したと言えるでしょう。

このように当社グループの事業改革が実を結び始める中で就任した私の次なるミッションは、企業文化の変革です。長い歴史の中で染み付いた文化を変えていくためには、事業の改革以上に時間がかかるのが常です。しかし、ここ数年で当社グループの業績が上向いたことで、社員の間でもよりアグレッシブに挑戦へと向かっていくムードが出てきたことを感じています。また、結果に関わらず社員の挑戦それ自体を評価する表彰制度や、新本社における快適な仕事環境を実現するために社員がタスクフォースを組んでオフィスレイアウトのデザインを行ったプロジェクトなど、「自主・自律・協働」を目指した取り組みの成果も表れ始めています。今後、グループ全体がさまざまなチャレンジを行っていく中で、課題を克服し、あるべき姿に近づいていくことが理想ですが、そのためには、今後逆風が想定される事業環境など、多くの壁を乗り越えていかなくてはなりません。

— 2022年度の事業環境と業績 —

逆風の事業環境下を機会と捉え、グループの力を底上げする。

2022年度は、特に下期から中国市場の回復遅れや、半導体不足、原燃料の高騰など、厳しい市場環境となり、前述したように2021年度以降比較的好調だった業績にも影響を及ぼしました。しかし、このような状況でこそ個々の事業の力もクリアに見えてきます。これを機会と捉え、これまでの戦略および投資の成果をしっかりと振り返り、事業ポートフォリオの中身をきちんと分析・評価することで、環境変化に動じず、目標に向かって自信を持って進んでいく企業になっていけると私は考えています。

今後厳しい事業環境が続く中で、地力のある事業は一定程度の水準を維持する一方、2021年度以降の好業績に隠れていた弱みが明らかになる事業もあるでしょう。環境変化によって事業ポートフォリオ内の事業の位置づけが変わることもあり得ます。再構築に位置付けられたからと言って諦めるのではなく、どうやったらそこから脱却できるか考え挑戦して欲しいと私は伝えています。チームスポーツで言えば、全員がベンチ入りできるわけではなく、2軍に落ちる人もいます。2軍になったからと言って直ぐに引退するわけではないので、諦めずに一生懸命1軍としてスタメンを目指して頑張るでしょう。それと同じで直ちに撤退するわけではなく、また、一方で成長投資事業と位置付けられても競合との競争に負ければ、再構築になってしまうこともあり入れ替えはありえるので、各事業が互いに切磋琢磨しながらROIやカーボンフットプリントといった指標も意識しながら課題を特定し、克服していくことで、事業ポートフォリオ全体が底上げされていくと私は考えています。もちろん、簡単な道のりではありません。社員にとってもプレッシャーのかかるフェーズとなるでしょう。しかしスポーツと同じく、身体を壊さない程度に大きな負荷をかけたトレーニングを経て初めて筋力や身体能力が身につくように、これを乗り越えることで、社員のマインドもよりタフで真にポジティブなものになっていけると信じています。これは事業環境の厳しい今だからこそできる、VISION 2030実現に向けた重要なステップです。

— 未来社会を見据えたVISION 2030戦略 —

社内外連携と技術を活かし、ビジネスモデル転換を加速する。

今後顕在化してくるであろう課題を解決するための道しるべとなるのが、現在掲げているソリューション型ビジネスモデルの構築や、サーキュラーエコノミーへの対応強化といった基本戦略です。これらの実現のためには、企業間の連携を通じたエコシステムの構築が必要不可欠です。例えば、現在進めている、コンビナートにおける複数社の連携によるクラッカーのトランスフォーメーションによるグリーン化推進の取り組みはその最たる例です。CO₂排出量の削減やグリーン化は、今やグローバルに共通した課題ですから、化学産業の中でこのよう

に協力体制を強めていくのは自然な動きと言えるでしょう。また、ソリューション型ビジネスモデルの構築にあたっては、新事業の創出・育成コンセプトとして、医・食・住の3分野における社会課題をターゲットに据え、研究機関やスタートアップなどとデジタル技術を活用した共創の場を作ろうという取り組みを進めています。

ビジネスモデル転換に活かすべき強みであり、不可欠となるのが、当社グループが歴史の中で築き上げてきた技術力です。1912年の三井鉱山操業を起源とする、石炭化学から連なる精密合成技術、そして、1958年操業の日本発のエチレンプラントの石油化学から連なるポリマーサイエンス。これらのコア技術に加え、先に述べた医・食・住分野で重要なバイオ関連技術、この3つの技術が、2030年に向けた成長の柱となっていきます。しかし、その先の2050年の未来社会を見据えたとき、それらの技術だけで果たして十分なのか。その問いの答えを見つけるために2021年に設立したのが、未来技術創生センターです。ここでは2050年の未来社会における課題解決を三井化学グループが担ううえで、必要となる技術についての議論や研究を行っています。さらに2023年には、新たにCTOオフィスを設置するとともに、技術を切り口とした全社横断的な取り組みを強化する方針を固めました。技術視点で当社グループの持つアセットやノウハウを結集し、CTOをプロジェクトオーナーとして事業の垣根にとらわれず人・技術を差配し社内共創を進めることで、成長領域における新たな事業機会を発掘していくことが狙いです。

このような技術を活かした研究開発を下支えするのが、基本戦略の一つでもあるDXを通じた企業変革です。特に前述したグループ内横断的な取り組みを推進し、アウトプットを最大化する上では、その可視化やアセットの最適化を含むマネジメントが重要です。2024年に開設するデジタルサイエンスラボには、デジタル人材を集積させ、当社グループのナレッジをデータベースとして、ハイパフォーマンスコンピューティング環境を活用した次世代型の研究開発を行っていきます。これにより、新素材開発のための計算や実験を繰り返すプロセスや、技術転用の可能性発掘のような、従来は技術者の経験やセンスに依存していたものをより効率的に行う、いわゆるマテリアルズ・インフォマティクスの実現に取り組みます。同時に、一般的にERP（Enterprise Resource Planning）と呼ばれる、グループの持つアセットを一元的に管理する基幹システムのDX化も進めています。技術に限らず、知的財産や人材のデータを可視化していくことで、グループ・グローバル規模でアセットの有機的なつながりを実現できます。こうしたDX技術を積極的に活用していくため、グループ内におけるデータサイエンティストについてもKPIを設定し育成を進めています。今後は事業本部や生産技術部門など各部門のデータサイエンティストが連携することで、データドリブンな組織への変革を目指します。

－財務と非財務の統合を通じた企業価値向－

財務と非財務の統合を図り、全社体制で目指す姿の実現へと向かう。

設定・開示から1年が経過した非財務KPIは、足元は目標をクリアしていますが、そこに甘んじることなく、今後、設定水準が適切かどうかも含めレビューを進めていきます。企業価値を向上するために何をすべきか、何をもち自分達の活動が正しいと判断するか、それらを可視化できるKPIを設定し、レビューしていくことが重要です。従来の財務KPIでは、とすると事業部門だけが意識する目標となりがちで、全社目標としては少し弱いと感じていました。一方、非財務KPIはマテリアリティと紐づけており、その進捗が会社全体の2030年に向けた変化とリンクしています。今後は、非財務の取り組みが最終的に営業利益やROICにつながっていることを可視化することで、企業の価値は事業・機能部門が一緒になって作っているという意識を、社員に根付かせたいと考えています。

また、2023年からは役員報酬の算定フォーミュラにも非財務KPIを反映させています。これによって、非財務KPIの妥当性などについての経営陣での議論も深まりますし、経営の意思決定もますます財務・非財務を統合したものになっていくと考えています。コーポレート・ガバナンスという視点においても、社外取締役、社内取締役も含めた経営陣全員で財務・非財務を統合した経営を行うためには必須のアプローチだと思っています。

財務と非財務の統合を象徴する一つの例が、Blue Value®・Rose Value®製品・サービスです。2023年から売上収益比率に加え粗利益を開示しました。これらの製品は、社会課題解決に資するだけでなく、利益率が高い製品でもありますから、この売上収益比率を伸ばしていくことは、社会的な価値と財務的な価値の両面で企業価値を向上させていくことにつながります。同じように社員のエンゲージメントスコア向上もそれ自身が目的ではなく、組織力の向上、例えば新事業における新製品・事業創出の活発化を引き起こすことで企業価値の向上につながっていくことが重要です。こうした非財務の取り組みをパフォーマンスにリンクさせて捉えるという認識を今後全社へ浸透させていきます。



－サステナブルな未来社会に向けた第三の波を捉える－

化学企業としての責務とグループの歴史を踏まえ、グリーンケミカルに向けたファーストムーバーとなる。

カーボンニュートラルやサーキュラーエコノミー社会の実現が世界的な潮流となった今、避けて通れないのが当社グループの保有するナフサクラッカーの存在に関する議論です。ナフサクラッカーは多くのCO₂を排出する設備ですが、同時に石油化学における要であり、あらゆる産業に向けた製品製造の最上流にあたります。つまり、社会的に必要不可欠な役割を担う設備であり、当社グループはその供給責任を果たしていくと同時に、もう一方の社会的要請であるCO₂排出量削減に応じていく必要があります。そのために現在、源流となる原料・燃料のバイオマス化から製品のケミカルリサイクル・マテリアルリサイクルまでの一貫したバリューチェーンの開発を進めています。これこそが当社グループの持つ強みを活かした取り組みであり、同時に当社グループに課せられた責任であると考えています。

一方で、こうしたエコシステムを構築していくためには、他社や地域との連携も必要不可欠です。2023年からは、ナフサクラッカーのある市原工場および大阪工場にて複数社との連携を通じたバイオマス原料の確保やクリーンアンモニアの利活用体制の構築を進めています。解決すべき課題は依然として多く、簡単な道のりではありませんが、それでも当社グループが取り組む理由としては、第一にCO₂を排出してプラスチックを製造している化学企業としての責任。第二に、当社グループの強みである化学の力を大いに発揮して社会課題解決に貢献できる機会であることです。そもそも当社グループには、第一世代の石炭化学、第二世代の石油化学、それぞれの時代にベンチャースピリットを発揮して果敢に挑戦してきた歴史があります。グリーンケミカルはこれに続く第三世代であり、我々の挑戦のDNAを発揮するときです。

もちろん、こうしたグリーンケミカルを社会に実装していくためには、社会の認識変化もしっかりと捉える必要があります。欧州は環境教育も充実しており、多少高価であっても消費者は環境貢献製品を選択する風潮も根づいてきていますが、日本がそうした潮流に追いつくのはまだ少し先の話になるかもしれません。企業だけでなく、政府の後押しなども重要なファクターとなりますが、当社グループとしてもそれを待つだけではなく、積極的にバイオマス製品等のマーケティングを行い、コストダウンはもちろん、価格プレミアムを上回る付加価値を提供すべく取り組みを進めています。さらにゆくゆくは環境貢献を謳う製品がある種のブームになることも想定されますが、その際にもグリーンウォッシュと呼ばれるような実質的に環境負荷低減効果の薄いものではなく、しっかりと科学的根拠に基づいた製品を提供していくことが、化学企業たる当社グループの使命だと考えています。

－変革を導き、ステークホルダーの期待に応える企業グループへ－

社員を主役として、目指す姿へと変革を実現する。

これまで申し上げてきたとおり、当社グループは今まさに大きな変革の途上にあります。忘れてはならないのは、こうしたプロセスにおいては現場に大きな負担がかかるということです。経営陣が決めた施策を、現場で実行するのは一人ひとりの社員です。もし経営陣がモニタリングやサポートを怠れば、現場は疲弊し、先のスポーツ選手の例で言えば、身体を壊してしまうことになるでしょう。そうならぬよう、きちんと全体を見て正しいバランス・ペースで施策を進め、成長につながる方向性を見極めるのが私の仕事です。変革の主役はあくまで社員です。であれば、かつての大量生産時代の分業体制のような、考える人と手を動かす人が完全に分かれるやり方ではなく、価値を創る社員一人ひとりが自ら考え行動し、チャレンジしつつ失敗を次に生かすというサイクルのもと仕事に取り組めるよう、私も含めた経営陣が支えなければなりません。社員一人ひとりのチャレンジを実際の成長・成果につなげていくことによって、自信につなげ、そうした社員一人ひとりの行動により企業文化も少しずつ変わっていき、当社グループの目指す姿および2030年の目標達成につながると考えています。これまで述べたすべての施策が最終的に企業価値の向上につながるものであり、それが株主の皆様を含めたステークホルダーへの価値提供にもつながっていくと私は考えていますが、まだそれがすべての方々に説得力を持って実感いただけているとは思っていません。今後も引き続き、あらゆるステークホルダーとの対話を積み重ねるとともに、しっかりと実績を出していくことで、当社グループの成長とビジョンの実現にますますご期待いただけるよう、尽力します。



実効性のある 非財務KPIマネジメントに向けて

VISION 2030ではマテリアリティを見直し、これに紐づくKPIを設定しました。目指す姿に向けて着実に歩みを進めるため、各KPIの進捗に責任を持つ執行役員を設定しましたが、それでは十分とは言えません。マテリアリティもKPIも、その妥当性について継続的な議論が必要です。また、非財務的な取り組みが財務目標の達成にどう貢献するのかも企業価値向上に向けて重要なテーマです。こうした考えから、2022年度はトップダウンとボトムアップ、2つの視点からレビューを行いました。今後は、2022年度に見直したリスクマネジメントとも連動させ、実効性のある非財務KPIマネジメントを行い、財務・非財務を統合した経営システムを着実に回してまいります。

三井化学グループのサステナビリティ

SDGs等で示されているグローバルなESG課題に対し、下記を通じて、社会および当社グループの持続可能な発展を目指します。

- ビジネス機会を探索し、事業活動を通じた課題解決を図ること
- 当社グループの将来リスクを認識し、企業として社会的責任を果たすこと

「財務・非財務の統合」志向

非財務は	財務の基盤である：「事業継続の前提となる課題」に対応し、	信頼を醸成する
非財務は	将来の財務である：「事業継続に不可欠な能力」を向上し、	成長を加速する
非財務と財務は	相互に関連している：「持続可能な社会への貢献」を通じ、	利益を最大化する

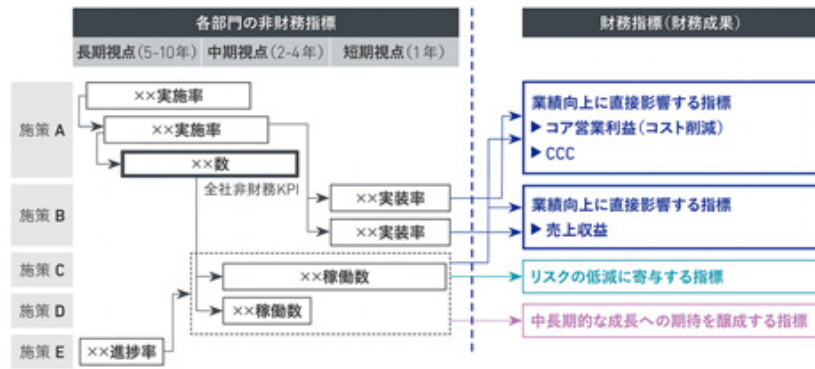
経営層による非財務KPIレビュー

CEO以下の全役付執行役員が参加する全社戦略会議において、全非財務KPIのレビューを行いました。「機能部門だけで非財務目標を達成するのではなく、事業部門との連携が必須」「目指す姿を具現化するためにコントロールすべきポイントをKPIとするべき」「KPI同士の演繹的な因果関係を示すべき」等の意見が挙がり、課題を認識しました。2022年度はマテリアリティ、非財務KPIともに変更しませんでした。今後も、必要に応じた見直しを視野に、経営層による議論を継続していきます。

全機能部門による財務・非財務の関連性分析

全機能部門に対して、各部門が設定している非財務指標と財務成果の関連性を見る化するロジックツリーを作成するよう指示しました。非財務に取り組む社員たちに、自らが財務面での企業価値向上も担っているという当事者意識を持ってほしいとの意図があったからです。その上で、指標や施策の妥当性について議論を深めてもらいたかったのです。結果、「論理的に財務成果に結びつかない指標がある」などの気づきから見直しを検討する部門が現われる等、一定の成果を得ています。引き続き、各部門でロジックツリーをブラッシュアップするとともに、全社としての財務と非財務の有機的な関係性を深掘りし、可視化に取り組んでいきます。

ロジックツリー（イメージ）



全社リスクマネジメントとの連動

2023年4月、リスクマネジメントシステムを刷新しましたが、マテリアリティは、全社重点リスクに連動するべきものと思っています。全社重点リスクの特定プロセスを通して、マテリアリティおよびそれに紐づく非財務KPIを重層的にレビューし、実効性のあるKPIマネジメントを追求していくことができると考えています。



UPGRADED リスクマネジメントシステムの刷新

これまで当社グループは、リスクを脅威と捉え、各部門や各委員会が各々にリスクの早期発見と未然防止を図るマネジメントを実施してきました。一方、全社一体となってVISION 2030を遂行し、企業価値を向上させるという視点に立った時、取締役会からも見直しの必要性を指摘する声が挙がっていました。これを受け、今回の刷新のポイントは3つあります。1つ目は、脅威の最小化だけでなく、機会の最大化も目指すリスクマネジメントを行うこと。2つ目は、役付役員をリスクマネジメントオーナーとし、各オーナーが担当する所掌領域のリスクを持ち寄り、議論する場としてリスクマネジメント委員会を設置したこと。これによって、網羅的・俯瞰的なリスク把握や全社視点の優先順位付けを行います。そして3つ目は、議論の結果を戦略ローリングや年度予算等の経営システムに織り込んでPDCAを回すこと。リスクはムービングターゲットであることから、対応状況を可視化しながら実効性を高めていきます。併せて、経営層および社員のリスクマネジメントリテラシーを向上させ、機会の最大化を進めていける組織風土に変革していきます。

三井化学グループのサステナビリティ



サステナビリティマネジメント



- マネジメントシステム
- ステークホルダー・エンゲージメント
- イニシアティブの支持

マテリアリティ



- マテリアリティとVISION 2030
- マテリアリティの特定プロセス
- 非財務指標

サーキュラーエコノミーに向けて



- マネジメントシステム
- 気候変動対応方針
- カーボンニュートラル戦略
- バイオマス戦略・リサイクル戦略
- TCFD提言への対応

Blue Value® / Rose Value®



- 環境・社会貢献の見える化
- 環境貢献価値「Blue Value®」
- QOL向上貢献価値「Rose Value®」
- Blue Value® / Rose Value®製品

サステナビリティマネジメント

マネジメントシステム

ステークホルダー・エンゲージメント

イニシアティブの支持

マネジメントシステム

方針・基本的な考え方

SDGsをはじめとする社会課題解決に向け、企業の主体的な取り組みに対する期待と要請が高まるとともに、果たすべき役割も大きくなっています。その中で化学産業は社会の基盤と革新を担う存在であり、社会課題の解決に向けて大きな責任を負っていると認識しています。持続可能な社会の実現には、多様なソリューション提供を通じて、企業自身が成長しながら継続的に社会価値を創造していくことが不可欠です。そのため、企業はESGの視点で機会とリスクを的確にとらえ、経営に反映させていくことがより重要になっています。

三井化学グループは、2006年に経済・環境・社会の3軸経営を打ち出して以来、様々な取り組みを進めてきました。2018年4月にはESG推進室を設置し、3軸経営を深化させ、ESGを中核に据えた経営を行っていくことを表明しました。2022年にはVISION 2030を始動、ESG要素の経営/戦略への組み込みのさらなる具体化により実行フェーズへの移行を進めるとともに、ステークホルダーの皆様に向けたESG情報開示の強化に取り組んでいます。

三井化学グループのサステナビリティ

SDGs等で示されているグローバルなESG課題に対し、下記を通じて、社会および当社グループの持続可能な発展を目指します。

- ▶ ビジネス機会を探索し、事業活動を通じた課題解決を図ること
- ▶ 当社グループの将来リスクを認識し、企業として社会的責任を果たすこと

「財務・非財務の統合」志向

- ✓ **非財務は財務の基盤である**
当社グループは「事業継続の前提となる課題」に対応し、信頼を醸成する。
- ✓ **非財務は将来の財務である**
当社グループは「事業継続に不可欠な能力」を向上し、成長を加速する。
- ✓ **非財務と財務は相互に関連している**
当社グループは「持続可能な社会への貢献」を通じ、利益を最大化する。

課題

ESG要素の経営/戦略への組み込みのさらなる具体化

- ▶ 取締役会・全社戦略会議・ESG推進委員会における方針・戦略・計画の討議と経営への反映
- ▶ 事業・R&Dを巻き込んだ事業創出とイノベーション促進

ESG情報開示の強化

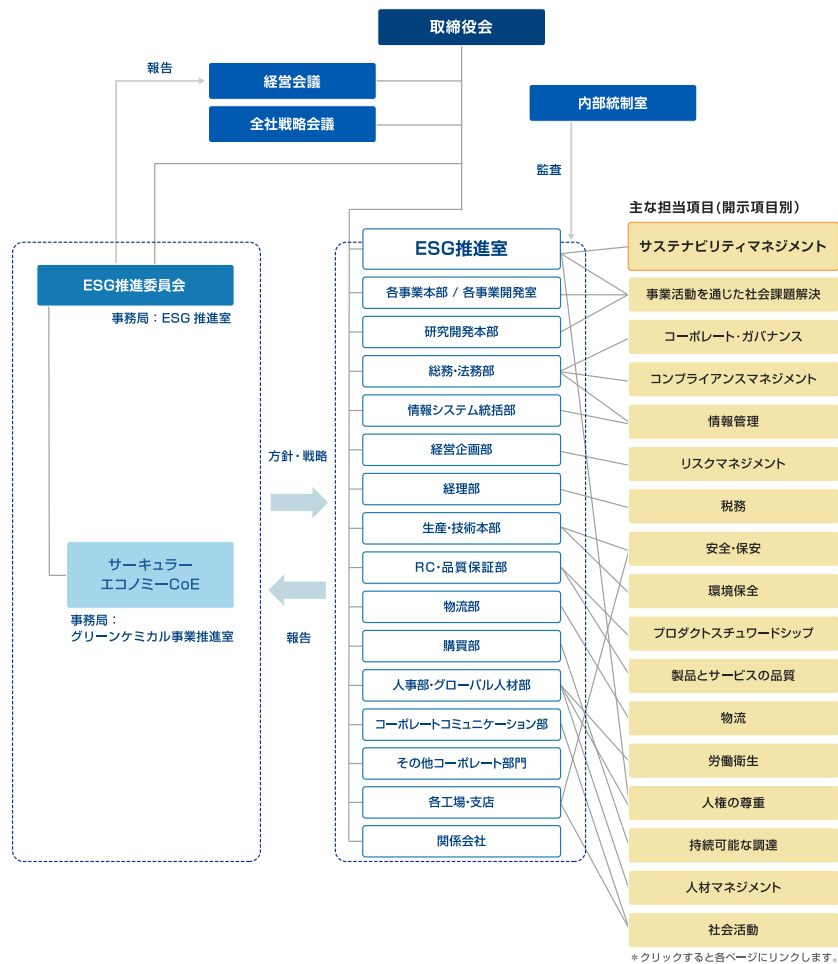
- ▶ 投資機関・顧客・ESG評価機関への訴求力向上
- ▶ ESG対話の強化

体制・責任者

責任者はESG推進委員会担当役員です。

ESGを経営の中核的なテーマとして、取締役会やESG推進委員会等で方向性を討議し、各部門の戦略への落とし込みを進めています。また、VISION 2030の非財務指標の進捗管理やマテリアリティの見直しもこの体制の中で行っています。

サステナビリティマネジメント体制



ESG推進委員会

本委員会の役割は、次のとおりです。

- 当社グループのESG推進に関する方針・戦略・計画・施策の審議
- 当社グループにおけるESG推進の状況の報告および討議
- その他ESG推進に関する重要事項の討議

ESG推進委員会は、原則として毎年4回開催しています。また、ESG推進に関する新たな重要項目の検討や施策立案などが必要となった場合は、本委員会の委員長が当該項目を担当する分科会を設置することとしています。2021年度までは気候変動・プラスチック戦略に関する分科会を設置し対応を進めてきましたが、カーボンニュートラル対応など、分科会での活動範囲が拡大し、さらなる深化と活動加速の必要性が増したことから、2022年度より分科会をサーキュラーエコノミーCoE（センター・オブ・エクセレンス）に発展的に改組し、活動の強化を図っています。

本委員会の審議結果および活動実績は経営会議に報告しています。また、特に重要な事項については、経営会議や取締役会の承認を得ています。

ESG推進委員会の構成

委員長	社長
副委員長	ESG推進委員会担当役員
委員	役付執行役員、本部長、グリーンケミカル事業推進室長、RC・品質保証部長、総務・法務部長、人事部長、経営企画部長、経理部長、コーポレートコミュニケーション部長、ESG推進室長および委員長が指名する者
事務局	ESG推進室

* 常勤監査役は、必要に応じ本委員会に出席し、意見を述べることができる。

* 委員長は、討議内容に関係のある執行役員、本社レベル長を出席させ、その説明または意見を求めることができる。

ESG推進委員会（2022年4月～2023年5月）主な討議事項と意見（抜粋）

カーボンニュートラル戦略ローリング

- プラント新設の際にはGHG排出量増加分をクレジットでオフセットするという発想ではなく、GHG排出量削減を意識したプロセスや技術開発の検討等、クレジットを使わない方策も検討する必要がある。
- GHG排出量の多くがクラッカーの副生燃料の燃焼によるものであり、工場のエネルギー源として利用している。そのため副生燃料の消費先でLNGやアンモニア燃料への置き換えを進めるには、余剰となる副生燃料の原料化が重要である。
- GHG排出量削減とビジネスをセットで考えなければならない。スピード感をもって対応していくことが必要。

人権リスクへの対応

- サプライチェーンは多岐にわたるため、全てを調査することは現実的でない。選定理由を明確にした上で、重要なサプライヤーに絞って実態調査を進めることが大切であると考えている。
- 人権デュー・ディリジェンスプロセスは一度実施すれば十分ということではない。継続して実施する仕組みを構築していくことが今後の課題になる。

Blue Value® 製品・サービスのGHG削減貢献量

- 投資家からGHG削減貢献量の開示要請を受けて、試算対象の拡大および試算精度の向上を試みている。国やイニシアティブが検討しているGHG削減貢献量算出ガイドランスのGHG排出削減貢献シナリオに、廃棄・リサイクル等も含めていけるよう、関与していくことが必要だろう。

2022年度 マテリアリティ/非財務KPIレビュー

- 各機能部門で財務・非財務関連分析を行った結果、サブKPIの設定や現在のKPIの見直しの必要性を認識した。これもレビューの成果の一つ。
- 非財務の各々の取り組みが、全社としての企業価値にどのように繋がるのか、全体像を可視化する必要がある。

ESG要素の経営システムへの組み込み

三井化学グループでは、ESG要素を経営/戦略へ組み込み、財務・非財務を統合した経営システムの構築を目指しています。

投融资判断におけるESG要素の組み込み

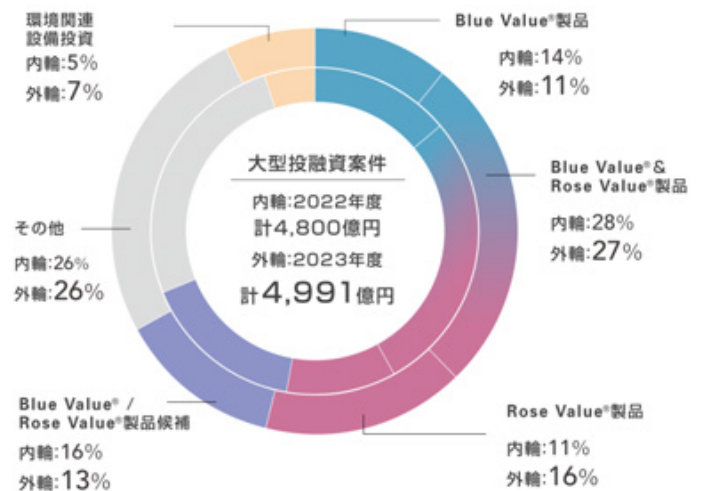
三井化学グループでは、大型投融资判断にESG要素やSDGsをはじめとした社会課題視点を反映するための仕組みを構築しています。2019年度からは、投融资計画書にICP^{※1}を活用した試算を記載することとし、2022年度からはさらに、従来評価していたIRRに加え、ICPを考慮したIRR (c-IRR)^{※2}の併記を求め投融资評価の参考にしています。なお、ESG推進委員会の討議を経て、ICP価格も見直しました。

※1 ICP：
インターナルカーボンプライシング。
※2 c-IRR：
「増分利益±GHG増減量×ICP価格」により算出したIRR。

投融资計画書のイメージ

投融资計画案件名 [_____]	
発議部 [_____]	発議者 [_____]
投融资計画の要旨	
工場名 [_____]	プラント名 [_____] 製品名 [_____]
目的・内容、投融资総額、投融资額実行計画 [_____]	
投融资経済性	IRR [] % 資金回収年限 [] 年
	c-IRR [] % 資金回収年限 [] 年 (ICP影響を考慮)
競合分析、事業戦略、マーケティング戦略、販売計画、収益計画、生産計画、人員計画 [_____]	
ESG要素	
◆関連するSDG Targets [] [] []	
◆Blue Value®/Rose Value®貢献要素	
[] CO ₂ を減らす	[] 暮らしと社会を豊かにする
[] 資源を守る	[] 健康寿命を延ばす
[] 自然と共生する	[] 食を守る
◆社会課題への貢献 [_____]	
◆GHG 排出 t-CO ₂ et/年	ICP換算金額 百万円/年

2023年度大型投融资案件[※]



※据掲・M&A・財務支援などを除く。決裁年度：2022 - 2024年度。

年度予算におけるESG要素の組み込み

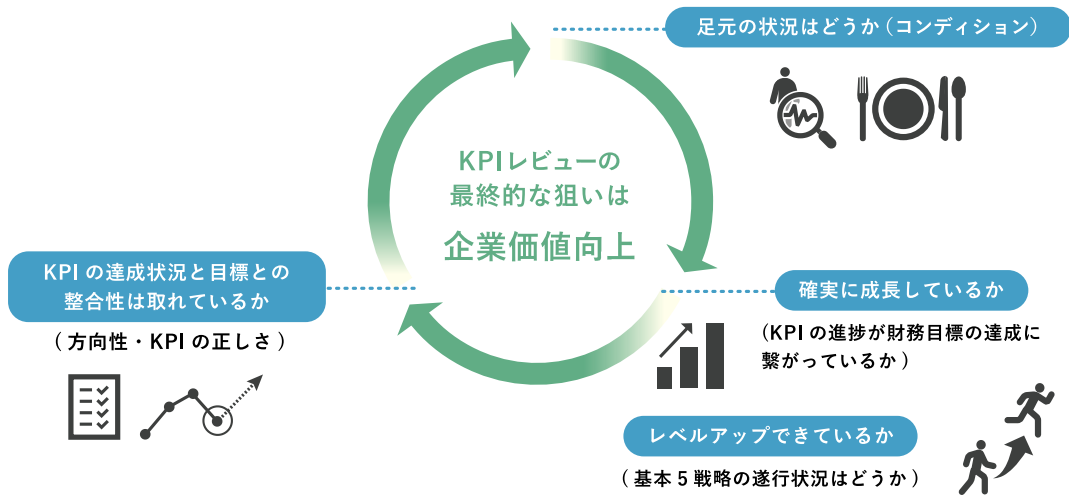
三井化学では全社予算編成基本方針に、ESG要素を考慮するよう織り込んでいます。

Blue Value®・Rose Value®製品・サービスの創出拡大については、2020年度から、VISION 2030で掲げた全社目標（各々の売上収益比率40%）に対し、事業部門の年度予算においてBlue Value®・Rose Value®製品・サービスの売上収益を管理指標として設定しています。各事業部門は、目標達成に向けた課題や方策を年度予算に反映させ、その進捗を管理しています。

気候変動対応については、全部門の予算書に短・中・長期の課題・目標・方策を記載することとしており、2022年からは、サーキュラーエコノミー対応についても加えています。

さらに、VISION 2030の非財務目標として、マテリアリティに紐づくKPIと目標を定めました。財務・非財務双方から経営モニタリングを強化することにより、企業価値の向上を目指し

ています。KPIについては、夫々、担当役員および担当部長を明確にし、各部門の年度予算や目標に落とし込んで管理しています。また、年度ごとのKPIの進捗が2030年の非財務目標達成にどのようにつながるのか（KPI/目標設定の整合・妥当性）、非財務目標達成に向けて取り組むことが財務目標の達成にどのように貢献するのか（財務と非財務の関連性）という視点から、ESG推進委員会や全社戦略会議にて進捗や課題をレビューしています。



社内浸透

三井化学グループは、ESG要素を経営/戦略に組み込むためには社員一人ひとりがESGを理解し、自らの業務に落とし込むことが欠かせないと考えています。そこで2020年度から、「誰でも気軽に参加できる」をコンセプトに、全社員を対象とした自由参加の対話型オンラインイベント「ESG Link Caféワンポイントレッスン」を開催しています。ここでは、当社グループのESGに関する取り組みはもちろん、社会的に関心の高いESG関連の話題を多岐に渡って取り上げ、短時間で平易に紹介しています。説明後はフリートークの時間を設け、ESGをテーマとした社内コミュニケーションの場としても活用しています。これ以外にも、社内サイトでのESG関連用語解説の連載や、職場や部署を対象としたワークショップなど、様々な社内浸透を図っています。今後も複層的なアプローチを通して、社員一人ひとりがESGに係る取り組みを自らの業務に落とし込むことを支援し、実践につなげていきます。

ESG Link Caféの主なテーマ

- 三井化学グループのESG推進の取り組み
- Blue Value®・Rose Value®認定制度と申請
- 三井化学グループのカーボンニュートラル戦略
- 三井化学グループのブランディング (BePLAYER®とRePLAYER®)
- プラスチックリサイクルあれこれ (現状と取り組み)

*2021～2023年度 計19回開催、のべ1,858名参加

サステナビリティマネジメント

マネジメントシステム

ステークホルダー・エンゲージメント

イニシアティブの支持

ステークホルダー・エンゲージメント

三井化学グループは、企業グループ理念において「広く社会に貢献する」ことを掲げ、社会貢献5項目を定めています。この理念を実現し、当社グループが社会とともに持続的に発展していくためには、社会から何を求められ、何を期待されているのかを敏感にとらえ、応えていく必要があると考えています。この考えのもと、当社グループが事業活動を行う上で影響を与えるステークホルダーの皆様とのコミュニケーションを深めるよう努めています。

企業グループ理念

地球環境との調和の中で、材料・物質の革新と創出を通して
高品質の製品とサービスを顧客に提供し、もって広く社会に貢献する



株主・投資家

株主・投資家の皆様との建設的な対話、公正で透明性の高い情報の適時、適切な発信を行い、説明責任を果たします。また、フィードバックいただいたご意見を真摯に受け止め、経営への反映や情報開示の改善に努めていきます。こうした活動を通じて、企業価値の向上を図ります。

重要な項目、課題	主なアプローチ方法
<ul style="list-style-type: none">建設的な対話公正で透明性の高い情報の適時、適切な発信株主・投資家からのご意見の経営への反映	<ul style="list-style-type: none">株主総会 (1回/年)決算説明会 (4回/年)経営概況説明会 (2回/年)ラージミーティング (2回/年)個別ミーティング (約400回/年)事業別戦略やESGなどの分野別説明会工場見学会三井化学レポート、ESGレポート (各1回/年)ウェブサイト (随時更新)問い合わせ窓口

お客様

グループの総合力を駆使し、すべての技術、製品、サービスでお客様にとっての最適なソリューションを提供すべく努めています。また、製品・サービスの品質マネジメントを通じて、お客様の信頼に応えます。

重要な項目、課題	主なアプローチ方法
<ul style="list-style-type: none">最適なソリューションの提供高品質な製品とサービスの提供適切な製品・サービス情報の提供	<ul style="list-style-type: none">ウェブサイト (随時更新)製品、技術説明会展示会への出展問い合わせ窓口

お取引先

調達においても、グローバルな視点でサプライチェーン全体における環境・社会的責任を果たしていけるよう努めています。そのためには、お取引先との強いパートナーシップの構築が重要であると考えています。また、この取り組みは、お取引先と当社グループ相互の持続可能な発展に寄与するものであると認識しています。

重要な項目、課題	主なアプローチ方法
<ul style="list-style-type: none"> 公正で誠実な取引 お互いの持続可能な発展を目指したパートナーシップの構築 	<ul style="list-style-type: none"> 「三井化学グループ持続可能な調達ガイドライン」の周知 取引先のサステナビリティ評価と改善支援 内部通報制度

地域社会

各事業所において事業を正常かつ安定的に運営し、地域の持続的な発展に貢献したいと考えています。そのためには、地域の皆様との信頼関係が重要です。このような考えから、地域の皆様とのコミュニケーションの機会を設けています。

重要な項目、課題	主なアプローチ方法
<ul style="list-style-type: none"> 社会的責任の遂行 地域社会からの信頼獲得 NGO/NPOとの連携 	<ul style="list-style-type: none"> 意見交換会 事業所見学会 地域広報誌 科学実験教室「ふしぎ探検隊」 災害支援 ウェブサイト（随時更新） 事業を通じた環境への配慮

産官学界

事業活動を行う各地域における法令・ルールを遵守し、グローバルに事業を展開しています。また、社会と当社グループの持続可能な発展に向けて、産官学界と連携し、リーダーシップを発揮すべく努めています。

重要な項目、課題	主なアプローチ方法
<ul style="list-style-type: none"> 適切な納税 法令の遵守 規制の動向把握 業界団体や政府の方針への提言 産官学界とのオープンイノベーション 	<ul style="list-style-type: none"> 産官学界への報告 産官学協働プロジェクトへの参画 各種業界団体や学会への参画 共同研究

従業員

当社グループは、「従業員の幸福と自己実現」と「当社の持続的成長」の両方を実現することを目指しています。そのために、多様な人材が生き生きと働き、能力が発揮できる職場環境の提供に努めています。

重要な項目、課題	主なアプローチ方法
<ul style="list-style-type: none"> 人材育成 適正な評価・報酬 働きやすい職場環境 ダイバーシティ 安全・保安 労働衛生 	<ul style="list-style-type: none"> イントラネット（随時更新） 社内報（4回/年） 研修 従業員エンゲージメント調査（年1回） 労使協議 安全衛生委員会 内部通報制度

サステナビリティマネジメント

マネジメントシステム

ステークホルダー・エンゲージメント

イニシアティブの支持

イニシアティブの支持

国連グローバル・コンパクト

三井化学は、責任ある企業市民としてグローバルな課題を解決し持続可能な成長を実現するという趣旨に賛同し、2008年1月に[国連グローバル・コンパクト](#) に署名しました。以来、当社は国連グローバル・コンパクト・ネットワーク・ジャパンの各分科会に参加し、様々な情報収集に努めています。

当社グループは、国連グローバル・コンパクトが定める10の原則に配慮し、事業を通じて世界が直面する課題の解決に貢献していきます。



国連グローバル・コンパクト10原則と三井化学グループの取り組み

人権	
原則1 国際的に宣言されている人権の保護を支持、尊重し、	人権の尊重 > 持続可能な調達 > 人材マネジメント >
原則2 自らが人権侵害に加担しないよう確保すべきである。	
労働	
原則3 組合結成の自由と団体交渉の権利の実効的な承認を支持し、	人権の尊重 > 持続可能な調達 > 人材マネジメント >
原則4 あらゆる形態の強制労働の撤廃を支持し、	
原則5 児童労働の実効的な廃止を支持し、	
原則6 雇用と職業における差別の撤廃を支持すべきである。	
環境	
原則7 環境上の課題に対する予防原則的アプローチを支持し、	Blue Value® / Rose Value® > レスポンシブル・ケア マネジメント > 環境保全 > プロダクトスチュワードシップ > 持続可能な調達 >
原則8 環境に関するより大きな責任を率先して引き受け、	
原則9 環境に優しい技術の開発と普及を奨励すべきである。	
腐敗防止	
原則10 強要と贈収賄を含むあらゆる形態の腐敗の防止に取り組むべきである。	行動指針 > コンプライアンスマネジメント >

TCFD「気候関連財務情報開示タスクフォース」

三井化学は、2019年1月に[気候関連財務情報開示タスクフォース \(TCFD\)](#) の提言に賛同を表明しました。事業に影響する機会・リスクについての認識を深め、取り組みの積極的な開示に努めています。

[三井化学、気候関連財務情報開示タスクフォース提言への支持を表明](#) >

[TCFD提言への対応](#) >



自然関連財務情報開示タスクフォース（TNFD）フォーラムへの参画

三井化学は、2022年10月に[自然関連財務情報開示タスクフォース](#)（Taskforce on Nature related Financial Disclosures、以下「TNFD」）フォーラムに参画しました。TNFDフォーラムとは、「ネイチャーポジティブ」の実現を目指し、2021年6月に発足した国際イニシアティブであるTNFDのビジョンおよびミッションに賛同する企業・団体のネットワークです。自然資本および生物多様性の観点から、事業に影響する機会・リスクを適切に評価し情報開示を行うためのフレームワークを開発することを目的としています。当社は、本フォーラムへの参加を通じてTNFDフレームワークの理解を深め、自然関連情報開示の充実に努めていきたいと考えています。

[生物多様性](#) >



Alliance to End Plastic Waste (AEPW)

三井化学は、2019年1月に設立された[Alliance to End Plastic Waste \(AEPW\)](#) に設立メンバーとして参加しました。AEPWは、プラスチックごみの削減に対して、設立から5年間で総額15億米ドルを投じ、持続可能な社会への貢献を目指すことを掲げています。

[三井化学、Alliance to End Plastic Wasteに参加](#) >
[バイオマス戦略・リサイクル戦略](#) >



2040年までにマラリア被害ゼロを目指す「ZERO by 40」

三井化学グループは、他社と協働し、2040年までにマラリアを撲滅するための革新的な製品の研究、開発、供給を支援する共同声明を発表しました。

[三井化学は“2040マラリア撲滅活動”を支援します。](#) >



世界経済フォーラム（World Economic Forum）に参画

三井化学は、2020年9月に[世界経済フォーラム（WEF）](#) に加入しました。WEFは官民の協力を通じ世界情勢の改善に取り組むために設立された国際機関（非営利財団）です。当社はWEFへの加入を通じ、グローバルリーダーとともに社会課題解決に取り組むことで、「グローバルに存在感のあるサステナブルな企業グループの実現」に向け邁進します。



国際化学工業協会協議会（ICCA）および各国の化学工業協会

三井化学グループは、[国際化学工業協会協議会 \(ICCA\)](#) および各国・地域の化学工業協会[※]においてリーダーシップを発揮しています。

ICCAは化学における継続的なイノベーション、および化学品の安全管理の絶え間ない改善を通じて、持続可能な社会に貢献することを目的とした団体であり、構成メンバーによりグローバルでの化学品売上高の90%以上を占めています。

ICCAにおいては、当社社長が2014年から6年間、さらに2022年から理事を務めています。また当社参与が2018年から2年間、「エネルギーと気候変動」リーダーシップ・グループの議長を務めています。在任期間中、化学産業が気候変動の緩和に貢献する技術を示した[Enabling the Future](#)、気候変動の適応に貢献する技術を示した[Moving Beyond Climate Change Mitigation](#)をメンバー各社の協力を得て取りまとめ、発行しました。これらのレポートは化学産業の気候変動への対応を定量的かつ網羅的に示しており、COP等の国際会議の場でのアドボカシーに活用されています。現在は、最新情報を反映した更新版の発行に向け、当社社員がタスクフォースメンバーとして活動を継続しています。

[日本化学工業協会 \(日化協\)](#)においては、定期的に当社社長が会長を務めています。また、常務執行役員・生産・技術本部長が技術委員会の委員長、RC・品質保証部長が2010年のレスポンシブル・ケア委員会設置時から幹事会委員および2010年から化学品管理委員会の委員を務めています。日化協では2023年3月に、2050年カーボンニュートラル実現に向けて、「カーボンニュートラル行動計画」における2030年度CO₂排出削減量目標を大幅に見直ししており、当社もこれに貢献しています。

※ 各国・地域の化学工業協会：

日本化学工業協会 (JCIA)、中国国際化学製造商協会 (AICM)、台湾レスポンシブル・ケア協会 (TRCA)、シンガポール化学工業協会 (SCIC)、タイ工業連盟 (FTI)、アメリカ化学工業協会 (ACC)、欧州化学品工業連盟 (Cefic)

経済産業省「GXリーグ基本構想」への参画

三井化学は、2022年2月に、経済産業省が公表した「GXリーグ基本構想[※]」への賛同を表明、2023年度よりGXリーグに参加しました。GXリーグは、GX（グリーントランスフォーメーション）に積極的に取り組む企業が、行政・大学・金融機関でGXに向けた挑戦を行うプレイヤーと共に、経済社会システム全体の変革のための議論と新たな市場の創造のための実践を行うことを目的としています。当社は、カーボンニュートラル宣言企業として本基本構想に賛同し、カーボンニュートラルを前提としたビジネス機会の創発、市場創造に向けたルール形成、カーボンニュートラルに向けた自主的な排出量取引等の活動に参加し、経済社会システム全体の変革と新たな市場の創造を目指します。



※ GXリーグ基本構想：

https://www.meti.go.jp/policy/energy_environment/global_warming/GX-league/gx-league.html

その他の支持する主なイニシアティブ、会員資格がある主な団体

[日本経済団体連合会 \(経団連\)](#)

[石油化学工業協会 \(石化協\)](#)

マテリアリティ

マテリアリティとVISION 2030

マテリアリティの特定プロセス

非財務指標

マテリアリティとVISION 2030

三井化学グループのマテリアリティとVISION 2030

三井化学グループは、経済軸・環境軸・社会軸から成る3軸経営（トリプルボトムライン）を深化させ、長期的視点に立った経営により、社会課題の解決につながる事業活動を行い、社会とともに持続的に成長・発展していくことを目指しています。

2021年度には、2030年に向けた長期経営計画を「VISION 2030」として策定しました。

VISION 2030策定にあたっては、当社グループの存在意義である「社会課題の解決」に立ち返りました。加速する環境変化の中で生まれる様々な社会課題に対し、多様な価値を創造できる「化学の力」で、その解決策を継続的に提供する企業体でありたいと考え、15～20年先に当社が目指すべき企業グループ像を「化学の力で社会課題を解決し、多様な価値の創造を通して持続的に成長し続ける企業グループ」と定義しました。

そして、内外環境変化・メガトレンドをふまえ、起こり得る環境・社会の数多の課題に対し、当社グループが取り組む方向性として、我々の貢献を通じて目指す3つの未来社会の姿を設定しました。

1つ目は、「環境と調和した循環型社会」。「地球環境との調和」を掲げる企業グループ理念に基づき、資源の有効活用と環境負荷の軽減に資する製品・サービスの提供を通じ、「環境と調和した循環型社会」の実現を目指します。

2つ目は、「健康・安心にくらせる快適社会」。企業グループ理念の社会貢献5項目「人類福祉の増進」に基づき、様々な環境の変化においてもあらゆる人々の健康・安心、そしてくらしの快適性向上に資する製品・サービスの提供を通じ、「健康・安心にくらせる快適社会」の実現を目指します。

そして、3つ目は、「多様な価値を生み出す包摂社会」。企業グループ理念で掲げる「材料・物質の革新と創出を通じた社会への貢献」という当社グループの使命を果たすべく、革新の源泉である多様性を認め活かすことで、新たな価値を連鎖的に創出していく「多様な価値を生み出す包摂社会」の実現を目指します。

当社グループは、これら3つの未来社会の実現にむけて取り組むべきマテリアリティを特定し、VISION 2030における基本戦略に織り込みました。また、VISION 2030の確実な実行のための非財務指標として、マテリアリティに紐づくKPIと目標を定めました。これらの非財務指標を基に具体的なPDCAを回しながら企業価値の向上につなげていく考えです。



マテリアリティ

マテリアリティとVISION 2030

マテリアリティの特定プロセス

非財務指標

マテリアリティの特定プロセス

マテリアリティとは、ステークホルダーの要望や期待の把握、事業活動による社会的な影響の分析・検証といった過程を経て特定されるものであり、このプロセスは、持続可能な社会に向けて三井化学グループが取り組むべき課題の認識において非常に重要であると考えています。当社グループは、常に経営環境の変化を捉えて、取り組みをアップデートするために、定期的かつ継続的にマテリアリティ特定のプロセスを実施することにより、重要性の変化を確認し、事業活動に反映していきます。

ステップ1：課題の抽出

◆ 以下を参考に課題を網羅的に抽出。

- ✓ ステークホルダーとの対話^{※1}
- ✓ グローバルな社会課題に関する情報収集^{※2}
- ✓ サステナビリティ情報開示ガイドラインやESG評価機関の評価項目
- ✓ 当社グループの企業グループ理念・行動指針をはじめとする方針類
- ✓ 各会議体での議論内容
- ✓ VISION 2030策定過程における議論
- ✓ 全社リスクマネジメントプロセスで挙げたリスクと機会

※1 ステークホルダーとの対話の例：

三井化学グループは、様々なステークホルダーとのオープンで建設的な意見交換を通じ、相互理解を促進し、信頼関係を構築するとともに、ステークホルダーの皆様からの当社グループに対する期待とニーズを確認し、経営に活かすことを目指しています。

・ Blue Value[®]・Rose Value[®]の評価・審査・認定プロセス：有識者からの助言を通じて環境や社会における課題を認識し、当社の事業活動に反映しています。

・ 人権デュー・ディリジェンス：社外専門家の意見を取り入れながらリスクアセスメントなどを進めています。

・ ESG説明会：2022年4月、2023年7月に開催し、ステークホルダーとサステナビリティ経営に関する質疑や意見交換を行いました。

※2 グローバルな社会課題に関する情報収集：

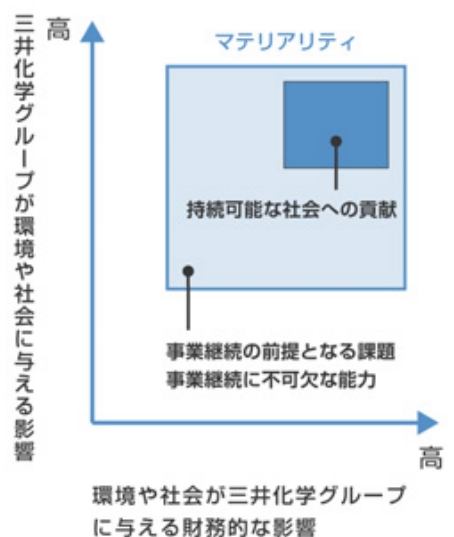
三井化学はWorld Economic Forumに加入し、グローバルな新規課題に関連した最新動向の情報収集を行っています。そのプラットフォームでは、参加メンバーとともに国際機関および各国政府などと協力し、社会課題の解決を目指しています。

ステップ2：課題をテーマ別に分類

◆ サステナビリティ情報開示ガイドラインの開示要請事項やESG評価機関の評価項目などを参考に、抽出した課題をサステナビリティのテーマ別に分類。

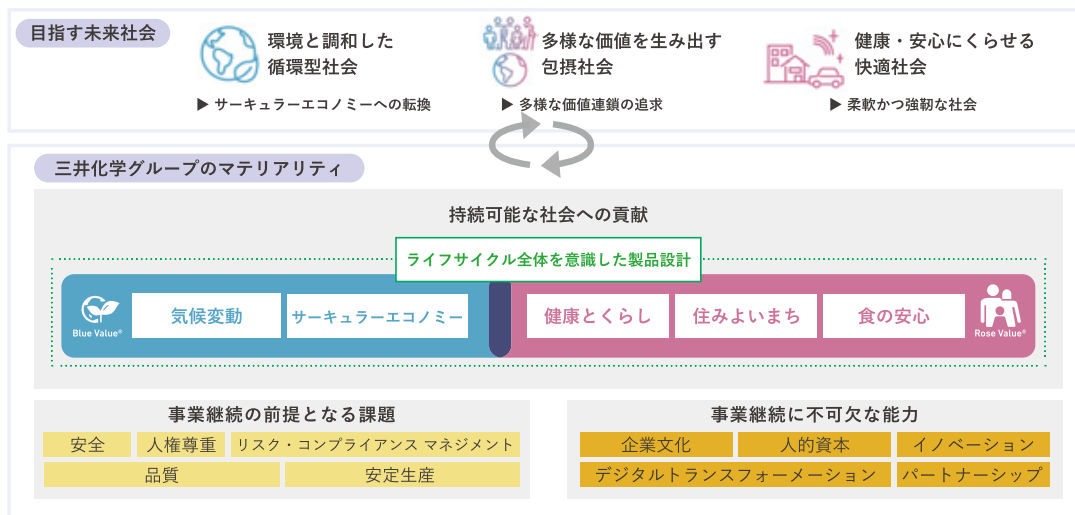
ステップ3：テーマの優先順位付けと整理・特定

- ◆ 各テーマを、当社グループの企業活動が環境や社会に与える影響と環境や社会が当社グループに与える財務的な影響の両軸でマッピング・優先順位を付けし、候補テーマを選定。これを、ESG推進委員会、経営会議、取締役会で討議。
- ◆ 候補テーマを「持続可能な社会への貢献」「事業継続の前提となる課題」「事業継続に不可欠な能力」に整理し、マテリアリティとして特定。



ステップ4：妥当性の確認

- ◆ 特定したマテリアリティについて、ESG推進委員会、経営会議、取締役会にて妥当性を確認し、最終的に取締役会の承認を取得。
- ◆ マテリアリティおよびそれに紐づくKPIは、課題の重要性の変化や新規課題の出現などを考慮するため、ESG推進委員会や全社戦略会議にて見直しの必要性を毎年議論。
- ◆ 見直したマテリアリティおよびKPIについて、取締役会の承認を取得。



特定したマテリアリティ

三井化学グループは、社会価値と企業価値、両方の創出に直結するテーマを「持続可能な社会への貢献」と位置付け、それを「事業継続の前提となる課題」および「事業継続に不可欠な能力」が支える構成でマテリアリティを整理しています。選定プロセスにおいて次のように各マテリアリティを特定し、それぞれの課題と挑戦を定義しました。

持続可能な社会への貢献

ライフサイクル全体を意識した製品設計

課題認識

社会課題はそれぞれが複雑な関係性を有しており、俯瞰的に捉えて取り組む必要があります。そのため、原料調達から加工・使用、そして廃棄・リサイクルに至るライフサイクル全体を通じて、環境・社会に配慮した経済活動が求められています。

三井化学グループの挑戦

当社グループは、産官学との連携・協力を図りながら、ライフサイクル全体の環境・社会への影響を認識・配慮した事業デザインを行うことで、新たなビジネスチャンスを獲得し、社会課題解決に貢献することを目指します。

関連ページ

[Blue Value® / Rose Value® >](#)
[サーキュラーエコノミーに向けて >](#)

気候変動

課題認識

パリ協定で掲げられた世界共通の長期目標の達成には、社会全体でのカーボンニュートラルの実現が不可欠であり、脱炭素社会に向けた取り組み(緩和)の加速が求められています。また、気候変動により引き起こされる自然災害の激甚化等の環境変化への適応も望まれています。

三井化学グループにとっての●機会と▲リスク (例)

● EVシフト、再生可能エネルギーの主流化	▲ GHG排出規制、炭素税などの規制強化
● 再生可能原材料への転換	▲ 高環境負荷製品の需要減退
● 低炭素、脱炭素製品・技術の需要増加	▲ 水資源の不足、枯渇
● 防災・減災、感染症対応製品の需要増加	▲ 風水害による生産拠点の被害
	▲ サプライチェーンの途絶

三井化学グループの挑戦

当社グループは、自社におけるGHG排出量の削減を進めるとともに、製品・サービスを通じたバリューチェーン全体での脱炭素化に取り組み、2050年のカーボンニュートラルを目指します。また、気候変動により増加が予測されている風水害および干ばつに対応すべく、水リスク評価を行い、適切な水資源の利用、および適正な水環境の保全に努めます。

関連ページ

- [サーキュラーエコノミーに向けて](#) >
- [環境貢献価値「Blue Value®」](#) >
- [QOL向上貢献価値「Rose Value®」](#) >
- [GHG・エネルギー](#) >
- [水](#) >
- [物流](#) >

サーキュラーエコノミー

課題認識

世界の人口増加やグローバルな経済活動の活発化に伴う、資源の大量消費と廃棄を前提とした従来型のリニアな経済活動は、地球環境に大きな負荷をかけています。また、廃棄物の不適切な処理によるごみ問題は、自然資本の損失を招いています。環境と社会の持続可能性を高める「サーキュラーエコノミー」への転換・対応強化に向けて、社会全体で協調・協働した取り組みが求められています。

三井化学グループにとっての●機会と▲リスク (例)

● エコシステム視点のソリューションビジネスの機会増大	▲ 使い捨てプラスチック利用規制強化とプラスチック需要減退
● 省資源・資源再生技術の需要増加	▲ 自然資本に関する規制・国際規範の強化
● プロダクトライフサイクル全体のトレーサビリティの重要性増加	▲ 拡大生産者責任などの訴訟リスクの増大
	▲ 消費者意識変化に伴う企業レピュテーション毀損

三井化学グループの挑戦

当社グループは、バイオマス由来の化学品やバイオマスプラスチックの社会浸透・製品群の拡充、およびプラスチック資源循環を加速すべく、新素材・リサイクルシステム・バリューチェーンの開発を通じて、循環経済の輪を大きく太くすることを目指します。

関連ページ

- [サーキュラーエコノミーに向けて](#) >
- [環境貢献価値「Blue Value®」](#) >
- [環境保全](#) >

健康とくらし

課題認識

健康に恵まれることは基本的な人権のひとつであり、社会活動の源泉でもあります。それぞれの人が充実した生活を送れる社会の実現に向けた取り組みが求められています。

三井化学グループにとっての●機会と▲リスク (例)

● あらゆる人の健康と豊かなくらしの需要の高まりによるモビリティ・医療機器類・医薬包材・ICT分野・住宅建材製品の需要増加	● 感染症予防・拡大防止、保健衛生の向上などの製品需要増加
● 年齢、性別、人種、障害の有無などを問わない、あらゆる人々の社会参画支援サービス/製品の需要増加	▲ VUCA時代による不確実性
● 病気・健康対策に加え、未病への対応とくらしの快適性・安全性ニーズの拡大	▲ ヘルスケア、医療分野における訴訟リスクの高まり

三井化学グループの挑戦

当社グループは、ビジョンケア(視力補助、目の保護)、デンタルケア、医療用品、衛生製品、ユニバーサルデザイン対応製品など、ユニバーサル・ヘルス・カバレッジ[※]に資する製品・サービスの提供を通じ、ウェルビーイングの実現を支援していくことを目指します。

[※]ユニバーサル・ヘルス・カバレッジ：すべての人が適切な健康増進、予防、治療、機能回復に関するサービスを、支払い可能な費用で受けられること。

関連ページ

- [QOL向上貢献価値「Rose Value®」](#) >

住みよいまち

課題認識

安心・安全に住み続けるために、自然環境の変化や人口構成の変動にも対応できる、耐久力や適応力のあるまちづくりが求められています。

三井化学グループにとっての●機会と▲リスク (例)

● 人口規模に応じたスマートでレジリエントなまちづくり需要増加（都市のICT化・インフラ整備）	▲ 高度ICT社会に向けた人材の確保・育成
● 防災・減災、感染症対応製品などの製品需要増加	

三井化学グループの挑戦

当社グループは、防災・減災、インフラの長寿命化およびネットワーク強化に資する製品・サービスの拡大を通じ、あらゆる環境変化に柔軟に対応できるレジリエントなコミュニティの構築に貢献していくことを目指します。

関連ページ

[QOL向上貢献価値「Rose Value®」](#) >

食の安心

課題認識

気候変動や紛争などによる不作やサプライチェーン機能の停止等が、食料不足を引き起こし、社会問題となっています。一方で、特に先進国において、サプライチェーンや家庭で発生する食品ロス（Food loss and Waste）への対応も求められています。

三井化学グループにとっての●機会と▲リスク (例)

● ▲ 食品保存・流通技術の向上（コールドチェーンなど）への対応	● フードロス・食品廃棄物の削減に資する包装容器需要の増加
● 食料の安定生産と供給および従事者の負担軽減に資する製品・サービスの需要増加	▲ 農業・食品包材に対する規制強化
● 食品・飲料メーカーとの協業による新技術・市場の拡大	

三井化学グループの挑戦

当社グループは、農業・農業技術の革新や、食品包装材製品の改良に取り組んでいます。食料の生産性向上や、食品流通における安全・安定性の確保を通じて、フードロス・食品廃棄物の低減に貢献し、フードセキュリティ[※]の確保を目指します。

※ フードセキュリティ：
すべての人がいかなるときも、十分に安全かつ栄養価の高い食料に物理的にも経済的にもアクセスできる状況。

関連ページ

[QOL向上貢献価値「Rose Value®」](#) >

事業継続の前提となる課題

安全

課題認識

化学産業は社会の基盤を支える重要な役割を担っており、企業活動において安全が損なわれた結果として引き起こる、人的・社会的・経済的損失は計り知れません。安全確保の取り組みは、社会的な責任として行うべきものと認識しています。

三井化学グループの挑戦

当社グループは、「安全はすべてに優先する」という経営方針のもと、事業環境の変化に伴い、人・設備・技術が多様化しても、高レベルの安全を維持することで、働く人と社会の安心と信頼の礎を築きます。

関連ページ

人権尊重

課題認識

ビジネスがグローバル化・複雑化したことに伴い、人々に与える影響の範囲は拡大しています。企業は、自身の活動が人権に与える影響について、サプライチェーン全体を通じて正しく認識し、人権尊重の責任を果たすことが求められています。

三井化学グループの挑戦

当社グループは、自身の企業活動から影響を受けるすべての人々の人権が尊重されなければならないことを理解し、すべての「人と社会を大切にする」という[行動指針](#)に沿って、サプライチェーン全体を通じて正しいビジネスを追求します。

関連ページ

[人権の尊重](#) >

リスク・コンプライアンスマネジメント

課題認識

当社グループを取り巻く社会や事業環境が多様化する中で、経営や事業戦略に生じる不確実性および変化である「リスク」を、中長期的かつ継続的な視点に立ち、脅威と機会の両面から網羅的に俯瞰しマネジメントすること、およびコンプライアンスの確保が事業継続の大前提であることに鑑み、コンプライアンス体制をグループ・グローバルで構築・展開することが、必要不可欠であると認識しています。

三井化学グループの挑戦

当社グループは、リスクによる脅威の最小化と機会の最大活用を図りながら、企業価値の向上を目指します。また、コンプライアンス意識の向上、コンプライアンス違反の予防・検知や再発防止を含めた適切な対応を行うための体制をグループ・グローバルで構築し、展開します。

関連ページ

[リスクマネジメント](#) >

[コンプライアンスマネジメント](#) >

品質

課題認識

高品質の製品・サービスの製造および提供を通じて、お客様から信頼と満足を獲得し続けることが、当社グループのあるべき姿と認識しています。

三井化学グループの挑戦

当社グループは、サプライチェーン全体でレスポンス・ケア活動を推進し、品質管理と品質保証の両輪で、顧客満足の向上を目指し、社会および化学産業の持続可能な発展に貢献していきます。

関連ページ

[レスポンス・ケア マネジメント](#) >

[製品とサービスの品質](#) >

安定生産

課題認識

製品・サービスの安定的な製造および提供は、当社グループの企業活動の根幹です。労働人口の減少、設備の老朽化、原材料および資材の高騰、自然災害の頻発化等、事業環境の様々な変化に柔軟に対応できる生産体制の構築が急務と認識しています。

三井化学グループの挑戦

当社グループは、技術伝承、生産性の改善・向上、高度な先進技術の導入などにより、コスト競争力を保ち、安定生産を継続していきます。

関連ページ

[安全・保安](#) >

[物流](#) >

事業継続に不可欠な能力

企業文化

課題認識

企業グループ理念、目指すべき企業グループ像の実現には、多様なバックグラウンドを持った従業員が、各々の持つナレッジを共有し、新たな価値創造に向けて、意欲的に挑戦できる企業文化の醸成が重要です。

三井化学グループの挑戦

当社グループは、全役員および従業員の多様性を重んじ、個々の能力を最大限に発揮できる機会を提供することにより、成長力および従業員エンゲージメントの高い組織を形成します。

関連ページ

[企業グループ理念](#) >

[人材マネジメント](#) >

人的資本

課題認識

事業ポートフォリオ変革の追求をはじめとした基本5戦略の推進、目標達成には、人材が最も重要な資本であり、価値創造・成長牽引の源泉です。グループ・グローバルの人的資本を、長期的視点で最大化する取り組みが重要です。

三井化学グループの挑戦

当社グループは、多様な価値観、バックグラウンド、スキルを持った人材を積極的に登用します。また、包摂的タレントマネジメントにより、従業員の自主・自律・協働を促し、社会が求める様々な価値を広い視点から生み出すことのできる人材を育成します。

関連ページ

[人材マネジメント](#) >

[労働衛生](#) >

イノベーション

課題認識

当社グループの持続的な成長・拡大には、イノベーションが不可欠です。イノベーションを起こすには、リスキルも含めた幅広い専門性、グローバル視点、挑戦志向の醸成に加えて、多様な発想を持つ人との、自由闊達なコミュニケーションが重要です。

三井化学グループの挑戦

当社グループは、グローバルでの産官学連携等を通じて、R&D人材の育成を強化します。
併せて、スタートアップ等、他社との積極的な連携により双方のナレッジのアップデートを図り、新たな市場創造・技術創出を追求します。

関連ページ

[Blue Value®・Rose Value® >](#)
[オープンイノベーション情報 >](#)

デジタルトランスフォーメーション

課題認識

変化の激しい時代のなかで、社会課題解決に向け、革新的な製品やサービス、ビジネスモデルをアジャイルに創出し、企業・業界・社会の変革をリードしていくこと（=コーポレートトランスフォーメーション：CX）が求められます。

三井化学グループの挑戦

当社グループは、全メンバーのデジタルリテラシーの向上を通じた業務変革の推進・開発力の強化・事業モデルの変革により、CXの実現を目指します。

パートナーシップ

課題認識

社会課題はそれぞれが複雑な関係性を有していることから、企業単独で解決を目指すことは困難です。企業を取り巻く多岐に渡るステークホルダー、特に、サプライチェーン全体で協力関係を築くことが重要です。

三井化学グループの挑戦

当社グループは、サプライチェーンに関わる社内外のパートナーと連携し、環境・社会に配慮した経済活動と安定的な調達活動の実現を目指します。

関連ページ

[持続可能な調達 >](#)

マテリアリティ

マテリアリティとVISION 2030

マテリアリティの特定プロセス

非財務指標

非財務指標

VISION 2030の非財務指標として、マテリアリティに紐づくKPIと目標を定めました。財務・非財務双方から経営モニタリングを強化することにより、企業価値の向上を目指しています。KPIについては、夫々担当役員および担当部門長を明確にし、各部門の年度予算や目標に落とし込んで管理しています。また、年度ごとのKPIの進捗が2030年の非財務目標達成にどのようにつながるのか（KPI/目標設定の整合・妥当性）、非財務目標達成に向けて取り組むことが財務目標の達成にどのように貢献するのか（財務と非財務の関連性）という視点から、ESG推進委員会や全社戦略会議にて進捗や課題をレビューしています。

目標・実績

持続可能な社会への貢献



非財務KPI	Blue Value®製品売上収益比率	
担当役員	ESG推進室担当役員	
2022年度実績	2023年度目標	VISION 2030目標
22%	24%	40%

非財務KPI	Rose Value®製品売上収益比率	
担当役員	ESG推進室担当役員	
2022年度実績	2023年度目標	VISION 2030目標
21%	25%	40%

非財務KPI	GHG排出量削減率（Scope1+2）※2013年度比	
担当役員	ESG推進室担当役員	
2022年度実績	2023年度目標	VISION 2030目標
27%	26%	40%

事業継続の前提となる課題

安全

非財務KPI	重大事故・重大労災件数	
担当役員	生産・技術本部長	
2022年度実績	2023年度目標	VISION 2030目標
ゼロ	ゼロ	ゼロ (VISION 2030期間を通じて)

人権尊重

非財務KPI	人権リスクへの対応	
担当役員	ESG推進室担当役員	
2022年度実績	2023年度目標	VISION 2030目標
<ul style="list-style-type: none"> 人権方針の改定と公表 人権デュー・ディリジェンスの実施 	<ul style="list-style-type: none"> 人権デュー・ディリジェンスの実施 社内推進体制の整備 	国内外全拠点での人権デュー・ディリジェンスシステム構築によるリスク把握と是正

リスク・コンプライアンスマネジメント

非財務KPI	重大な法令・ルール違反件数	
担当役員	コンプライアンス委員会担当役員	
2022年度実績	2023年度目標	VISION 2030目標

ゼロ	ゼロ	ゼロ (VISION 2030期間を通じて)
----	----	---------------------------

品質

非財務KPI	PL事故、重大品質インシデント件数	
担当役員	RC・品質保証部担当役員	
2022年度実績	2023年度目標	VISION 2030目標
ゼロ	ゼロ	ゼロ (VISION 2030期間を通じて)

安定生産

非財務KPI	先進技術導入 AI・IoTを中心とした先進生産技術の実装件数	
担当役員	生産・技術本部長	
2022年度実績	2023年度目標	VISION 2030目標
12件	10件	100件 (2021～2030年の累計)

事業継続に不可欠な能力

企業文化

非財務KPI	従業員エンゲージメント向上 エンゲージメントスコア	
担当役員	CHRO	
2022年度実績	2023年度目標	VISION 2030目標
2021年度エンゲージメント調査改善計画実施率100%	≥36%	50%

人的資本

非財務KPI	キータレントマネジメント 戦略重要ポジション後継者候補準備率	
担当役員	CHRO	
2022年度実績	2023年度目標	VISION 2030目標
211%	≥235%	250%

非財務KPI	ダイバーシティ ①執行役員多様化人数（女性・外国籍・中途採用）※単体 ②女性管理職（課長級以上）比率※単体	
担当役員	CHRO	
2022年度実績	2023年度目標	VISION 2030目標
①経営者候補多様化率 17.8% ②5%	①経営者候補多様化率 ≥20% ②≥7%	①≥10名（内、女性≥3名） ②15%

非財務KPI	健康重視経営 ①生活習慣病平均有所見率※単体 ②メンタル不調休業強度率※単体	
担当役員	CHRO	
2022年度実績	2023年度目標	VISION 2030目標
①9.5% ②0.51	①<9.25% ②<0.47	①8.0% ②0.25

デジタルトランスフォーメーション

非財務KPI	デジタル人材育成 データサイエンティスト数	
担当役員	CDO	
2022年度実績	2023年度目標	VISION 2030目標
34名	83名	165名 (2025年度)

イノベーション

非財務KPI	パイプラインの充実 事業部所管テーマ数	
--------	------------------------	--

担当役員	研究開発本部長	
2022年度実績	2023年度目標	VISION 2030目標
<ul style="list-style-type: none"> コーポレートベンチャーキャピタル (CVC) 運用開始 新規テーマ登録数 38件 	新規テーマ登録数 ≥30件	≥2倍 (2020年度比)

非財務KPI	beyond2030年に向けた価値創造 未来技術創生センターにおける開発新領域数	
担当役員	研究開発本部長	
2022年度実績	2023年度目標	VISION 2030目標
新領域候補数 3件	新領域候補数 ≥3件	≥3領域

パートナーシップ

非財務KPI	持続可能な調達率	
担当役員	CDO	
2022年度実績	2023年度目標	VISION 2030目標
定着化に向けた取引先とのコミュニケーション実施 改善依頼面談：9社実施	持続可能な調達の浸透 取引先とのビジョン共有：意見交換会社数≥12社	80%

サーキュラーエコノミーに向けて

マネジメントシステム

気候変動対応方針

カーボンニュートラル戦略

バイオマス戦略・リサイクル戦略

TCFD提言への対応

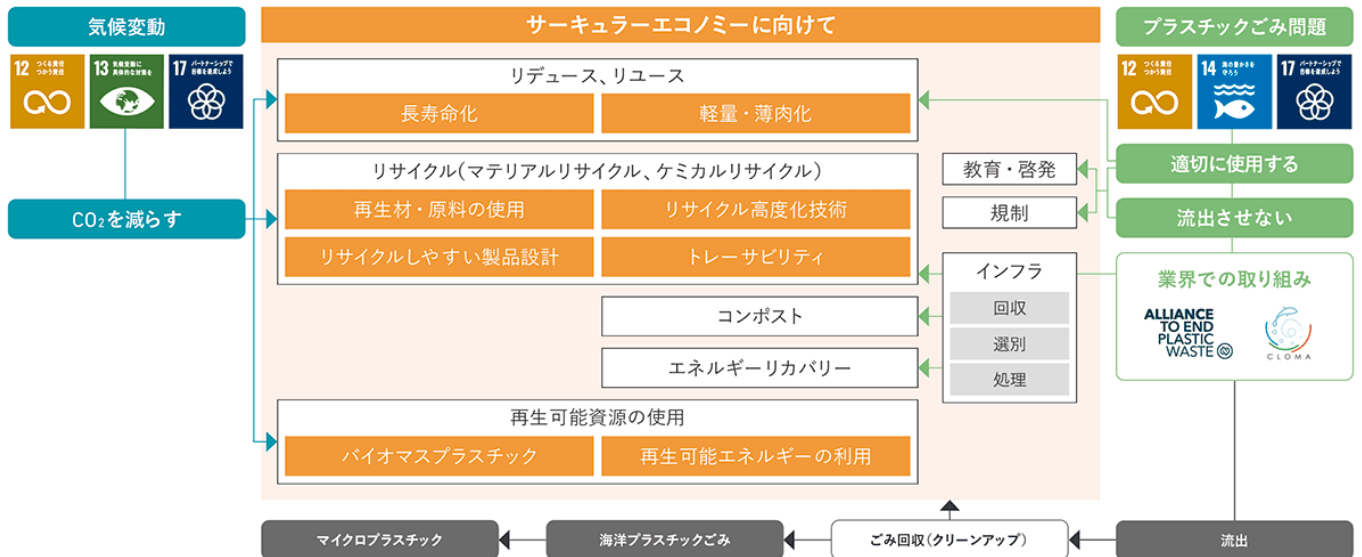
マネジメントシステム

基本的な考え方

三井化学グループはフードロス削減やエネルギー効率の改善など、生活の利便性向上や社会課題の解決に対して、化学製品や高機能プラスチックの提供を通じて貢献してきました。一方、その事業活動においては、多くの化石資源・エネルギーを使用し、GHGを排出しています。また近年では、海洋に流出したプラスチックごみによる環境汚染が問題視されています。

これらの課題解決には、資源を消費して廃棄するという一方通行の経済から、資源を効率的に利用し、再生可能資源を使用するとともに、資源の回収・再利用により廃棄物を出さないサーキュラーエコノミーへの転換が必須だと考えます。当社グループは、カーボンニュートラル戦略、バイオマス戦略、リサイクル戦略、海洋プラスチックごみ問題への対応を通じて資源循環を促し、サーキュラーエコノミーの実現に貢献していきます。

*当社グループは「サーキュラーエコノミー」をマテリアリティの1つに挙げています。詳しくは[こちら](#)をご確認下さい。



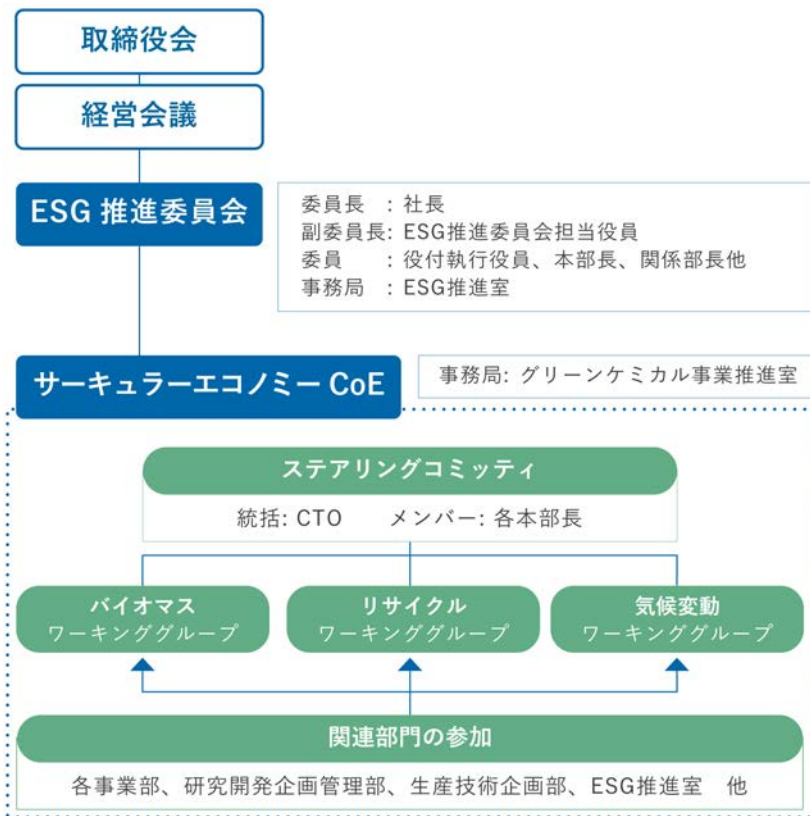
体制・責任者



気候変動問題およびプラスチックごみ問題といったSDGs等で示されているESGに関する諸課題については、ESG推進委員会担当役員を責任者とし、ESG推進委員会にてグループ横断的な方針・戦略・計画の審議を行います。本委員会における審議結果および活動実績は、経営会議に報告しています。また、特に重要な事項については、全社戦略会議での討議や経営会議での審議を経て、取締役会にて決定、監督されます。

さらに、ESG推進委員会の下にサーキュラーエコノミーCoE（センターオブエクセレンス）を設置しています。サーキュラーエコノミーCoE体制はバイオマス、リサイクル、気候変動の3つのワーキンググループで構成され、CTOを統括責任者、グリーンケミカル事業推進室を事務局としたステアリングコミティがこれら3つのワーキンググループを統括しています。関連部門による各ワーキンググループへの参加と情報共有・討議を通じて、各部門が個別に運営するプロジェクトのみならず、組織横断的なプロジェクトの効率的な推進に努めています。ステアリングコミティでの討議内容は、ESG推進委員会へ報告されます。また、ステアリングコミティで議論された方針をワーキンググループにフィードバックすることにより、全社戦略との整合性を図っています。

[サステナビリティマネジメント](#) > [体制・責任者](#) >



リスク管理と事業戦略



三井化学グループは、「気候変動」および「サーキュラーエコノミー」を当社グループの**マテリアリティ**として掲げ、それらがもたらす事業影響を機会とリスクの両面で定量的に評価・分析し、中長期的な事業戦略に反映しています。

リスクおよび機会の洗い出しにあたっては、当社の**リスク管理体制**のもと、全社横断的に実施しています。2020年度からは、各部門の予算書に気候変動に関する短・中・長期の課題・目標・方策を記載することとしており、2022年からは、サーキュラーエコノミー対応についても加えています。

また、サーキュラーエコノミーに向けた各戦略の推進を加速する施策のひとつとして、2022年4月にインターナルカーボンプライシング（ICP）を3,000円/t-CO₂eから15,000円/t-CO₂eに見直しました。大型投融資においてICPを考慮したIRR（c-IRR）を判断材料として追加することで、経済性の観点だけでなく環境負荷低減の視点からも投資の必要性を討議する制度となっています。

目標・実績



GHG排出量削減率

指標	集計範囲	2022年度			2023年度	2030年度 (中長期)
		目標	実績	達成度	目標	目標
GHG排出量削減率（Scope1+2） *2013年度比	三井化学グループ	21%	27%	○	26%	40%

Blue Value®製品売上収益比率

指標	集計範囲	2022年度			2023年度	2030年度 (中長期)
		目標	実績	達成度	目標	目標
Blue Value®製品売上収益比率	三井化学グループ	22%	22%	○	24%	40%

サーキュラーエコノミーに向けて

マネジメントシステム

気候変動対応方針

カーボンニュートラル戦略

バイオマス戦略・リサイクル戦略

TCFD提言への対応

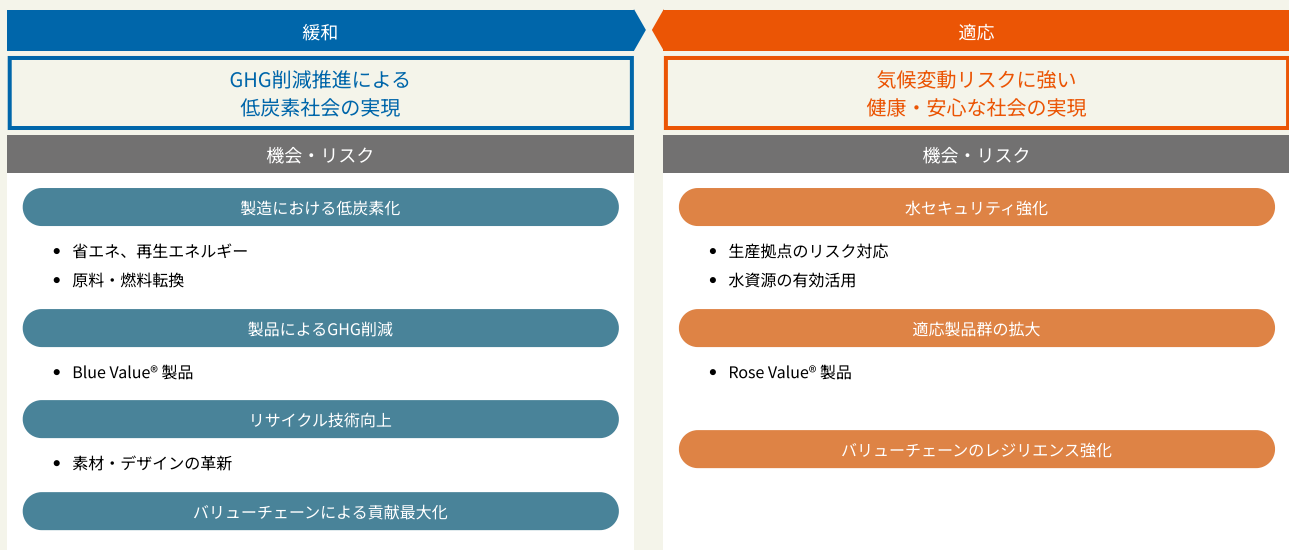
気候変動対応方針

パリ協定で掲げられた世界共通の長期目標の達成には、社会全体でのカーボンニュートラルの実現が不可避であり、脱炭素社会に向けた取り組み(緩和)の加速が求められています。また、気候変動により引き起こされる自然災害の激甚化等の環境変化への適応も望まれています。

三井化学グループは、気候変動を最優先課題と考え、2019年に気候変動対応方針を策定、公表しました。

三井化学グループ 気候変動対応方針

三井化学グループは、気候変動対応を最優先課題と考え、グローバルバリューチェーンでの協働・共創を推進してまいります。



気候変動 緩和策：GHG削減推進による低炭素社会の実現

三井化学グループは、気候変動の進行を緩和する策としてGHG削減を推進します。当社グループは、自社におけるGHG排出量の削減を進めるとともに、製品・サービスを通じたバリューチェーン全体での脱炭素化に取り組み、2050年のカーボンニュートラルを目指します。2020年度に策定した**カーボンニュートラル戦略**にも本方針を織り込み、具体的な取り組みを進めています。

製造における低炭素化

化学製品は主に化石由来の原料を使用しており、高温での化学反応を伴う製造工程や、蒸気・電気を作る用役設備の燃料燃焼時に、多くのGHGを排出しています。これからの化学製品の製造においては、高性能触媒の使用や省エネ機器の導入などによる製造エネルギーの削減、再生可能エネルギーの積極利用、さらに低炭素な原料・燃料への転換など様々な施策の積み重ねにより、大幅なGHG削減に貢献できると考えています。

製品によるGHG削減

化学製品は、原材料調達や製造といった当社グループが直接関わる工程だけでなく、間接的に関わる中間加工、最終製品の使用そして廃棄に至るまでの様々なライフステージに関わっています。

当社グループでは、環境貢献価値を有する製品をBlue Value®製品として認定しており、「CO₂を減らす」を貢献要素の1つとして、製品ライフサイクル全体におけるGHG削減効果を評価しています。Blue Value®製品の拡大を通じて社会全体のGHG削減に貢献していきます。

リサイクル技術向上

リサイクルによる資源循環の促進は、化石原料・燃料の削減といった資源の有効活用だけでなく、廃プラスチックの再資源化による廃棄物の削減や、バリューチェーン全体を通じたGHG排出量の削減にも貢献できると考えています。当社グループはリサイクル戦略のもと、化学技術を利用した廃プラスチックのケミカルリサイクルやマテリアルリサイクル、包装材料のモノマテリアル化などの技術を磨き、社会実装を目指しています。

三井化学グループは、気候変動による環境変化に適応する策として、適切なリスク評価や適応製品の拡大など、バリューチェーン全体のレジリエンスを強化し、レジリエントな事業・社会の構築に向け取り組みます。

水セキュリティ強化

気候変動にともなう温暖化の進行により気象現象が大きく変化し、風水害および干害が増加すると予測されています。また、人口増加や経済発展により大規模な水不足の発生も懸念されています。化学製品の製造には、加熱・冷却や製品の精製などに多くの水を必要とするため、利用可能な水量、水質の変化が事業活動に悪影響を及ぼす可能性があります。当社グループは世界各地域に生産拠点を有していることから、各地域に即したリスク評価を行い、物理的リスクや人的リスクの最小化に向け対策を進めています。

[水リスク評価](#) >

適応製品群の拡大

気候変動にともなう温暖化は、人々の健康や暮らし、農作物や生態系に大きな影響を与えることが予想されています。当社グループでは、「くらしと社会を豊かにする」、「健康寿命を延ばす」、そして「食を守る」など、QOL向上に貢献する製品をRose Value®製品と認定しています。感染症の予防・対策やまちの防災・減災等の社会課題解決につながるRose Value®製品の拡大を通じて、気候変動リスクに強く、環境変化に適応可能な、健康・安心な社会の実現を目指します。

サーキュラーエコノミーに向けて

マネジメントシステム

気候変動対応方針

カーボンニュートラル戦略

バイオマス戦略・リサイクル戦略

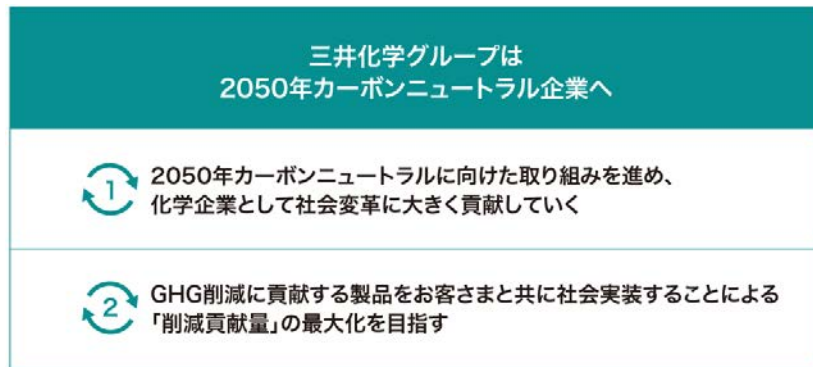
TCFD提言への対応

カーボンニュートラル戦略

カーボンニュートラル宣言

三井化学グループは、世界の平均気温の上昇を1.5度に抑えた持続可能な社会を構築するために、化学企業として果たすべき役割があると考え、2020年11月に2050年カーボンニュートラル宣言を行いました。当社グループのGHG排出量（Scope1+2）と、当社グループが提供する製品のライフサイクル全体を通じたGHG削減貢献量の最大化をカーボンニュートラルの両輪としており、社会変革に寄与すべく始動しています。

なお、2030年までのカーボンニュートラル関連の投資枠を1,400億円規模で考えており、全社横断的に柔軟な資金投入を行っていきます。



三井化学グループのカーボンニュートラル戦略

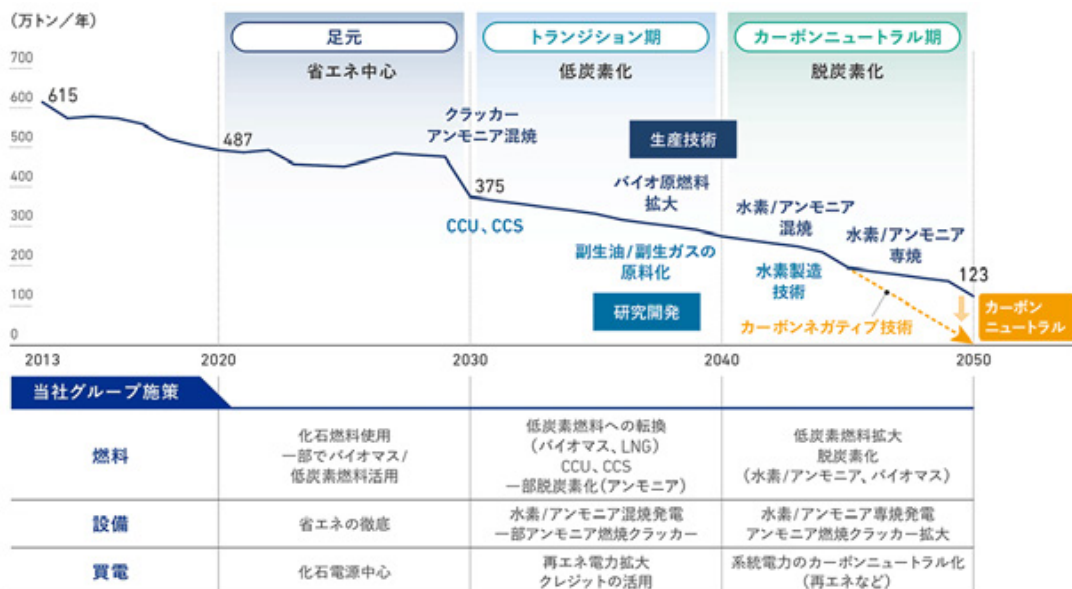


戦略①当社グループのGHG排出量削減（Scope1+2）

当社グループは2050年カーボンニュートラルの実現に向けて、2030年度までに2013年度比でGHG排出量40%削減を目指しています。これはVISION 2030の非財務目標の一つです。これに向けて、プラントの新増設等の見込みも考慮しつつ、カーボンニュートラルへの道筋を具体化しました。具体的には、低炭素原料への転換、高エネルギー効率機器の導入等による省エネ、再生可能エネルギーの導入を進めます。2050年カーボンニュートラルに向けては、市場や顧客等の外部環境の整備・変化が前提となりますが、前述の施策に加えて、新技術の開発や事業ポートフォリオ転換等による80%以上の削減を、残り20%についてはCCUS等のカーボンネガティブ技術の開発・導入等の施策を進めていく考えです。

戦略を加速する施策の一つとして、2022年4月にインターナルカーボンプライシング（ICP）を3,000円/t-CO₂eから15,000円/t-CO₂eに見直しました。大型投融資においてICPを考慮したIRR（c-IRR）を判断材料に追加することで、経済性の観点だけでなく環境負荷低減の視点からも投資の必要性を討議する制度となっています。

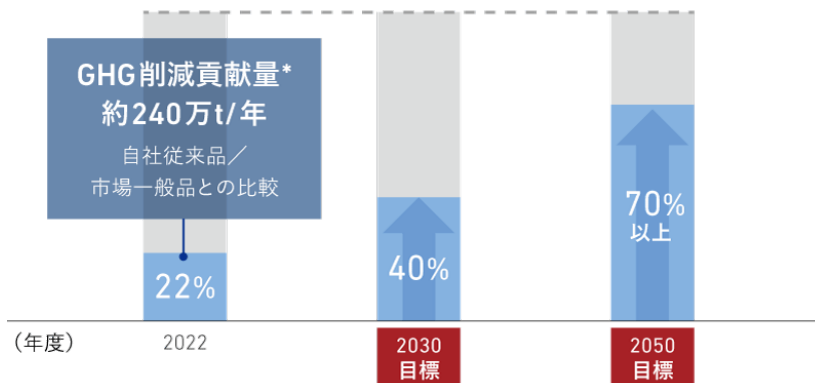
カーボンニュートラルロードマップ



当社グループが提供する化学製品の多くは、顧客先での加工、使用、廃棄等様々なライフステージを経ます。そのため当社グループは、環境貢献価値を有するBlue Value®製品の提供を通じて、製品ライフサイクル全体でGHG削減貢献量を最大化することで、社会全体のカーボンニュートラル達成に貢献したいと考えています。VISION 2030においてもBlue Value®製品の売上収益比率40%以上を非財務目標に設定し、各事業の戦略にも反映しています。

Blue Value®製品によるGHG削減貢献量については外部有識者のレビューを受けており、2022年度は約240万t/年と算定しました。算定結果をステークホルダーの皆様と共有することで、貢献度の見える化を進めていきます。

Blue Value®製品売上収益比率



※対象：
自動車用途
※参考ガイドライン：
持続可能な開発のための世界経済人会議（WBCSD）、GXリーグ

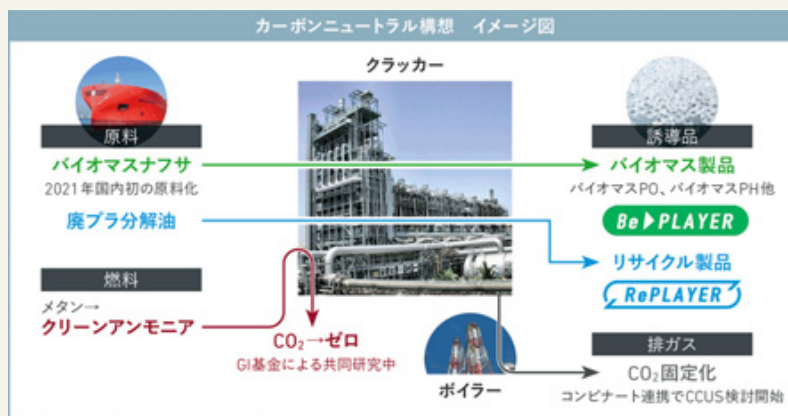
事例1

原燃料の低炭素化：燃料転換～アンモニア活用～

ナフサクラッカーは、化学企業のとてであると同時に多くのGHGを排出する工程です。当社はナフサクラッカーにおいて、従来、メタンを主成分としていた燃料をアンモニアに転換することで、燃焼時に発生するCO₂を限りなくゼロに近づけ（アンモニアは炭素を保有しないため）、石油化学業界全体のGHG排出量削減に貢献したいと考えています。

アンモニアは運搬・貯蔵の技術が確立されており、水素に比べて熱源としてのハンドリングが容易であると言われてています。ナフサクラッカーとアンモニア事業の両方を所有する当社が幹事会社となり、エチレンプラントの知見や技術力を有する丸善石油化学(株)、東洋エンジニアリング(株)、双日マシナリー(株)と協働で実証実験を推進しています。実証期間は2021年度から2030年度までの10年間を想定しており、2026年までにアンモニアバーナーおよび試験炉の開発、2030年にはアンモニア専焼炉の社会実装を目指します。

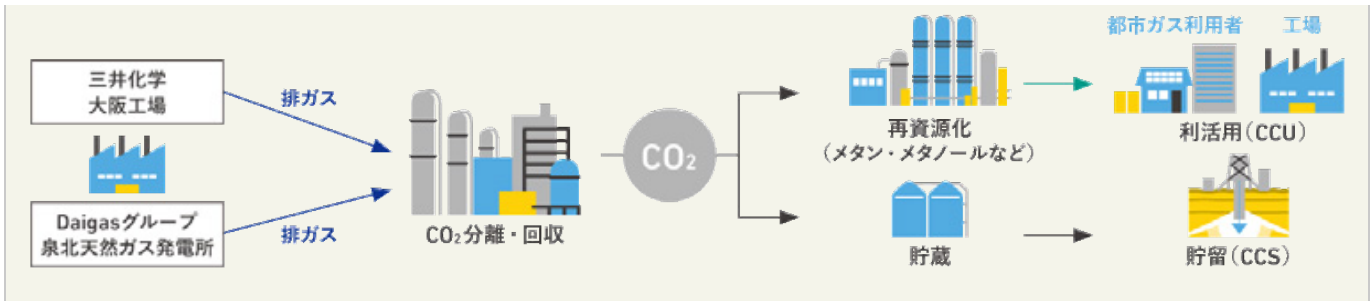
なお、この事業は国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発機構（NEDO）が公募したグリーンイノベーション基金による「ナフサ分解炉の高度化技術の開発」の実証実験に採択されています。



事例2

CO2回収と利活用～泉北コンビナートにおける他社連携・地域連携～

当社グループは、高温での化学反応を伴う製造工程や、蒸気や電力を作る用役設備の燃料燃焼時にCO₂を排出しています。大気中のGHGを減らすためには、原料や燃料の転換によるGHG削減に取り組むだけでなく、CO₂を回収し大気に放出させない対策をとることも重要です。そこで、当社大阪工場と同じ泉北コンビナートに立地する大阪ガス(株)と共同で、当社製造プラントおよび用役プラントの排ガスや、Daigasグループの泉北天然ガス発電所の排ガスから、CO₂を分離・回収し、国内外で利活用（CCU: Carbon dioxide Capture, Utilization）することや、地中貯留（CCS: Carbon dioxide Capture and Storage）することを検討しています。本共同検討を通じ、国が検討を進めているカーボンニュートラル燃料供給拠点の実現に向けた泉北コンビナートにおける地域連携を推進するとともに、2050年のカーボンニュートラル社会実現に向けた取り組みを進めていきます。

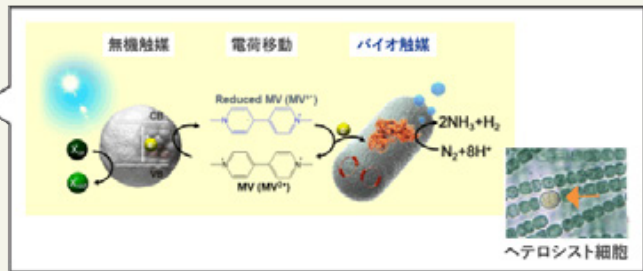


事例3

カーボンネガティブ施策 ～三井化学カーボンニュートラル研究センター進捗

2021年11月に設立した三井化学カーボンニュートラル研究センター（MCI-CNRC）では、2022年度の成果として、特許出願2件、論文投稿3報、学会発表9件を行いました。特に、無機触媒とバイオ触媒の組み合わせによる、空気と水を原料とした水素とアンモニアの合成は、未来のエネルギー源となる物質を、身近な原料から温和な条件下で得られる可能性があり、カーボンニュートラルの実現に向けた大きな一歩と考えています。その他、CO₂を原料とするアルコール合成や新たな環境評価ツールの構築など、様々な観点からカーボンニュートラルの早期達成を目指した研究を進めています。

2022年度成果	特許2件、論文3報、学会発表9件
トピックス	常温常圧で、バイオ光触媒により 空気と水から水素とアンモニアを合成 石原 達己教授(特許出願)
	金属ナノキューブ触媒によりCO ₂ からアルコール合成 山内 美穂教授、小林 浩和准教授(特許出願)
	生産者と消費者をつなぐLCAツール構築に向け エコラベル等に対する消費者意識調査実施 チャップマン准教授(論文発表)



サーキュラーエコノミーに向けて

マネジメントシステム

気候変動対応方針

カーボンニュートラル戦略

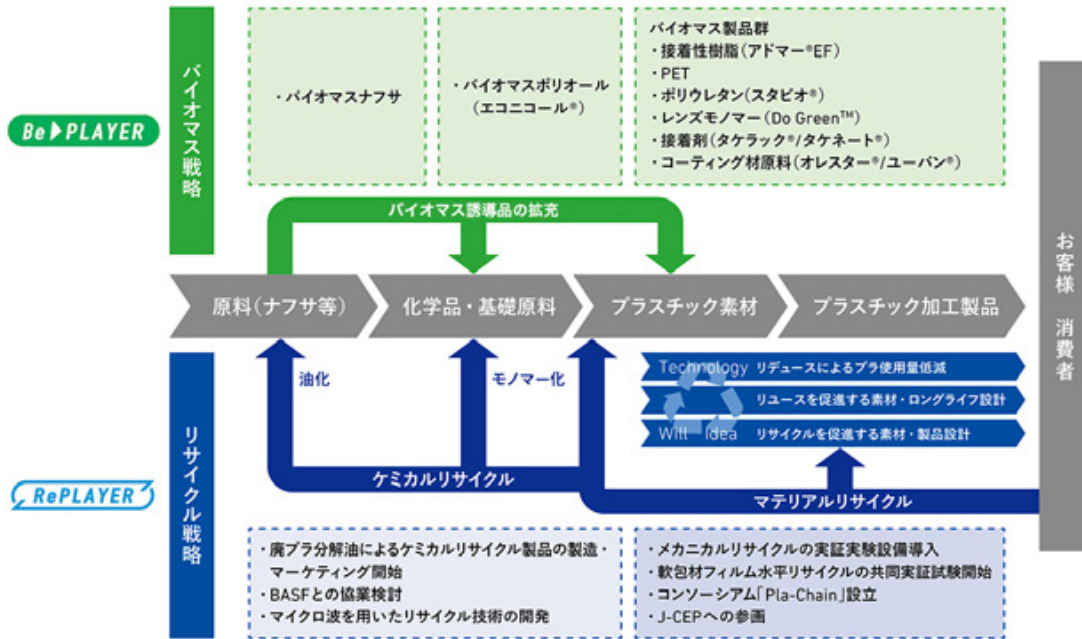
バイオマス戦略・リサイクル戦略

TCFD提言への対応

バイオマス戦略・リサイクル戦略



三井化学グループは、当社グループの主要製品であるプラスチックについてサプライチェーン全体を視野に入れた次の2つの戦略に注力しています。この戦略と海洋プラスチックごみ問題への対応を通して資源循環を促進し、サーキュラーエコノミーの実現に貢献していきます。



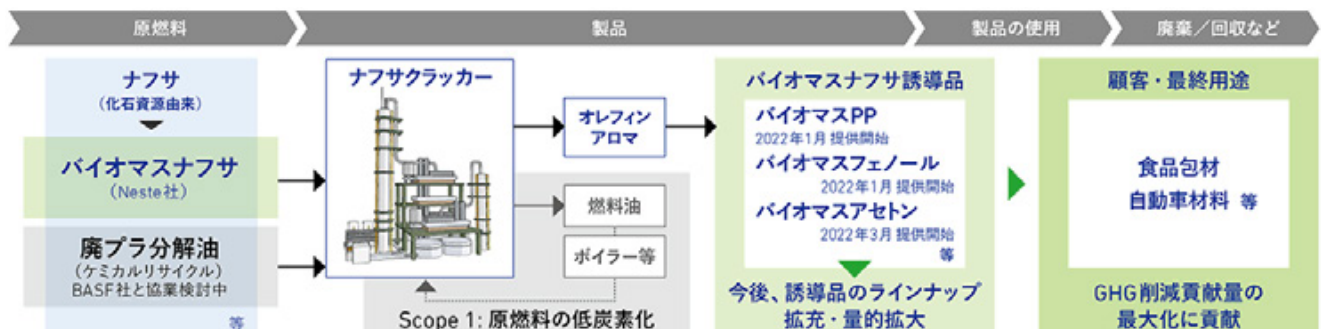
バイオマス戦略：バイオマスプラスチック製品群の拡充

二酸化炭素を吸収し成長した植物を主な原料とするバイオマスプラスチックは、従来の化石原料由来プラスチックの代替として大きな注目を集めています。当社グループは、バイオマス原料への転換は新たな化石資源の使用を抑制すると同時に資源循環を促進することから気候変動の緩和策となると考え、バイオマスプラスチック製品群の拡充を図っています。

事例 バイオマスナフサによるバイオマス化学品およびバイオマスプラスチックの製造・販売

人々の生活基盤を支える素材メーカーである当社グループは、「素材の素材まで考える」/「世界を素から変えていく」をキーメッセージに、バイオマスでカーボンニュートラルに貢献するブランド「BePLAYER™（ビープレイヤー）」を立ち上げ、社会のGHG排出量削減への貢献を目指しています。

当社グループは、原料となるバイオマスナフサを調達し、大阪工場のエチレンプラント（ナフサクラッカー）へ投入すると同時に、マスバランス方式によってバイオマス原料使用分を特定の製品に割り当て、フェノールやアセトンといったバイオマス化学品、ならびにバイオマスポリプロピレンの製造と販売を行っています。提供可能なバイオマスナフサ誘導品のラインナップを拡充するため、各製品におけるISCC PLUS認証の取得を進め、2023年5月現在、ナフサから製造される製品、およびその下流製品を含め、約40製品が認定されています。当社のバイオマスビスフェノールAを用いてバイオマスポリカーボネート樹脂の開発・生産を行う帝人(株)をはじめとしたパートナーとの協業や、当社グループが立ち上げたBePLAYER™製品の販売を通じ、バイオマスの社会実装を推進し、バイオマス化学品ならびにバイオマスプラスチックの普及に貢献していきます。





(株)プライムポリマーが製造販売するマスバランス方式のバイオマスPP（ポリプロピレン）「Prasus®」が日本生活協同組合連合会の食品パッケージに採用され、「バイオマス由来特性を割り当てたプラスチックを使用したプラスチック製容器包装」として初のエコマーク[※]を取得しました。

[マスバランス方式によるバイオマスPP「Prasus®」を採用した日本生協連の食品パッケージがマスバランス方式初のエコマーク取得](#)

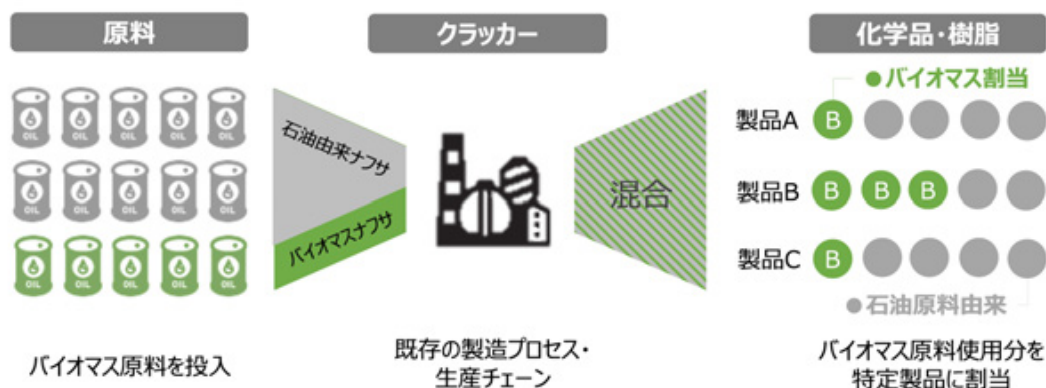
※エコマーク：

公益財団法人日本環境協会が運営する様々な商品（製品およびサービス）の中で、「生産」から「廃棄」にわたるライフサイクル全体を通して環境への負荷が少なく、環境保全に役立つと認められた商品につけられる環境ラベル。エコマークの認定基準に「バイオマス由来特性を割り当てたプラスチック」（＝マスバランス方式によるバイオマスプラスチック）が2023年2月1日より新たに導入されています。



マスバランス方式

三井化学は、化石原料由来とバイオマス由来のナフサを製造工程で混ぜることにより、バイオマス化学品・プラスチックを製造しています。これら製品は、化石原料とバイオマス原料の混合物になりますが、製造時のバイオマス原料使用分を特定の製品にのみ割り当て、顧客に提供しています。この手法をマスバランス方式といいます。本手法を用いることにより、投入したバイオマス由来の原料の量に応じて、できあがった製品の一部を「100%バイオマス由来」と見なすことができ、顧客の多様なバイオマス製品ニーズに応えることが可能となります。当社は、マスバランス方式の信頼性を担保するため、第三者による認証（ISCC PLUS認証）を取得し、適切に管理・運用しています。当社グループは、この手法がバイオマス製品だけでなく、将来、ケミカルリサイクル製品群の拡充を推進するスキームとしても、重要な役割を果たしていくものと考えています。



リサイクル戦略：プラスチック資源リサイクルの推進

資源の枯渇や、海洋プラスチックごみ問題などの廃棄物の管理に関する社会課題が深刻化する中、三井化学グループは、廃プラスチックなどの廃棄物を資源と捉え、再び有効活用していく取り組みを進めています。リサイクルによる資源循環の促進は、化石原料・燃料の削減といった資源の有効活用だけでなく、廃プラスチックの再資源化による廃棄物の削減や、バリューチェーン全体を通じたGHG排出量の削減にも貢献できると考えています。廃プラスチックのケミカルリサイクルやマテリアルリサイクル、包装材料のモノマテリアル化に加え、スタートアップ企業の支援など、新素材、リサイクルシステム、バリューチェーンの開発を通じて、循環経済の輪を大きく、太くしていきます。

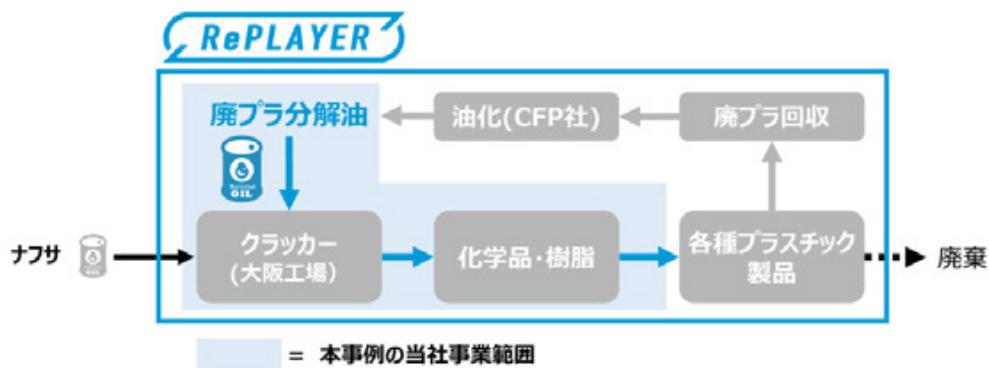
事例 廃プラスチック分解油によるケミカルリサイクル製品の製造・マーケティング開始～廃プラ由来の熱分解油をクラッカーに投入～



当社は、廃プラスチックを原料とした熱分解油（以下、廃プラ分解油）を（株）CFPより調達し、2023年度第4四半期に大阪工場のクラッカーに原料として投入することにより、国内初となるマスバランス方式によるケミカルリサイクル由来の誘導品（化学品・プラスチック）の製造・マーケティングを開始します。このケミカルリサイクルの取り組みにより、これまで品質や衛生面からリサイクル品を使用することが困難であった用途においても、リサイクル由来の素材を適用することが可能となり、これまで低かったプラスチックのリサイクル率を大きく向上させる可能性があります。また、廃プラスチックを炭化水素油まで分解し最上流のクラッカーへ投入するため、誘導品（化学品やポリマー）の物性は既存品（バージン品）と全く同等のものとなります。

[廃プラ分解油によるケミカルリサイクル製品の製造・マーケティング開始](#)

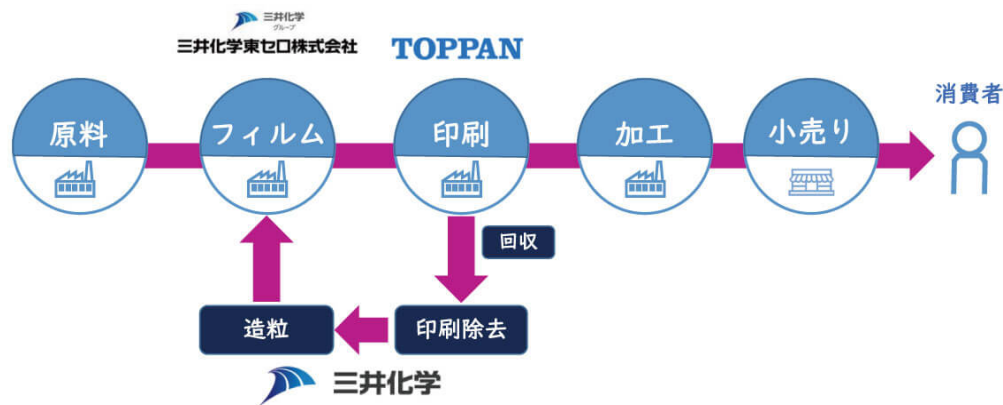
クラッカー関連のフロー図



事例 軟包材フィルム 水平リサイクル「RePLAYER®-Renewable Plastics Layer System-」の共同実証試験開始

当社は2022年5月に、軟包材コンバーターで発生する廃棄フィルムを回収し、インキを除去してペレット化し、軟包材フィルムに再生する取組みである「RePLAYER®-Renewable Plastics Layer System-」の取組みを開始しました。これは、コンバーターでの印刷前後の廃棄フィルムを回収し、インキを除去してペレット化して、もう一度軟包装フィルムに再生する取組みです。また、ブロックチェーン技術を活用したデジタル基盤である、資源循環プラットフォーム（名称：RePLAYER®ブロックチェーンプラットフォーム）を活用することで、再生材料のトレーサビリティ（追跡可能性）、トランスペアレンシー（透明性）を担保し、顧客へ「安心・安全」を提供できる体制を構築しています。同年12月より、凸版印刷(株)、三井化学東セロ(株)、当社の三社共同で、本実証試験の基礎検討を開始、2023年8月より印刷済OPPフィルムを元の軟包材フィルムに水平リサイクルする共同実証試験を開始しました。三社はこの取組みを通じて、日本政府のプラスチック資源循環戦略のマイルストーンに沿って、2025年度の社会実装を目指します。

[軟包材フィルム 水平リサイクルの共同実証試験開始](#)



事例 マイクロ波を用いたケミカルリサイクル技術開発

ケミカルリサイクルにより生まれた化学品は新たな素材の製造に使用され、要求の厳しい用途であっても品質を損なうことがないため、マテリアルリサイクルに適さない廃プラスチックをリサイクルするためのソリューションとして期待されています。当社はマイクロ波化学(株)との戦略的提携のもと、マイクロ波を利用したケミカルリサイクル技術の開発に共同で取り組んでいます。

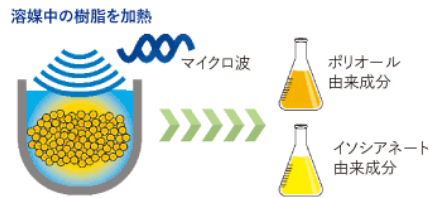
マイクロ波は家庭用電子レンジや通信分野において使われてきた電磁波です。特定の物質を直接、選択的に加熱できるため、従来の化学プロセスを大幅に省エネルギー化できる可能性があります。またマイクロ波は電気から作ることが可能であることから、再生可能エネルギー活用によるCO₂削減に貢献する環境調和型の技術でもあります。これまでリサイクルが難しかったポリプロピレンを主成分とする混合プラスチックであるASR（自動車シュレッダーダスト）や、バスタブや自動車部品などに使用されるSMC（熱硬化性シートモールディングコンパウンド）、マットレスなどに使用される軟質ポリウレタンフォームのケミカルリサイクルに取り組んでいます。いずれも初期検討で良好な結果を得ており、今後はベンチ設備での検証試験を経て、早期に実証試験を開始する予定です。

[マイクロ波を用いた軟質ポリウレタンフォームのケミカルリサイクル](#)

マイクロ波を用いたポリウレタンのケミカルリサイクル

マイクロ波の期待効果

・高速化 ・省エネ化 ・収率向上



従来法

・処理時間が長い ・装置が大きくなる ・消費エネルギーが多い



事例 マテリアルリサイクルの事業化検証実験～ジャパン・サーキュラー・エコノミー・パートナーシップ（以下、J-CEP）でリサイクルエコベンチを制作～

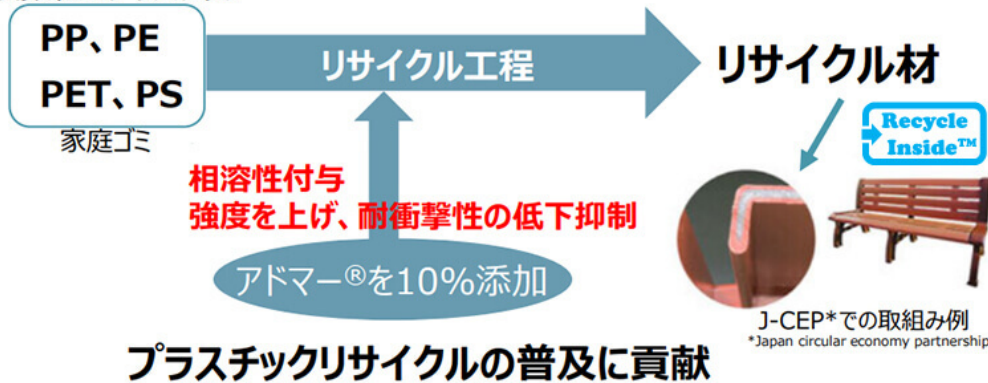
三井化学は、サーキュラーエコノミーの推進に取り組む産官学民連携の新事業パートナーシップであるJ-CEPに共同幹事会社として参加しています。J-CEPは、兵庫県神戸市と株式会社アマタが主体となり進める「プラスチック資源に特化した回収ステーション」に連携団体として参画し、2021年11月から約3か月間、神戸市長田区にあるふたば学舎に、コミュニティスペースを有する資源回収ステーションを設置する実証実験を行いました。一般に、家庭から出るプラスチックごみのリサイクルは分別が不十分であることが多いため難易度が高いと言われています。ふたば学舎では回収するプラスチック（容器など）を特定し、住民の皆さんに洗浄して持ち寄って頂く方式を採用することで、その後のリサイクルプロセスを容易にする試みを行いました。

また、あえてPP（ポリプロピレン）/PE（ポリエチレン）/PET（ポリエチレンテレフタレート）/PS（ポリスチレン）など複数の異なるプラスチックを混ぜ、当社の接着性ポリオレフィン「アドマー®」を添加し、外からは見えないけれど内部にリサイクル材が入っていることを示す「リサイクル・インサイド」という当社商標を付けたリサイクルエコベンチを制作しました。アドマー®は、異なるプラスチックを相溶化するだけでなく、強度や耐衝撃性の低下を抑えるリサイクル助剤としても、プラスチックリサイクルの普及に大きく貢献します。

[三井化学がマテリアルリサイクルで制作したベンチをお披露目](#)

マテリアルリサイクルの事業化検証

複数種のプラスチック



プラスチックリサイクルの普及に貢献

素材の素材から世界を刷新。リジェネラティブなライフスタイルを実現するPLAYERSブランド

カーボンニュートラルやサーキュラーエコノミー社会の実現に向けては大きな社会変革が必要です。三井化学グループは人々の生活基盤を支える素材メーカーです。だからこそ当社グループには人々のライフスタイルを根幹から変えていける可能性があります。その強みと存在意義を認識し、グループ横断的に広く社会にソリューションを提供していく責任があります。その責任を果たすためには、積極的な発信を継続し、社会からカーボンニュートラルやサーキュラーエコノミーに関する総合的なソリューション企業として認知されることも重要です。そこで当社グループは、「素材の素材まで考える」/「世界を素から変えていく」をキーメッセージに、バイオマスでカーボンニュートラルに貢献する

「BePLAYER®」（ビープレイヤー）」と、リサイクルでサーキュラーエコノミーに貢献する「RePLAYER®」（リプレイヤー）」の2つのブランドを立ち上げました。再生可能資源の活用とストック資源の管理を目指すこれら2つのソリューションブランドを両輪で進めていくことで、複合的かつ複雑な社会課題を解決し、サステナブルを超えたリジェネラティブ（再生的）なライフスタイルを素材から提供していくことを目指します。

振り返ると三井化学の歴史は原料転換の歴史でもあります。1912年に石炭コークスの副生ガスから化学肥料製造を開始したことを皮切りに、ガス、石油ナフサを原料とした化学事業へと原料転換を実現させながら事業を拡大してきました。そして今まさにバイオマスやリサイクル資源を原料とした化学事業への転換の時にあると言えます。2つのブランドを社会とのコミュニケーションの軸として、再びの原料転換を成し遂げることでカーボンニュートラル、サーキュラーエコノミー社会の実現に貢献するとともに、さらなる成長を目指していきます。

海洋プラスチックごみ問題

海洋プラスチックごみ問題は、不適切な廃棄物管理によりプラスチックが資源循環から外れ、海洋に流出してしまうことに起因しています。最も大切なことは、河川や海にプラスチックを流出させないことです。流出の抑止には、プラスチックに関わるサプライチェーンが一体となって対策を実施することが必要です。当社グループは、国際的なアライアンスであるAlliance to End Plastic Waste (AEPW) や、国内アライアンスであるクリーンオーシャンマテリアルアライアンス (CLOMA) などに参画して、この問題の解決に向けた取り組みを進めています。

Alliance to End Plastic Waste (AEPW)

2019年に発足、化学、プラスチック加工、小売り、廃棄物管理など、プラスチックのサプライチェーンに携わる世界各国の企業が参加しています。プラスチックごみの削減に対し、廃棄物管理のインフラ整備、イノベーションの促進、教育・啓発活動、清掃活動の4つの分野において、2024年までに総額15億米ドルを投じ、持続可能な社会への貢献を目指しています。(参加企業は、2023年2月時点で80社)

[三井化学、Alliance to End Plastic Wasteに参加](#) >



クリーン・オーシャン・マテリアル・アライアンス (CLOMA)

2019年1月、業種を超えた幅広い関係者の連携を強め、イノベーションを加速するためのプラットフォームとして設立されました。これまで、会員間の技術情報共有や、マッチング機会の提供といった活動を実施し、2020年5月には「CLOMAアクションプラン」として、2030年に容器包装リサイクル率60%、2050年にはプラスチック製品リサイクル率100%という目標を掲げ、現在は具体的な方策や実証テストの計画などを検討しています。(参加企業は、2023年7月時点で498社)



サーキュラーエコノミーに向けて

マネジメントシステム

気候変動対応方針

カーボンニュートラル戦略

バイオマス戦略・リサイクル戦略

TCFD提言への対応

TCFD提言への対応

三井化学グループは2019年1月、TCFD提言に賛同を表明し、気候変動への取り組みを開示しています。今回、気候関連リスクの重要性評価、事業影響の定量化の対象事業分野を全事業本部に広げ、見直しを行いました。



開示項目1：ガバナンス

気候変動対応の責任者は、ESG推進委員会担当役員です。

気候変動対応に関する方針・戦略・計画は、ESG推進委員会にて討議します。討議結果は経営会議に報告し、特に重要な事項については、全社戦略会議での討議や経営会議での審議を経て、取締役会にて決定、監督されます。

さらに、ESG推進委員会の下にサーキュラーエコノミーCoEを設置しています。サーキュラーエコノミーCoEはステアリングコミティと3つのワーキンググループ（バイオマス、リサイクル、気候変動）から成り、気候変動に関するより詳細な議論を行い、経営層が討議すべき案件をESG推進委員会に挙げる仕組みとなっています。

開示項目2：リスク管理

当社グループは、全社のリスク管理体制を定めており、気候関連リスクもこの体制内で管理しています。

とりわけ気候関連リスクについては、VISION 2030およびカーボンニュートラル戦略におけるリスク管理の一環として、全社リスク管理体制のもと、全部門がリスクの洗い出し、評価を行い、全社で一括管理されています。対応策の検討・実行に関しては、予算や中期経営計画に反映し、PDCAを回しています。

開示項目3：戦略

当社グループは、気候変動によって生じるリスクと機会を把握するため、国連のIPCC（気候変動に関する政府間パネル）シナリオ（IPCC RCP8.5）、IEAのWorld Energy Outlookの2022年版NZE2050を参考に、シナリオ分析を進めています。また、分析結果を低炭素社会への移行計画であるVISION 2030およびカーボンニュートラル戦略に反映し、活動しています。

(1) シナリオの範囲の特定および決定

気候変動に伴う当社の事業環境変化を予想して、想定される世界観（シナリオ）を作成しました。

3~4°Cの世界 (異常気象対応が必要な世界)	1.5~2°Cの世界 (脱炭素社会の実現を最優先とする世界)
現時点での気候変動政策のみ実施 <ul style="list-style-type: none"> 炭素税率は現行のまま、一部の先進国が対象 化石エネルギー、原料の需要拡大 ガソリン車販売継続 	野心的な気候変動政策を実施 <ul style="list-style-type: none"> 炭素税率大幅上昇 ガソリン車販売中止、EV化 政策対応費用の増加 脱炭素社会に貢献する製品のビジネス機会の増加
化石資源に依存する社会 <ul style="list-style-type: none"> 石炭、ガス、石油価格上昇 化石燃料由来の電力価格上昇 	サーキュラーエコノミー社会 <ul style="list-style-type: none"> 再生可能エネルギーの主流化 原料の脱炭素化（リサイクル原料およびバイオマス・CO₂原料由来による化学品が普及）
異常気象による自然災害が激甚化 <ul style="list-style-type: none"> 植生分布、移住可能範囲が変化 	異常気象による自然災害が甚大化 <ul style="list-style-type: none"> 災害対策の高度化、広範化

(2) 事業影響の定量化

カーボンニュートラル戦略を含むVISION 2030に向けた脱炭素化施策を実行していく場面において、想定されるインパクトを定量的に見積もりました。

全社グループのリスク

リスク区分	事象	インパクト算出対象	算出の考え方	インパクト	
				中期 (2030年)	長期 (2050年)
3~4°Cの世界					
物理的リスク	自然災害の激甚化	河川・沿岸洪水発生による生産拠点の被害増加	発生確率を考慮した、洪水による生産拠点の資産被害額を算出 ^{※1※2※3}	△50億円	△400億円
1.5~2°Cの世界					
移行リスク	法規制強化	炭素税導入に伴うコスト増加 ^{※4}	脱炭素化施策を講じない場合のコスト増加を算出	△900億円	△1,600億円
			脱炭素化施策を講じる場合のコスト増加を算出 ^{※5}	△670億円 (GHG排出量削減率 (Scope1+2) 2013年度比: 40%)	0円 (GHG排出量削減率 (Scope1+2) : 100%)
	市場変化	燃料・電力のコスト上昇	価格上昇率から燃料・電力コストを算出 ^{※6※7}	△600億円	△700億円 ^{※2040年}

※1 2020年度を基準とする。
 ※2 操業の影響は含まない。今後検討予定。
 ※3 参照: IPCC RCP8.5
 ※4 予想炭素価格 (IEA NZE2050参照) と2021年度のGHG排出量を基準として炭素税額を算出。
 ※5 2030年までのカーボンニュートラル戦略に関連する投資額は1,400億円と試算している。
 ※6 2018年度の燃料および電力コストを基準とする。
 ※7 参照: IEA WEO、EIAおよび資源エネルギー庁予測

全社グループの機会

機会区分	事象	インパクト算出対象	算出の考え方	インパクト	
				中期 (2030年)	長期 (2050年)
3~4°Cの世界					
移行機会	適応に寄与する製品・サービスの需要増加	防災・減災、感染症拡大防止に貢献するRose Value [®] 製品の売上収益増加	非財務指標として設定 ^{※1※2}	Rose Value [®] 製品売上収益比率 40%	-
1.5~2°Cの世界					
移行機会	緩和に寄与する製品・サービスの需要増加	GHG排出量の削減に貢献するBlue Value [®] 製品の売上収益増加	非財務指標として設定 ^{※3※4}	Blue Value [®] 製品売上収益比率 40%	Blue Value [®] 製品売上収益比率 70%

※1 2022年度 Rose Value[®]製品実績: 売上収益 3,900億円、売上収益比率 21%
 ※2 参照: 当社グループのVISION 2030
 ※3 2022年度 Blue Value[®]製品実績: 売上収益 4,100億円、売上収益比率 22%
 ※4 参照: 当社グループのVISION 2030

事業本部ごとのリスク・機会

1.5~2°Cの世界、3~4°Cの世界、およびシナリオに依存しない市場環境において、関連する市場の変動を考慮し、事業のリスクと機会について整理しました。

凡例	Blue Value [®] 製品に関連する機会
	Rose Value [®] 製品に関連する機会
	リスク
ライフ&ヘルスケア・ソリューション事業本部	

関連する市場の変動項目	リスクと機会
3~4°Cの世界	
①食品安定供給	農業原体の創出、海外事業の拡大
②インフラ長寿命、防災・減災	国土強靱化: 不織布のグリーンインフラ需要拡大
③公衆・衛生	マラリア撲滅: 媒介蚊の新規防除剤の開発・拡販
	高機能の抗菌・防カビ剤の提供
	パンデミックによる衛生材 (マスク、ガウン) の需要拡大
1.5~2°Cの世界	
①サプライチェーンにおける環境負荷低減	植物由来の原料を使用したレンズ材料 (Do Green™) の需要拡大
	高活性バイオ触媒 (アクリルアミド他) の拡販
	軽量化需要: 中空薄肉化製品 (エアリファ [®])
	リサイクルビジネスの確立、リサイクル対応製品の開発
(参考) シナリオに依存しない市場環境	
①新興国での経済成長、人口増加、ライフスタイルの都市化・健康志向	高屈折率メガネレンズ材料のさらなる普及 (MR™)
	口腔ケア・口腔診断の需要拡大
	オムツの需要拡大
	医療の質向上/健康寿命の延伸: 新事業 (整形外科、検査・診断、核酸医薬CDMO、ニュートリション) への参入
②モビリティの市場変化	-
③環境影響への配慮	天然物農業の需要拡大
リスク・機会に対する方策	3Dプリンタ関連製品による、歯科用技工物製作での廃棄物削減/省力化

-	市場変化や需要拡大に対応するための生産供給能力向上 グローバルでのサプライチェーンのさらなる強靱化 社会課題の解決につながる新製品・新事業創出
財務情報	
Rose Value®製品 売上収益比率	82% (2022年度) 85% (2030年度目標)
強みのある事業 (2022年度情報)	メガネレンズモノマー：世界シェア45% (市場成長：年率3%) 農業化学品：売上収益目標1,800億円 (2030年度)
財務目標 (2030年度コア営業利益)	900億円 Rose Value®製品が大きく貢献

モビリティソリューション事業本部

関連する市場の変動項目	リスクと機会
3~4°Cの世界	
①食品安定供給	-
②インフラ長寿命、防災・減災	コンクリート表面強化剤の需要拡大
③公衆・衛生	-
1.5~2°Cの世界	
①サプライチェーンにおける環境負荷低減	再生可能エネルギー用部材の需要拡大 (高耐久タフマー®)
	塗装工程削減貢献製品の需要拡大 (PPコンパウンド)
	再生可能原料を活用した製品化
	リチウムイオン電池部材需要拡大
	EVの航続距離延伸に貢献する車体軽量化における素材開発需要拡大 (高剛性・軽量PP)
	E-Axleの需要拡大
(参考) シナリオに依存しない市場環境	脱炭素化施策にかかるコストの価格転嫁が困難 EVへの移行によるガソリン車用部材の需要減少
①新興国での経済成長、人口増加、ライフスタイルの都市化・健康志向	移動空間としての快適性向上に貢献する車室空間等のモジュールコンセプトの開発 新車製造台数の減少
②モビリティの市場変化	-
③環境影響への配慮	-
リスク・機会に対する方策	
-	市場変化や需要拡大に対応するための生産供給能力向上 グローバルでのサプライチェーンのさらなる強靱化
財務情報	
Blue Value®製品 売上収益比率	54% (2022年度) 80% (2030年度目標)
強みのある事業 (2022年度情報)	PPコンパウンド：世界2位、アジア2位
	バンパー、インパネ等の軽量化、無塗装化
	電池用各種部材用原料
財務目標 (2030年度コア営業利益)	800億円 Blue Value®製品が大きく貢献

ICTソリューション事業本部

関連する市場の変動項目	リスクと機会
3~4°Cの世界	
①食品安定供給	工場型農業化によるICT製品の需要拡大 (半導体部品・ガス透過性フィルム)
②インフラ長寿命、防災・減災	太陽光パネル、定置用電池のニーズ拡大による、関連部材の需要拡大 (ミレット®、ソーラーエース™等) 飲み水用フィルター需要拡大 (ミベロン®)
③公衆・衛生	-
1.5~2°Cの世界	
①サプライチェーンにおける環境負荷低減	環境対応包材の需要拡大 (コーティング材、プラスチックの紙代替)
	水平リサイクル (モノマテリアル包材)
	EV用電池&半導体需要/機能向上
(参考) シナリオに依存しない市場環境	
①新興国での経済成長、人口増加、ライフスタイルの都市化・健康志向	半導体・実装ソリューション市場拡大 イメージングソリューション：スマホ、XR市場の拡大
②モビリティの市場変化	車載レンズ/センサー/高周波材料の需要拡大
③環境影響への配慮	-
リスク・機会に対する方策	

-	ソリューション型ビジネスへの移行
財務情報	
Blue Value®製品 売上収益比率	40% (2022年度) 56% (2030年度目標)
Rose Value®製品 売上収益比率	53% (2022年度) 60% (2030年度目標)
強みのある事業 (2022年度情報)	イクロステープ™：世界シェア1位 (市場成長：年率7%) アペル®環状オレフィンポリマー：世界シェア1位 (50%超) ペリクル：世界シェア1位 (市場成長CAGR 2019-2027 9%)
財務目標 (2030年度コア営業利益)	700億円 Blue Value®、Rose Value®製品が大きく貢献

ベーシック&グリーン・マテリアルズ事業本部

関連する市場の変動項目	リスクと機会
3~4°Cの世界	
①食品安定供給	食品の品質維持に資する包装材原料需要拡大
②インフラ長寿命、防災・減災	ポリエチレン配管等の原料需要拡大
③公衆・衛生	-
1.5~2°Cの世界	
①サプライチェーンにおける環境負荷低減	EVの航続距離延伸に貢献する車体軽量化における素材開発需要拡大 (高剛性・軽量PP、ウレタン材料)
	環境対応包材の需要拡大
	脱炭素化施策にかかるコストの価格転嫁が困難
	EV用リチウムイオン電池部材需要拡大 EVへの移行によるガソリン車用部材の需要減少
(参考) シナリオに依存しない市場環境	
①新興国での経済成長、人口増加、ライフスタイルの都市化・健康志向	ICT・モビリティ関連製品の市場拡大：フォトレジスト、液晶用原材料
	移動空間としての快適性向上に貢献する車室空間等のモジュールコンセプトの開発
	新車製造台数の減少
②モビリティの市場変化	-
③環境影響への配慮	-
リスク・機会に対する方策	
-	成長事業への確実な原料供給
	グリーンケミカル製品への対応強化
	高付加価値品の提供拡大
財務情報	
Blue Value®製品 売上収益比率	6% (2022年度) 12% (2030年度目標)
強みのある事業 (2022年度情報)	バイオマス原料による誘導品の製造、高度リサイクルの技術開発 他事業本部へグリーン化した素材の提供 本州化学工業とのシナジー効果
財務目標 (2030年度コア営業利益)	500億円

リスクの最小化に向けて

- 「自然災害の激甚化」による中期的な資産被害額はさほど大きくないが、今後は操業の影響まで含めたインパクト評価を行った上で、必要に応じてVISION 2030の基本戦略である「経営基盤・事業基盤の変革加速」に組み込み、対応していく。
- 「炭素税導入に伴うコスト増加」および「燃料・電力のコスト上昇」による事業インパクトは、中長期的に大きくなるとみており、カーボンニュートラル戦略の施策として2030年度までに原料の脱炭素化、省エネルギーの促進、再生可能エネルギーの導入を進める。また、さらなる検討によりGHG排出量の確実な削減を推進していく。
- 当社グループが試算した2030年までのカーボンニュートラル戦略に関連する投資は1,400億円だが、施策を講じない場合は年間900億円の炭素税負担が見込まれるため、その削減効果に十分見合った投資額と考える。

機会の最大化に向けて

- 今回のインパクト評価において、Blue Value®・Rose Value®製品につながる多くの機会を抽出した。今後、全社戦略に反映し、持続可能な社会構築に貢献するとともに、当社グループの機会のさらなる獲得につなげる。
- GHG排出量削減は、当社グループの収益拡大に深く関連するため、公表済みのカーボンニュートラル戦略の実行にとどまらず、さらなる検討を継続し、追加していく必要がある。
- 原料調達先、生産拠点の複数化によるグローバルなサプライチェーンのさらなる強靱化、また、市場変化やニーズに対応するための生産供給能力向上に取り組み、確実に機会を獲得していく。
- 表に記載の機会の獲得は当社グループの成長につながるため、VISION 2030の経営目標 (非財務目標) として設定し、進捗管理を行っていく。

レジリエンス性の向上

- 今回のシナリオ分析の結果、1.5~2°Cの世界、3~4°Cの世界に対する戦略のレジリエンスを検証できた。今後さらにインパクト評価の精度を高めていく。
- 事業戦略、拠点戦略を含む全社戦略において、当社グループのリスクの最小化、機会の最大化を目指し、当社グループのレジリエンス性の向上を図っていく。

開示項目4：指標と目標

当社グループは気候関連リスク・機会の管理に用いる指標および目標を設定しています。これらをVISION 2030の非財務指標および経営目標として位置付け、進捗を管理しています。

	区分	指標	2022年度 実績	目標 (2030年度)	目標 (2050年度)
緩和	GHG排出量削減 (Scope1+2)	GHG排出量削減率 (2013年度基準)	27%	40%	100%
	GHG削減貢献量の最大化	Blue Value®製品売上収益比率	22%	40%	70%
適応	防災減災、感染症予防への貢献	Rose Value®製品売上収益比率	21%	40%	-

また、気候関連指標カテゴリーに沿った情報は次の通りです。

(1) GHG排出量	<ul style="list-style-type: none"> • Scope1：355万t-CO₂e (2022年度) • Scope2：96万t-CO₂e (2022年度) • Scope3：1081万t-CO₂e (2021年度) ※1 • Scope1+2の売上収益あたりの原単位：240t-CO₂e/億円 (2022年度)
(2) 移行リスク	「開示項目3 戦略」に記載
(3) 物理的リスク	「開示項目3 戦略」に記載
(4) 気候関連の機会	「開示項目3 戦略」に記載
(5) 資本配備	<ul style="list-style-type: none"> • 2030年までのカーボンニュートラル戦略に関連する投資は1,400億円規模を想定している。 • 2023年度大型投融資案件※2のうち、Blue Value®製品およびRose Value®製品に関連する投資額は53%を占め、約2,624億円である。
(6) インターナルカーボンプライシング (ICP)	15,000円/t-CO ₂ eと設定し、大型投融資においてICPを考慮したIRR (c-IRR) を判断材料として使用している。
(7) 報酬	<ul style="list-style-type: none"> • VISION 2030の非財務指標であるGHG排出量削減率およびBlue Value®/Rose Value®製品売上収益比率の目標の達成度は「非財務指標評価」として全社内取締役および執行役員の賞与に反映される。 • VISION 2030の非財務指標であるGHG排出量削減率およびBlue Value®/Rose Value®製品売上収益比率には、その進捗に責任を持つ執行役員が割り当てられており、目標の達成度は各担当執行役員の「担当部門業績評価」として賞与に反映される。 • 各事業本部のBlue Value®/Rose Value®製品売上収益は各事業本部の年度予算目標に掲げられており、その達成度は各担当執行役員の「担当部門業績評価」として賞与に反映される。

※1 三井化学単体

※2 提携・M&A・財務支援などを除く。決算年度：2023～2025年度

Blue Value® / Rose Value®

環境・社会貢献の見える化

環境貢献価値「Blue Value®」

QOL向上貢献価値「Rose Value®」

Blue Value® / Rose Value®製品

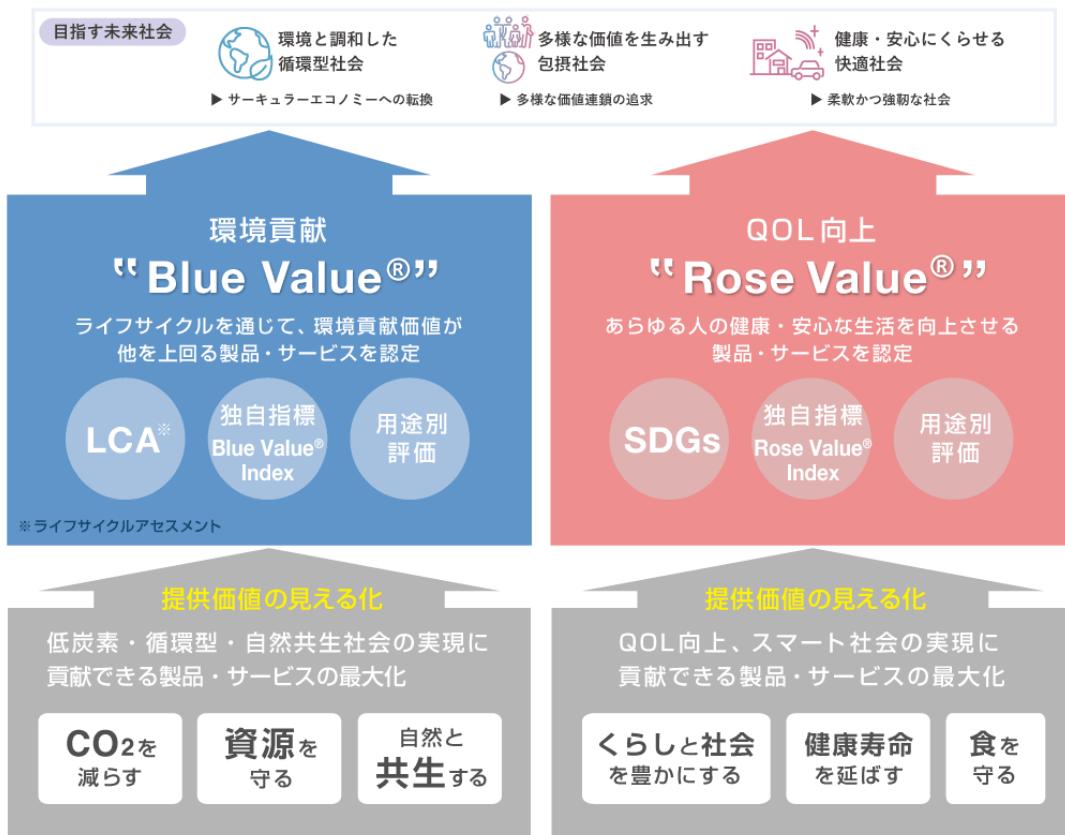
環境・社会貢献の見える化



三井化学グループが提供する製品・サービスの環境や社会への貢献を見える化し、その価値をステークホルダーの皆様と共有できるようにしたのが、「Blue Value®・Rose Value®」です。当社グループの製品・サービスがもたらす、環境への貢献価値をBlue Value®、QOL向上への貢献価値をRose Value®と定め、それぞれ独自指標を用いて評価・審査を行ったうえで、Blue Value®製品、Rose Value®製品として認定しています。

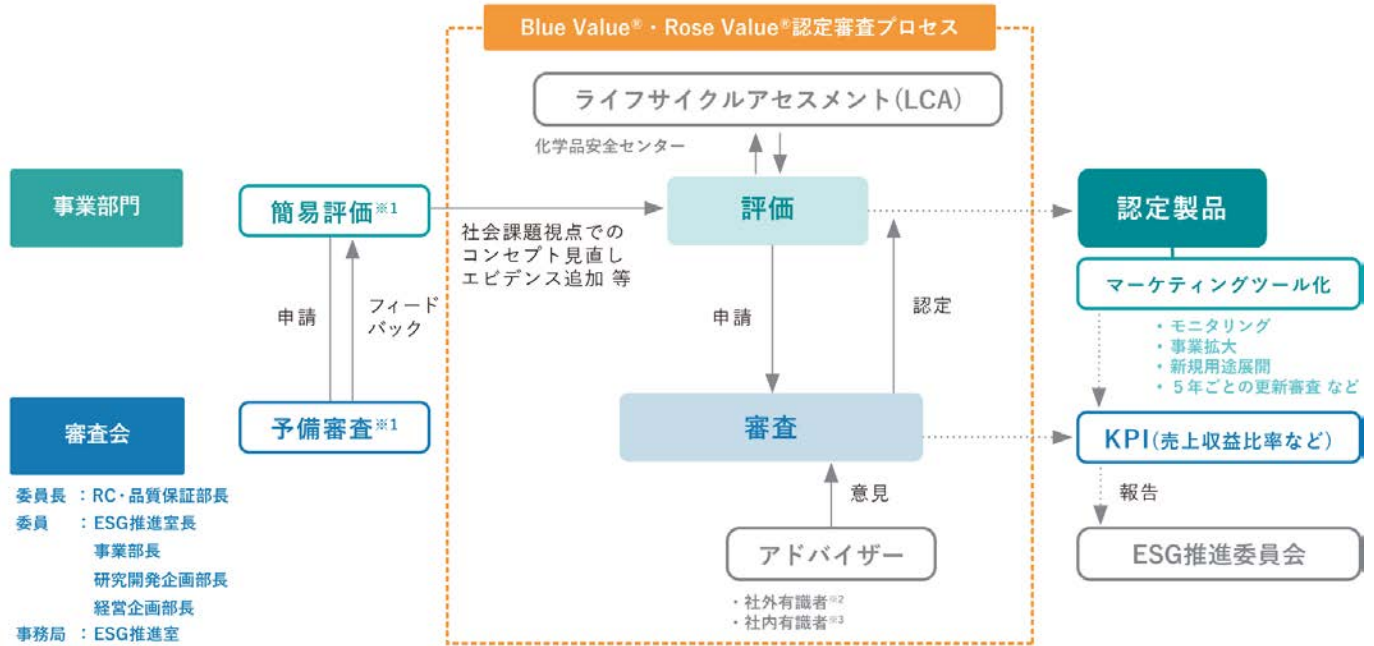
また、Blue Value®とRose Value®は、当社グループの目指す未来社会の実現に向けて設定したマテリアリティである、「ライフサイクル全体を意識した製品設計」、「気候変動」、「サーキュラーエコノミー」、「健康と暮らし」、「住みよいまち」、「食の安心」、に取り組むうえでの方向性を示しています。

当社グループは、Blue Value®・Rose Value®製品・サービスの拡大・提供を通じて製品ライフサイクル全体で貢献価値の最大化を図ることで、企業成長とともに目指す未来社会を実現していきたいと考えています。



Blue Value®・Rose Value®の評価・審査・認定プロセス

以下に示すプロセスで評価・審査を行います。



※1 簡易評価・予備審査：

任意の評価・審査であり、審査のみの申請も可

※2 社外有識者：

早稲田大学 創造理工学部 教授 伊坪 徳宏 氏 (Blue Value® アドバイザー)

株式会社 日本総合研究所 常務理事 足達 英一郎 氏 (Rose Value® アドバイザー)

※3 社内有識者：

生産技術企画部長、化学品安全センター長、知的財産部長

事業部門は、自部門の製品・サービスについて、Blue Value®・Rose Value®各々の評価指標に基づいて環境・QOL向上への貢献価値を評価し、審査会へ申請します。評価・申請は製品・サービスの用途別に行います。これは、同じ製品・サービスでも、各々の用途によってライフサイクル全体で環境・QOLに与える影響が異なるためです。申請にあたっては、貢献度合いやライフサイクル全体を通じて負の影響がないか等について、エビデンスとなるデータも併せて提示します。

審査会では、貢献価値の評価根拠や、申請製品・サービスのコンセプトやセールスポイントとBlue Value®・Rose Value®各々の貢献要素との結びつき、貢献のレベルやインパクト等を確認・審議しています。認定にあたっては、客観性・正当性を担保するため、社外有識者のご意見もいただいています。

評価指標は、マテリアリティや経営戦略、外部環境の変化を反映すべく、社外有識者からのアドバイスも参考にしながら、適宜アップデートしています。また、認定した製品・サービスの再審査を5年ごとに行い、その価値が保持されているかを評価し、認定継続の可否を判断しています。2020年度からは、上市前の研究・開発製品・サービスに対する予備審査を開始しました。予備審査の活用によりBlue Value®・Rose Value®製品・サービスの候補を発掘しています。

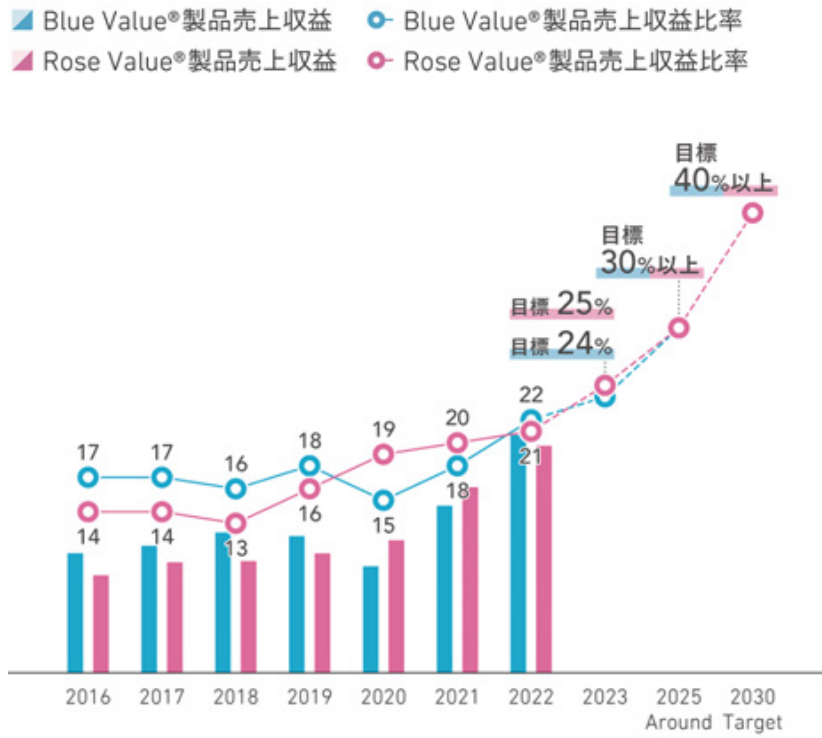
予備審査

予備審査は、Blue Value®・Rose Value®製品・サービスの認定可否を判断する上市後の本審査とは異なり、上市前または研究開発中の製品・サービスのコンセプトや想定ビジネスモデルに、Blue Value®・Rose Value®視点で求められる「環境・社会貢献に必要な性能や価値」をいかに反映していくかについて共有するためのプロセスです。審査委員との対話の中から、研究・開発部門が想定していなかった新しい視点で用途拡大のアイデアが生まれ、価値が掘り起こされたりすることもあり、マーケティングの参考にもなっています。また、本審査に向けて不足しているデータや検証プロセスの確認なども行われるため、上市に向けた研究開発の方向性の確認や軌道修正の場としても活用されています。

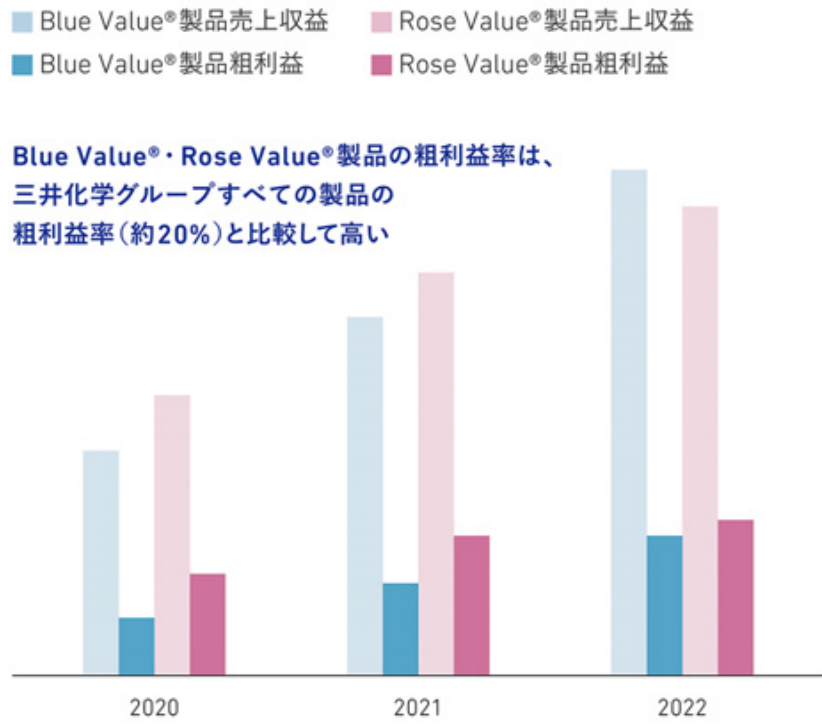
Blue Value®・Rose Value®の経営戦略への組み込み

目指す未来社会をふまえた事業ポートフォリオ変革や社会課題視点での事業展開の推進は、企業成長とともに、製品を通じた社会貢献を拡大させることに他なりません。このような考えのもと、VISION 2030では、各認定製品の売上収益比率を非財務指標とし、40%以上を目標に設定しました。Blue Value®・Rose Value®製品・サービスの拡大に向けた積極投資につなげるため、2019年度から大型投融資の申請フォーマットにBlue Value®・Rose Value®の貢献要素など、社会課題視点で機会とリスクを記載することを義務化し、ESG要素を投資判断に反映するための仕組みを構築しています。2020年度からは、各事業部門において認定製品の売上収益と拡大施策を年度目標として設定し、各事業戦略への組み込みを図っています。2021年度は、認定製品の販売拡大と未認定製品からの洗い出しを行いました。2022年度以降は、新たなBlue Value®・Rose Value®製品・サービスのさらなる拡大のため、当社グループ会社への展開や、蓄積されたデータのさらなる活用を目的として、マネジメントシステムの見直しを行っています。こうした基盤整備と共に、関係会社への展開拡大やBlue Value®・Rose Value®を意識した事業開発の徹底などに引き続き取り組んでいきます。

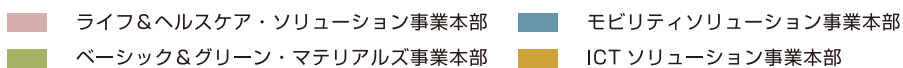
Blue Value®製品・Rose Value®製品売上収益比率

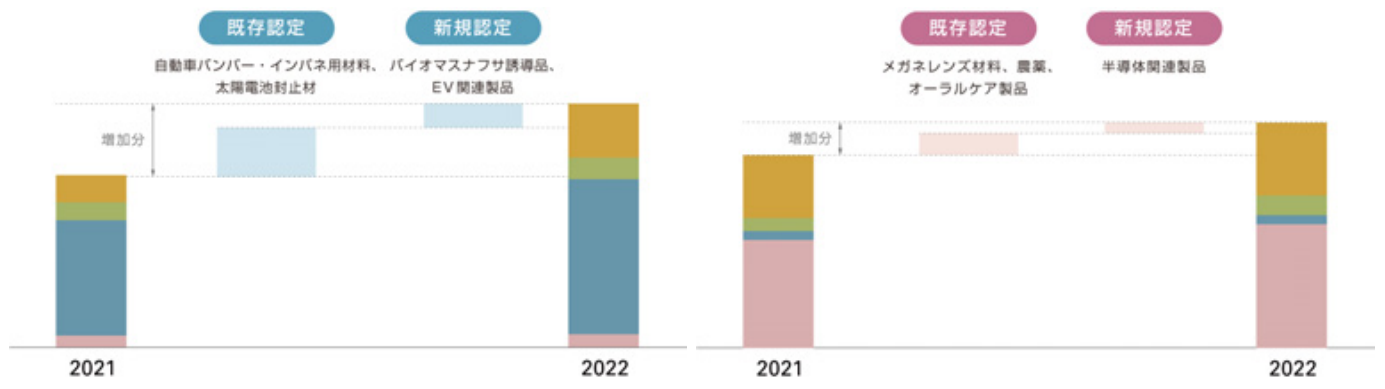


Blue Value®・Rose Value®製品粗利益

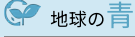


Blue Value®・Rose Value®製品売上収益の対前年推移





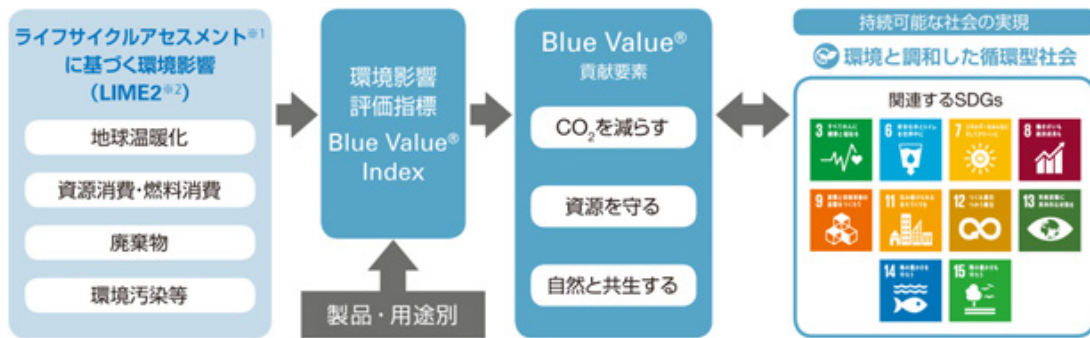
環境貢献価値「Blue Value®」



自然やエコに直結するGreenではなく、もっと大きな地球を意味するBlue
地球環境との調和や社会への貢献を意味するコーポレートカラーでもある

Blue Value®が目指すもの

「環境との調和」を企業理念とする三井化学グループは、目指す未来社会のひとつに「環境と調和した循環型社会」を掲げ、事業活動を通じた実現を目指しています。川上に位置する当社グループは、様々な産業に幅広く製品・サービスを提供しており、それらがもたらす環境への影響は複雑かつ多岐にわたります。そのため、真に事業活動を通じて目指す未来社会への貢献を果たすためには、当社グループの製品・サービスがライフサイクル全体を通じて地球環境にどのように影響し、あるいは貢献ができるのかを、直接・間接の顧客を含む多様なステークホルダーと共有することが重要であると考えました。このような思想の下、ライフサイクル全体を通じた環境影響を評価し、その価値を可視化できるよう設計したのがBlue Value®です。

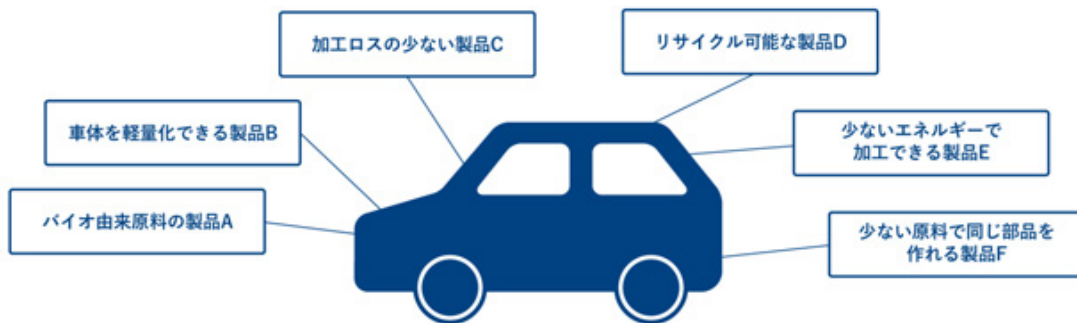


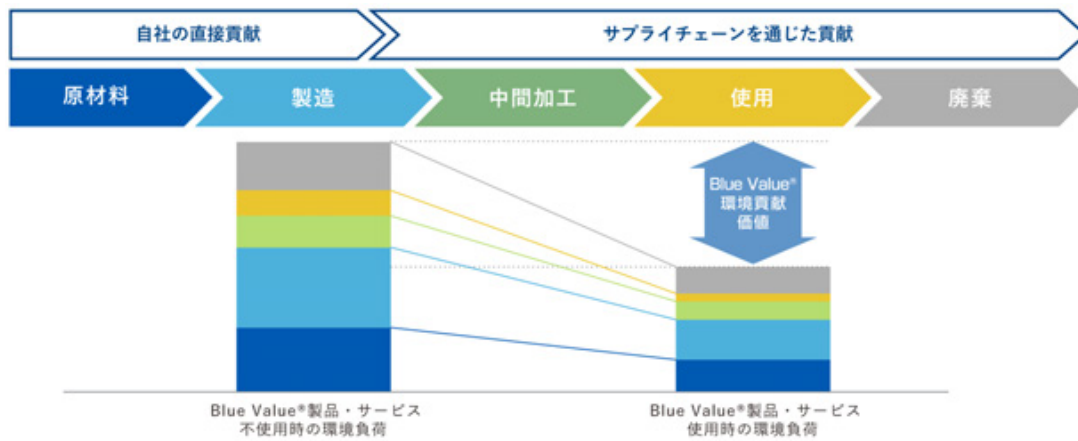
※1 ライフサイクルアセスメント (LCA) :
製品の原料、製造、加工、使用、廃棄などすべての段階を通して、環境影響を定量的に評価する手法。
※2 LIME2 (Life-cycle Impact assessment Method based on Endpoint modeling) :
日本の環境条件を基礎とした被害算定型ライフサイクル環境影響評価手法。

Blue Value®を通じた環境貢献価値の共有

Blue Value®を通して、製品・サービスがライフサイクル全体を通じて提供する環境貢献価値を可視化することができます。例えば、自動車産業に関連したBlue Value®認定製品は、原材料調達や製造といった三井化学グループが直接関わる工程だけでなく、間接的に関わる中間加工、最終製品の使用そして廃棄に至るまでの様々なライフステージにおける環境負荷も低減しています。

ライフサイクル全体を通じた環境貢献価値の最大化～仮想事例：自動車に製品が利用された場合～





* 図は仮想事例であり、実際の当社グループ製品情報とは異なる場合があります。

当社グループは、ライフサイクル全体において多岐にわたるステークホルダーの皆様とこれらの価値「Blue Value®」を共有することで、Blue Value®製品・サービスの社会実装による環境貢献価値の最大化を目指しています。

Blue Value®の評価指標と認定基準

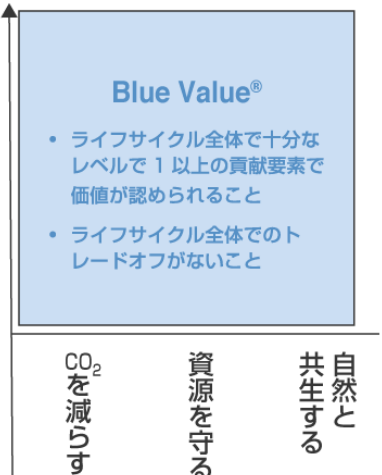
Blue Value®は、「CO₂を減らす」「資源を守る」「自然と共生する」の3つの貢献要素でBlue Value®候補製品・サービスを評価します。貢献要素それぞれに対し、LIME2を簡易化した三井化学グループの独自指標であるBlue Value® Indexを設定し、候補製品・サービスを市場一般品や自社従来品と比較して、ライフサイクル全体を通じた環境影響を評価します。3つの貢献要素のうち1つ以上の環境貢献価値がライフサイクル全体として十分なレベルで認められることに加え、どの貢献要素においてもマイナスの影響が生じないことを基準とし、審査会での審議を経てBlue Value®製品・サービスを認定しています。

なお、Blue Value® Indexを用いた評価は定性的・半定量的なものです。必要に応じてより厳密かつ定量的な評価を行うため、LCA担当部門などと連携する体制をとっています。

減

環境負荷

増



環境影響評価指標 Blue Value® Index

貢献要素	Blue Value® Index	
	評価指標	関連評価項目
CO₂を減らす 	<ul style="list-style-type: none"> • GHG削減 原料の取得および製造・加工段階、最終製品の使用・廃棄でのGHG排出量の削減。 • 省エネ・節電・省燃費 原料の取得および製造・加工段階、最終製品の使用・廃棄での電力・燃料等のエネルギーの削減。最終製品の省エネルギー分野での利用。 	<ul style="list-style-type: none"> • 軽量化・減容化 • 長寿命 • 自然エネルギー • 非化石原料 • 環境浄化
資源を守る 	<ul style="list-style-type: none"> • 3R・分別しやすさ・省資源 製品およびその加工品や最終製品の製造・加工段階でのリユース、リサイクル原材料の使用、原材料使用量の削減（リデュース）。製品およびその加工品や最終製品のリユース・リサイクル。廃棄での分別の可能性。 	
自然と共生する 	<ul style="list-style-type: none"> • 生態系保全（ヒト） 製品のライフサイクルにわたる化学物質による人の健康に対する影響削減。具体的には人間毒性を有する有害化学物質の添加の低減、生成の抑制、毒性の少ない化学物質の使用。 • 生態系保全（ヒト以外） 製品のライフサイクルにわたる化学物質による生態系に対する影響削減。具体的には生態毒性を有する有害化学物質の添加の低減、生成の抑制、毒性の少ない化学物質の使用。 • 環境汚染防止 製品のライフサイクルにわたる環境汚染物質によるヒト・生物を除く地球環境への影響削減。具体的には環境汚染物質の添加の低減、生成の抑制、環境を汚染しない物質の使用。 	

* 関連評価項目は、評価指標のいずれかに貢献する項目として評価を行う。

* GHG排出に関係する地球温暖化物質や生態毒性を有する有害化学物質、環境汚染物質は、LIME2において特性化係数を算定済みの物質を対象とする。

Blue Value®評価・審査・認定の例

対象製品：アドブルー®※1

用途：NOx還元添加剤

比較対象：尿素SCRシステム搭載車 vs 未搭載車

貢献要素	Blue Value®Indexに基づく評価					審査基準			認定判定
	原材料	製造	中間加工	使用	廃棄				
自然共生			NOx排出削減			ライフサイクル全体を通じて	環境汚染の原因物質の放出低減	を達成できる製品といえる	○
CO ₂ を減らす	① アドブルー®等製造によるGHG増加		② 燃費改善 副次的効果※2				GHG排出量の削減		○
	尿素SCRシステム搭載によって、NOx(LIME2の特性化計数算定物質)などの排出が低減できることを確認								
	走行時の燃費改善によるGHG排出量削減効果は尿素SCRシステムやアドブルー®の製造によるGHG排出量の増加を上回ることを確認 (①<②)								

※1 アドブルー®：

尿素SCRシステム搭載したディーゼルエンジン車にて使用され、排出ガスに含まれる窒素酸化物（NOx）を低減する「高品位尿素水」。当社では厳格な品質管理のもと、100%純粋国産尿素とイオン交換水を原料とした最高品質のアドブルー®を製造・供給しています。原料となる尿素は当社大阪工場で製造しており、外部要因に左右されにくい堅石な供給体制を整えています。当社アドブルー®の詳細については[こちら](#)をご覧ください。

* AdBlue®（アドブルー®）はドイツ自動車工業会（VDA）の登録商標です。

※2 副次的効果：

尿素SCRシステムと併用する内燃機関は、高温燃焼設計のため従来型の内燃機関と比べ燃費が改善され、GHG排出量も削減される。

アドブルー®は、尿素SCRシステムを搭載したディーゼルエンジン車に使用されることで、排出ガス中のNOxを低減させることを製品コンセプトとしています。Blue Value® Indexに基づく評価の結果、環境負荷（都市域大気汚染および酸性化）が約5倍改善されることから「自然共生」における環境貢献価値があるとしてBlue Value®製品に認定されています。さらに、アドブルー®が使用された尿素SCRシステム搭載車は未搭載車に比べ燃費が改善されることからGHG排出量の削減にも貢献するとし、「CO₂を減らす」においても環境貢献価値を認定されています。このように、Blue Value®を通してライフサイクル全体を通じた評価を行うことで、その環境貢献価値の内容や効果を顧客やステークホルダーと共有しています。

社外有識者コメント（Blue Value®アドバイザー）

脱炭素と循環経済が世界の問題解決と成長戦略の中心課題となり、産業を横断したエコイノベーションの推進が求められています。製品ライフサイクルの視点から環境負荷の低減に寄与する製品を可視化するBlue Value®は、カーボンニュートラルと循環社会の早期実現に貢献する極めて重要な情報です。三井化学が長期経営目標にBlue Value®製品の売上収益比率をKPIとして採用したことは、エコプロダクツの迅速な普及に寄与するものであり、その活動を強く支持します。

早稲田大学 創造理工学部 教授

伊坪 徳宏 氏

※役職等は掲載当時



Blue Value® / Rose Value®

環境・社会貢献の見える化

環境貢献価値「Blue Value®」

QOL向上貢献価値「Rose Value®」

Blue Value® / Rose Value®製品

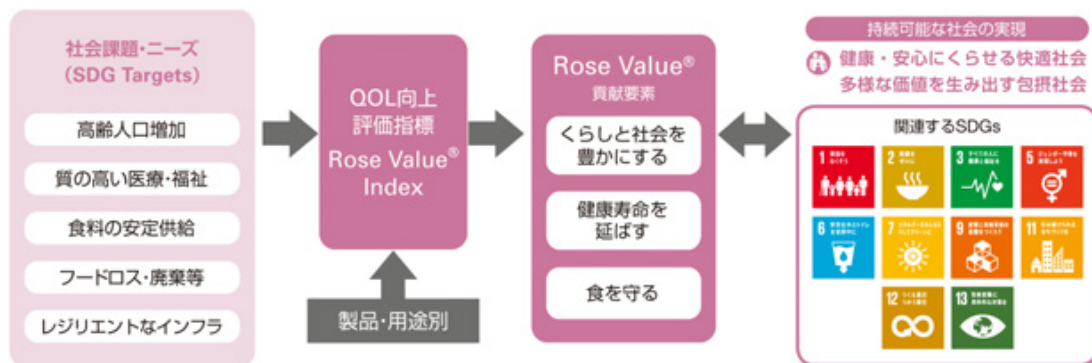
QOL向上貢献価値「Rose Value®」

人生ばら色

あらゆる人が幸福や希望に満ちたばら色の人生を送れるようにという思いを込めたRose
ラヴィアンローズ La Vie en rose

Rose Value®が目指すもの

企業理念において社会貢献5項目のひとつに「人類福祉の増進」を挙げる三井化学グループは、目指す未来社会として「健康・安心にくらせる快適社会」、「多様な価値を生み出す包摂社会」を掲げ、事業活動を通じた実現を目指しています。川上に位置する当社グループは、様々な産業に幅広く製品・サービスを提供していますが、それらの特徴・機能が、最終用途においてどのような役割を果たしているかを把握するのは容易ではありません。そのため、真に事業活動を通じて目指す未来社会を実現するためには、当社グループの提供する製品・サービスがライフサイクル全体を通じて、社会にどのような貢献をもたらしているのかを、直接・間接の顧客を含む多様なステークホルダーと共有することが重要であると考えました。このような思想の下、主にQOL向上に関わる貢献に焦点を当てて評価し、その価値を可視化できるような設計したのがRose Value®です。

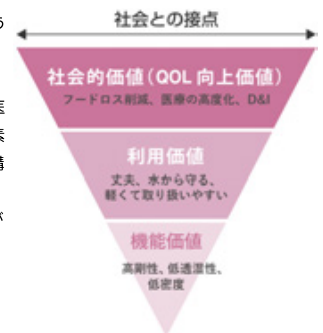


Rose Value®を通じたQOL向上貢献価値の共有

三井化学グループの製品・サービスの機能・特徴は、「高剛性」「低湿度性」「低密度」などと物理的に表現されることが多いのですが、こうした機能・特徴がどのように社会課題に貢献するかについては、Rose Value®により、ライフサイクル全体を通じて提供するQOL向上貢献価値として可視化することができます。

可視化とは、例えば、「高剛性により食品パッケージの丈夫さが増すことで、食品輸送時の損傷が減り、フードロスの削減につながる」、「医療包装材の低湿度性により水分に溶けやすい薬を守ることで、医薬品の品質を維持することができ、医療の高度化につながる」、「低密度な素材を用いることにより軽くて取り扱いやすい製品とすることで、力の弱い子どもや高齢者でも容易に利用できるようになり、包摂的な社会の構築につながる」といった形で、当社グループの製品・サービスの機能・特徴が、どのようにQOL向上・社会的な価値に結び付いているのかを、分かり易く明らかにすることです。このようにステークホルダーの皆様と価値に対する認識を共有することで、当社グループと社会との接点がさらに広がっていくと考えています。

当社グループは、こうした活動を通じ、Rose Value®製品・サービスの社会実装によるQOL向上価値の最大化を目指しています。

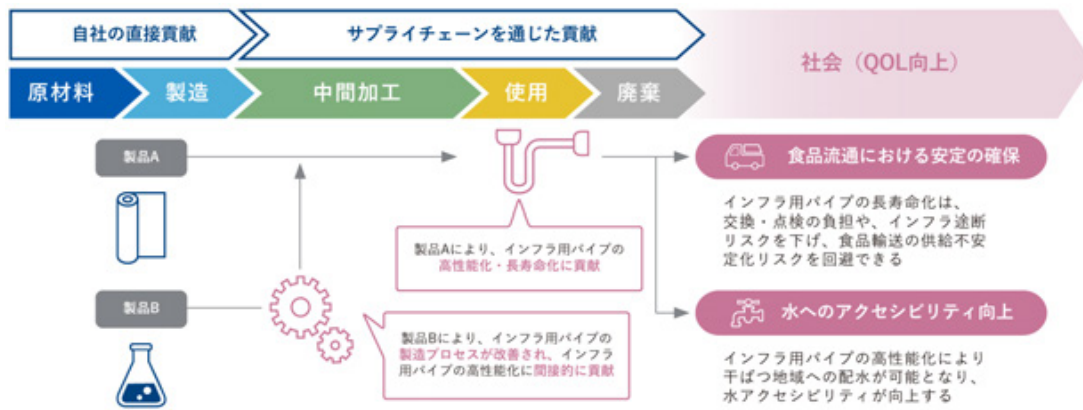


Rose Value®の評価指標と認定基準

Rose Value®は、「暮らしと社会を豊かにする」「健康寿命を延ばす」「食を守る」の3つの貢献要素で評価しています。持続可能な開発目標ターゲット (SDG Targets) などの社会課題に対するニーズをふまえ、ユニバーサルデザイン&アメニティ、レジリエンス&スマート、ユニバーサルヘルスカバレッジ、フードセキュリティーなどの社会課題視点から、独自指標であるRose Value® Indexを設定し、当社グループの製品・サービスが提供する価値がQOL向上に対しどのように貢献しているかを、これらの指標を基に評価・審査し、認定しています。評価指標については環境変化を捉えて適宜見直ししており、2019年度には、社会課題やニーズの変化に対応し、防災・減災やインフラの長寿命化など、まちの持続可能性に貢献する要素を評価指標に加える改定を行いました。

評価・審査にあたっては、最終製品による貢献だけでなく、中間加工ステージにおける貢献や、サプライチェーンに寄与する貢献も広く評価しています。これは、ライフサイクル全体における製品・サービスの価値を評価することが、社会全体としてのQOL向上貢献価値の最大化を図ることにつながるためです。

ライフサイクル全体を通じたQOL向上貢献価値の最大化～仮想事例：インフラ用パイプに製品が利用された場合～



* 図は仮想事例であり、実際の当社グループ製品情報とは異なる場合があります。

QOL向上評価指標 Rose Value® Index

貢献要素	Rose Value® Index 評価指標
<p>くらしと社会を豊かにする</p>	<ul style="list-style-type: none"> • くらしの快適性向上 あらゆる人に配慮され、利用可能な製品、建物、空間を提供する。 • 介護・看護の充実 「くらしの快適性向上」の中で、介護・看護に特化したもの。 • まちの持続可能性確保 まちの防災減災対応、インフラの長寿命化・ICT化を推進する。
<p>健康寿命を延ばす</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 身体機能のサポート 五体の機能を直接的もしくは間接的に補助・改善・向上できる。 • 医療・医薬の高度化 健康・未病・病気のフェーズにおける、医療技術・サービスを向上できる。もしくは医薬を機能・品質・製造面で向上できる。 • 感染の予防・対策 感染の予防・対策に利用できる。 • 栄養・水へのアクセシビリティ向上 栄養・水を作る、届けることを容易にする、あるいは改善できる。
<p>食を守る</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 食料の生産性向上 食料の収量・作業の効率・機械装置類の性能を向上する。 • 食品流通における安全・安定の確保 食品流通において、安全性・安定性を確保・向上できる。 • フードロス・食品廃棄物の低減 鮮度保持・賞味期限延長・内容物の分離性・小分け個包装・輸送時損傷などの視点から、無駄を低減できる。

Rose Value®評価・審査・認定の例

対象製品：MR™

用途：メガネレンズ材料

製品の機能価値：高アッペ数・軽量・高耐衝撃性・高屈折率

当社製品MR™シリーズは、その光学的性質からメガネレンズ材料として利用されています。その高い屈折率と強度は、視力を改善したい人々の見え方をサポートすることを可能とするため、「身体機能のサポート」に貢献する製品と言えます。また、より薄く・軽いメガネを提供することも可能とするため、メガネの装着感を改善し、長時間の装着を可能にする効果も期待されることから、「くらしの快適性向上」にも貢献しています。これらの理由からMR™シリーズは、「健康寿命を延ばす」および「くらしと社会を豊かにする」の2つの貢献要素においてRose Value®製品として認定されています。

「くらしの快適性向上」は、上位概念にある「くらしと社会を豊かにする」という社会貢献を実現するための要素であり、単に「便利、快適になる」だけでは認められません。例えば、同じメガネレンズ材料でも、中屈折率以下の製品群は、「身体機能のサポート」ではRose Value®に認定されていますが、「くらしの快適性向上」の観点からは貢献インパクトが不十分として、Rose Value®に認定されていません。社会課題解決に資するか否かを重視し、社会貢献のインパクトを考慮した認定の妥当性に関しては、社外有識者からも助言や見解を得ています。

社外有識者コメント（Rose Value®アドバイザー）

2019年度以降、Rose Value® Indexの判定項目に「まちの持続可能性確保」を新規に追加し、まちの防災・減災対応、インフラの長寿命化・ICT化などの視点を盛り込みました。これは長期経営計画「VISION 2030」で、「全社・全事業に社会課題起点を」との方向性を打ち出され、「素材提供型ビジネスから社会課題視点のビジネスへ転換を進める」と宣言されたこととも符合します。長期経営目標では、Rose Value®製品の売上収益比率を40%以上にするKPIも据えられました。社員が、社会に関して抜群の感度を有していることが企業の競争力となる時代です。「Rose Value®」評価は、その有力なきっかけになると確信しています。

株式会社 日本総合研究所 常務理事
足達 英一郎 氏

※役職等は掲載当時



Blue Value® / Rose Value®

環境・社会貢献の見える化

環境貢献価値「Blue Value®」

QOL向上貢献価値「Rose Value®」

Blue Value® / Rose Value®製品

Blue Value® / Rose Value®製品

当社グループのBlue Value®製品、Rose Value®製品の一部をご紹介します。

<p>Blue Value®</p> <p>CO₂を減らす 資源を守る 自然と共生する</p>	<p>Rose Value®</p> <p>くらしと社会を豊かにする 健康寿命を延ばす 食を守る</p>
 <p>CO₂を減らす 資源を守る</p> <p>自動車バンパー・インパネ用材料 PPコンパウンド</p> <p>塗装工程が不要で13%のGHGを削減。</p>	 <p>CO₂を減らす</p> <p>燃料タンク用接着性樹脂 アドマー®</p> <p>金属製タンクの樹脂化によって10~30%軽量化。</p>
<p>CO₂を減らす 自然と共生する</p> <p>排ガス低減剤 アドブルー®</p> <p>NOx排出量を削減。省燃費にも貢献。</p> <p>* アドブルーはドイツ自動車工業会の登録商標です。</p>	 <p>CO₂を減らす 資源を守る</p> <p>シート用材料 エコニコール®</p> <p>バイオ原料の使用で化石資源使用量を低減。</p>
 <p>CO₂を減らす 資源を守る</p> <p>食品包装用白色フィルム エコネージュ®</p> <p>空気層に光を乱反射させて白色性を発現。白色印刷が不要で、樹脂使用量も20~30%削減。</p>	 <p>CO₂を減らす 資源を守る 食を守る</p> <p>シーラントフィルム T.U.X®</p> <p>ヒートシール温度の低温化でエネルギーを削減、フィルム強度向上により樹脂使用量も削減。優れたシール性と耐衝撃性で食品の製造・流通工程におけるフードロスを低減。</p>
<p>CO₂を減らす</p> <p>太陽電池用封止シート ソーラーエース™</p> <p>高湿、絶縁耐久性の向上により発電ロスを削減。</p>	 <p>CO₂を減らす</p> <p>太陽光発電の診断・コンサルティングサービス</p> <p>太陽光パネルの品質確認により発電所の発電能力低下を抑制し、GHG削減。</p>
 <p>健康寿命を延ばす</p> <p>メガネレンズ用材料 MR™</p> <p>視力矯正に加えて、目の健康・快適さにも貢献。</p>	 <p>くらしと社会を豊かにする</p> <p>紙おむつ用不織布 シンテックス®</p> <p>もれない・むれない・かぶれないという基本性能に加え、快適性・フィット性といった高機能を追求。</p>

CO₂を減らす 資源を守る
くらしと社会を豊かにする

紙おむつ用不織布

エアリアファ®

「柔らかさ」と「強さ」を共存させた繊維構造で廃棄物量を削減。

紙おむつを通して赤ちゃんや保育者の快適な暮らしを支える。



くらしと社会を豊かにする

食品包装材

CMPS®

イージーオープンフィルムで子どもや高齢者でも開けやすい。



食を守る

殺虫剤

トレボン®

農作物の安定生産、食料増産に貢献。



食を守る

ハイブリッドライス

みつひかり

多収機かつ収穫時期をずらすこともでき、食料の生産性向上に貢献。品質、食味にもすぐれる。

健康寿命を延ばす

殺虫剤

ベクトロン®

マラリアなどの感染症を媒介する蚊を防除。マラリアの撲滅に貢献。



食を守る CO₂を減らす

鮮度保持フィルム

スパッシュ®

青果物のしおれや変色を抑え、フードロスの低減に貢献。
廃棄物の量を減らすことでGHGを削減。



CO₂を減らす 資源を守る 健康寿命を延ばす

メガネレンズ材料

Do Green™ MR-174™

バイオ原料使用で化石資源使用量を低減。



健康寿命を延ばす

Pre-filled Syringe (薬液充填済注射器)

アペル®

ガラスと比べ低溶出により薬剤への品質影響が少なく、かつ割れにくく安全に利用できる。
医療・医薬の高度化に貢献。

健康寿命を延ばす

医薬包装材

アペル®

低透湿性により、水分に溶けやすい薬を守る。
医薬品の品質を維持し、医薬の高度化に貢献。



健康寿命を延ばす

義肢材

ハイゼックスミリオン®

高い耐衝撃性や賦形加工性により、部位に合った装着感の義肢を提供。身体の機能サポートに貢献。



くらしと社会を豊かにする

調理器具

TPX®

優れた離形性で汚れが付きにくく落としやすい。くらしの快適性向上に貢献。



くらしと社会を豊かにする

耐熱食品保存容器

TPX®

ガラスのような透明性を持ち、高い耐熱性で電子レンジでの調理ができ、くらしの快適性向上に貢献。

くらしと社会を豊かにする

歯ブラシなど各種グリップ

ミラストマー®



CO₂を減らす 自然と共生する

くらしと社会を豊かにする 健康寿命を延ばす

自動車シートクッション用材料

Nextyol®



良好な成形性と滑りにくさで小さな力で安全に握れる。くらしの快適性向上に貢献。

低密度化による省資源・省エネやVOCや臭気的大幅低減により、気候変動の緩和、快適な環境の提供に貢献。



健康寿命を延ばす

浄水フィルター用合成バルブ

SWP®

重金属等有害物の捕捉・除去により安心・安全な水を提供。



くらしと社会を豊かにする

セメント建材用合成バルブ

SWP®

割れにくく、脆化しにくいセメント建材を提供。インフラの長寿命化につながり、まちの持続可能性確保に貢献。

食を守る

ティーバッグ用合成バルブ

SWP®

ヒートシール性により金属ステーブルを必要としない。生産時・食品自体・消費時における安全の確保に貢献。



くらしと社会を豊かにする

コンクリート表面強化剤

タフネスコート®

コンクリート構造物の表面に樹脂膜を形成して耐久性・衝撃耐性を向上。インフラの長寿命化、防災・減災に貢献。



くらしと社会を豊かにする

三井ガス導管システム

ポリエチレン管のしなやかに曲がる「可とう性」で地盤変動でもガスが漏れない。防災減災に貢献。



くらしと社会を豊かにする

雨水貯留槽浸透層

ジオプール

駐車場の地下などに設置。雨水を一次的に貯留することで表面流出を抑制し、集中豪雨などによる水害発生の防止に貢献。

くらしと社会を豊かにする

地盤強化薬液注入材

グラウンドエース®

液状化した地面でも建造物を移設せずに地盤を補強。災害時の速やかな復旧に貢献。



くらしと社会を豊かにする

有害物吸着材

タフネル®・オイルプロッター®

水は吸わずに油を良く吸着し、水に沈まない。タンカー座礁や漏洩事故などで海や河川に流出した油の拡散を防止。



くらしと社会を豊かにする

衛生タオル

FASTAID™ウイルス・スウィーパータオル

次亜塩素酸ナトリウム水溶液が浸透したタオルが手軽に作れる。備蓄しやすく、災害発生時や避難時のくらしに貢献。

リスク・コンプライアンス



リスクマネジメント



コンプライアンス マネジメント



- マネジメントシステム
- 取り組み
- 内部通報制度
- コンプライアンス教育
- 贈収賄防止

税務



情報管理



- マネジメントシステム
- 取り組み

医療機関等との関係の透明性に関する取り組み



リスクマネジメント

方針・基本的な考え方

気候変動の深刻化、地政学的な衝突や緊張感の高まり、感染症の世界的流行といった事業環境の不確実性の増加にともない、リスクも複雑化しています。こうした中、三井化学グループは、経営や事業戦略に影響を与え得る不確実性、および変化である「リスク」を、中長期的かつ継続的な視点に立ち、脅威と機会の両面から網羅的に俯瞰し、包括的・総合的にマネジメントすることが必要不可欠であると考え、「リスク」による脅威を最小化し、機会を最大限に活用すべく、新たな全社リスクマネジメント体制の構築に取り組んでいます。当社グループは、継続的な体制の見直しと改善を行いながら、リスクマネジメントを企業経営に活用することで、持続的な成長と企業価値の向上を追求していきます。

体制・責任者

当社グループ全体のリスクマネジメント体制の整備および運営の監督につき、責任を負うのは取締役会です。取締役会の監督の下、当社グループ全体のリスクマネジメントの最終的な責任を社長が、当社グループ全体のリスクマネジメント体制および実行を統括する責任をCSO（Chief Strategy Officer）が負います。

また、社長およびCSOは、当社グループ全体のリスクマネジメントに関する専門委員会として、「リスクマネジメント委員会」を設置します。

各役員執行役員は、リスクマネジメントオーナーとして、自身の所掌・担当する業務領域におけるリスクマネジメントを統括する責任を負い、各委員会（ESG推進委員会、コンプライアンス委員会、レスポンシブル・ケア委員会およびDX推進委員会など）や自身が運営を主管する各会議体（全社戦略会議、投融资検討会など）などを活用し、リスクマネジメントを遂行します。

第1線

各部門（本社各部・工場・研究所・支店・関係会社）長および所管部門長は、自身のラインのリスクマネジメントオーナーである役員執行役員の責任の下、自部門の日常的なリスクマネジメントを遂行します。具体的には年2回 [リスクモデル](#) に基づきリスクを洗い出し評価を行い、適切にリスクを認識したうえで、それらのリスクに対応するために組織のコントロールを設計し遂行します。また、所管する関係会社におけるリスクマネジメントの監督・指導も行います。

第2線

各部門のリスク管理を確実にするため、専門知識を持つ本社機能部門の長は、自身のリスクマネジメントオーナーである役員執行役員の責任の下、担当する領域における専門的見地から第1線の各部門および所管部門、ならびに関係会社によるリスクマネジメントを支援するとともに、当該領域におけるグループ横断的なリスクマネジメント施策を実行します。

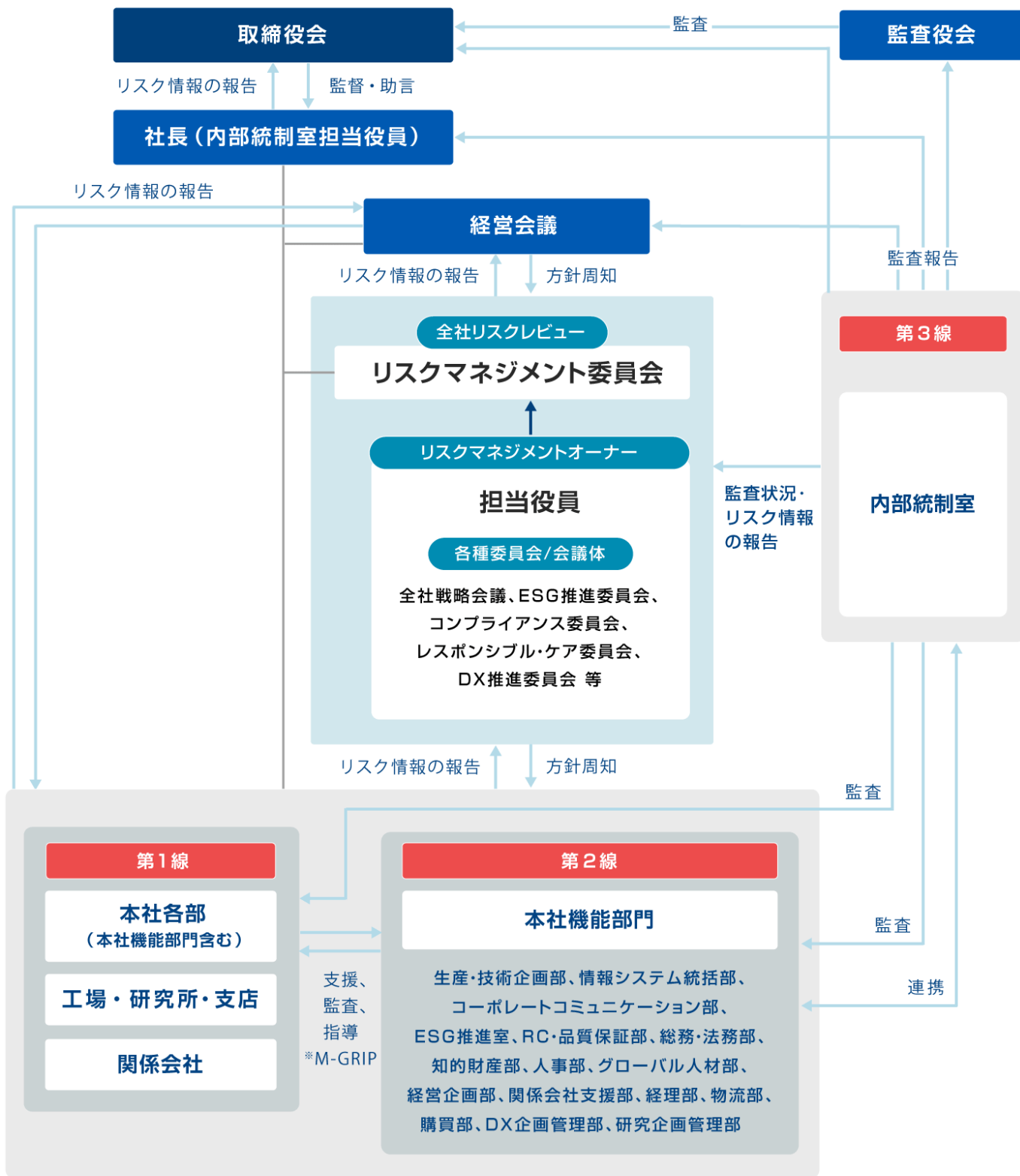
第3線

内部統制室は、第1線と第2線の両方の業務を独立的立場から監査し、経営者と取締役会に対して、アシュアランスを提供します。内部統制室では、業務監査やレスポンシブル・ケアに関する監査を実施し、三井化学グループ全体の内部統制水準を維持・強化し、現存する業務上のリスクが許容レベル以下に保たれるように図るとともに、法定監査の一環であるJ-SOX評価において金融商品取引法で要求される当社グループ全体の財務報告に係る内部統制の整備・運用状況を継続的に確認・評価して、業務の適正かつ効率的な遂行を確保すべく努めています。監査結果は定期的に取締役会および監査役会に直接報告しています。

業務監査では、コンプライアンス確認書を使用した内部統制の自己評価に基づいた内部監査プロセスを導入しています。コンプライアンス確認書には、独占禁止法・下請法・労働者派遣法の遵守、贈収賄・インサイダー取引・ハラスメント防止、安全保障輸出規制の遵守、会社情報および個人情報の適切な取り扱い、人権、情報システムセキュリティ、リスク管理、与信管理、適正な会計および税務処理、適正な内部牽制体制および運用などの項目が含まれ、毎年見直しを行っています。また、本社機能部門に対して行う上記各項目のプロセスオーナーとしての業務実施状況の監査や、社内外のリスク状況を考慮して年度ごとに設定するテーマ監査も実施しています。

レスポンシブル・ケアに関する監査（環境安全監査、労働衛生監査、品質監査、化学品安全監査）のうち、環境安全監査および労働衛生監査は内部統制室が実施しています。本社機能部門が実施する品質監査、化学品安全監査については、適正に実施されているかを内部統制室が監査しています。なお、監査は実地で行うだけでなく、感染症対策などにより実地への往来が困難な場合であっても、リモートで実施できる体制を構築しています。

リスク管理体制



※M-GRIP : Mitsui Chemicals Global Risk Management & Business Support Improvement Platformの略。

リスクマネジメント委員会の役割

- 三井化学グループ全体のリスクマネジメントの基本方針案、戦略案、計画案、各種策提案およびその他重要事項（リスクマネジメントにかかるプロセスやツールの改善、従業員のリスクマネジメント意識やリテラシー向上の施策を含む）の審議
- 全社リスクレビューに通じた重点リスク案の審議
- 当社グループに及ぼす影響や対応方針にかかる、個別の重要リスクに関する討議
- 当社グループ全体のリスクマネジメントの状況の報告および討議

リスクマネジメント委員会の構成

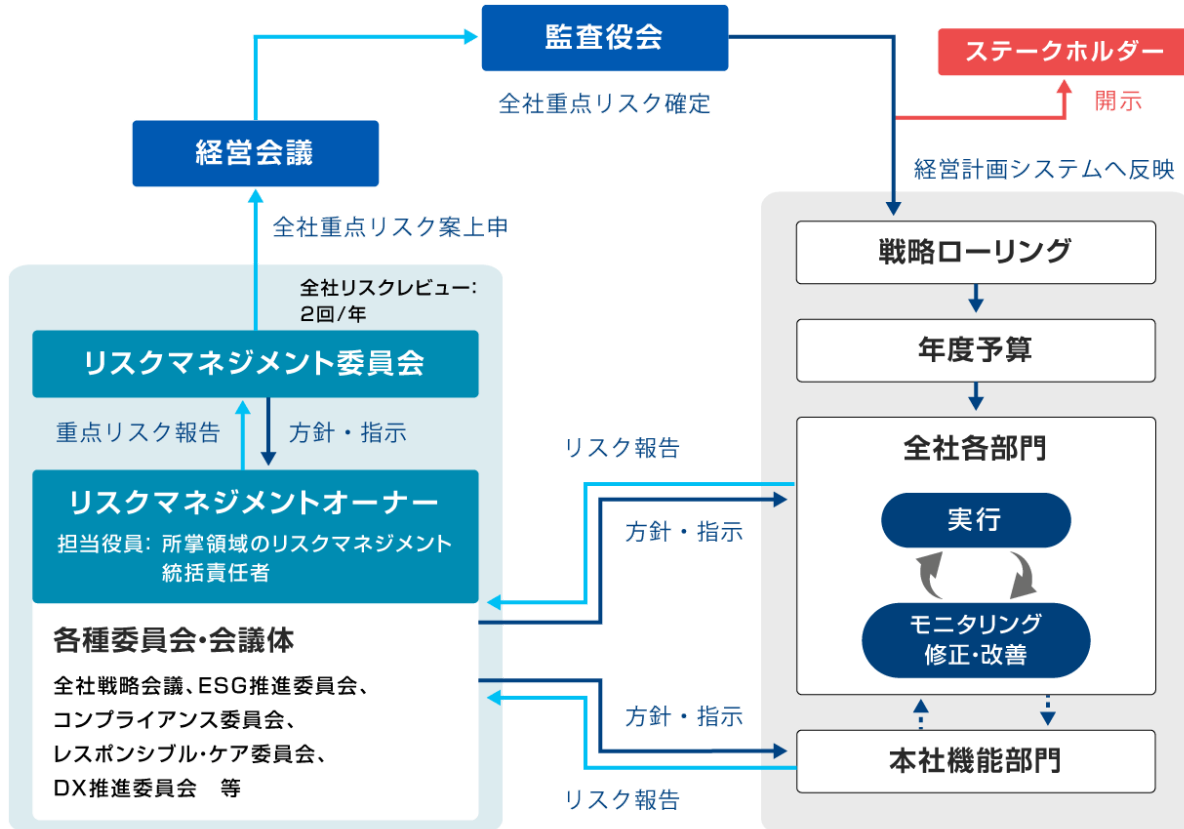
委員長	社長
副委員長	CSO

委員	役付執行役員
オブザーバー	常勤監査役
事務局	経営企画部 (ESG推進室、総務・法務部、人事部、経理部、生産・技術企画部、RC・品質保証部)

リスクマネジメントプロセス

リスクマネジメント体制のもと、次のプロセスにより全社重点リスクを決定し、PDCAを回していきます。

- ① 各担当役員（リスクマネジメントオーナー）は、所掌領域のリスクを俯瞰的・網羅的に把握し、影響度（範囲、収益性/コスト、信用、人的資源、コンプライアンス）、発生時期（長期・中期・短期）、および潜在的なビジネスへの影響（発生確率）から優先順位付けを行い、全社的に重要と判断するリスクをリスクマネジメント委員会に報告する。
- ② リスクマネジメント委員会は、各担当役員から報告されたリスクについて、全社的な観点から、重要度評価を行い、全社重点リスク案を策定する。
- ③ 全社重点リスクは、経営会議審議を経て、取締役会で最終的に決定される。
- ④ 全社重点リスクは、戦略ローリング・年度予算・実行計画に展開され、テイクあるいは回避すべきリスクとして可視化され、事業運営、資源投入等の意思決定に活用される。
- ⑤ 環境変化を受けたリスクの変容をふまえ、特に重要なリスクは、リスクマネジメント委員会にて適時かつ継続的なモニタリング、具体的な対応策を討議、決定する。

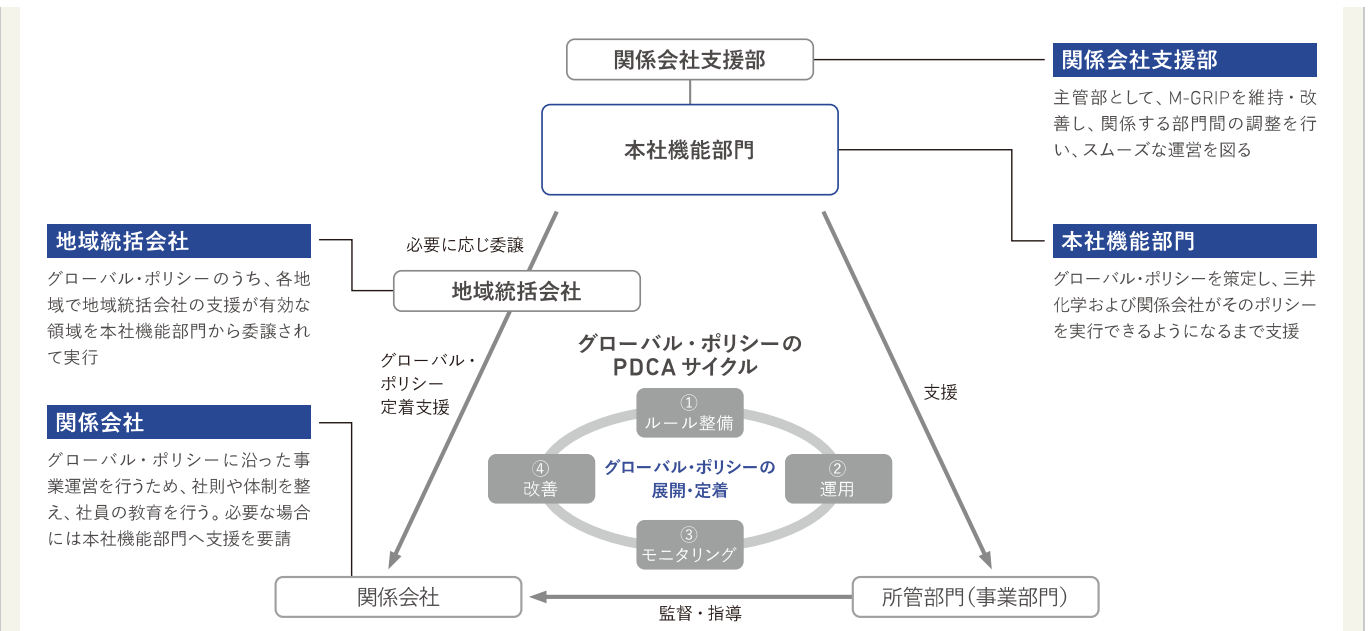


グローバルに関係会社のガバナンスを強化し、ベストプラクティスを共有するためのプラットフォーム「M-GRIP」

三井化学グループは、グローバル化の加速にともない増加するリスクの低減とさらなる事業改革・拡大を目指し、2020年度からグループ共通の間接業務基盤となる「三井化学グループグローバル・ポリシープラットフォーム（通称：M-GRIP）」の展開を始めました。「M-GRIP」は、人事、経理、物流など間接業務に関するグループ全体に共通する施策を「グローバル・ポリシー（G/P）」として定め、その施策をグループ各社が確実に実行することを通じて、正しい業務プロセスの実行と継続的な改善を図る仕組みです。さらにはグループのスケールメリットを有効活用することにより各関係会社の活動をサポートすることも意図しています。2022年度も、コロナ禍継続の中、すべてのグループ会社に対して個別にオンライン会議で仕組みを説明し、対話を通じて展開を図りました。また、環境保全・労働安全など3つのG/Pを新たに制定し、2020年度の展開開始以来、G/Pも17件を数え、着実に定着に向けた段階へと進んで来ており、2025年度を目処に、必要なG/Pを整備、拡充し、ひとつの区切りを迎える予定です。グループ全体での共通意識の醸成とともに、企業価値向上に貢献するESG経営や危機管理の徹底をサポートし、リスクの低減・回避とともに事業効率の向上を図り、持続的に成長し続ける企業グループの実現を目指します。

M-GRIP展開チャート

「本社機能部門」「地域統括会社」「関係会社」「関係会社支援部」がそれぞれの役割を持って取り組んでいます。



関係会社支援部

主管部として、M-GRIPを維持・改善し、関係する部門間の調整を行い、スムーズな運営を図る

本社機能部門

グローバル・ポリシーを策定し、三井化学および関係会社があるポリシーを実行できるようにするまで支援

地域統括会社

グローバル・ポリシーのうち、各地域で地域統括会社の支援が有効な領域を本社機能部門から委譲されて実行

関係会社

グローバル・ポリシーに沿った事業運営を行うため、社則や体制を整え、社員の教育を行う。必要な場合には本社機能部門へ支援を要請

コラム

～歩み続けた100周年、新世紀に向かってチャレンジする山本化成へ～

M-GRIPスタート当時は重大なコンプライアンス違反が発生したときでした。三井化学本社の購買部に在籍していた私は、調達業務においても性善説では足りないと考え方を大きく変える必要を認識しつつ、G/Pのグループ展開を推進しました。2021年から、今の関係会社に移り、自らが展開していたG/Pがエンティティポリシー（個社の社則）の形で制定されているのを確認したときは、素直に嬉しく思いました。これを神棚に飾っておくことなく、グループ全体でM-GRIPスタート当時の三井化学本社での危機感を忘れず、かつ、個社の事情も加味しながら、有効な仕組みを作り、維持していく長い道のりを歩んで行く所存です。具体例として、当社の購買規則も、複数引合いに関し具体的に分かりやすくする改正を行いました。結果、社内でもグループ全体の方針が反映され遵守すべき内容が明確になったと認識されています。山本化成は、2025年10月に創業100周年を迎えます。コンプライアンスは安全と同様にすべてに優先することを全社員肝に銘じて無事その日を迎えたいと思います。



山本化成(株)
管理部長
杉浦 賢治

リスク発現時の対応

当社グループまたは社会に重大な影響を及ぼす可能性のある緊急事態[※]が発生し、組織的対応が必要である場合、危機管理規則、および関連する社則に基づき、各担当部門にて状況把握を実施します。そしてその結果をふまえて、総務・法務部および生産・技術本部の担当役員は、全社的立場から当社の採るべき対応および対策本部設置の要否について社長に具申します。社長決定に基づいて対策本部を設置することにより、事態収束に向けた対応の進言・指導を行います。

※緊急事態の例：
・当社グループで発生した事故・事件により、人の生命、身体、財産、生活に被害が発生した場合、または周辺地域の環境に対する影響が惹起される場合
・何らかの事象の発生により、当社グループの人的・物的資産もしくは信用に重大な損失を生じ、業績が悪化する、または重大な損害賠償が発生する場合

BCPの整備

当社グループは、大規模な震災、重篤な感染症の蔓延、工場大規模事故等のリスクの顕在化により、当社グループに重大な影響を及ぼす可能性のある危機が発生した場合に備えて、本社、工場、サプライチェーン等の各機能が迅速かつ確実な対応を図るための体制を整え、顧客に対して供給責任を果たせるよう、事業継続計画（BCP）を策定しています。首都圏大震災に備えたBCPとしては、本社機能が麻痺した場合、大阪工場などの主要拠点にその機能を移管し、指揮命令系統を早期に確立するための「緊急対策本部」や、顧客対応を迅速・適切に行うための「緊急顧客対応センター」の設置について定め、体制を確立しています。また、重篤な感染症の蔓延や工場大規模事故に備えたBCPも策定しています。事業の運営面では、サプライチェーンの確保のために、一部の重要な原材料などについては、複数購買先からの購入や代替品購入先の確保、当社グループにおける主要な生産品の複数事業所での生産体制構築や一定水準の在庫の確保などの対策をとっています。また、三井化学は2023年3月に本社を移転しました。高いBCP機能を備えた新しい本社ビルで、業務継続性により優れた本社機能を発揮していきます。

外部要因

1. 株主の動向
2. 競合他社
3. 顧客ニーズ
4. 資金調達
5. 技術革新
6. カントリーリスク
7. 金融・為替市場
8. 気候変動
9. カーボンニュートラル政策
10. テロ/破壊行為
11. 自然災害
12. サイバー攻撃
13. 感染症
14. 原材料価格変動
15. 自然資本の喪失
16. 日本の産業政策
17. 化学物質管理規制
18. 経済安全保障

事業活動

- | | | | |
|-----------------|----------------|----------------------|-------------------------|
| 19. 経営資源配分 | 21. 外部提携 | 23. 業務革新 | 25. 事業サイクル
(イノベーション) |
| 20. 投資判断 | 22. 販売チャネル政策 | 24. 新事業・新製品(イノベーション) | |
| バリューチェーン | | | |
| 26. 製品ブランド | 31. 生産技術 | 36. 生産委託 | 41. 輸出入管理 |
| 27. 研究開発 | 32. 技術サービス | 37. 契約管理 | 42. 業務プロセス |
| 28. 製品開発 | 33. マーケティング・販売 | 38. 顧客リレーション | 43. 事業継続 (BCP) |
| 29. 知的財産 | 34. 販売価格 | 39. 品質管理 | 44. 安全・保安 |
| 30. 購買・調達 | 35. 物流 | 40. 生産設備 | |

経営基盤

- | | | |
|----------------------|--------------------------------|----------------------------------|
| 45. 社内コミュニケーション | 57. 労働衛生 | 65. 訴訟/係争 |
| 46. 企業ブランド | 58. 人材マネジメント | 66. 個人情報管理 |
| 47. 経営理念 | 59. ダイバーシティ・エクイティ・
インクルージョン | 67. 情報システム |
| 48. 持続的成長 | 60. 人権 | 68. デジタルトランス
フォーメーション
(DX) |
| 49. 企業文化 | 61. 与信・債権管理 | 69. 情報セキュリティ |
| 50. 取締役会の実効性 | 62. 会計処理 | 70. 保険契約 |
| 51. 組織構造(権限/責任/職務分掌) | 63. 税務 | 71. 広報 (社外) |
| 52. グループガバナンス | 64. コンプライアンス | 72. 投資家 (機関、個人) |
| 53. 企業倫理/行動規範 | | |
| 54. 社会課題視点マーケティング | | |
| 55. ビジネスモデル | | |
| 56. 事業ポートフォリオ | | |

外部報告

73. 内部統制評価
74. 財務情報開示
75. 非財務情報開示
76. 監督官庁への報告

コンプライアンス マネジメント

マネジメントシステム

取り組み

内部通報制度

コンプライアンス教育

贈収賄防止

マネジメントシステム

方針・基本的な考え方

株主の皆様、お客様、地域の方々など三井化学グループを取り巻くすべてのステークホルダーの皆様から信頼を得ながら企業活動を継続し、社会的責任を全うするためには、三井化学グループ一丸となったコンプライアンス推進体制のもと、すべての役員、従業員が自主的および自律的に法令・ルール遵守の姿勢をもって誠実な行動を積み重ねることが不可欠です。

当社グループは、2006年2月に役員、従業員一人ひとりの行動のよりどころになる**三井化学グループ行動指針**を定め、その中の2つの柱として「誠実な行動」と「人と社会を大切に」という指針を打ち出しました。この行動指針およびグループ・コンプライアンスマネジメント規則（社則）に従い行動することにより、ステークホルダーの皆様からの信頼を確保し、企業の社会的責任を果たしていきます。

昨今、社会経済環境が大きく変化し、コンプライアンスへの社会的関心が高まる中で、当社グループはリスク・コンプライアンスマネジメントを「事業継続の前提となる課題」としてマテリアリティの一つに掲げています。コンプライアンスマネジメントを平時の「予防」、「検知」および有事の「初動対応」、「恒久対応」という4つの段階に区分し、各段階における諸施策をグループ・グローバルに運用することで、VISION 2030の実現に繋げていきます。

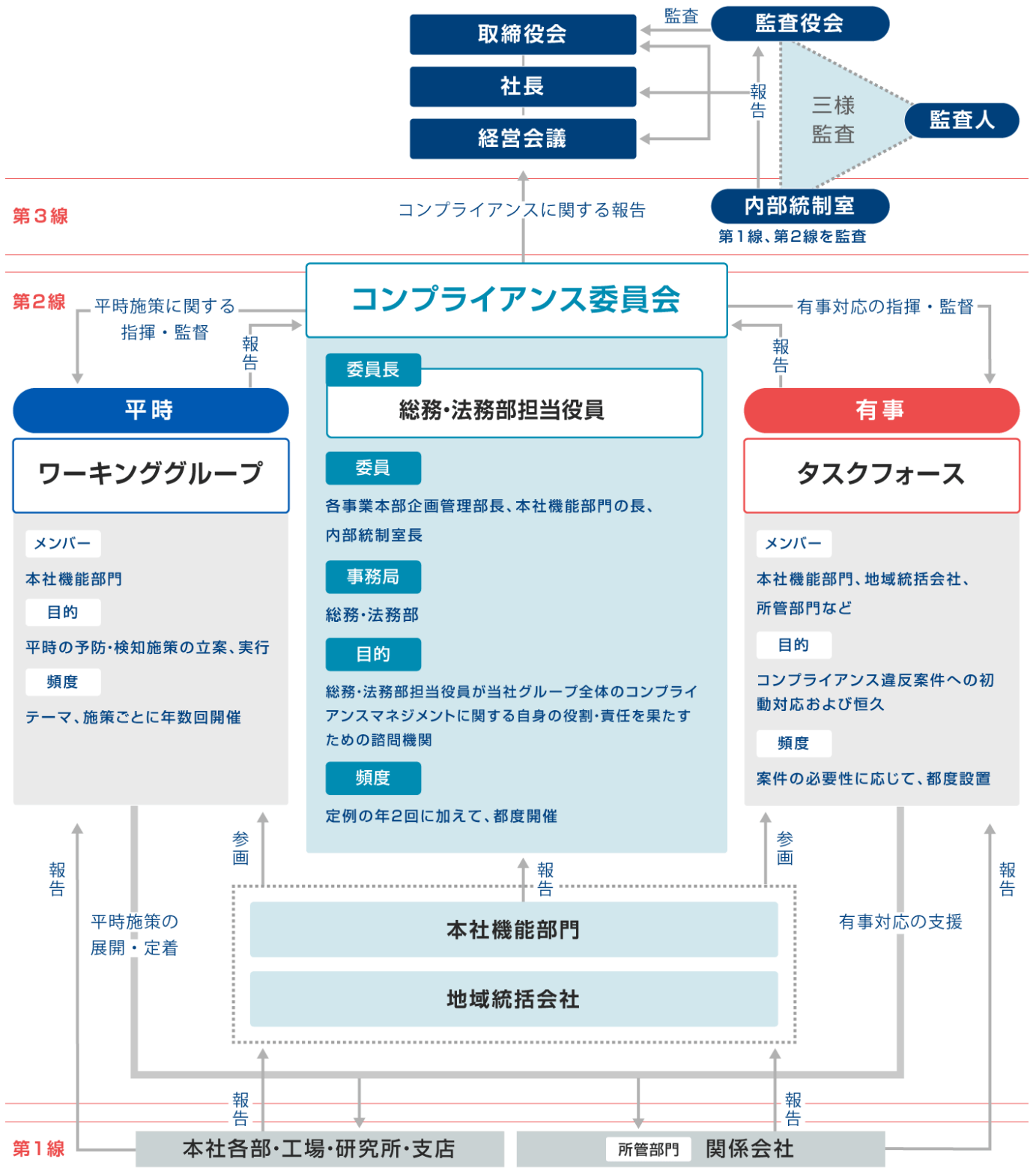
体制・責任者

総務・法務部担当役員を責任者とし、三井化学グループ全体におけるコンプライアンスマネジメントを統括、指揮、監督します。総務・法務部担当役員は、当社グループ全体のコンプライアンスマネジメントに関する自身の役割・責任を果たすための諮問機関として、「コンプライアンス委員会」を設置します。

また、コンプライアンス体制の整備および関連施策の効率的・実効的な展開・定着を図るため、各本社機能部門をそれぞれ代表する者から構成される「ワーキンググループ」がコンプライアンス違反の予防、検知に関わる具体的な施策を立案します。

さらに、当社グループ会社においてコンプライアンス違反案件が発生した場合、案件の必要性に応じて、各部門から選出されたメンバーで構成される「タスクフォース」が迅速かつ適切に初動対応策を実行するとともに、恒久対応策を立案します。

グループ・コンプライアンスマネジメント体制



コンプライアンス委員会の役割

- 当社グループ全体におけるコンプライアンスマネジメントに関する基本方針、中長期計画、年度計画方針、年度計画及び諸施策の審議
- 当社グループのコンプライアンスマネジメントの状況の討議

コンプライアンス委員会の構成

委員長	総務・法務部担当役員
委員	各事業本部企画管理部長、本社機能部門の長、内部統制室長
事務局	総務・法務部

各部門の役割

第1線	各部門（本社各部・工場・研究所・支店・関係会社）
-----	--------------------------

	<ul style="list-style-type: none"> ・各部門におけるコンプライアンスマネジメント体制の構築ならびに日常的な維持および運用を行う。 ・コンプライアンスマネジメントに関するグローバル・ポリシーを遵守する。 ・自部門において発生したコンプライアンス違反に対して初動対応、再発防止を実行する。 ・所管部門においては、自らが所管する関係会社を監督・指導する。
第2線	本社機能部門 <ul style="list-style-type: none"> ・担当する機能領域に関する専門的見地から、コンプライアンス違反の予防と早期検知のためのグループ横断的な施策を実行する。 ・コンプライアンス違反が発生した場合、初動対応、再発防止策の策定、展開、グループ全体における恒久対応を実行する。 ・第1線の各部門のコンプライアンスマネジメントに関する活動を支援する。
第3線	内部統制室 <ul style="list-style-type: none"> ・第1線と第2線の両方の業務を独立的立場から監査し、経営者と取締役会に対して、アシュアランスを提供する。

目標・実績

指標	集計範囲	2022年度			2023年度	2030年度 (中長期)
		目標	実績	達成度	目標	目標
重大な法令・ルール違反数	三井化学グループ	0件	0件	○	0件	0件

VISION 2030のKPIとして、三井化学グループの社会的信用、事業運営、収益等に重大な影響を及ぼす重大な法令・ルール違反数を挙げています。

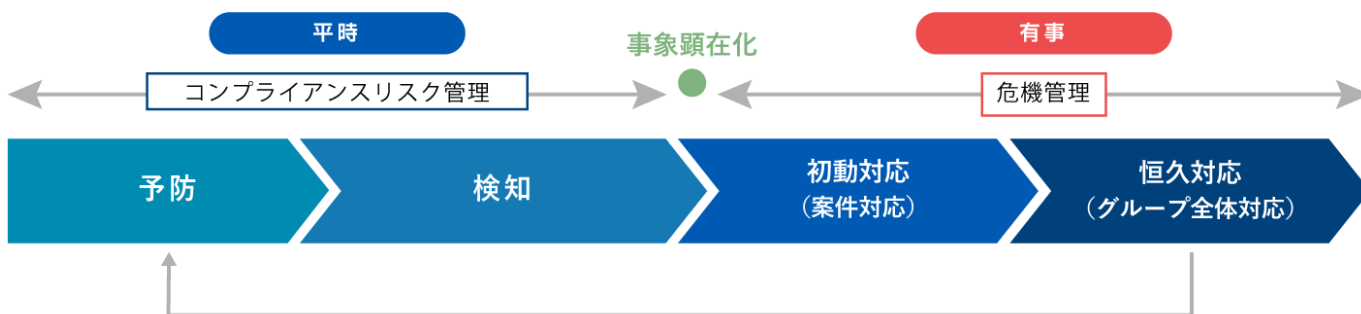
コンプライアンス マネジメント



取り組み

グループコンプライアンス体制の目指す姿

三井化学グループは、当社グループ各社が安心して事業に専念できるよう、VISION 2030達成の前提となるコンプライアンス基盤の構築に取り組んでいます。具体的には、コンプライアンスマネジメントを平時の「予防」、「検知」および有事の「初動対応」、「恒久対応」という4つの段階に区分した上で、各段階における諸施策を一貫通貫で運用します。これにより、グループ・グローバルでPDCAサイクルを展開し、定着させるとともに、コンプライアンス意識のさらなる向上も目指します。



平時よりコンプライアンス違反をできる限り防止し、予兆を早期に発見できる体制を構築する

有事では本社機能部門が一丸となって対応し影響を最小化する。再発防止策をグローバルに展開できる体制を構築する

予防

統制ポイント

当社グループは、コンプライアンス違反を未然に防ぐため、当社グループにおいて過去に発生したコンプライアンス違反事例を分析し、不正防止に有効な統制行為・手続きを「統制ポイント」としてまとめ、当社グループ全体の業務プロセスに組み込んでいきます。そして、グループ各社は統制ポイントを基に自らの業務プロセスを検証し、コンプライアンス違反が発生しないように業務の管理・監督を行うことで、自律的な統制の確保を目指しています。2022年度は当社グループの10社において試行し、2023年度以降、順次拡大して実施する計画です。

コンプライアンスレベル評価

当社グループ各社が自社のコンプライアンス上の課題を把握するための「コンプライアンスレベル評価」を開始しました。グループ各社は評価結果をもとに自ら改善活動を行い、本社機能部門はグループ各社を支援するとともに、グループ全体で対応すべき課題を特定し、必要な施策の整備を行います。2022年度から当社グループの7社において試行し、2023年度以降、順次拡大して実施する計画です。

検知

当社グループは、コンプライアンス違反をいち早く検知するために、内部通報制度を導入しています。2022年度以降、多言語、時差等に対応し、体制の強化を段階的に進めています。

内部通報制度 >

初動対応 (案件対応)

コンプライアンス違反が発生した場合、迅速かつ適切な初動対応を実施するために、当社は、案件に関する専門的な知見を有する本社機能部門のメンバーで構成される「タスクフォース」の組成、役割、対応プロセスなどを明文化しています。

恒久対応 (グループ全体対応)

発生したコンプライアンス違反案件について、当社はグループ全体における再発防止策を立案し、展開することとしており、「タスクフォース」および本社機能部門の役割、対応プロセスなどを明文化しています。

コンプライアンスを尊重する風土の醸成

三井化学グループの役員および従業員が、自主的自律的に法令・ルールを遵守していくためにも、コンプライアンスを尊重する風土の醸成は必要不可欠です。当社では、2023年1月に社長メッセージを発信すると同時に、コンプライアンスに関する情報が集約された社内ポータルサイトを開設し、役員および従業員に対して、コンプライアンスの重要性を理解する機会をより多く確保しています。

コンプライアンスへの取り組みに向けた社長メッセージ (PDF: 141 KB) 

SPECIAL FEATURE 2 グループコンプライアンス対談 |

三井化学グループ一丸となって コンプライアンスに取り組んでいく

2022年4月、総務・法務部に新たにコンプライアンスグループが設置されました。
三井化学グループのコンプライアンスマネジメントについて、橋本社長と副社長兼執行役員土の山崎様にお話を伺いました。

――まずは、企業におけるコンプライアンスの重要性に対する考えをお聞かせください。

橋本 コンプライアンスは企業が持続していくために必要な基盤です。そ

して、企業の経営変革や企業のポートフォリオ変革などの内外環境の変化により、コンプライアンスの範囲を拡大したり、あるいは高度化することが求められます。それらに気を配りながら私たちのコンプライアンス活動が持

たにマッチしているかを、常に見直していくことが必要だと考えています。

山崎 おっしゃる通り、環境変化の影響は大きいと思います。一般的にコンプライアンス問題は、「個人」と「組織」の二つに分かれます。時代の変



山崎 良太

執行役員 副社長
兼執行役員 総務部長
兼執行役員 法務部長

橋本 修

社長兼副社長

8 | MICHU & No.118 | March 2023

化により、「個人」では情報へのアクセスや処理が容易になり、例えば情報漏洩のような不正につながる弊害が拡大してきました。「組織」では、社会規範よりも企業の規範を長年優先させてきたことによる規範意識の鈍化により、企業の枠を越えるような深刻な不正が出てきているのが昨今の状況です。

――グループコンプライアンスを推進するために必要なものは何でしょうか。

橋本 企業と個人の在り方が変化している現在、企業と個人は対等な関係で、共に社会という大きな輪の中で動いていると認識することも、そしてそこに賛同し合っていくことが、いかに重要であるかを理解することが必要でしょう。そのため、私は「自主・自律・協働」を体現するために、企業と個人が協働的に力を育んでも必要だと考えています。

山崎 「自主・自律・協働」は、一人ひとりが何をすべきかという思考を促す素晴らしい考えだと思います。また三井化学は「人の三井」として人を大切に、社会のルールを守るコンプライアンスの入り口ともいえる企業文化が培われています。それについてぜひ皆さんに伝達を続けていただきたいと思います。大切に実行してほしいです。

橋本 有難うございます。ただグローバル化が進み、国によりコンプライ

アンスのレベル差がある中で、より根源的な意味でのコンプライアンスの重要性をトップとして発信していくことは必須だと感じています。

山崎 グループコンプライアンスの推進には、トップダウンとボトムアップの両面が必要です。本に日光が降り込むように、トップダウンで規範がコンプライアンスの重要性についてメッセージを発信し、本の影を射すことで、社員一人ひとりに行き渡らせていく。そして、工場における5S活動のように、いつしか当たり前に習得するボトムアップ活動も、コンプライアンスの領域で進んでいくことが理想的です。

橋本 そうですね。トップメッセージは絶えず発信していきたいと考えています。また、経営の大事な仕事として、新たな問題がしっかりと浮き上がりが「認知」できるように文化づくりに取り組んでいきたいと考えています。

山崎 不正を知りずる仕組みを作ったり、教育を促進していくことが大切ですね。そして本当に大切なのは、製造業としての能力を一人ひとりが高めることです。それが、本業だけでなく、コンプライアンスの力に貢献していくのです。

橋本 個人の能力を高めることとコンプライアンスの両者は相違なくリンクしているという、先生のご指摘の通りだと思います。事業活動のダイナミクスが下がりが、継続的にコンプライアンス問題につながる可能性も

出ます。一人ひとりがプロフェッショナルとして成長し、企業も成長していく好循環をつくっていただきたいですね。

――グループは多様な価値観を持つ人で構成されています。グループローカルでコンプライアンスを推進するために、何が必要ですか？

橋本 私は「コミュニケーション」「コラボレーション」「クリエイティビティ」「コンピューティング」の「4C」が必要だと思います。特に重要なのがコミュニケーション。コミュニケーションはまさに血液そのもので、それがなければ全ての活動が血が回らなくなり、個人と企業が対等な立場として、コミュニケーションをいかにすることが非常に重要なんです。

山崎 その際、個人がコンプライアンスに対する規範意識を持ち、共通のルールを守ることは前提となります。多様なバックグラウンドの人間が集まる企業で、「三井化学グループはコンプライアンスを大事にする」と意識させていくこと、そうすれば、たとえ人が入れ替わり、グローバル化が進んでも、コンプライアンスの本が欠けず育ち文化として受け継いでいくでしょう。

橋本 各論の事情・文化は違っても、「三井化学グループのコンプライアンスを推進しよう」という共通の規範意識を持ってよう。今後も金グループ社員に発信を続けていきたいと思っています。

March 2023 No.118 MICHU & 9

社内報でのコンプライアンスの取り組みに対するトップメッセージの発信

信頼される三井化学グループであるために

当社は、2006年2月、CSR（社会貢献）推進の一環として「三井化学グループ行動指針」を制定しました。この「行動指針」は、当社グループが広く社会に貢献を続け、あらゆるステークホルダーから信頼される存在となるために、グループの役員、社員一人ひとりが何を大切に考え行動しなければならないか、すなわち、「行動のよりどころ」とするために制定したものです。そして、当社グループがこの「行動指針」の1番目に掲げているのが、「法令・ルール遵守」（コンプライアンス）です。

当社グループは、「行動指針」の冒頭で「いかなる利益の追求よりも、法令・ルールの遵守を優先します。」と宣言しました。利益か法令・ルール遵守かという究極の選択を迫られる場面があれば、躊躇なく法令・ルール遵守を優先してください。

上場企業による製品データ偽装や不正会計等の法令・ルールへの違反事件の報道は絶えることなく続き、これら違反企業に対する社会の目は従来に増して厳しくなり、一つの法令・ルール違反を犯した企業が、今まで築いてきた信用や名声を一日で地に落とすような事例も発生しています。収益のみならず、社会的信用や名声も企業価値を構成するものである以上、「法令・ルール遵守」が会社存続の大前提であり、それなくして永続的に発展することも、社会的責任を果たすこともできないということを強く認識しなければなりません。

ここ数年、当社グループでは、国内外において、複数件の製品データ偽装も含む職務上の不正行為が確認されています。今後、VISION 2030の目標達成において、更にグローバルな事業活動が進展していくことを考えれば、グループ全体の価値を毀損しないためにも、グループ・グローバルにおけるコンプライアンスの意識も非常に重要になり、当社グループを挙げて「法令・ルール遵守」に努め、不正行為を撲滅しなければなりません。

古いことわざに「天知る 地知る 我知る 人知る」というものがあります。「不正については、誰も知らないと思っていなくても、不正を行った自分は知っている。不正の事実も残り、いつかは他の人の知るところになる。」というのですが、不正を防ぐには、すべての役員、社員が自主的に、そして自律的に法令・ルール遵守の姿勢をもって誠実な行動を積み重ね、グループ全体で一致して協働していくことが必要です。

これによって、三井化学グループが広く社会から信頼され、永続的発展の礎を築くことができるものと確信しています。

2023年1月
社長 橋本 修

コンプライアンス マネジメント

マネジメントシステム

取り組み

内部通報制度

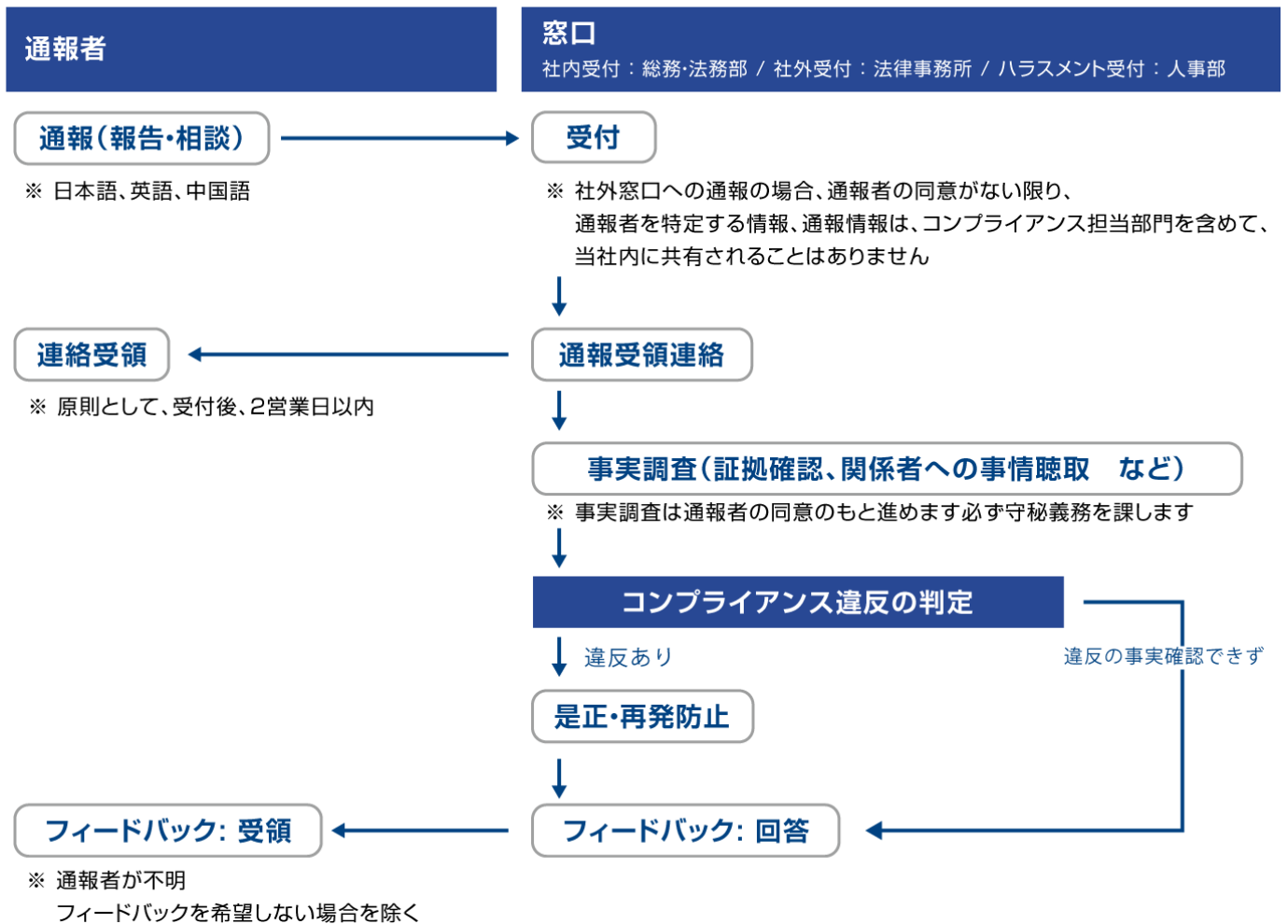
コンプライアンス教育

贈収賄防止

内部通報制度

三井化学グループでは、コンプライアンス違反の予防および早期検知を目的として、コンプライアンス違反が発生、またはまさに発生しようとしている等の情報を入手した場合に、直接、当社のコンプライアンス担当部門である総務・法務部または社外の法律事務所に通報（報告・相談）できる制度を設けています。当社グループの役員、社員のみならず、当社グループの役員、社員の家族および退職者ならびに工場協力会社やサプライヤーを含む取引先の方など、当社グループの事業活動に関係があるすべての方が利用できます。本制度を通じて通報された情報は、当社監査役に、即時または定期的に報告し、また、重要なものについては当社取締役に必要な都度、報告しています。なお、通報者が内部通報制度により通報したことを理由に、不利益な取り扱いを一切受けないことを、当社「内部通報管理規則」で明確に規定しており、規則への違反者には懲戒等の規定も定め厳重に運用しています。

通報の流れ



日本国内から通報する場合の窓口

通報フォームは[こちら](#)

社内窓口（総務・法務部）、社外窓口（法律事務所）、ハラスメント相談窓口（人事部）の3つの窓口があります。

日本国外から通報する場合の窓口

[当社窓口（総務・法務部）への通報]

E-mail : Risk@mitsuichemicals.com

【社外窓口（弁護士）への報告・相談】

E-mail : risk-MCI@daiichifuyo.gr.jp

〒100-6012 東京都千代田区霞が関三丁目2番5号 霞が関ビルディング12階
第一芙蓉法律事務所 「三井化学ホットライン」 宛

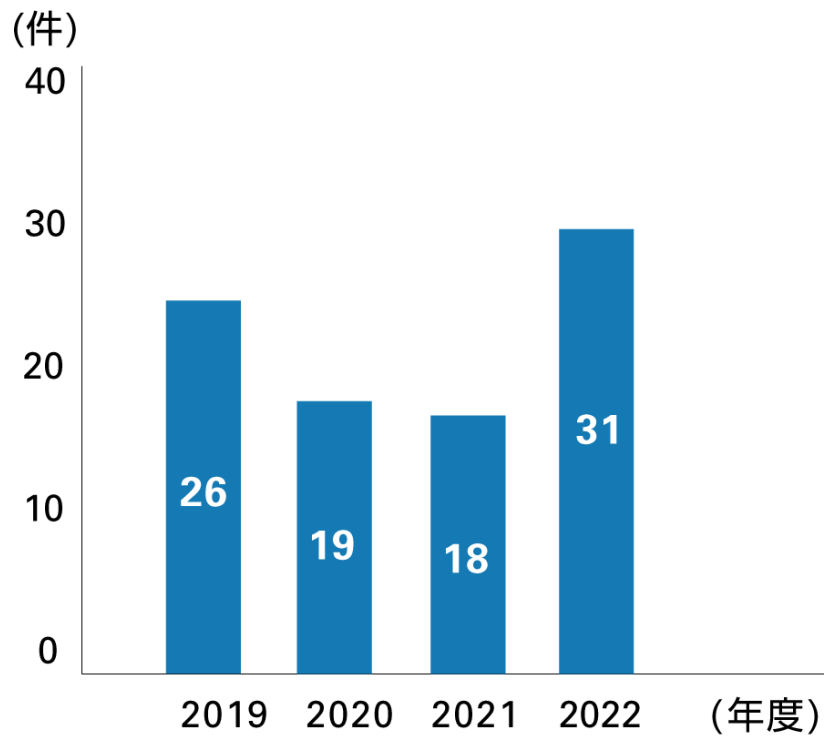
通報の事案例

- 腐敗、贈収賄
 - 不正な利得
 - 品質不正
 - 情報漏洩
 - 会計・税務不正
 - 人権侵害
 - 雇用環境に関する問題
 - 安全・環境・化学品規制違反
 - ハラスメント
- など

内部通報制度の運用

- 匿名の通報も受け付けます。ただし、通報受付窓口より連絡がとれない場合には、十分な実態把握ができないため適切な調査、対応等の措置がとれない場合があります。
- 当社グループは、通報情報の閲覧可能者を社内窓口への通報については総務・法務部、ハラスメント相談窓口への通報については人事部の一部のメンバーに限定しており、また、当該閲覧可能者は通報者の氏名、所属、通報情報（これらを容易に推測される行為を含む）について秘密を厳守し、調査のために必要最小限の役員、社員または弁護士等以外に開示、漏えいしてはならないことを、社内規程に定めています。
- 社外窓口への通報の場合、通報者の同意がない限り、通報者の個人を特定する情報、通報情報は、社内のコンプライアンス担当部門を含めて、当社内に共有されることはありません。
- 当社グループは、調査に協力した方に関する情報および調査において得た情報についても、関係者以外には秘密を保持します。ただし、当社グループの役員、社員に対して、再発防止のための教育目的で、通報事案に関する情報を、通報者および関係者が特定されない形で周知することがあります。
- 通報および調査に協力したことを理由として、通報者および調査に協力した方が不利益を受けることはありません。ただし、通報者が故意に誤った情報を伝える等他人を陥れることを目的として行った場合や、脅迫・恐喝等の法令等違反行為を目的として行われた場合はこの限りではありません。
- 通報に関し、迅速かつ慎重な調査を実施します。法令違反や、違反の温床になりかねないような事態が発見された場合には、必要な正措置等を確実に実施します。また、かかる是正措置等についてはグループ全体で共有し、グループ内で同様の問題が再発しないよう、徹底しています。

内部通報制度の運用実績



[※]事例別 通報件数内訳 (2022 年度実績)：
ハラスメント：13件、不正利得・贈収賄：6件、安全・環境・化学品規制違反：2件、その他：10件

コンプライアンス マネジメント

マネジメントシステム

リスク防止対策

内部通報制度

コンプライアンス教育

贈収賄防止

コンプライアンス教育

三井化学グループは、2006年2月に制定した三井化学グループ行動指針の1番目に「法令・ルールの遵守」を掲げ、「いかなる利益の追求よりも、法令・ルールの遵守を優先します」と宣言しました。当社グループでは、コンプライアンス・マネジメント体制の仕組みづくりに加えて、その仕組みを動かす社員一人ひとりに教育を徹底することが大切であると考えており、コンプライアンスの意識及び知識の両面から、当社グループ全体に対して教育施策を展開していきます。

トップメッセージの発信

2023年1月、橋本社長は当社グループの役員、従業員に対して、コンプライアンスの重要性に関して、メッセージを発信しました。また、これに関連して、当社の顧問弁護士との対談記事を社内報に掲載しました。今後も当社やグループ各社の経営陣からトップメッセージを継続的に発信していきます。

[コンプライアンスへの取り組みに向けた社長メッセージ \(PDF: 141 KB\)](#)

コンプライアンスガイドブック

コンプライアンスガイドブック（2006年制定）は、冒頭で「法令・ルールの遵守」に対する社長の考えを打ち出した上で、これを実践するため、当社グループの役員、社員が業務を遂行する上での基本的なポイントをまとめたものです。具体的には、各国法規制や国内報道等で問題視されている贈収賄や製品データ偽装、知的財産権の侵害などの違反事例やSNSの利用における会社情報や個人情報の留意事項について、順次、追加、拡充するなど、時機に応じた改訂を実施しています。その他、反社会的勢力とは一切関係をもってはいけないことや、会社の利益を損ねて個人的利益を享受してはいけないといった利益相反行為の禁止などを掲載して、グループ全体に周知しています。

日本語版・英語版に加え、中国の法令やリスクなども加味した中国向け、独禁法や贈収賄防止をテーマとしたアジア・パシフィック向けガイドブックも作成しています。

[コンプライアンスガイドブック（抜粋） \(PDF: 128 KB\)](#)

法令・ルール違反事例職場ディスカッション

三井化学および国内関係会社では、2008年度より、「法令・ルール違反事例 職場ディスカッション」を実施しています。これは、自社や他社で起こったコンプライアンス違反事例を題材に、その発生原因、再発防止策、自職場でも同じ問題が生じないかなどを職場ごとに話し合うものです。この取り組みは、法令・ルール遵守意識の向上および上司と双方向のコミュニケーション強化を目的としていますが、自主的にディスカッションの回数を増やしたり、自職場で起こりやすい他社違反事例を取り上げたりするなど、前向きな姿勢が多くみられました。また、取り扱う事例も見直しをしており、2022年度は品質データ改竄、不正な利得、SOGIハラの事例を追加しました。2022年度は、当社の68部署、関係会社24社にて実施しました。

法令・ルール違反事例職場ディスカッションのテーマ例

■ 品質データの改竄 ■ 不正な利得 ■ 贈収賄 ■ 取締法規届出忘れ ■ 価格カルテル ■ 下請法違反 ■ インサイダー取引 ■ 不祥事隠ぺい ■ パワハラ ■ セクハラ
■ SOGIハラ ■ 会社情報漏えい ■ 過剰接待 他

階層別のコンプライアンス教育

コンプライアンスの徹底には、何よりも役員、社員一人ひとりの意識が重要です。一方で、各人の職務によって必要な意識も異なると考えます。そこで、新入社員、新任管理社員、新任ライン長、経営層など、階層ごとに内容を変えたコンプライアンス意識教育を実施しています。2022年度は、新入社員、即戦力採用社員、新任ライン長、新任の関係会社役員に対して、コンプライアンス意識教育を実施しました。加えて、海外関係会社の新任社長に対しては、コンプライアンス・マネジメントにおいて求められる役割やグループ全体で推進している施策に関して教育を実施しました。

各階層の個人が率先垂範することで、グループ全体にコンプライアンス意識が浸透し、風通しの良い企業となることを目指しています。

[主な階層別育成研修の実績](#)

法令・ルール遵守教育

知識面の教育として、三井化学グループでは「法令・ルール遵守教育」を実施しています。業務遂行にあたり社員が知っておくべき重要な個別法令や社内ルールを取り上げ、e-ラーニング、集合教育を実施しています。また、各部署・各関係会社向けにカスタマイズした個別の教育も実施しています。

各社員には、自己の業務内容に応じて受講すべき科目が決められています。さらに、受講済みの科目についても定期的に再受講することをルールとし、最新の知識を有するようにしています。また、内部統制室が行う業務監査では、受講状況の確認を行い、受講の徹底を促しています。

■安全衛生法令 ■保安法令 ■環境法令 ■品質管理 ■ハラスメント ■知的財産（特許権、著作権、商標権） ■財務税務 ■情報管理 ■契約 ■独禁法
■与信管理 ■輸出管理 ■購買ルール

海外地域のコンプライアンス教育

三井化学は、競争法や贈収賄防止をテーマとしたコンプライアンスガイドブックを作成し、グループ全体に周知しています。さらに中国統括会社およびアジア太平洋地域統括会社は、個別に特にリスクが高いと思われる競争法、贈収賄、汚職に関するハンドブックを作成し、地域の関係会社に配付しています。また、各地域において、競争法、贈収賄防止、個人情報管理、会社情報管理等に関し、弁護士によるトレーニングを定期的を実施しています。



～法令・ルール遵守のために～

コンプライアンスガイドブック

三井化学株式会社

～法令・ルール遵守のために～

コンプライアンスガイドブック

2003年12月1日	初版第1刷発行
2006年5月30日	第2版第1刷発行
2012年9月5日	第3版発行(電子発行)
2016年2月1日	第4版発行(電子発行)
2016年11月1日	第5版発行(電子発行)
2017年7月1日	第6版発行(電子発行)
2023年1月10日	第7版発行(電子発行)

三井化学株式会社 総務・法務部

信頼される三井化学グループであるために

当社は、2006年2月、CSR(社会貢献)推進の一環として「三井化学グループ行動指針」を制定しました。この「行動指針」は、当社グループが広く社会に貢献を続け、あらゆるステークホルダーから信頼される存在となるために、グループの役員、社員一人ひとりが何を大切に考え行動しなければならないか、すなわち、「行動のよりどころ」とするために制定したものです。そして、当社グループがこの「行動指針」の1番目に掲げているのが、「法令・ルール遵守」(コンプライアンス)です。

当社グループは、「行動指針」の冒頭で「いかなる利益の追求よりも、法令・ルール遵守を優先します。」と宣言しました。利益か法令・ルール遵守かという究極の選択を迫られる場面があれば、躊躇なく法令・ルール遵守を優先してください。

上場企業による製品データ偽装や不正会計等の法令・ルールへの違反事件の報道は絶えることなく続き、これら違反企業に対する社会の目は従来に増して厳しくなり、一つの法令・ルール違反を犯した企業が、今まで築いてきた信用や名声を一日で地に落とすような事例も発生しています。収益のみならず、社会的信用や名声も企業価値を構成するものである以上、「法令・ルール遵守」が会社存続の大前提であり、それなくして永続的に発展することも、社会的責任を果たすこともできないということを強く認識しなければなりません。

ここ数年、当社グループでは、国内外において、複数件の製品データ偽装も含む職務上の不正行為が確認されています。今後、VISION 2030の目標達成にむけて、更にグローバルな事業活動が進展していくことを考えれば、グループ全体の価値を毀損しないためにも、グループ・グローバルにおけるコンプライアンスの意識も非常に重要になり、当社グループを挙げて「法令・ルール遵守」に努め、不正行為を撲滅しなければなりません。

古いことわざに「天知る 地知る 我知る 人知る」というものがあります。「不正については、誰も知らないと思っていなくても、不正を行った自分は知っている。不正の事実も残り、いつかは他の人の知るところになる。」というのですが、不正を防ぐには、すべての役員、社員が自主的に、そして自律的に法令・ルール遵守の姿勢をもって誠実な行動を積み重ね、グループ全体で一致して協働していくことが必要です。

これによって、三井化学グループが広く社会から信頼され、永続的発展の礎を築くことができるものと確信しています。

2023年1月



社長 橋本 修

～法令・ルール遵守のために～

コンプライアンスガイドブック

I	はじめに	
	1. 本ガイドブックの目的	1
	2. 三井化学グループ行動指針	2
	3. 当社のリスク管理体制	3
	4. リスクホットライン(報告・相談窓口)	4
II	社会の一員として	
	1. 各種業法の遵守	5
	2. 環境保全、安全確保	7
	3. 反社会的勢力の排除	9
	4. 公務員との健全な関係	11
III	お客様、取引先に対して	
	1. 過剰な贈答・接待、癒着の禁止	14
	2. 製品の品質・安全性確保、お客様への誠実な対応	16
	3. 輸出入に関する規制の遵守	18
IV	同業者との関係において	
	1. 独占禁止法の遵守	20
	2. 知的財産権の尊重、不正競争防止法の遵守	22
V	株主・投資家に対して	
	1. インサイダー取引の禁止	24
	2. 適正な経理処理、取引記録の適正な保持、税法の遵守	26
VI	三井化学グループ社員として	
	1. 社則等の遵守	28
	2. 守秘義務、会社情報管理、個人情報保護	30
	3. 会社財産の尊重／旅費・交際費等に関する正直・正確な報告	32
	4. 差別禁止、パワハラ禁止、セクハラ禁止	34
	5. 利益相反行為の禁止／社内での政治・宗教活動等の禁止	35

コンプライアンス マネジメント

マネジメントシステム

取り組み

内部通報制度

コンプライアンス教育

贈収賄防止

贈収賄防止

方針・基本的な考え方

年々拡大を続ける事業のグローバル展開および近年の贈収賄行為に対する世界的な関心の高まりに鑑み、国際的な贈収賄防止体制のさらなる整備・強化は、三井化学グループ全体で取り組むべき重要課題です。当社グループは、日本の不正競争防止法、米国の海外腐敗行為防止法（Foreign Corrupt Practices Act）、英国の贈収賄禁止法（Bribery Act）をはじめとする、当社グループが事業を展開するあらゆる国・地域における贈収賄規制を全て遵守します。利益か法令・ルール遵守かの選択を迫られた場合には、躊躇なく法令・ルール遵守を優先します。当社グループは、当社グループの贈収賄防止に関する基本的な考え方や役員および社員が遵守すべきルールを明確にし、贈収賄を未然に防止することを目的として、贈収賄防止基本方針を策定しました。本基本方針は、当社グループのすべての役員および社員に適用されます。

贈収賄防止基本方針や、贈収賄に関する内容が含まれる**コンプライアンスガイドブック**はグループ全体に周知しています。リスクが高い地域については、マニュアルを作成して従業員に配布するとともに、集合教育を行うなど、贈収賄防止に向けた取り組みを重点的に実施しています。また、内部統制室が実施する**監査**には、贈収賄に関する内容が含まれています。

コンプライアンス教育 >

三井化学グループ贈収賄防止基本方針

1. 贈収賄の禁止

三井化学グループの役員及び社員は、いかなる者との間でも、贈賄行為及び収賄行為を一切行いません。

2. 贈収賄防止体制の整備<

三井化学グループは、コンプライアンス担当部署や内部通報窓口の公平かつ公正な運用に努め、贈収賄行為を防止するための組織体制を維持・運営します。

3. 教育・研修の実施

三井化学グループは、贈収賄行為の防止に向けた倫理意識の更なる徹底、贈収賄防止体制の運用の担保のため、役員及び社員に対する定期的な教育・研修を継続します。

4. 監査及び制度の見直し

三井化学グループは、定期的な監査により、贈収賄防止体制が実際に機能しているか否かを確認するとともに、当該監査結果を基に、本基本方針を含む三井化学グループの贈収賄防止体制の有効性を継続的に見直し、必要に応じて改善を行います。

5. 取引内容の記録及び保管

三井化学グループは、各国の贈収賄規制及び本基本方針の遵守を裏付けるべく、適切な内部統制システムのもと、支出に関する承認書面、会計帳簿等を事実に基づき正確に記録し、関連帳票を適正に保管します。

6. 懲戒

三井化学グループは、その役員及び社員が本基本方針に違反した場合、就業規則等に従い、適切かつ迅速に処罰を行います。

用語の定義

(1)「贈賄行為」とは、公務員等に対し、営業上の不正の利益を得るために、その職務に関する行為をさせ若しくはさせないこと、又は、その地位を利用して、他の公務員等にその職務に関する行為をさせ若しくはさせないようにあっせんをさせることを目的として、直接又は間接を問わず、金銭その他の利益を供与すること、又は供与の申込み・約束をすることをいいます。

例えば、国公立大学の教職員、国公立病院の医師・職員等に対する供応接待や贈答も、贈賄行為に該当します。

(2)「収賄行為」とは、自己又は第三者の利益を図ることを目的として、自らの職務に関する行為に関連して、金銭その他の利益の提供を受けること並びにその要求及び約束をいいます。

(3)「贈収賄行為」とは、贈賄行為及び収賄行為をいいます。

(4)「公務員等」には、以下の者が含まれます。

1. 日本及び外国の政府又は地方公共団体（以下「政府」といいます。）の公務に従事する者
2. 公共の利益に関する特定の事務を行うために特別の法令によって設立された組織の事務に従事する者
3. 政府から特に権益を付与された次に掲げる公的な企業又は団体（以下「企業等」といいます。）の職員
 - (i) 政府が議決権のある株式又は出資金額の過半数を直接又は間接に所有する企業等
 - (ii) 政府が役員の過半数を任命又は指名する企業等
 - (iii) その他政府が実質的に支配する企業等

4. 政党及びその職員

5. 公職の候補者

6. 公的機関の公務に従事する者

7. 政府又は公的機関から権限の委任を受けてその事務を行う者

8. その他、上記①ないし⑦に準じる者

(5)「役員及び社員」とは、三井化学グループで働く全ての役員並びに社員、嘱託及び臨時雇用等、三井化学グループ各社と雇用契約を締結している者をいいます。

2016年12月制定

取り組み

三井化学グループでは、2021年に「贈収賄防止に関するグローバルポリシー」を制定し、三井化学本社およびすべての子会社に対し、贈収賄防止に関する社内規則の制定、遵守体制の構築を義務付けることにより、グループグローバルでの贈収賄防止体制の強化に向け取り組みを進めています。

また、三井化学本社では既存の接待贈答管理に関する規則を改め、新たに2023年3月に「贈収賄防止規則」を制定しました。贈収賄防止規則では、公務員および民間取引先等との間における贈収賄行為の禁止、接待贈答に関する承認プロセス、代理店やコンサルタント等の第三者を起用する場合の取引先評価等について定めています。

税務

方針・基本的な考え方

三井化学グループが行う事業活動では、様々な場面において各国・地域の税制が関与しますが、これを遵守することは、企業が果たすべき重要な役割の一つです。当社グループは、この役割を十分に果たすため、税務方針を策定しています。

三井化学グループ 税務方針

1. 制定の背景と目的

三井化学（以下「当社」）グループは、「経営ビジョン」（企業グループ理念および目指すべき企業グループ像）の実現に向けた事業活動を行う中で、実効的なコーポレート・ガバナンスの実現のための取り組みを行うことにより、持続可能な成長と中長期的な企業価値向上が実現できるものと認識しています。

当社グループが行う事業活動では、様々な場面において各国・地域の税制が関与しますが、これを遵守することは、企業が果たすべき重要な役割の一つであります。当社グループは、この役割を十分に果たすため、税務方針を策定し、税務訴訟や追徴課税のみならず、これらを契機として当社グループや様々なステークホルダーに悪影響が及ぶことを回避し、企業グループ理念の達成を目指します。

2. コンプライアンス

当社グループは、各国・地域の税務関連法令等を遵守するだけでなくその法の精神を尊重し、過不足の無い適正な金額による申告・納税を履行します。

また、当社グループは、税務の正確性を期するために、関連する法令ルールに準拠した適正な経理業務を行います。

3. 税務に関する体制

当社グループの税務ガバナンス体制構築の責任は、当社CFOが負っています。

当社経理部は、当該体制が適正に機能するよう、各社経理部門と共に以下のとおり実務運営を行っています。

- ・ 税務調査対応や移転価格税制等、グローバルベースでの対応が必要な項目については、各社経理部門の協力を得ながら、グループレベルでの管理の向上を図っています。
- ・ 各社経理部門で一定程度完結する項目については、各社自らが税務的に適正に業務遂行出来るよう、必要な支援を行っています。

当社経理部は、各社からの情報に基づきグループ全体の観点から各社・各税目の税務ガバナンス状況を確認し、必要に応じて改善に向けた施策を講じ、当社CFOに管理状況を適時報告しています。

4. 税務プランニング

当社グループは、事業活動を反映した公正、適正な税務プランニングを行います。また、税務に関する国際ルール、事業活動を行う各国・地域における法令を遵守し、税務リスクを最小限に抑えるように努めます。

当社グループは、無税もしくは低税率の国または地域（いわゆるタックスヘイブン）を活用した租税回避行為や事業実態に合致しない税務プランニングは行いません。

5. 税務リスクの最小化に向けた対応

当社グループでは、各国税法に従った処理を行うよう努めておりますが、当社グループにおいて妥当と判断した処理が各国税務当局の理解を得られない可能性も一定程度は存在するものと考えております。

当社グループでは、必要と認められる場合に外部の税務専門家によるアドバイスを求め、複数の選択肢に関して十分な調査、評価、検討を行い、適切な判断を実施します。これにより、税務訴訟や追徴課税が生じるリスクを最小化出来るものと考えております。

6. 国際税務

(1) 移転価格

当社グループは、グループ各社の貢献に応じた国際的な所得配分を行うことにより、各国・地域での適正な納税が実施されると考えております。この認識の下、当社グループは、OECD 移転価格ガイドライン等の国際関連規則に準拠し、機能リスク分析に基づいた移転価格算定方法を適用し、国外関連者との取引価格を決定しています。

当社グループは、移転価格に関する税務リスクを低減するため、外部専門家のアドバイスを受けるとともに、税務当局への事前確認制度等を利用します。

(2) 二重課税の排除

当社グループは、同一の経済的利益に対して複数の国・地域で二重課税が生じた場合、各国間の租税条約や相互協議を適用し、これを排除するよう努力します。

7. 税務当局との関係性

当社グループは、税務当局からの問い合わせや情報提供要請について適時対応し、税務当局と良好な関係性を維持します。

また、当社グループは、税務業務に伴う不確実性の低減及び税の透明性を確保するため、合理的な説明が可能な税務処理を行うとともに、各国税務当局との見解相違が生じた場合にはこれを速やかに解消するよう努めます。

また、過去に税務当局から指導を受けた項目については、再発防止策を講じます。

体制・責任者

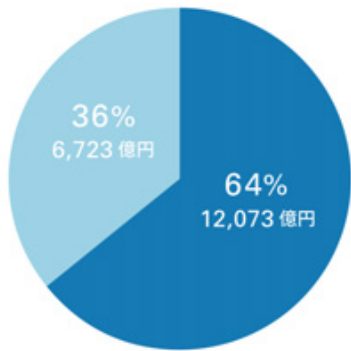
税務ガバナンス体制構築の責任者は当社CFOです。経理部は、当該体制が適正に機能するよう、グループ各社経理部門の協力を得ながら、税務調査対応や移転価格税制等、グループレベルでの管理の向上を図っています。また、各社経理部門で一定程度完結する項目については、各社自らが税務的に適正に業務遂行出来るよう、必要な支援を行っています。

当社経理部は、各社からの情報に基づきグループ全体の観点から各社・各税目の税務ガバナンス状況を確認し、必要に応じて改善に向けた施策を講じ、当社CFOに管理状況を適時報告しています。

税務データ（2022年度末）

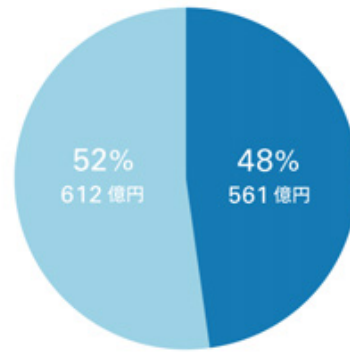
■ 日本 ■ 日本以外

売上収益比率※



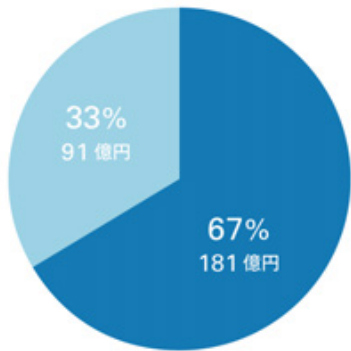
合計：18,795億円

税前利益額比率



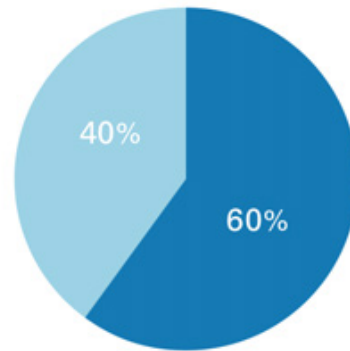
合計：1,173億円

法人税等額比率



合計：271億円

従業員比率



合計：18,933人

※ 税務データで開示している売上収益比率は発生源基準に基づき集計しているため本サイトで示す他のデータとは数値が異なります。

情報管理

マネジメントシステム

取り組み

マネジメントシステム

方針・基本的な考え方

三井化学グループは企業活動において取り扱うお客様や当社に関する情報について、法令や会社情報管理規則をはじめとする社内規則を遵守するとともに、従業員と情報管理の重要性と責任を共有し、適切な管理を行います。特に情報システムに起因する情報の漏えいや改ざんなどによる社会的信用の失墜、事業の中断などを防止するため、情報セキュリティに関わる体制強化は、当社グループの情報資産をあらゆる脅威から保護する上で重要な課題と認識しています。

また、会社情報管理（情報セキュリティ）、情報システムセキュリティ、個人情報保護に関して、グローバル・ポリシーを制定し、関係会社に展開しています。三井化学本社およびすべての関係会社に、社則の制定等を通じた情報システムセキュリティ・情報セキュリティの確保や個人情報保護を義務付けることで、グループグローバルでの情報管理体制の強化に向け取り組みを進めています。

特に個人情報保護については、個人のプライバシーを尊重するとともに、個人情報を適切に取り扱い、保護することが重要な社会的責務であると認識し、「個人情報及び特定個人情報の保護方針に関する宣言（プライバシーポリシー）」、「個人情報保護管理規則」を定め、個人情報及び特定個人情報の保護に努めています。

[個人情報及び特定個人情報の保護について](#)

グローバル・ポリシー	主な項目
情報セキュリティに関するグローバル・ポリシー	<ul style="list-style-type: none">• 会社情報の作成、入手、使用、開示、送付、保管および破棄に際しての手続き• 秘密情報の厳格な取扱い• 退職後の秘密保持• 情報セキュリティに関する教育の実施
情報システムセキュリティに関するグローバル・ポリシー	<ul style="list-style-type: none">• 情報システム利用権限の厳格な管理• 業務上不必要なシステム、会社情報へのアクセスの禁止• 会社情報、個人情報へのアクセスの内容、履歴の取得と保存• セキュリティインシデント発生時報告義務• 情報システムセキュリティに関する教育の実施
個人情報保護に関するグローバル・ポリシー	<ul style="list-style-type: none">• 個人情報保護規制の遵守• 業務上不必要な個人情報の取得・利用の禁止• 個人情報の第三者提供の制限• 個人情報の安全管理措置の実施• 個人情報の取扱いに関する記録の作成• 個人情報侵害時の体制・対応マニュアルの整備• 個人情報保護に関する教育の実施

体制・責任者

情報管理に関しては、リスクマネジメント体制の下で、総合的にリスク管理を行っています。システム上の情報セキュリティについては情報システム担当役員を責任者とし、情報システム統括部が、それ以外の情報漏えいや個人情報の保護等、法令・コンプライアンス上の情報管理については総務・法務部担当役員を責任者とし、総務・法務部が、それぞれの専門的知見を持って連携することにより網羅的に管理しています。

取り組み

三井化学グループは、情報セキュリティに関し以下のような取り組みを継続的に行っています。
今後さらに増加するサイバー攻撃によるリスクの増加への対応も重要な経営課題として体制の強化を実施していきます。

技術・制度による取り組み

- アクセス制限の設定等業務システムによる秘密情報への不正アクセスの防止
- 情報の不正持ち出しを防止する仕組みの構築
- 攻撃検知・対策検討を受け持つSOC（セキュリティオペレーションセンター）の構築
- 情報システムセキュリティに関する社則・ルール の体系化（会社情報管理規則、危機管理規則、個人情報保護管理規則、情報システム管理規則、情報システムセキュリティ細則、情報システムセキュリティ利用者要領等）

教育・訓練による取り組み

- セキュリティインシデントハンドリング訓練、およびIT-BCP訓練の実施
- 当社グループ従業員へのセキュリティリスクに対する教育・啓発および対応レベルのチェック（全従業員への年1回情報セキュリティに関するe-ラーニングの受講を義務化）
- 三井化学および国内関係会社を対象とした標的型メール訓練の実施と特定対象者に対するフォローアップ研修
- 個人情報および特定個人情報管理に対する定期監査の実施
- 当社従業員への会社情報・個人情報管理に関する教育の実施（e-ラーニングの受講を義務化）

レスポンスブル・ケア



レスポンスブル・ケア マネジメント



- マネジメントシステム
- グローバル展開

安全・保安



- マネジメントシステム
- 重大事故防止
- 事故・労働災害
- 教育・訓練
- 技術研修センター

環境保全



- マネジメントシステム
- GHG・エネルギー
- 産業廃棄物
- 環境負荷物質
- 水
- 生物多様性
- 環境会計・コンプライアンス

プロダクトシュワードシップ



- マネジメントシステム
- 法令遵守と情報提供
- 安全な製品の提供
- 教育

製品とサービスの品質



- マネジメントシステム
- 取り組み

物流



- マネジメントシステム
- 物流の安全・品質
- 安定輸送（持続可能な物流）

労働衛生



- マネジメントシステム
- 健康重視経営
- 有害物質ばく露防止

レスポンシブル・ケア マネジメント

マネジメントシステム

グローバル展開

マネジメントシステム

方針・基本的な考え方

レスポンシブル・ケアとは、化学製品によって生活の質を改善し、社会の持続的発展に貢献するために、世界の化学産業が統合的に推進している活動のことです。各企業は、化学製品の全ライフサイクルにわたって、安全、健康、環境および品質を確保する活動を自主的に実施し、活動の成果を公表するとともに、地域社会と対話を行います。レスポンシブル・ケアの活動は全ライフサイクルにわたるため、この活動の理念は化学製品を製造する化学産業だけでなく、化学製品を使用するすべての産業にも適用できるものと考えています。



三井化学グループは、当社グループで実施するレスポンシブル・ケアに関し、国際化学工業協会協議会（ICCA）が策定した**レスポンシブル・ケア世界憲章**の理念をふまえてレスポンシブル・ケア基本方針を策定しています。

加えて、当社グループの安全・環境・品質に関する原理・原則である当方針をグループ全体へ浸透させるため、**ガイダンス**を制定しています。**安全・保安、環境保全、プロダクトステewardship、製品とサービスの品質、物流、労働衛生**等レスポンシブル・ケアに関わる活動については、当方針に準じた個々の規則を制定し取り組んでいます。それらの取り組みを通じて地域と社会の期待と信頼に応え、社会と化学産業の持続可能な発展に貢献していきます。

[レスポンシブル・ケア世界憲章署名企業](#)

レスポンシブル・ケア基本方針

三井化学グループは、企業理念及び行動指針に基づき、法令遵守はもとより安全、健康、環境及び品質の継続的改善により地域と社会の期待と信頼に応え、社会の持続可能な発展に貢献することが私たちの務めと認識し、関係する人々や企業との良好なコミュニケーションを図り、事業活動を展開していきます。

- 「安全はすべてに優先する」を私たち全員が心に刻み、無事故・無災害の実現を徹底して追求します。
- 製品のライフサイクルにわたる人と環境へのリスクを評価し、人々の健康の確保と環境負荷の低減を図ります。
- 技術・製品の開発等の事業活動を通じて人々の生活の質の向上と地球環境の保全に貢献します。
- お客様が満足する製品とサービスを提供し、お客様の信頼に応えます。
- 従業員の心と身体の健康増進に積極的に取り組みます。

1997年10月1日制定
2015年9月1日改正

レスポンシブル・ケア基本方針とガイダンスは、英語、中国語、韓国語、マレー語など8カ国語に翻訳し、グループ全体に展開しています。

そのほか、関係会社におけるレスポンシブル・ケア活動をより推進するため、レスポンシブル・ケア世界憲章の各条項を基に、当社の基本方針や関係会社のレスポンシブル・ケアの体制等を考慮した宣言書として**沙羅マニフェスト**を定めました（日本語版、英語版、中国語版）。このマニフェストには、化学物質の製造や販売等に関わる関係会社の社長が署名しています。

体制・責任者

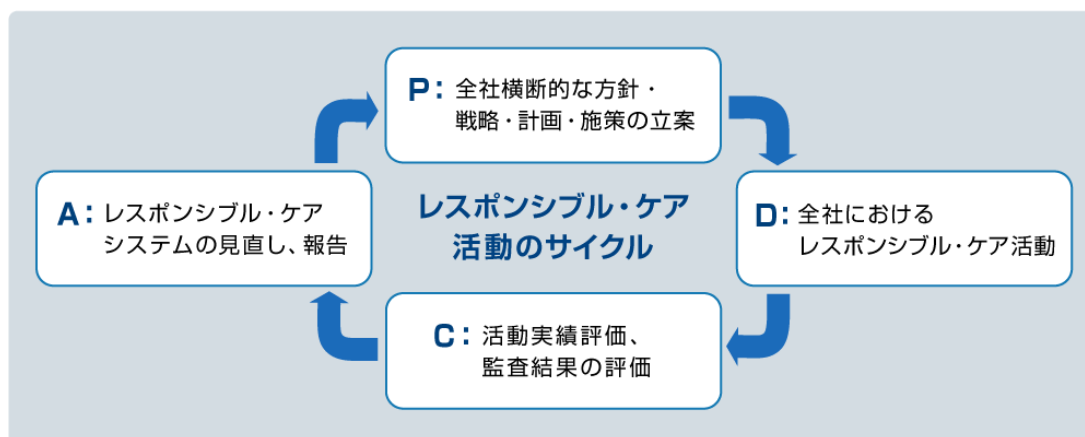
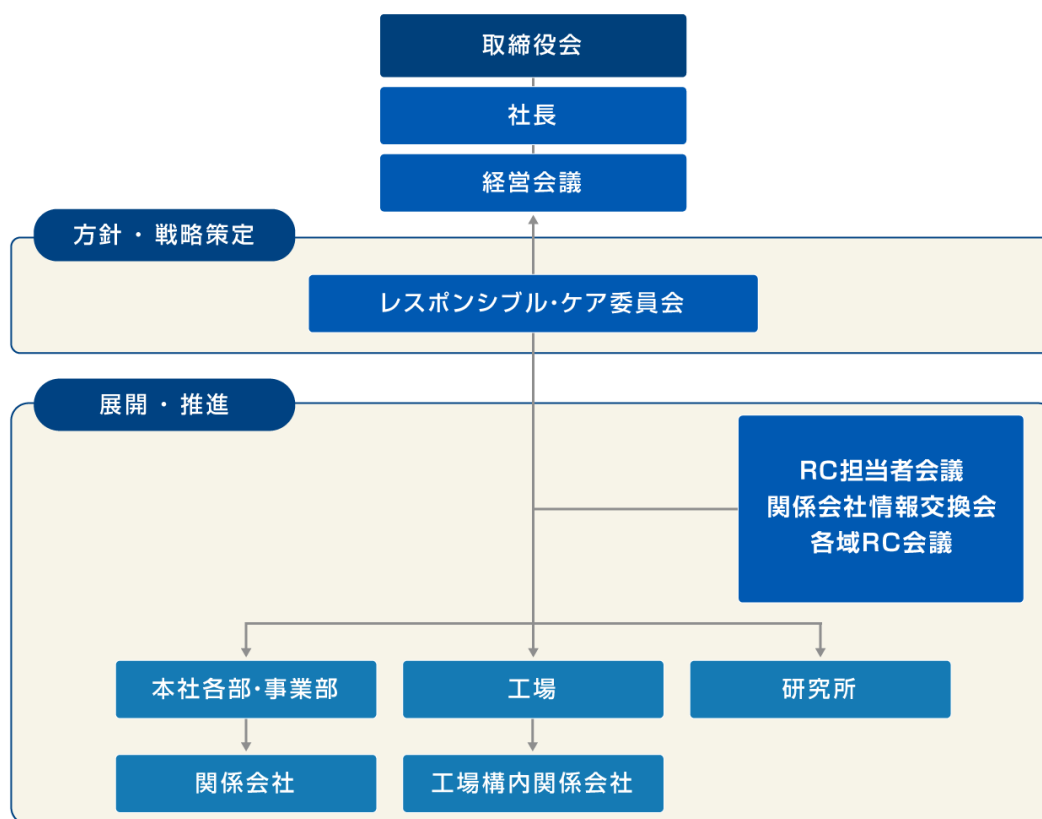
レスポンシブル・ケア委員会担当役員を責任者とし、レスポンシブル・ケア委員会がマネジメントシステムを統括しています。

レスポンシブル・ケア委員会担当役員が委員長を務めるレスポンシブル・ケア委員会を年3回開催し、レスポンシブル・ケア活動に関する方針・戦略および計画の策定、実績評価、レスポンシブル・ケアに関するシステムの見直しを行っています。常任委員である各部長（RC・品質保証部長、安全・環境技術部長、物流部長、人事部長など）は、それぞれの所管のレスポンシブル・ケア活動に関して本委員会へ報告します。本委員会での審議および討議内容は、本委員会担当役員が責任を持ち、経営会議へ報告され、本委員会で作案した方針・戦略・計画・施策、その他重要事項については、経営会議の承認をとることで経営層のレスポンシブル・ケアへのコミットメントを確実にしています。

レスポンシブル・ケアの担当部署は各部署代表者による定例会議（月1回）にて、常に情報交換を行い全社に関わるレスポンシブル・ケア活動の推進を図っています。また、部署ごとに選任されたRC担当者（レスポンシブル・ケアの担当者）によるRC担当者会議（年2回）を通じて、レスポンシブル・ケア活動に関する方針・戦略を全社に展開しています。これらの方針、戦略に基づき、工場、事業部などの各部署で具体的な活動を実施しています。

国内外の関係会社に対しても、各所管部署が具体的な活動を支援するなど、三井化学グループ全体でレスポンスブル・ケア活動の推進に取り組んでいます。国内関係会社においては、情報交換会（年2回）を開催し、レスポンスブル・ケア活動に関する方針や活動実績の共有を図っています。海外関係会社においては、地域ごとにRC会議を開催し、レスポンスブル・ケアに関する方針・戦略を共有して、当社グループ全体でのレスポンスブル・ケアを推進しています。

レスポンスブル・ケア マネジメント体制



レスポンスブル・ケア委員会の役割

- RC活動に関する全社横断的な方針・戦略・計画・施策（RCの社内広報および周知方法を含む）、およびその他RCシステムの見直し等の重要事項の審議
- 全社におけるRC活動の状況（実績評価および監査実施結果を含む）の報告および討議
- その他RCに関する重要事項の討議

レスポンスブル・ケア委員会の構成

委員長	レスポンスブル・ケア委員会担当役員
常任委員	生産・技術本部長、各事業本部企画管理部長、研究開発企画管理部長、生産・技術企画部長、安全・環境技術部長、RC・品質保証部長、購買部長、物流部長、人事部長、経営企画部長、関係会社支援部長、ESG推進室長、内部統制室長、委員長が指名する者
オブザーバー	労組中央執行委員長、委員長が指名する者
事務局	RC・品質保証部
活動内容（2022年度）	2022年度のレスポンスブル・ケア委員会では、グループ全体の2022年度予算が実際に効果を示しているかを確認していくと同時に、VISION 2030の達成に向けた2023年度予算の策定を中心に議論を行いました。またカーボンニュートラルやサーキュラーエコノミー、サプライチェーンを含めた戦略などについても広く意見交換がなされました。

三井化学グループは、レスポンシブル・ケア活動が適切に実行されていることを客観的に評価するため、環境安全監査（環境保全、安全・保安）、労働衛生監査、品質監査、化学品マネジメントに関する監査を実施し、すべての監査結果を経営会議、レスポンシブル・ケア委員会に報告しています。

[リスク管理体制](#) >

外部認証

三井化学グループは、各事業所において環境マネジメントシステム、労働安全衛生マネジメントシステム、品質マネジメントシステムの外部認証を取得しています。

[外部認証の取得状況（2023年）](#) (PDF: 251 KB) 

各国・各地域の化学工業協会への参画

三井化学グループは、国際化学工業協会協議会（ICCA）および各国・地域の化学工業協会に積極的に貢献しています。ICCAにおいては当社社長が理事を務めており、また各協会へはレスポンシブル・ケア活動実績を報告し、化学産業の社会に対する透明性確保に努めています。

報告先：日本化学工業協会、中国国際化学製造商協会（AICM）、台湾レスポンシブル・ケア協会（TRCA）、シンガポール化学工業協会（SCIC）、タイ工業連盟（FTI）、アメリカ化学工業協会（ACC）、欧州化学品工業連盟（CEFIC）

また、各協会での活動を通して得た情報から、経営課題となる可能性がある課題を経営層へ報告しています。

[イニシアティブの支持](#) >

レスポンスブル・ケア基本方針のガイダンス

三井化学グループは、「地球環境との調和の中で、材料・物質の革新と創出を通して高品質の製品とサービスを顧客に提供し、もって広く社会に貢献する。」との企業理念のもとに事業活動を展開しています。

また、三井化学グループの役員、社員一人ひとりの自覚ある行動の積み重ねがお客様や社会からの信頼につながるものであり、ステークホルダーへの貢献を通じて社会と企業の持続可能な発展の実現を目指すために、私たちは「誠実に行動」、「人と社会を大切に」、「夢のあるものづくり」との行動指針に沿って行動します。

レスポンスブル・ケアは、化学物質の取り扱いにおける安全、健康、環境の継続的改善を基盤とした化学産業独自の活動として始まりました。この活動の理念は化学産業固有のものではなく、すべての産業に共通するものです。そこで三井化学グループでは、レスポンスブル・ケアを、すべての取り扱い製品について、開発から製造、物流、使用、リサイクル、最終消費を経て廃棄に至る全ライフサイクルにわたって、安全、健康、環境及び品質に関する対策を実行し継続的に改善を図る自主管理活動と位置付けています。

上記の活動に取り組むにあたっては、自社従業員にとどまらず、製品ライフサイクルの各ステージに関わる取引先、請負業者、物流等の協力会社といったビジネスパートナーに働きかけます。

そして、これらの企業理念と行動指針に従い、法令遵守はもとより安全、健康、環境及び品質の継続的改善により地域と社会の期待と信頼に応え、社会の持続可能な発展に貢献することが私たちの重要な務めと認識し、その遂行のために、ステークホルダーとの良好なコミュニケーションを図り、事業活動を展開していきます。なお、この基本方針は、三井化学グループの「保安の確保に関する理念、基本方針」に位置付けられています。

- ◆ 「安全はすべてに優先する」を私たち全員が心に刻み、無事故・無災害の実現を徹底して追求します。

三井化学は、2012年4月22日、爆発・火災事故を起こし、かけがえのない仲間を失い、社会からの信頼を失ってしまいました。「このような事故を二度と起こさない」との思いを実現するために、抜本的安全活動の徹底に取り組んでいます。しかしながら、安全文化の確立は一朝一夕にできるものではありません。安全活動を愚直に継続していくことで安全文化を醸成し、「最も安全に優れた企業グループ」となるよう、一步一步着実に取り組んでいきます。

また、近年の地震や津波、台風など激甚化する自然災害、サイバー攻撃等多様化するリスクへ対応できるよう、安全基盤を強化し、安全・安定な操業及び

社会からの信頼確保を目指します。

- ◆ 製品のライフサイクルにわたる人と環境へのリスクを評価し、人々の健康の確保と環境負荷の低減を図ります。

三井化学グループは、事業の計画段階から、開発、製造、物流、使用、リサイクル、最終消費を経て廃棄に至る製品の全ライフサイクルを考慮した化学物質による人と環境へのリスクを評価し、各ステージにおける適切なリスク管理のために評価結果に基づく安全性情報を提供して、人々の健康の確保と環境負荷の低減を図ります。加えて、資源循環性向上のための製品設計、製品含有化学物質の管理を推進し、サプライチェーンを通じた循環経済型ビジネスモデルの構築に取り組みます。

- ◆ 技術・製品の開発等の事業活動を通じて人々の生活の質の向上と地球環境の保全に貢献します。

三井化学グループは、環境・社会の課題に対して貢献することで、「多様な価値を生み出す包摂社会」、「環境と調和した循環型社会」、「健康・安心にらせる快適社会」の実現を目指しています。そのために、人々の生活の質の向上と地球環境の保全に貢献する技術・製品を積極的に開発し、社会に提供します。

- ◆ お客様が満足する製品とサービスを提供し、お客様の信頼に応えます。

三井化学グループは、お客様や社会のニーズを把握し、全てのプロセスにおいて必要とされる品質管理を行います。お客様に満足いただける品質の製品・ソリューションを提供することで、お客様の信頼、さらには社会からの信頼に応えていきます。

- ◆ 従業員の心と身体健康増進に積極的に取り組みます。

「社員の健康は、社員とご家族の幸福につながり、会社の基盤となり、さらに社会への貢献につながる」との理念のもと、三井化学グループで働くすべての人々の健康増進に積極的に取り組みます。身体健康だけでなく、心の健康も重要な課題です。そのために、社員の自主的な健康確保の支援を図り、活気ある職場環境の形成を促進します。

2015年9月1日

2022年4月1日 改正

三井化学グループは、「地球環境との調和の中で、材料・物質の革新と創出を通して高品質の製品とサービスを顧客に提供し、もって広く社会に貢献する。」との企業理念のもとに事業活動を展開しています。

そのために、三井化学グループは、化学製品の開発から製造、物流、使用、最終消費を経て廃棄に至る全ライフサイクルにわたって環境・安全・労働衛生・品質が確保されているという社会からの信頼を得るための自主管理活動である、レスポンシブル・ケア活動を推進します。

私たちは、三井化学グループの一員として、次の取組みを行います。

1. レスポンシブル・ケア活動の推進においてリーダーシップを発揮するとともに、すべての従業員が積極的にレスポンシブル・ケア活動に関与する文化を醸成します。
2. 環境保全、保安防災、労働安全・衛生、化学品安全、品質マネジメント及び物流安全に関する自社の仕組みとパフォーマンスを継続的に改善し、人々の安全と環境を守ります。
3. 化学製品に関する安全法規の遵守に留まらず、より高いパフォーマンスを目指して、化学製品の健全な安全管理に努めます。
4. 化学製品の安全管理のより一層の向上のため、製品を取り扱う物流業者及び製品の使用者へ製品の安全性情報等を提供し、適切な安全管理の実施を働きかけます。
5. 安全操業に関する取組みと製品安全に関する情報を、自治体をはじめとする地域社会と共有し、地域社会からの信頼確保に努めます。
6. レスポンシブル・ケア活動の着実な実施を通して、三井化学グループの持続的な成長ひいては社会の持続的な発展に貢献します。

社長署名 _____

会社名 見本

日付 _____ 年 _____ 月 _____ 日

外部認証の取得状況（2023年6月時点）

*お客様にて三井化学グループの証書をご利用になられる場合は、お手数おかけいたしますが、各社まで最新版証書の送付をご依頼下さい。

日本

会社	事業所	外部認証		
		環境	労働安全衛生	品質
三井化学(株)	市原工場	ISO14001	ISO45001	ISO9001
	茂原分工場	ISO14001	ISO45001	ISO9001
	名古屋工場	ISO14001		ISO9001 IATF16949 (電解液事業)
	大阪工場	ISO14001	ISO45001	ISO9001
	岩国大竹工場	ISO14001	ISO45001	ISO9001
	徳山分工場	ISO14001		ISO9001
	大牟田工場	ISO14001		ISO9001
アーク(株)	大阪本社工場	ISO14001	ISO45001	ISO9001
	東京本社工場	ISO14001	ISO45001	ISO9001
	名古屋支店工場	ISO14001	ISO45001	ISO9001
	富士吉田工場	ISO14001	ISO45001	ISO9001
	埼玉支店	ISO14001	ISO45001	ISO9001
作新工業(株)	工場	ISO14001		ISO9001
サンメディカル(株)	工場			ISO9001 ISO13485
サンレックス工業(株)	工場	ISO14001		ISO9001
下関三井化学(株)	工場	ISO14001		ISO9001
ジャパンコンポジット(株)	工場	ISO14001		ISO9001
(株)東洋ビューティサプライ	工場			ISO9001
日本アルキルアルミ(株)	工場	※	※	ISO9001
(株)プライムポリマー	市原工場	※	※	※
	姉崎工場	※		ISO9001
	大阪工場	※	※	※
北海道三井化学(株)	工場			ISO9001
本州化学工業(株)	和歌山工場	ISO14001		ISO9001

エムシークropp&ライフ化成株式会社	宇都宮工場			ISO9001
	船岡工場			ISO9001
	新城工場			ISO9001
	鳥栖工場			ISO9001
三井化学エムシー(株)	本社・清水工場	ISO14001	ISO45001	ISO9001
	柏原工場	ISO14001	ISO45001	ISO9001
三井化学サンアロイ(株)	事業所			ISO9001
三井化学産資(株)	埼玉事業所	ISO14001		ISO9001
	大竹事業所	※	※	ISO9001
三井化学東セロ(株)	本社			ISO9001
	古河工場	ISO14001		ISO9001
	勝田工場			ISO9001
	茨城工場	ISO14001		ISO9001
	浜松工場	ISO14001		ISO9001
	安城工場			ISO9001
四国トーセロ(株)	工場	ISO14001		ISO9001
山本化成(株)	八尾工場	ISO14001		ISO9001
	大牟田工場	ISO14001		ISO9001
日本エポリユ- (株)	工場	※	※	ISO9001
大阪石油化学(株)	工場	※	※	ISO9001
(株)三井化学分析センター	事業所	※	※	※
	構造解析研究部			ISO17025
	材料物性研究部			ISO9001

※ 立地する工場/事業所の認証範囲に含まれる。

中国

会社	事業所	外部認証		
		環境	労働安全衛生	品質
天津天寰ポリウレタン有限公司	天津工場	ISO14001		ISO9001
	蘇州工場	ISO14001		ISO9001
三井化学功能複合塑料(上海)有限公司	工場	ISO14001		ISO9001 IATF16949
三井化学複合塑料(中山)有限公司	工場	ISO14001		ISO9001 IATF16949
張家港保税区三井允拓複合材料有限公司	工場	ISO14001		ISO9001 QC080000
佛山三井化学ポリウレタン有限公司	工場	ISO14001		ISO9001

上海中石化三井化工有限公司	工場	ISO14001		ISO9001
台灣東喜璐機能膜股份有限公司	工場	ISO14001		ISO9001

韓国

会社	事業所	外部認証		
		環境	労働安全衛生	品質
ML Tech Co., Ltd.	工場			ISO9001
錦湖三井化学(株)	工場	ISO14001	ISO45001	ISO9001
龍山三井化学(株)	工場			ISO9001

東南アジア

会社	事業所	外部認証		
		環境	労働安全衛生	品質
Mitsui Elastomers Singapore Pte. Ltd.	工場	ISO14001	SS651	ISO9001
Prime Evolve Singapore Pte. Ltd.	工場	ISO14001	ISO45001	ISO9001
SDC Technologies Asia Pacific, Pte. Ltd.	工場			ISO9001
Grand Siam Composites Co., Ltd.	工場	ISO14001	ISO45001	ISO9001 IATF16949
Mitsui Hygiene Materials (Thailand) Co., Ltd.	工場	ISO14001	ISO45001	ISO9001
Siam Tohcello Co., Ltd.	工場	ISO14001	ISO45001	ISO9001
Thai Mitsui Specialty Chemicals Co., Ltd.	工場	ISO14001	ISO45001	ISO9001
P.T. PETnesia Resindo	工場	ISO14001	ISO45001	ISO9001 ISO22001
Mitsui Chemicals Scientex Sdn. Bhd.	工場	ISO14001	ISO45001	ISO9001
Mitsui Chemicals Polyurethanes Malaysia Sdn Bhd	工場	ISO14001		ISO9001
PT. Mitsui Chemicals Polyurethanes Indonesia	工場	ISO14001	ISO45001 SMK3	ISO9001
Mitsui Prime Advanced Composites India, Pvt.Ltd.	工場	ISO14001		ISO9001 IATF16949
Mitsui Chemicals India, Pvt. Ltd.				ISO9001

米州

会社	事業所	外部認証		
		環境	労働安全衛生	品質
Advanced Composites, Inc.	Ohio 工場	ISO14001	ISO45001	ISO9001 IATF16949
	Tennessee 工場	ISO14001	ISO45001	ISO9001 IATF16949
Advanced Composites Mexicana, S.A. de C.V.	工場	ISO14001 Clean Industry		ISO9001 IATF16949
Anderson Development Company	工場	ISO14001 RC14001		ISO9001
SDC Technologies, Inc.	工場			ISO9001
Mitsui Prime Advanced Composites do Brasil Indústria e Comércio de Compostos Plásticos S.A.	工場			ISO9001 IATF16949

欧州

会社	事業所	外部認証		
		環境	労働安全衛生	品質
Acomon S.R.L.		ISO14001		ISO9001
Mitsui Prime Advanced Composites Europe B.V.	工場	ISO14001	SS506	ISO9001
Kulzer Group	Kulzer GmbH; Wasserburg 工場			ISO9001 ISO13485
	Kulzer GmbH; South Bend 工場			ISO9001 ISO13485
	Kulzer Dental Ltd.; Shanghai 工場			ISO9001
	Scientific			ISO13485

	Glass; Usingen 工場			
	Cavex Holland BV; Haarlem 工場			ISO9001 ISO13485
	Kulzer S.R.L.; Sacalaz 工場	ISO14001		ISO9001

* ISO14001（環境関連）認証取得率：72%

* ISO45001（労働安全衛生関連）認証取得率：34%

レスポンスブル・ケア マネジメント

マネジメントシステム

グローバル展開

グローバル展開

三井化学グループ全体でレスポンスブル・ケアを推進するため、国内外の関係会社へ活動を展開しています。

グローバルなネットワーク

日本を中心とし、関係会社の進出地域である中国・アジア・欧州・米州からなる5つの地域で情報ネットワークを構築しています。各地域内ではレスポンスブル・ケアに関わる情報を各国の業界団体などから収集し、本社で集約、解析を行い、三井化学グループでの共有化を図っています。

また、各地域のレスポンスブル・ケア活動のプログラムとして、関係会社のレスポンスブル・ケアの担当者が集まるRC会議を開催しています。事故・労働災害などの事例分析を通じた関係会社間の相互学習やベストプラクティスを習得する場となっています。これまで開催していた中国、米州、アジアパシフィック域に加え、2022年度から、化学品規制への関心が高まる欧州でもRC会議を開催します。

中国

2022年度の「中国域RC会議」は10月に開催され、中国域内9社が参加しました。コロナ禍の影響を受けオンライン開催でしたが、日本と域内をオンライン接続し、三井化学とのレスポンスブル・ケア関連の情報共有に加え、保安防災、環境保全、労働安全をテーマとした各社交流と情報交換を行いました。

米州

2022年度の「米州域RC会議」は12月にオンライン会議で開催され、北南米の各関係会社に加え、欧州からも参加し、計8社で各社の取り組みを共有しました。今回は Life Cycle Assessment / Product Carbon Footprint (LCA/PCF) 主テーマとして議論し、参加者間で活発な意見交換を行いました。

アジアパシフィック

2022年度の「アジアパシフィック域RC会議」は11月にオンライン会議により開催され、19社（90名）が参加しました。「化学品マネジメント」を主テーマに設定し、LCA/PCFに関する説明を行い、関係会社各社からは、化学品管理に関する様々な課題や解決に向けた工夫の発表がありました。三井化学からは安全技術強化プロジェクトの紹介や、レスポンスブル・ケア委員会の内容を報告し、各域の参加者にとって有用な情報共有を行いました。

三井化学グループのレスポンスブル・ケアに対する評価

三井化学グループのレスポンスブル・ケアに関する活動は、社外から高い評価を得ています。2022年度は関係会社が保安防災、労働安全/衛生の分野で各賞を受賞しています。

三井化学グループのレスポンスブル・ケア関連の受賞実績例

国	受賞実績（2022年度）	受賞者
タイ	Excellent safety workplace, National Level / Ministry of Labor and Social Welfare	GC-M PTA CO., LTD.
	ZERO ACCIDENT 2022 Platinum level / Ministry of Labor and Social Welfare Excellent safety workplace, National Level / Ministry of Labor and Social Welfare	THAI PET RESIN CO., LTD.
シンガポール	Responsible Care - Achievement Award for Employee Health and Safety Code / Singapore Chemical Industry Council (SCIC) Process Safety - Gold award / Singapore Chemical Industry Council (SCIC)	MITSUI ELASTOMERS SINGAPORE PTE. LTD.
インドネシア	Zero Accident Award / Manpower Ministry of Republic of Indonesia	P.T. PETNESIA RESINDO

安全・保安

マネジメントシステム

重大事故防止

事故・労働災害

教育・訓練

技術研修センター

マネジメントシステム



安全は
すべてに優先する

方針・基本的な考え方

安全は、社会からの信頼の礎であると同時に、安全確保に取り組むことは、ものづくりの質を高め、経済軸における企業価値向上にもつながるという考え方のもと、三井化学グループは「安全はすべてに優先する」という経営方針を掲げています。そして、当社グループの「保安の確保に関する理念、基本方針」として位置付けている[レスポンスブル・ケア基本方針](#)においても、「『安全はすべてに優先する』を私たち全員が心に刻み、無事故・無災害の実現を徹底して追求します」と謳っている他、当社グループの[行動指針](#)においても安全第一を掲げ、経営トップは当社グループの全従業員に対して、期首講話、工場訪問時の講話、安全の日の訓示、社内報・ポータルサイト等での社長メッセージなどを通じて繰り返しこの方針を発信しています。

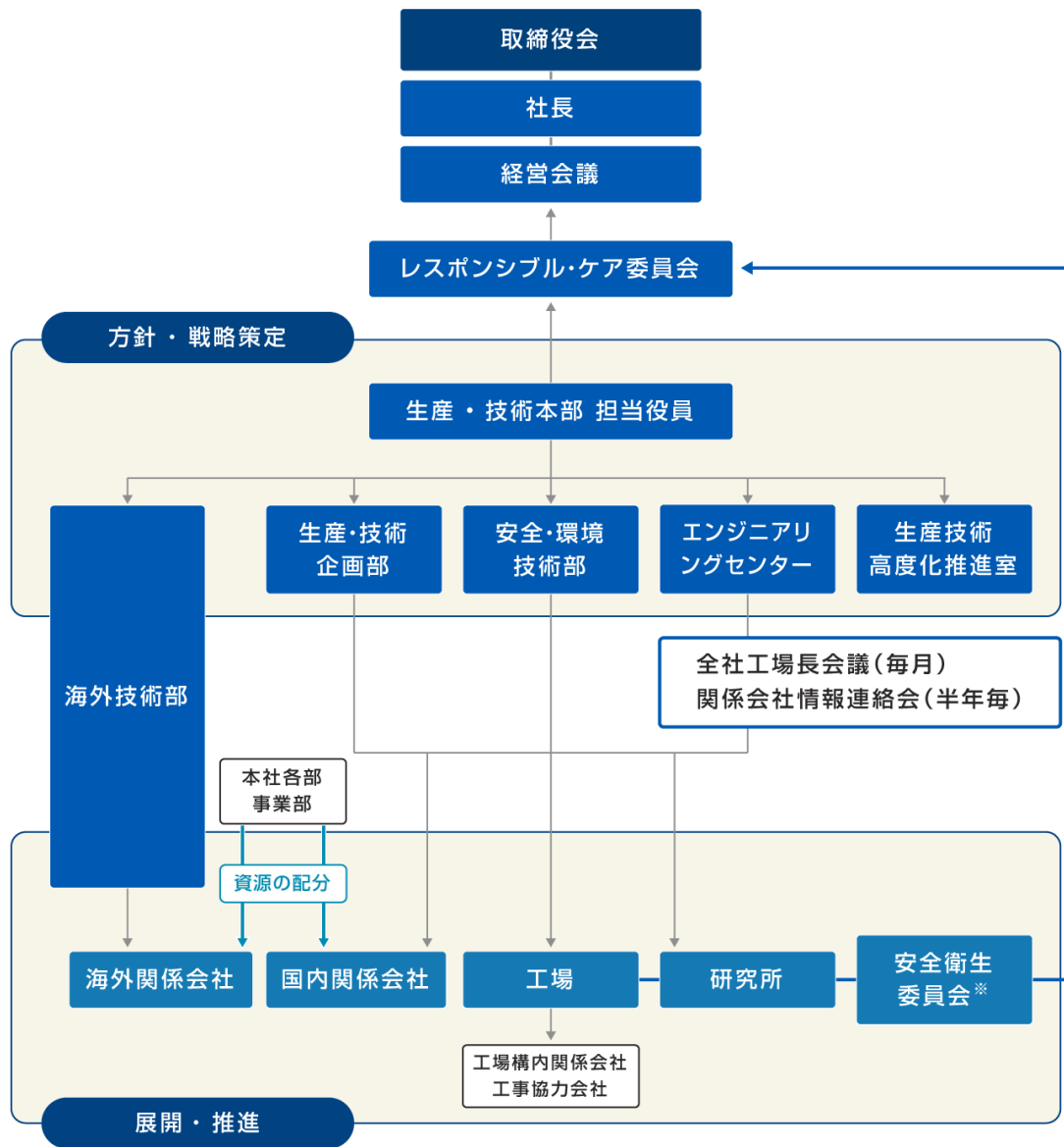
当社グループのマテリアリティでは、「事業継続の前提となる課題」として「安全」をあげ、VISION 2030では将来の「あるべき安全の姿」を「『安全はすべてに優先する』の徹底により安全文化を醸成し、人・設備・技術が多様化しても、グループ全体で高レベルの安全を実現している」とことと定め、請負業者を含む当社グループで働くすべての従業員一人ひとりが「安全は、自分自身のため、家族のため、同僚のため、社会のため」という認識を絶えず持ち、本質安全を実践できる人材育成、安全文化のグローバル展開、高度な安全技術の導入・展開に取り組んでいます。

体制・責任者

生産・技術本部担当役員を責任者とし、安全・環境技術部が安全・保安の戦略を策定、展開・推進しています。

[レスポンスブル・ケア委員会](#)では、戦略の進捗状況などを報告し、委員会でのレビューおよび社内外の環境分析から導かれる課題を受けて、年次計画・中長期計画を策定しています。本社では経営と労働組合が、労使協議会を定期的で開催し、安全、衛生に関する前向きな議論を重ねています。さらに、各拠点の責任者および管理者と労働組合員が参加する安全衛生委員会を拠点ごとに開催し、労働災害を含む労働安全衛生に関する事項の報告および討議を通して継続的な改善を行っています。

安全・保安マネジメント体制



※安全衛生委員会：
各拠点責任者と労働組合員で構成する委員会。

モニタリング

安全・環境技術部が、国内拠点における安全・保安に関する重点課題目標の達成状況を定期的に確認し、その進捗を把握しています。また、グループ全体の重大事故発生情報や労働災害情報について、集約・解析した情報をグループ全体で共有しています。

内部監査

内部統制室は当社グループの工場、研究所に対して環境安全監査（環境保全および安全・保安）を行っています。

環境安全監査 (安全・保安)	監査実施部門	内部統制室
	対象	三井化学およびグループ関係会社の工場と研究所
	内容	「安全はすべてに優先する」が徹底され、事故・労働災害撲滅に向けた取り組みがなされているか、また関係法令を遵守しているかなどを確認。是正や改善が必要な不備について指摘
	頻度	1年から3年の周期（監査先の規模や業態および管理レベル等を考慮）

目標・実績

事故

指標	集計範囲	2022年度			2023年度	2030年度 (中長期)
		目標	実績	達成度	目標	目標
重大事故※ ¹ の発件数	三井化学 グループ	0件	0件	○	0件	0件 (VISION 2030期間を通じて)

異常現象・事故 ^{※2} の発生件数	三井化学 グループ	≦8件	8件	○	≦8件	—
--------------------------------	--------------	-----	----	---	-----	---

※1 重大事故：

異常現象・事故のうち、石化協の事故評価基準（CCPS 評価法）が定める強度レベルが18ポイント以上、または死亡をともなう事象。

※2 異常現象・事故：

爆発、火災、漏えい、破裂、破損、異常反応の事象のうち、関係法令で異常現象または事故として扱われた事象。ただし、フロン漏えいや微量漏えいを除く。

労働災害

指標	集計範囲	2022年度			2023年度	2030年度 (中長期)
		目標	実績	達成度	目標	目標
重大労働災害 ^{※1} の発生件数	三井化学 グループ	0件	0件	○	0件	0件 (VISION 2030期間を通じて)
重視する労働災害 ^{※2} の度効率	三井化学 グループ ^{※3}	≦0.15	0.27	×	≦0.15	≦0.15
	三井化学 ^{※3}	≦0.15	0.25	×	≦0.15	≦0.15
	国内関係 会社 ^{※3}	≦0.15	0.48	×	≦0.15	≦0.15
	海外関係 会社 ^{※3}	≦0.15	0.11	○	≦0.15	≦0.15
	工事協力 会社	≦0.28	0.23	○	≦0.26	≦0.30

※1 重大労働災害：

死亡、負傷または疾病により障害等級1～7級に該当した労働災害。

※2 重視する労働災害：

業務に直接関わる、休業・死亡に至った労働災害および、不休業または微傷災害のうち原因が重大で死亡または休業に至る恐れのある労働災害。

※3 工場構内運転協力会社含む。

安全・保安

マネジメントシステム

重大事故防止

事故・労働災害

教育・訓練

技術研修センター

重大事故防止

三井化学グループは、「安全はすべてに優先する」という経営方針のもと、全グループを挙げて様々な安全活動に取り組んできました。しかしながら、2012年岩国大竹工場でレゾルシン製造施設爆発火災事故が発生してしまいました。二度とこのような事故を起こさないよう抜本的な安全対策をはじめとした再発防止に努めています。

経営トップの安全・保安に対する強いコミットメント

三井化学社長は、「安全の日」、「全国安全週間」等にて、「安全はすべてに優先する」という経営方針を当社グループ全社員に繰り返し発信しています。また、副社長、専務、生産・技術本部長等の当社幹部も、三井化学および国内外関係会社の生産拠点を訪問する等、現場の安全文化醸成に向けて積極的に関わっています。2022年度の実績は以下のとおりです。

- 新年挨拶会、期首講話で本社員に安全最優先の直接訓示（国内拠点に同時中継）
- 安全の日に関連して、社長の安全訓話をグループ全体に発信（日本語、英語）
- 安全の日に本社で社員に直接訓示（国内生産拠点に事前撮影の録画配信）
- 全国安全週間に関連して、社長メッセージをグループ全体に発信（日本語、英語、中国語）
- 工場の社員に安全に関して直接訓示（新型コロナウイルス感染防止を考慮し、オンラインで実施）
- 社内報に、社長への安全インタビューを掲載

安全の日

三井化学では、レゾルシン製造施設爆発火災事故を風化させないために、事故のあった4月22日を「安全の日」として制定しており、例年「安全を誓う式」や講演会を開催しています。2021年度に引き続き、2022年度も新型コロナウイルス感染防止対策を実施しながら、オンラインを積極的に活用して、各拠点で行事を行いました。

「安全を誓う式」では、岩国大竹工場で行われた社長の安全訓話を本社に中継し、「安全はすべてに優先することを心に刻んで行動する」ことを全員で誓い合いました。また社内ポータルにて、社長の「安全の日訓話」を公開し、すべての従業員に安全最優先を改めて周知徹底しました。



本社「安全を誓う式」（2023年4月）



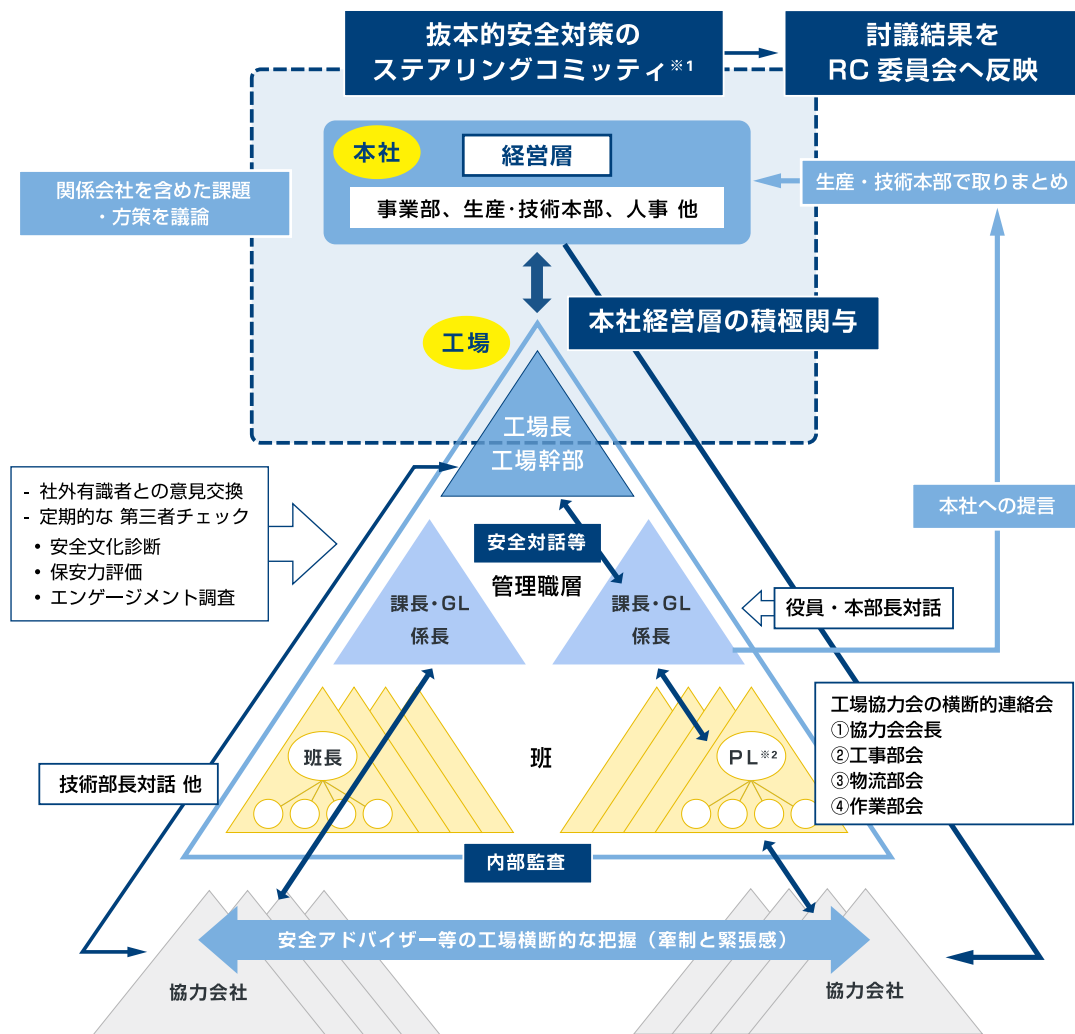
岩国大竹工場「安全を誓う式」（2023年4月）

抜本的な安全対策の発展

三井化学は、2012年4月22日に発生した当社岩国大竹工場レゾルシン製造施設爆発火災事故を厳粛に受け止め、全社の安全・保安の確保に関わる問題点を徹底的に見直し改善する、抜本的な安全対策への取り組みを開始し10年が経過しました。2022年度以降はこれまでに展開してきた抜本的な安全対策を更に発展させ「新たな抜本的な安全対策」として、「安全のあるべき姿」を実現し、無事故・無災害を追求していきます。またこの活動を三井化学グループ全体で取り組んでいきます。

新たな抜本的な安全対策推進の全体像

新たな抜本的な安全対策は、関係会社を含めた三井化学グループ丸の体制で取り組んでいます。



※1 ステアリングコミッティ：
「抜本的安全」を速やかに進行させるために、図に示すメンバーが一同に会し、全体課題を議論し、活動の方向付けを行う場のこと。
※2 PL：
パートナーリーダー

新たな抜本的安全対策への取り組み

2022年度は新たな抜本的安全対策の3つの課題と7つの方策を策定し、そこから各本社工場および各国内関係会社にて、具体的な方策に落とし込みました。2022年度は本社経営層と工場の対話の他、教育や安全文化診断、高度なリスクアセスメント（RA）の展開等従来の活動の改善と実施、それらに加え、工場の働き方改革や若手育成、女性活躍推進、自律的キャリア施策の展開等、新たな抜本的安全対策に則した方策の展開を開始しています。

新たな抜本的安全対策の「課題と方策」

課題1：ライン管理者が、世代交代と働き方改革に対応したマネジメントができること
方策①：工場内の業務負荷軽減
方策②：ライン管理者のマネジメント力の更なる強化
課題2：技術力のさらなる向上と、技術伝承を確実にこなせること
方策③：技術評価システムの運用強化とリスクアセスメントの高度化
課題3：安全最優先の徹底とプロ意識の醸成、業務達成感が得られること
方策④：「安全はすべてに優先する」の徹底
方策⑤：自主・自律（自分事）によるプロ意識の醸成と強化
方策⑥：チーム力、職場内コミュニケーション、組織間連携の強化
方策⑦：若手およびライン管理者のキャリア・アッププランの充実

VISION 2030達成に向けた取り組み

VISION 2030では「重大事故・重大労災件数ゼロ」を目標としていますが、この結果だけでなく、達成に向けた過程についても評価し活動していくことが重要と考え、非財務指標に紐づく形で「達成に向けて重要となる活動」を新たに定義し、指標を設定して進捗のモニタリングを行っています。特に、長期的・俯瞰的な観点から効果のある安全施策を、重要な活動として取り組んでいます。

非財務KPI：重大事故・重大労災 ゼロ

【2030年度目標】

(保安防災)異常現象・事故件数：5件以下
(労働安全)重視する労働災害度数率：0.15以下(工事協力会社:0.30以下)
(環境保全)環境法令違反：ゼロ

新たな管理指標

2023年度目標

高度保安 高度なRA体制の構築率

【2030目標】 本社工場における構築率:100%

- 高度保安に関する課題の洗い出し完了
- 岩国大竹工場スーパー認定取得

関係会社 支援レベル(大)関係会社数

【2030目標】 支援レベル大の関係会社数:ゼロ

- 安全レベル評価の試行と開始
- 支援が必要な特定会社のフォロー

安全文化 安全文化総合指標改善度

【2030目標】 総合指標が改善されていること

- 安全文化診断初回受診:2社以上
- 良好事例の共有化

※ 戦略ローリング時に、方策・目標の見直しを実施

高度なリスクアセスメント体制の構築

三井化学では、自律型高度保安体制の構築を目指し、リスクアセスメント(RA)のあるべき姿を「網羅的な視点での危険源発掘」、「バラツキの無い適切なリスク評価」、「確実なリスク低減対策」と定義しました。あるべき姿の実現に向けて、各工場にRAリーダーとRAアドバイザーの設置、および定量的リスク評価法の定着に取り組んでいます。

従来、HAZOP^{※1}により、設備の新設・増設・改造時の危険源抽出、リスク評価およびリスク低減を実施してきましたが、さらにRA実施者によるリスク評価結果のバラツキを解消すべく、RA実施の推進者となるRAリーダーの育成・認定と配置、従来のリスク評価手法に定量性を付与したHAZOP-LOPA^{※2}の定着を進めています。

また、網羅性確保のため、スタートアップ・シャットダウン、緊急時等の非正常操作に潜在化する危険源にも対応すべく、「非正常リスクアセスメントガイドライン」を作成し、全社に展開、これに基づいたRAを行っています。

こうしたRAの結果を、RAアドバイザーの確認に加えてRAリーダー会で評価することにより、第三者視点での妥当性確認を行い、さらには、RAの結果を共有しています。こうした活動を通じ、最終的には事業所内残留リスクを工場に関わる全作業員が把握することで、確実なリスクの低減に取り組んでいます。

※1 HAZOP:

Hazard and Operability Studies。正常からのずれを網羅的に想定し、ずれの原因、起こりうる影響を解析し、安全対策を検討する手法。

※2 HAZOP-LOPA:

Hazard and Operability Studies—Layer of Protection Analysis。HAZOPで抽出された起こりうる影響に対して、原因の起こり得る確率と既存の安全対策である各独立防護層が突破される確率の積から起こり得る影響(火災、爆発等)の発生頻度[1/年]を求め、追加のリスク低減措置を決定する手法。

スマート工場を目指して(先進技術を活用した安全・保安)

三井化学グループは、先進的な技術を効果的に導入することにより、高効率で安全・安定な次世代工場(スマート工場)を目指しています。

具体的には、無線センサ、点検タブレット、点検ドローン、設備異常検知AI等の導入を進め、設備異常・漏えいを早期に発見し、故障を予測する他、設備データとAIを用いて最適な保全計画を策定することで、設備の信頼性向上を図っています。

また、安全性向上のために、プラントの運転状態の可視化・監視強化のためのガス点検カメラやプラント監視システム、安全作業ガイダンス、現場作業を支援するウェアラブルカメラ、運転タブレット等の導入等を進めています。

今後も日々進化し続ける先進技術の導入を通じて、運転と保全を変革し、生産技術力を強化することにより、さらなる安全・安定運転に貢献していきます。



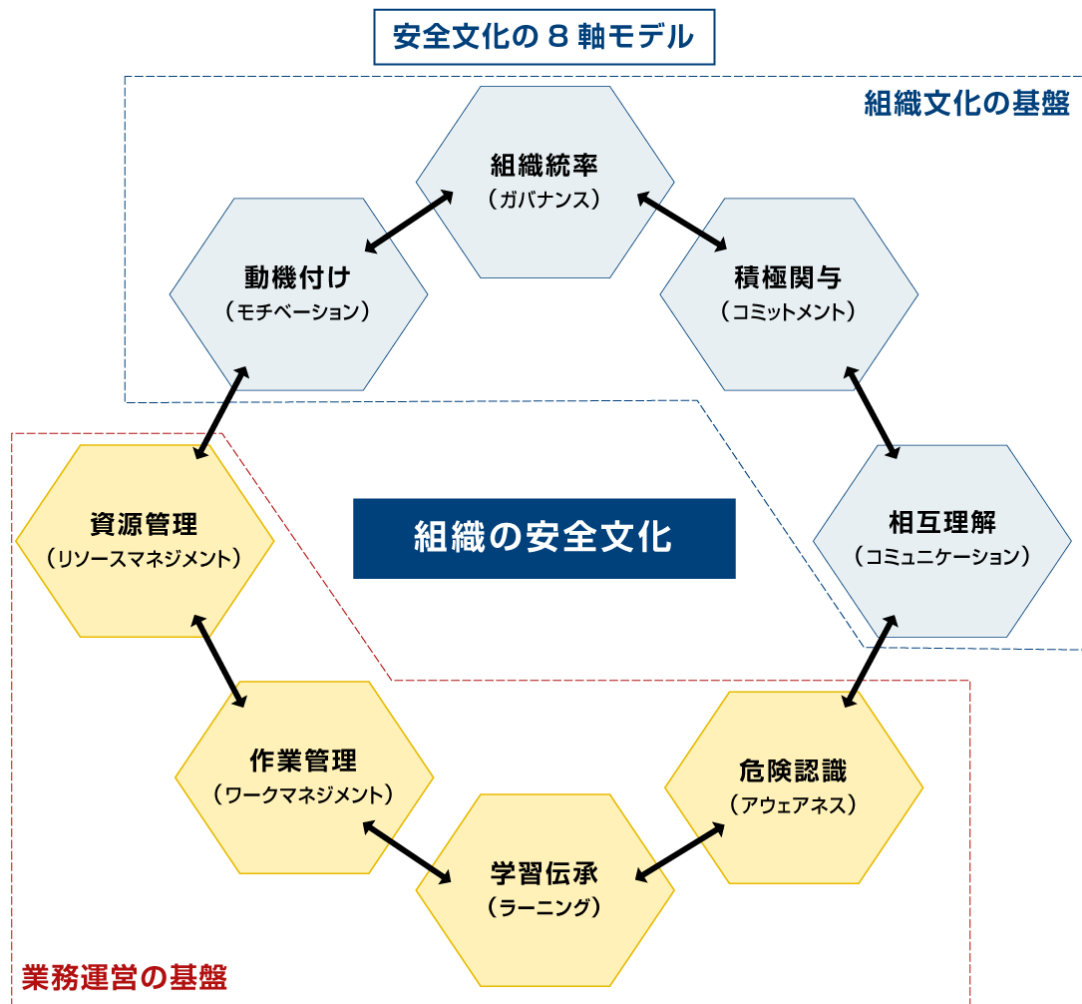
安全文化診断

三井化学グループは「安全を作れる文化の醸成」に向けて、新潟大学と連携して安全文化診断を実施しています。この安全文化診断を通じて、職場の強み・弱みの見える化が可能です。また、階層別のあらゆるギャップについて職場内討議を重ねることで、職場のコミュニケーション向上ツールとしても活用しています。

各工場が3～4年に1回の頻度で診断を行っています。1回目の診断によって見えてきた弱点に対し、安全教育や小集団活動への積極的参加、業務負荷の削減、技術伝承等の改善策を講じることにより、2回目の診断で改善されたことを確認しています。

2022年度に診断を受けたある工場は、前回の診断で「学習伝承」に弱みがあることが判明しました。この課題の解決のため、ベテラン従業員にとって当たり前、景色となっている手順や知識を再整備し、経験の浅い従業員に共有しました。その結果、今回の診断では、大幅な改善が確認できました。この改善により、新たな抜本的対策の課題である「ライン管理者が、世代交代と働き方改革に対応したマネジメントができること」に向けても、一歩前進しています。

※安全文化の8軸モデル：
「動機付け（モチベーション）」、「組織統率（ガバナンス）」、「積極関与（コミットメント）」、「相互理解（コミュニケーション）」、「資源管理（リソースマネジメント）」、「作業管理（ワークマネジメント）」、「学習伝承（ラーニング）」、「危険認識（アウェアネス）」の8つの軸をもとに安全文化を評価。この安全文化の8軸モデルに基づいた、110問の設問への回答により、工場・職場の状況が見える化され、同時に業界のベンチマークと比較した強み・弱みがわかる。



安全文化診断の展開状況（～2022年度までの受診実績）

三井化学 [※]	2工場、1分工場が2回目、3工場、1分工場が3回目を受診済み。 袖ヶ浦研究所が受診済み。
国内関係会社	対象18社中、12社（14工場）が受診済み。 内、7社（10工場）は、2回目を受診済み。
海外関係会社	対象22社中、6社（6工場）が受診済み。 内、1社（1工場）は、2回目を受診済み。

※ 三井化学の工場長がレスポンスフル・ケア運営の責任を持つ工場構内関係会社を含む。

保安力の第三者評価受診

三井化学グループは、安全文化診断による自己点検に加えて、第三者評価として保安力向上センターによる保安力評価を継続的に受診しています。これは、主に石油・石油化学品を取り扱う製造業を対象に、安全基盤と安全文化の観点から保安力を評価するもので、保安力に関する強みや弱みが数値で見える化できます。保安力向上センターは、保安力評価を通じて、日本の化学産業の安全レベルの引き上げを目指しており、当社はその趣旨に賛同しています。

2018年度までに、大阪工場、市原工場、岩国大竹工場が1回目の評価を受診し、2021年度には、市原工場が2回目の評価を受診しました。安全基盤および安全文化に関するこれまでの評価は、全般的に「良好なレベル」との判定を得ていますが、評価結果として確認された課題についてさらなる改善に取り組んでいます。特に保安防災に関するリスクアセスメントについては、さらに強化する必要があると考え、重点的に取り組んでいます。また、全社的に対応すべき課題についても、本社が主導して対策に取り組んでいます。



保安力評価の様子（市原工場）

高圧ガススーパー認定事業所の認定取得

こうした自律型高度保安の取り組みが評価され、2021年に三井化学大阪工場が、2022年に市原工場が、経済産業省が制定する特定認定事業者制度[※]における特定認定事業者（通称：スーパー認定事業所）に認定されました。この認定制度では、先進技術の導入やリスクアセスメント、従業員等への教育・訓練について従来の認定制度に比べて高レベルな取り組みを求められており、それらの取り組みの継続的改善により自主保安力を強化するものです。今後もノウハウの水平展開などを通じグループ全体として自主保安力の強化・改善に努めます。

※ 特定認定事業者制度：
経済産業省が2017年4月より開始した制度であり、特に高度な保安の取り組みを行っている事業所を「スーパー認定事業所」として認定し、認定を受けた事業者は、自主保安における設備の検査方法、点検周期などの自由度が高まるものです。それにより国際的な競争力の強化にもつながります。

マネジメントシステム

重大事故防止

事故・労働災害

教育・訓練

技術研修センター

事故・労働災害

三井化学グループは、重大事故や異常現象・事故の発生件数、労働災害の度数率をKPIとして設定し、モニタリングしています。

重大事故・重大労働災害0件に向けて

三井化学グループでは、重大事故・重大労働災害0件に向けて、安全な設備、安全な作業への取り組みを進めています。

危険予知（KY）・指差し呼称

当社グループでは、事故・労働災害の撲滅のため、当社工場および国内外関係会社で危険予知（KY）・指差し呼称の定着と活性化に向けた取り組みを行っています。KY活動の推進役として各工場にはKY指導員が選任されており、年1回の全体会議を開催し、意見交換や取り組み活動の共有を行っています。関係会社においても、KY活動、指差し呼称の意義や必要性を理解し、実際の作業に活用・定着できるよう、安全・環境技術部が継続して研修支援を行っています。

ヒヤリハット活動

当社グループの各生産拠点では、作業にともない各人がヒヤットとしたこと、ハットとしたこと（ヒヤリハット）を摘出し、組織内でそれらの情報を共有する活動を継続して実施しています。具体的には各生産拠点の労働安全衛生マネジメントシステムに則り、ヒヤリハットの発生原因や予防対策を組織で決めて、関係者に周知啓発し、実作業におけるハード/ソフト対策を立案しています。そして、立案した予防対策には、必要な資源を継続して確保し、確実に実施しています。

小集団活動

当社の各工場では、工場の特性を鑑み、生産現場力強化、意識改革・人材育成、職場活性化、業務改善などの課題解決を目的とした、少人数のグループ単位で活動を行う小集団活動を実施しています。この活動を通じて、一致団結し、工場活性化のボトムアップを図っています。また、活動の成果は発表会を通じて工場全体で共有し、好事例を表彰することでモチベーションアップにつなげています。2022年度、10月に全社小集団活動発表会を開催しました。本社、工場、国内関係会社をオンラインで接続し、各本体工場および三井化学オペレーションサービス並びに関係会社からの発表に対し、各拠点から活発に質問やコメントが出されました。また、発表された内容を当社グループ内で共有することにより、職場および工場全体の活性化とレベルアップを推進しています。

その他の取り組み例

上記に加え、以下の取り組みも定期的に実施しています。

- 社則等で定めた、安全に関する基本ルールの徹底
- 5S活動
- 保護具着用の徹底
- 相互注意



全社小集団活動発表会（本社）

当社グループでは安全・安定運転が確保できる設備の導入と維持管理を行っています。

設備の新規導入時は、関連法規を満足するだけでなく、経験・蓄積した技術に基づく社則に従い設計を行い、各種技術評価による変更管理を重ねて、火災、漏えい、爆発などの事故が起きない設備を導入します。

設備導入後は、予防保全の観点から、保全計画の策定や定期点検・定期メンテナンスを実施しています。

近年は運転開始から40年以上が経過した設備も多く、経年劣化対策に重点を置きながら、適切な保全計画の策定、工物品質の向上、および変更管理の強化に注力し、設備の信頼性と健全性の維持向上を行っています。

また、昨今の技術進化により実用化の進む先進技術を積極的に採用することで、設計・工事・保全の業務の効率化と最適化を図っていきます。

さらにこうした取り組みは、事故を未然に防ぐだけでなく、騒音や臭気の軽減や漏えい対策といった環境保全に寄与しています。

環境保全 >

設計～保全業務の効率化や最適化に向け、保全業務のPDCAを強化し、
先進技術の積極的導入により、更なる設備の信頼性と健全性の向上を図る。



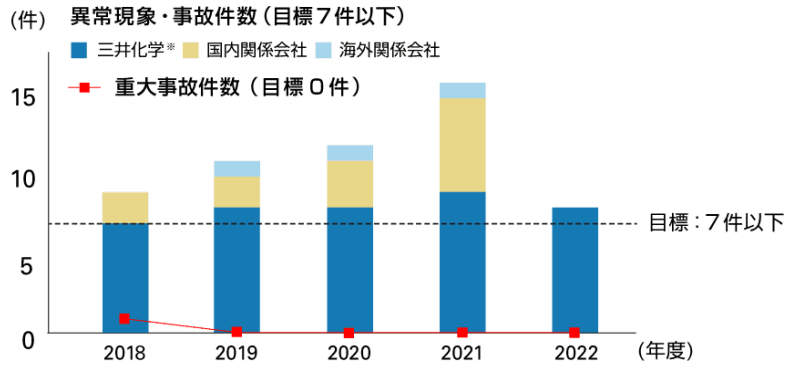
重大事故および異常現象・事故

2022年度、三井化学グループにおける重大事故^{※1}は目標0件に対し、実績0件でした。また、異常現象・事故^{※2}は目標8件以下に対し8件と前年度より減少し、目標を達成しました。事象としては、漏えいが8件全てを占めており、内7件が設備起因であることから、その再発防止対策が課題です。再発防止のための施策として、①適切なメンテナンス計画の策定、②変更管理(リスクアセスメント)の強化、③工物品質の向上を掲げて進めています。

一方、火災の発生はありませんでした。今後も、適切な対策を講じる事によって火災防止に取り組んでいきます。

※1 重大事故：
異常現象・事故のうち、石化協の事故評価基準（CCPS 評価法）が定める強度レベルが18ポイント以上、または死亡をともなう事象。
※2 異常現象・事故：
爆発、火災、漏えい、破裂、破損、異常反応の事象のうち、関係法令で異常現象または事故として扱われた事象。
ただし、フロン漏えいや微量漏えいを除く。

重大事故および異常現象・事故の件数



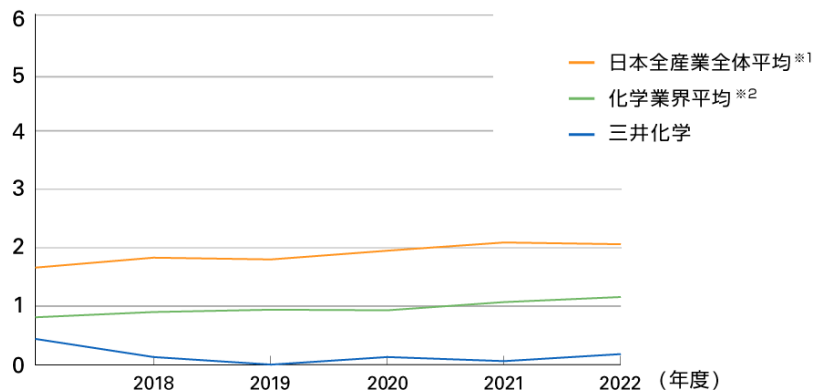
※三井化学工場の工場長がレスポンスブル・ケア運営の責任を持つ工場構内関係会社を含む。

労働災害

2022年度、三井化学グループにおいて絶対に発生させてはならない重大労働災害^{※1}は目標0件に対し、実績0件でした。また、当社の労働災害度数率は、日本全産業平均や化学品産業平均の度数率と比較して、レベルの高い状況を維持していますが、世界最高水準の安全を目指し、「重視する労働災害^{※2}の度数率0.15以下」を目標としています。海外関係会社の重視する労働災害の度数率は目標0.15以下を、工事協力会社は目標0.28以下をそれぞれ達成しました。長年にわたって継続してきた地道な安全活動が実を結んできたものと考えています。一方、三井化学と国内関係会社は残念ながら目標未達であり、特に「挟まれ・巻き込まれ」等の重篤な労働災害につながる可能性の高い労災の型に注力し、引き続き危険に対する高い感性を持つ人材の育成やグループ全体への安全文化の浸透に取り組んでいます。さらに、工事協力会社に対しては、危険に対する高い感性の育成を目的に、当社技術研修センターのVR安全研修において、2022年度よりフォークリフト、グラインダ作業時に発生する危険を体験できる内容など工事協力会社向けのコンテンツを追加し、工事協力会社の労災低減に向けた教育強化も図ってまいります。

※1 重大労働災害：
死亡、負傷または疾病により障害等級1～7級に該当した労働災害。
※2 重視する労働災害：
業務に直接関わる、休業・死亡に至った労働災害および、不休業または微傷災害のうち原因が重大で死亡または休業に至る恐れのある労働災害。当社グループは、休業労働災害だけでなく、不休業または微傷災害であっても、その原因が重篤なものについても「重視する労働災害」と定義し、その度数率をKPIとしてモニタリングしている。
なお、休業労働災害の度数率については[こちら](#)をご覧ください。

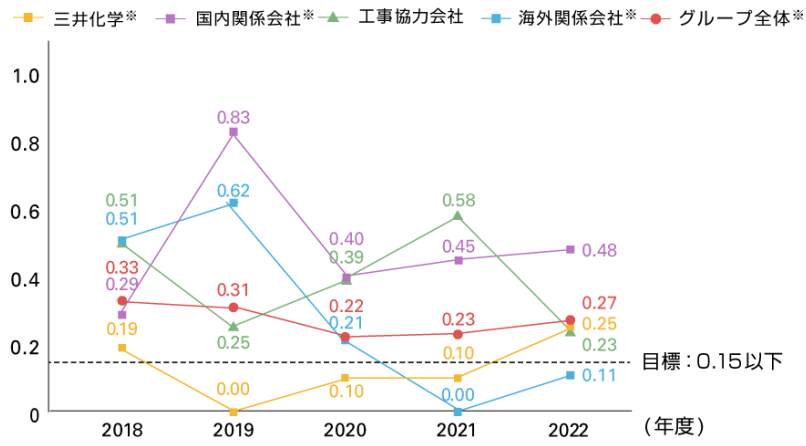
三井化学と日本全産業・日本化学業界の労働災害度数率の比較



* 度数率とは、100万延実労働時間当たりの労働災害による死傷者数で、災害発生の頻度を表します。
度数率 = 災害被災者数 × 100万時間 / 全従業員の合計労働時間
日本全産業平均、日本化学業界平均は、休業災害度数率を示します。

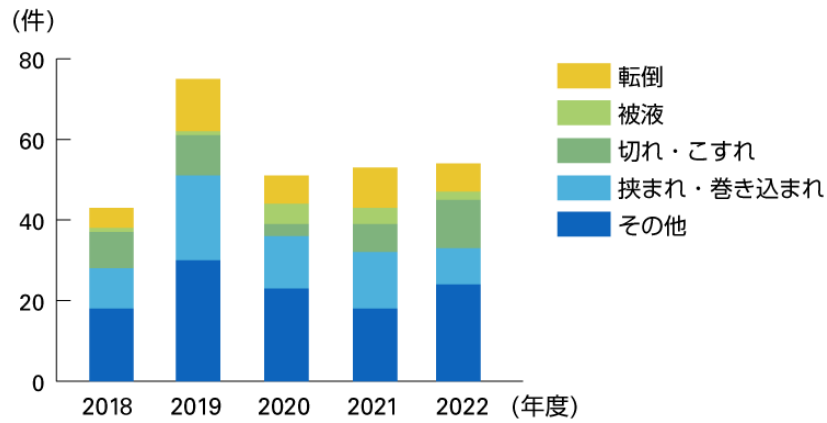
【出典】
※1 厚生労働省白書労働災害動向調査
※2 中央労働災害防止協会 安全の指標

重視する労働災害の度数率



*工場構内運転協力会社を含む。

不休業以上の労働災害の型別件数（三井化学グループ）



マネジメントシステム

重大事故防止

事故・労働災害

教育・訓練

技術研修センター

教育・訓練

三井化学グループは危険に対する高い感性を持つ人材の育成やグループ全体への安全文化の浸透に向けて、訓練や研修など様々な取り組みを実施しています。

緊急時対応訓練

三井化学グループでは、工場での緊急事態や大規模地震・津波に備え、訓練を計画的に実施しています。

当社工場では、火災や危険物漏えい等への緊急事態を想定し、地域の公設消防隊、警察署などの合同総合防災訓練を定期的に行い、緊急時対応の検証と不具合の改善を行い、関係行政と連携することで自衛防災力の向上を図っています。また、コンビナート地区では企業間の相互援助訓練として、公設消防隊や近隣企業を交えた共同防災訓練も実施しています。国内外の関係会社では、それぞれの法規制や職場環境に応じた内容の訓練を実施し、緊急事態への対応力向上に取り組んでいます。近年は大規模地震や津波への備えも重要であるため、これら自然災害を想定した緊急停止訓練や避難訓練を実施しています。



地震発生により危険物漏えいおよび可燃性ガス漏えいを想定した訓練（岩国大竹工場）



製造プラントからの毒性ガスを含んだ危険物の漏えいを想定した訓練（大牟田工場）

自衛消防隊の技能向上

三井化学では市原工場、大阪工場、岩国大竹工場、大牟田工場に自衛消防隊を編成しており、緊急事態への対応に備えて日々教育訓練に励んでいます。

日ごろの訓練の成果が認められ、2022年度は総務省消防庁主催の「石油コンビナート等における自衛防災組織の技能コンテスト」において、大阪工場が総務大臣賞（優秀賞）、市原工場および岩国大竹工場が消防庁長官賞（奨励賞）を受賞しました。この技能コンテストは、自衛防災組織の技能や士気の向上を図ることを目的として2014年度から実施されており、危険物施設等の火災に対する高所からの泡放水を想定し、活動・操作の安全性、確実性および迅速性を競うものです。当社としては、当コンテスト開始以来9年連続の受賞となります。今後も日々の訓練を積み重ねて防災技術の向上を図り、工場のさらなる安全・安定運転に貢献していきます。



大阪工場自衛消防隊：表彰式とコンテスト時の様子

危険予知教育

三井化学グループでは、危険なことを危険と認識し、それを防ぐ安全行動ができる人材の育成が重要であるとの考えから、各工場において危険予知（KY）教育を継続して実施しています。

また、国内外関係会社のKY・指差し呼称についても、関係会社すべてがKY活動、指差し呼称の意義や必要性を理解し、それらを実際の作業に活かし、定着できるよう、安全・環境技術部が継続して研修支援を行っています。研修はオンラインでも実施され実作業に即した演習、発表やチーム討議を取り入れ、自分たちの日常の作業を振り返り、より安全行動が取れるよう意識付けをしています。KY・指差し呼称の定着にはキーマンが必要であり、研修を通じて育成を進めています。

KY研修実績

	受講者数（総研修時間）		
	2020年度	2021年度	2022年度
三井化学	1,220名 (2,440hrs)	1,591名 (2,227hrs)	1,426名 (2,096hrs)
国内関係会社	31名 (93hrs)	58名 (116hrs)	81名 (138hrs)
海外関係会社	47名 (141hrs)	18名 (36hrs)	113名 (226hrs)
計	1,298名 (2,674hrs)	1,667名 (2,379hrs)	1,620名 (2,460hrs)

高度なエンジニア教育および技術伝承

三井化学では専門的な知識と技術・技能を有するエンジニア育成、並びに着実な技術伝承を行うための様々な対応を、人事制度に基づく人材育成の仕組みの中で、積極的に取り組んでいます。

具体的には、技術伝承および人材育成を計画的に実行することが、熟練従業員の職務記述書や職務分類表で規定されており、業務としての技術伝承の遂行を明確にし、責任をもって取り組む体制となっています。

また、工場運営の基幹部分を担うまでの育成計画を「生産技術系人材育成計画」として定義し、各職務を遂行する上で必要な能力・技術を明確にしています。さらに、それらの能力・技術の取得に必要な教育体系と各カリキュラムを「教育年間計画」として定め、全社および工場集合教育、eラーニング等、様々なOff-JTの教育とともに、ローテーションやOJTを行うことで、段階的な教育を行っています。

教育では特に問題解決や事故事例教育に力を入れており、生産現場で実際に発生したトラブル事例を題材とした要因解析教育や事故事例ディスカッションを行うことで、潜在的な危険源を特定できる感性を養っています。

小集団活動リーダー研修

三井化学の各工場では問題解決や業務改善の推進のため、「小集団活動」を実施しており、この活動リーダーに対して研修を行っております。年2回の外部講師による研修を通じて、活動のファシリテーターとしての役割・進め方の理解と、QCストーリーやQC7つ道具の使い方などの問題解決技法の取得に努め、実際的小集団活動に用いることで、品質向上に取り組んでいます。

製造課表彰

製造課表彰は、安全、環境、品質および生産技術に関する活動で優秀な製造課を表彰することで現場を活性化させることを目的としています。この制度は2004年度に開始し、2013年度からは安全成績等以外に、安全への取り組みプロセスにも着目し、製造課の努力、苦労等も評価することにしました。

2022年度は国内外の生産拠点から12件の応募があり、その中から社長賞1件、生産・技術本部長賞6件を選定しました。当社だけでなく、国内外関係会社も受賞するなどグローバル展開が進んでいます。

2022年度 製造課表彰

社長賞

大阪工場 製造2部 尿素課

テーマ：

- ・改善活動によるコストダウンの推進
- ・危険源抽出AIを活用した安全活動の推進

生産・技術本部長賞

茂原工場 製造部 化成品・用役課
 テーマ：事業部と連携したコスト削減・増産の達成

名古屋工場 製造部 機能製品課
 テーマ：小集団活動による収益改善とコストダウン

岩国大竹工場 製造2部 大竹製造課
 テーマ：「若手運転員の育成」、「ガイド、アラームメッセージの見直し」

三井化学東セロ 茨城工場 古河製造部 第4課
 テーマ：「過去災害風化防止PJ」、「品質改善活動」

サンレックス工業 製造・技術部
 テーマ：「労災連鎖食い止め施策」、「能力増強・コスト削減」

Grand SIAM Composites
 テーマ：「無事故継続に向けた、安全意識レベル向上トレーニングの実施」、「自動トラックスケジューリングプログラムの独自構築による輸送効率の改善及び業務負荷削減」



社長賞授賞式
 (大阪工場 製造2部 尿素課)

安全・保安

マネジメントシステム

重大事故防止

事故・労働災害

教育・訓練

技術研修センター

技術研修センター

三井化学技術研修センター

三井化学グループは、生産現場オペレーターの人材育成を目的として2006年茂原に、2007年名古屋に三井化学技術研修センターを設立しました。茂原では主にケミカル系のオペレーター、名古屋では加工系のオペレーター向けの研修を実施しています。当社工場だけでなく研究部門や管理間接部門、さらには当社グループ国内外関係会社の従業員を対象とし、体験・体感型研修を通じて「安全を中心に運転・設備に強い人材」の育成に努めています。

新型コロナウイルス感染症に対応した各種感染防止策を講じた対面研修を行うとともに、オンライン研修やVR技術を活用した疑似体験研修などDX技術を活用した研修も進めています。



三井化学技術研修センター（茂原および名古屋）



コロナ感染防止対策（定員削減）



オンライン研修の様子



VR体験装置

三井化学技術研修センター（茂原および名古屋）の当社グループ従業員向け研修実績

三井化学従業員向け		受講者数（総研修時間）			
		2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
工場オペレーター	入社時	90名 (765hrs)	5名 (43hrs)	16名 (136hrs)	8名 (52hrs)
	フォローアップ	134名 (3,752hrs)	90名 (2,520hrs)	123名 (3,444hrs)	147名 (3,614hrs)

	(入社半年後)				
	昇格者 (入社3~4年後)	95名 (2,660hrs)	55名 (1,540hrs)	77名 (2,156hrs)	214名 (2,804hrs)
	職場リーダー (入社8年以上)	42名 (588hrs)	18名 (252hrs)	5名 (70hrs)	23名 (337hrs)
エンジニア	入社時**	32名 (336hrs)	0名 (0hrs)	32名 (112hrs)	102名 (510hrs)
	入社3~5年後	28名 (588hrs)	7名 (147hrs)	23名 (483hrs)	23名 (449hrs)
研究者		60名 (630hrs)	25名 (263hrs)	81名 (851hrs)	55名 (413hrs)
その他		92名 (414hrs)	119名 (1,592hrs)	102名 (459hrs)	67名 (162hrs)
関係会社従業員向け					
		受講者数 (総研修時間)			
		2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
国内関係会社		353名 (2,824hrs)	199名 (1,592hrs)	326名 (2,608hrs)	291名 (2,680hrs)
海外関係会社		45名 (630hrs)	0名 (0hrs)	0名 (0hrs)	21名 (254hrs)
計					
		受講者数 (総研修時間)			
		2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
		971名 (13,187hrs)	518名 (6,893hrs)	785名 (10,319hrs)	951名 (11,275hrs)

** 2021年度よりオンライン研修に切り替え

オンライン研修

当技術研修センターではいち早くオンライン研修の開発に着手し、体験・体感型研修の代替として疑似体験型の研修を当社工場、当社グループ国内および海外関係会社に提供しています。

研修はすべてオーダーメイドで、対象者のレベルや発生しやすいリスクなど、各社のニーズに応じたカリキュラムを設定するとともに、AI同時翻訳を活用して英語や中国語をはじめマレー語、インドネシア語、スペイン語、オランダ語など現地語での研修を実施しています。オンライン研修の受講者からは、直接体験することはできないが、解り易くて多くの気づきが得られたとの評価を受けています。体験・体感型研修を完全に置き換えられるものではありませんが、講師・受講生の移動を必要としないデジタル社会に対応した持続可能な研修スタイルとして今後も積極的に活用を進めていきます。

オンライン研修概要

コンセプト	体験・体感型研修の代替として、ハイブリッド（講義、実演映像、録画動画）＆インタラクティブ（問いかけ、グループ討議）な疑似体験型研修。	
コンテンツ	実績	指差し呼称、静電気・粉塵爆発、酸欠・中毒、被液、転倒、挟まれ・巻き込まれなど運転・安全関連のコンテンツに加え、機械、計装、電気の基礎・トラブルなど設備関連のコンテンツを実施。
	計画中	体験・体感型研修のうち、プラント運転体験、非定常作業研修以外のすべてをオンライン研修化していく予定。研修センター内のバーチャルツアーを計画中。
運用実績	<ul style="list-style-type: none"> 国内および海外関係会社各社のニーズに応じたカリキュラムを設定、展開中。 AI同時翻訳を活用した海外関係会社向け現地語研修を展開中。 安全、設備トラブル、労働災害関連の研修を展開中。 	

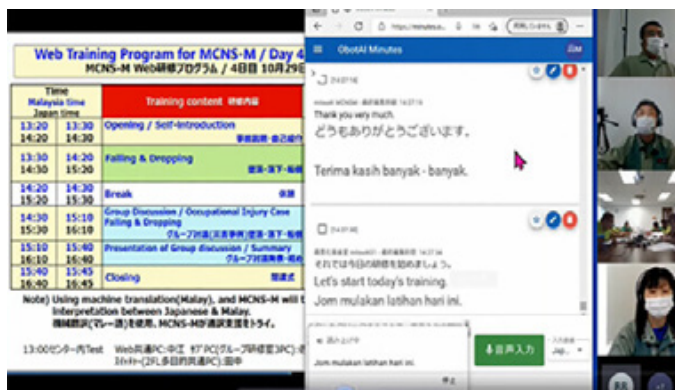
オンライン国内・海外研修実績

	受講者数 (総研修時間)			
	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
三井化学・国内関係会社	—	143名 (40hrs)	748名 (2,992hrs)	782名 (3,552hrs)
海外関係会社	—	10名 (3hrs)	174名 (696hrs)	211名 (513hrs)



オンライン研修の様子

「問いかけを多用し、考えさせ、気づかせる」



AI同時翻訳を活用した研修画面

(研修テキスト、翻訳ソフト、参加者モニター)

出前研修 (VR研修)

新型コロナウイルス感染症の影響により当センタースタッフが現地へ直接出向く出前研修の実施が難しいことから、2020年度からVR（バーチャルリアリティ）研修の運用を改善し、機材を貸し出す新たな研修方法を確立し、当社工場および関係会社に展開しています。2022年度は、当社5工場で約840名の従業員が受講しました。特に新入社員の労働災害防止や安全意識向上に効果を上げています。協力会社および研究部門向けのコンテンツを追加し、今後も対象者をさらに拡大していきます。

VR安全研修

目的	VRの活用による研修カリキュラムの充実と研修効果向上		
期待する効果	①通常では体験できない事故を仮想空間で体験し、危険感受性を高める ②研修場所・時間の制約が少なく、多人数での研修が可能		
VR機材	茂原研修センター	3セット	
	名古屋研修センター	1セット	
コンテンツ	前向き墜落・転落、ベルトコンベア挟まれ、階段降下中転倒、ローラー巻き込まれ、墜落転落（カスタマイズVer.）、ペント詰まり突き出し吹出発火、粉塵爆発災害、配管メンテナンス中の残圧吹き出し災害、電源盤感電、フォークリフト前進・後退、ディスクグラインダーキックバック、カッター作業切創、フラスコ内反応爆発、ガラス管組み立て切創などを展開中		

出前研修実績

当社グループ従業員向け	受講者数（総研修時間）			
	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
出前研修（VR研修）	1,255名（10,040hrs）	283名（2,264hrs）	1,287名（5,148hrs）	1,093名（4,682hrs）

技術研修センターのグローバル展開

2018年度から、グループグローバル経営を支える基盤となる人材育成に積極的に取り組んでいます。三井化学だけでなく、国内外関係会社各社固有のニーズに対して、より現場に寄り添った教育や人材育成支援を行っています。

東南アジア地区関係会社については、タイのSiamグループの技術研修センター（Operation Excellence Training Center, OETC）を活用し、タイ語および英語による研修を実施しています。Siamグループには、当社の研修設備と研修ノウハウをライセンスしており、日本国内と同レベルの研修が提供されています。2021年度は新型コロナウイルス感染防止のため、技術研修センターでの対面型研修はタイ国内の関係会社のみとなりましたが、韓国の関係会社向けに安全研修の講師育成をオンラインで実施した他、その他の海外関係会社についても、各社のニーズに沿ったオンライン研修を実施しています。従来の対面研修では言語や実施スケジュールが限られる為、対象者が常勤スタッフやエンジニアに限定されることが多かったのですが、オンライン研修ではスケジュールの調整が容易なことやAI同時翻訳を利用することで現地の言語希望通り実施できるようになったことで、シフト運転員に対しても直接研修を行うことが可能となりました。

技術研修センターの社外開放

2015年度から、三井化学同様に危険物を取り扱う企業様の研修の場として活用いただくため、当センターを社外開放することとしました。各業界からの生産現場における人材育成・安全教育に対するニーズは極めて高く、多くの皆様にご受講いただいています。受講者の皆様からは「自社でも活用できる多くの気付きがあった」、「事故・災害事例に基づく体験型研修は理解しやすかった」など、高い評価をいただいています。2022年度は新型コロナウイルス感染症の影響により、社外の見学者は減少したままですが、研修受講生はほぼコロナ前のレベルまで回復しました。引き続き万全の新型コロナウイルス感染防止対策を実施した上で社外研修を継続実施しました。

社外向け研修（茂原研修センター）・見学対応（茂原研修センターおよび名古屋研修センター）実績

	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
研修受講者数	274名	109名	106名	221名
見学者数	456名	35名	51名	99名

事故・労災ゼロを実現する社会に向けて少しでも貢献できるよう、当センターの活動内容を雑誌や講演会などを通じて広く社外に公開しています。

2021年度は労働新聞社「安全スタッフ」誌、日刊工業新聞社「工場管理」誌に特集記事が掲載された他、日化協RC賞受賞講演および交流会、オメガシミュレーション社のユーザー会で講演を行いました。また、京葉臨海コンビナート各社が共同で設立した京葉人材育成会では研修コンテンツ検討を担当しています。

環境保全



マネジメントシステム

方針・基本的な考え方

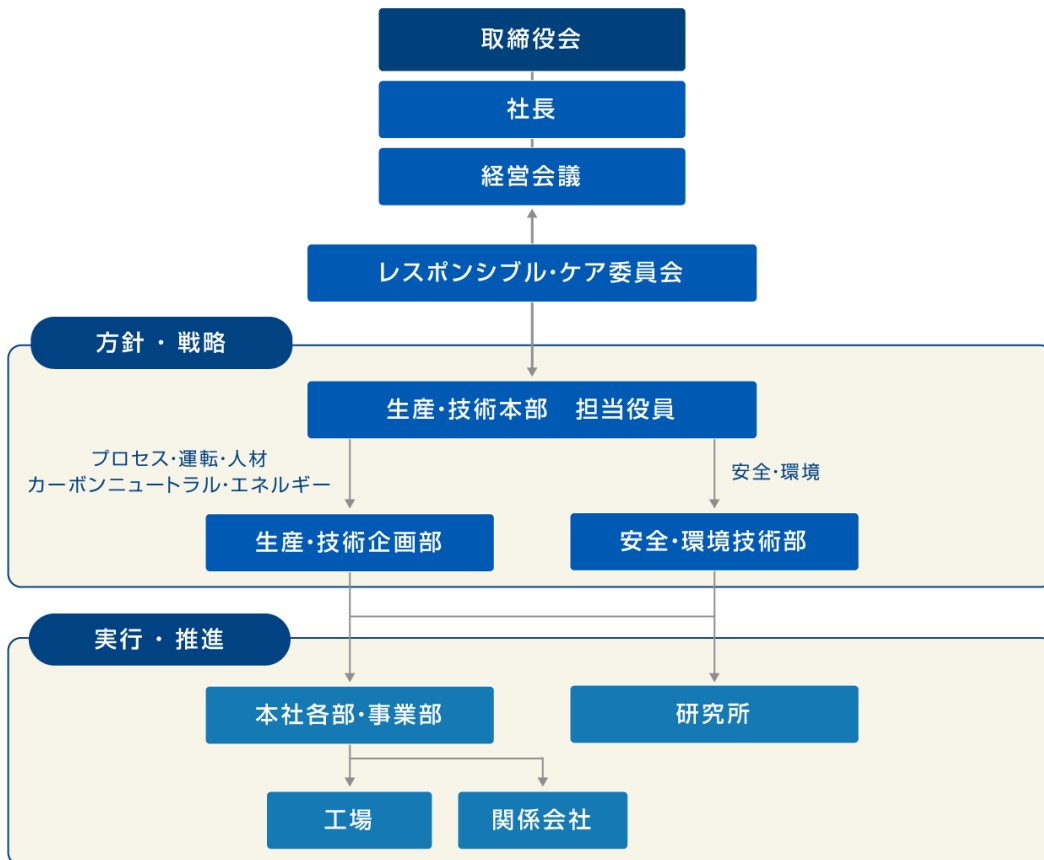
三井化学グループは、事業活動におけるGHG排出、水資源消費、大気・水・土壌への化学物質排出等による、地球環境および生態系に与える負の影響を自ら把握し、最小化していくことが大切だと考えています。当社グループは「地球環境との調和」を企業理念に掲げ、事業の計画段階から、提供する製品のライフサイクル全体における地球環境への負の影響の最小化を目指し、事業活動にともなう環境負荷の低減と化学物質の適正管理の両面から環境保全に取り組んでいます。

当社グループは、**レスポンスブル・ケア基本方針**において、「製品のライフサイクルにわたる人と環境へのリスクを評価し、人々の健康の確保と環境負荷の低減を図ります」と掲げ、人々の生活の質の向上と地球環境の保全に貢献する製品・サービス・技術を積極的に開発し、社会に提供していくことを謳っています。これらの方針に従い、環境保全に関する基本事項を環境安全管理に関する社則に定め、環境保全を推進しています。

※ 気候変動対応方針については[こちら](#)をご覧ください。
※ 製品・サービスを通じた環境負荷の低減については[こちら](#)をご覧ください。
※ プロダクトステewardシップについては[こちら](#)をご覧ください。

体制・責任者

生産・技術本部担当役員を責任者とし、生産・技術企画部、安全・環境技術部の総括のもと、各事業部、生産拠点、関係会社と連携し、三井化学グループで環境保全を推進しています。



生産・技術企画部の役割

当社グループにおける生産・技術（プロセス・運転、人材、カーボンニュートラル、エネルギー）戦略の策定、展開・推進、管理、および全社横断的な諸機能の実行および支援を行います。また、当社のプロセス・運転技術の統括を行います。

安全・環境技術部の役割

生産・技術（安全・環境）に関する戦略の策定、展開・推進、管理、および全社横断的な諸機能の実行および支援を行います。また、安全・環境技術の統括、および維持・強化や生産技術に関わる研修・教育を担っています。

本社各部・事業部の役割

レスポンスビル・ケア委員会で決定した方針に沿って、事業計画の検討や事業活動の実行にあたって環境対策を検討、実施し、工場等他部門による環境対策が実施されていることを確認しています。また、所管する関係会社に対して、環境安全に関する助言、指導等の支援を行います。

工場の役割

環境保全の確保（社員の意識の向上、適正な操業の維持管理、設備の健全な状態での保持および作業環境の整備）を行います。また、安全衛生委員会での環境保全に関する事項についての検討、および、設備の新增設または改造時の企画、設計等において、環境保全に関する重要事項の評価および対策の審議を行います。その他、生産、物流、保全等における委託先選定にあたっての、環境保全に関する適格性評価を行います。

モニタリング

生産・技術企画部および安全・環境技術部が、当社グループにおける環境保全に関する重点課題目標の達成状況の確認、進捗の把握を行います。また、各拠点のGHG排出量など環境保全に関連するデータの収集（年1回）、解析、グループ全体への情報共有を行う他、[レスポンスビル・ケア委員会](#)において、環境・安全の状況を定期的に評価し、改善を図っています。

内部監査

内部統制室による三井化学グループの工場、研究所に対しての環境安全監査（環境保全および安全・保安）を実施しています。

環境安全監査 （環境保全）	監査実施部門	内部統制室
	対象	三井化学およびグループ関係会社の工場と研究所
	内容	環境保全状況および関係法令を遵守しているかなどを確認。是正や改善が必要な不備について指摘。
	頻度	1年から3年の周期（監査先の規模や業態および管理レベル等を考慮）

目標・実績

GHG / エネルギー

指標	集計範囲	2022年度			2023年度	2030年度 （中長期）
		目標	実績	達成度	目標	目標
GHG排出量削減率（Scope1+2） *2013年度比	グローバル	21%	27%	○	26%	40% （2030年度）
省エネによるGHG排出量 ^{※1} の削減量（対前年度）	国内	≥2万t	2.9万t	○	≥2万t	—
エネルギー原単位5年平均低減率	三井化学	≥1%	-0.7%	×	—	—
エネルギー原単位指数（2009年度：100） ^{※2}	三井化学	—	97.1	—	（≥92.0%）	—
エチレン等製造設備におけるエチレン等の生産量 当たりのエネルギー使用量 ^{※2}	三井化学	—	—	—	（11.9 GJ/t）	—

※1 フル稼働ベースの排出量・削減量で、「GHG・エネルギー」のページのグラフで開示している実績値とは異なる。

※2 参考指標

PRTR法対象物質

指標	集計範囲	2022年度			2023年度	2030年度 （中長期）
		目標	実績	達成度	目標	目標
PRTR法対象物質の排出量	三井化学	450t/yに向けた方 策策定まとめ	予定通り	○	PRTR法対象物質削減方策の 追加・修正	継続的なPRTR法対象物質排 出量削減への取り組み

産業廃棄物

指標	集計範囲	2022年度			2023年度	2030年度 （中長期）
		目標	実績	達成度	目標	目標
産業廃棄物 最終処分率	グローバル	≤1%	0.28%	○	≤1%	≤1%

大気

指標	集計範囲	2022年度			2023年度	2030年度 （中長期）
		目標	実績	達成度	目標	目標

揮発性有機化合物 (VOC) 排出量	三井化学	≦3,000t	1,473t	○	≦3,000t	≦2,000t
--------------------	------	---------	--------	---	---------	---------

上記を除く環境保全全般

指標	集計範囲	2022年度			2023年度	2030年度 (中長期)
		目標	実績	達成度	目標	目標
環境事故発生件数	グローバル	0件	0件	○	0件	0件
環境法令違反件数	グローバル	0件	0件	○	0件	0件

環境保全



GHG・エネルギー

三井化学グループは、[気候変動対応方針](#)において製造における脱炭素化を掲げ、GHG排出量およびエネルギー消費量の削減に努めています。

* 気候変動に関する情報は[こちら](#)にも掲載しています。

[気候変動に関する第三者検証意見書 \(PDF: 632 KB\)](#)

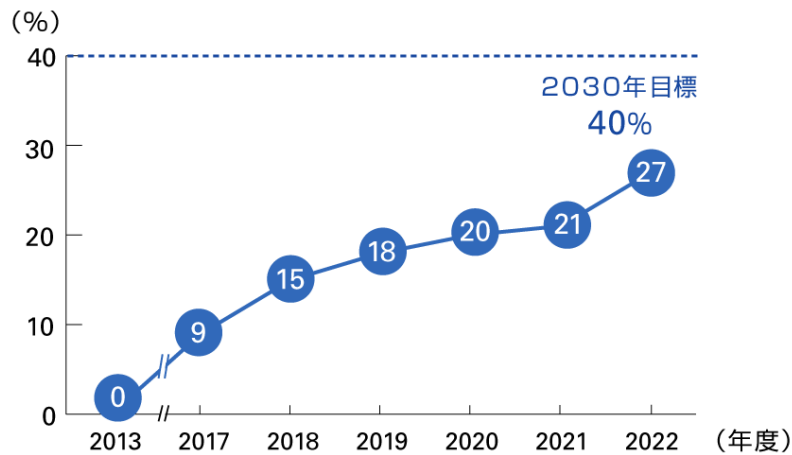
GHG排出量、エネルギー消費量

三井化学グループは、深刻化する環境問題とグローバルな脱炭素への要請の高まりを受け、2020年11月に2050年カーボンニュートラル宣言を発表し、さらなるGHG排出削減量の拡大と加速を目指し、2021年6月に「グループグローバルのGHG排出量を2030年度までに40%削減する（2013年度比）」というグループ目標を設定しました。この目標達成に向け、原料の低炭素化、省エネルギーの推進、再生可能エネルギーへの転換プロセス革新技術の創出等に積極的に取り組み、脱炭素社会の実現に努めていきます。

なお2007年度以降三井化学では、省エネルギーによるGHG排出量削減目標を設定し、段階的な熱回収の強化や精製工程の効率化等、工場の徹底した省エネ活動を継続しています。2022年度は目標（前年度比2万t以上削減）を上回る2.8万tの削減を達成しました。

GHG排出量削減率（Scope1+2）

* 2013年度比



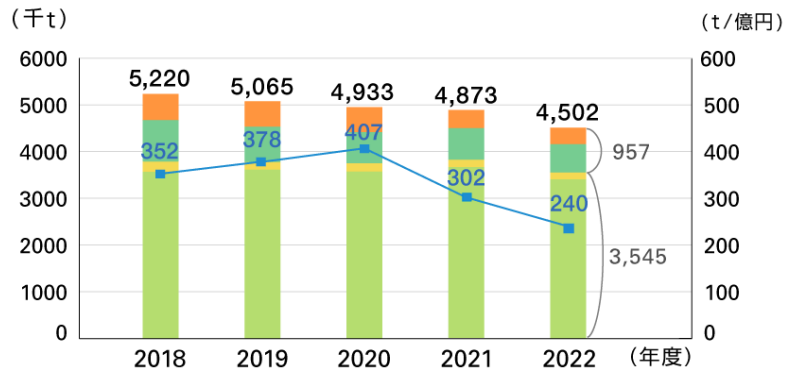
三井化学グループの2022年度のGHG排出量（Scope1, 2）は、需要の低下に伴うプラント稼働率の低下により、2021年度に比べて減少しました。エネルギー消費については、エネルギー原単位5年平均低減率1%以上を目標としていましたが、2022年度は様々な省エネルギー施策に取り組んだものの、低稼働によるエネルギー原単位の悪化を打ち消すことが出来ず、2022年度は0.7%上昇しました。今後も省エネ法の努力目標である5年平均低減率1%以上の達成を目指しますが、5年平均低減率では基準年が移動し、長期的な低減努力を評価することが難しいため、省エネ法のベンチマーク目標（エチレン等製造設備におけるエチレン等の生産量当たりのエネルギー使用量11.9GJ/t以下）や2009年度を基準としたエネルギー消費原単位92%以下を参考指標として省エネルギーに取り組んでいきます。

さらに、原材料購入から顧客での使用、廃棄までのサプライチェーン全体でのGHG排出量を把握するため、自社の事業・生産活動にともなう排出であるScope1、2とあわせて、間接的な排出であるScope3についても算出しています。

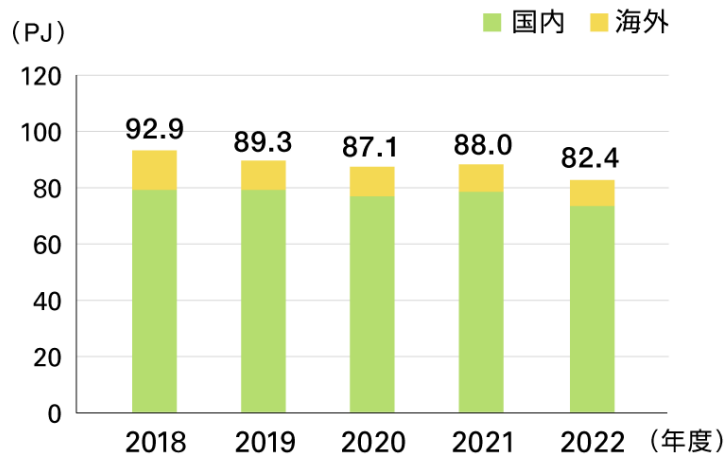
GHG排出量（Scope1、2）

Scope1 (国内 海外) Scope2 (国内 海外)

■ 売上収益当たりの原単位



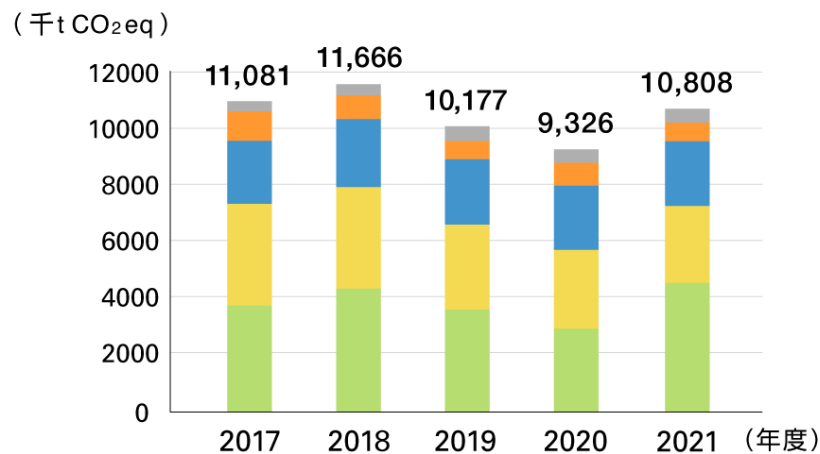
エネルギー消費量



* 国内関係会社の集計範囲：連結子会社
 * 海外関係会社の集計範囲：連結子会社。ただし、エネルギー消費量より日本の「地球温暖化対策の推進に関する法律」に準拠してGHG排出量を算定
 * GHG排出量の計算に用いたガスは、CO₂、CH₄、N₂O、HFC、PFC、SF₆、NF₃

GHG排出量 (Scope3) (三井化学)

- 01: 購入した製品・サービス
- 11: 販売した製品の使用
- 12: 販売した製品の廃棄
- 15: 投資
- その他



GHG排出量 (Scope3) の内訳 (2021年度、三井化学)

カテゴリー	排出量 (千t CO ₂ eq / 年)
01: 購入した製品・サービス	4,603
02: 資本財	116
03: Scope1,2に含まれない燃料及びエネルギー関連活動	265
04: 輸送・配送 (上流)	52
05: 事業から出る廃棄物	49
06: 出張	1
07: 雇用者の通勤	5
08: リース資産 (上流)	1
11: 販売した製品の使用	2,749
12: 販売した製品の廃棄	2,297
15: 投資	672
計	10,808

【算定方法】

環境省・経産省「サプライチェーンを通じた温室効果ガス排出量算定に関する基本ガイドライン Ver2.4」および環境省・経産省「サプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出等の算定のための排出原単位データベース Ver3.2」に基づき、IDEA、温対法算定・報告・公表制度における排出係数、環境省作成排出原単位等を使用しました。

高効率ガスタービンによる自家発電

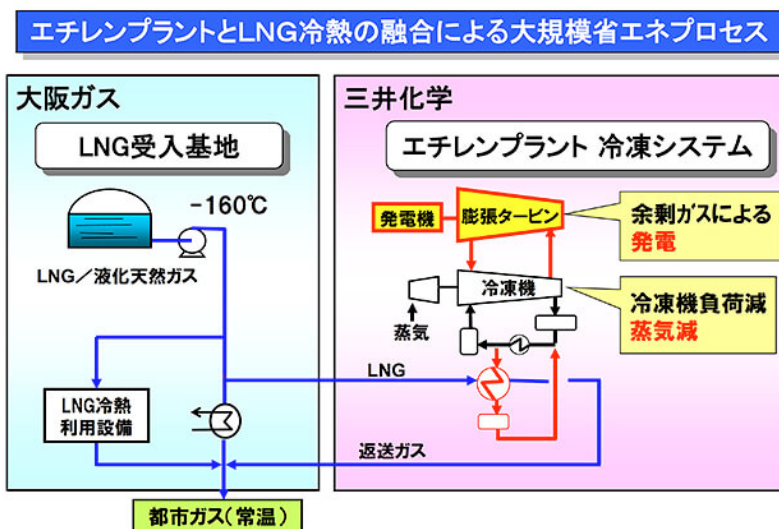
三井化学は、大阪工場に高効率ガスタービン発電システムを設置し、2020年12月より営業運転を開始しました。本件は、経済産業省の「平成30年度省エネルギー投資促進に向けた支援補助金（エネルギー使用合理化等事業者支援事業）」に採択され、Daigasエナジー株式会社と共同で実施しています。

本システムの稼働により、当社大阪工場の自家発電比率が向上するとともに、ガスタービン発電設備から発生する高温排ガスをエチレンプラントのナフサ分解炉の燃焼用空気として利用することで、分解炉の使用燃料を削減します。これにより、大阪工場から排出されるCO₂が年間で約7万トン削減できます（2016年度比）。

LNG冷熱を利用した省エネルギープロセス

三井化学および関係会社の大阪石油化学（OPC）は、大阪ガス株式会社と共同で、エチレンプラントにおいてLNG冷熱を利用した省エネプロセスを導入しています。このプロセスは、エチレンプラントにおいて世界で初めて大規模にLNG冷熱を利用した省エネルギープロセスとして2010年10月から運用しています。

LNG（液化天然ガス）は、輸送、保管のために、気体である天然ガスを超低温（-160℃）に冷却することによって液体にしたもので、蒸発させて天然ガスに戻る際に周囲から熱を奪うことで冷却する能力（冷熱）を有しています。当社大阪工場内にあるOPCのエチレンプラントでは、ナフサ（粗製ガソリン）等を高温で熱分解した後、分解ガスを冷却することによりエチレン、プロピレンなどの基礎原料を分離精製しています。当社大阪工場に隣接する大阪ガス泉北製造所より、-160℃のLNGをOPCエチレンプラントに受け入れ、LNGが保有する冷熱を効率的に回収利用することにより、大幅なCO₂削減を実現しました。



CO₂固定化技術

三井化学は、財団法人地球環境産業技術研究機構（RITE）の「CO₂固定化プロジェクト（NEDO委託事業）」に参画し、共同研究成果としてメタノール合成の高活性触媒を開発しました。高活性触媒の改良を進め、2009年に当社大阪工場内で、CO₂固定化技術のパイロット実証検証を行いました。これはメタノール換算100t/年の規模で、工場内から排出されたCO₂を水素によりメタノールに変換する実証検証です。メタノールへの転換率および触媒ライフについて確認を行い、プロセスデータを含む各種データを取得し、技術パッケージ化も実施しました。水素源の確保やコストに課題があり実用化に至っていませんが、世界が目指す低炭素社会の実現に大きく貢献する技術であると考えています。

その他の取り組み

[原燃料の低炭素化：燃料転換 ～アンモニア活用～ >](#)

[CO₂回収と利活用 ～泉北コンビナートにおける他社連携・地域連携～ >](#)

環境保全



産業廃棄物

三井化学グループは、産業廃棄物最終処分率1%以下（産業廃棄物ミニマム化）を目標に掲げています。廃棄物のリサイクル、エネルギー回収をともなう焼却による減量化と工場外産業廃棄物排出量の削減を推進し、最終処分量の削減に取り組んでいます。2022年度も産業廃棄物最終処分率目標を達成し産業廃棄物ミニマム化を維持・継続しています。

※データの集計範囲については[こちら](#)をご覧ください。

なお、当社は廃棄物の処理及び清掃に関する法律（以下廃掃法）に従い、電子マニフェストによる報告を実施しています。

産業廃棄物ミニマム化の取り組み

三井化学グループでは、産業廃棄物をミニマム化すべく、製造プロセスの改善や外部委託先の廃棄物処理状況の把握などを通じて、廃棄物の発生による環境や社会への負のインパクトの把握および削減に努めています。

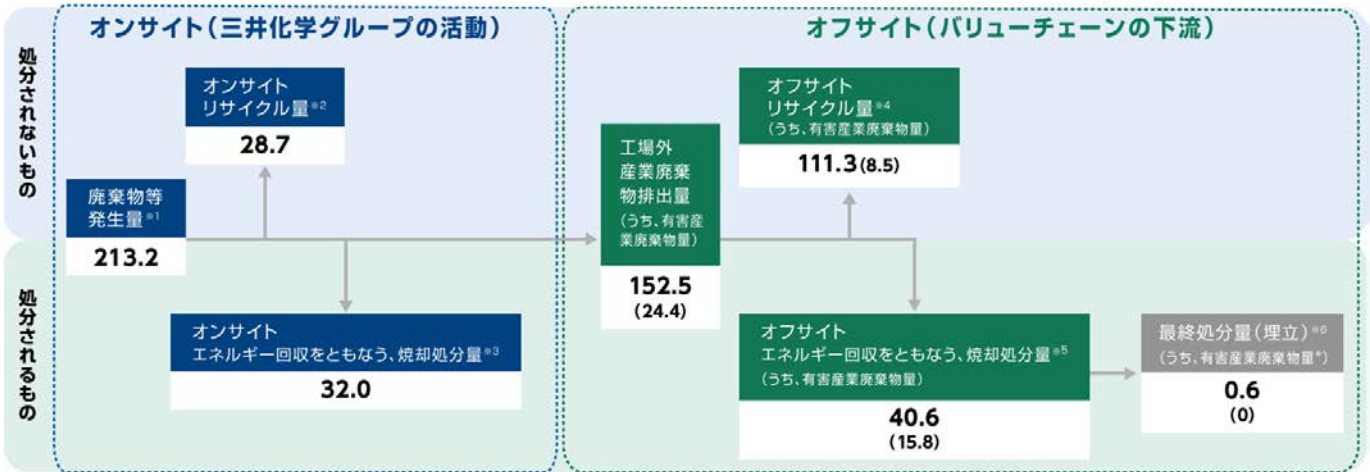
オンサイトにおける取り組み

- 製造工程で発生するローポリマーをエチレンクラッカーに戻し、再資源化。（ケミカルリサイクル）
- 廃油の燃料使用やエネルギー回収を含む焼却。
- 廃酸を中和・脱水処理することによる工場外産業廃棄物排出量の減量化。

オフサイトにおける取り組み

- 燃料用固形材としての再活用。
- 焼却後、灰をコンクリート原料や道路路盤材へリサイクル。
- 廃油の燃料使用やエネルギー回収。

産業廃棄物処理の流れ（三井化学グループ：2022年度）



*単位：千t
 ※四捨五入により、%数値に若干の誤差があります。
 ※有害産業廃棄物量の集計範囲は三井化学および国内関係会社。

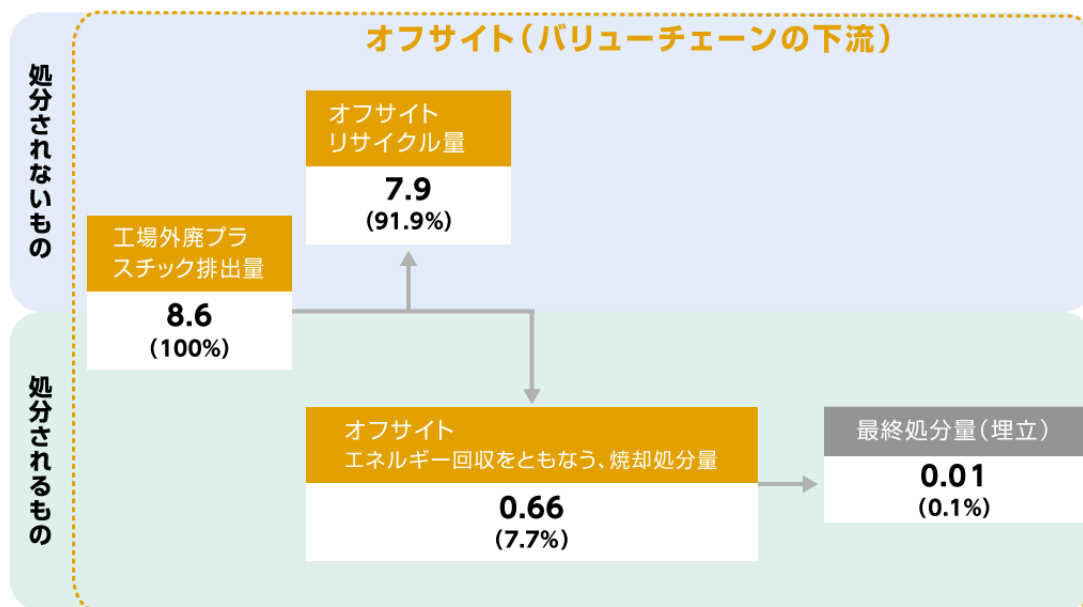
※1 廃棄物等発生量：
 汚泥（脱水後の値）、廃プラスチック、ばいじんなど、廃掃法に定める産業廃棄物の定義に基づき算出。
 ※2 オンサイトリサイクル量：
 工場設備内でのリサイクル。
 ※3 オンサイトエネルギー回収を伴う焼却処分量：
 工場設備内における工場外産業廃棄物排出量の減量化量。焼却後の焼却灰は全量工場外産業廃棄物排出量に含まれる。
 ※4 オフサイトリサイクル量：
 セメント原料等再利用されるものを含めた、オフサイトでのリサイクル量。
 ※5 オフサイトエネルギー回収を伴う焼却処分量：
 オフサイトでの焼却処分量。全量喪失したものとし、焼却後の焼却灰は埋立に算入。
 ※6 最終処分量：
 焼却後の焼却灰の埋立を含む。

廃プラスチックのリサイクル

三井化学グループは、廃棄物の中でも、工場外へ排出する廃プラスチックについてはリサイクル比率90%以上を維持しています。なかでも、当社はプラスチック資源循環促進法への対応として、2030年度における廃プラスチックの排出量年2万t以下、リサイクル率95%以上を目標に掲げ、高リサイクル率の維持に努めています。

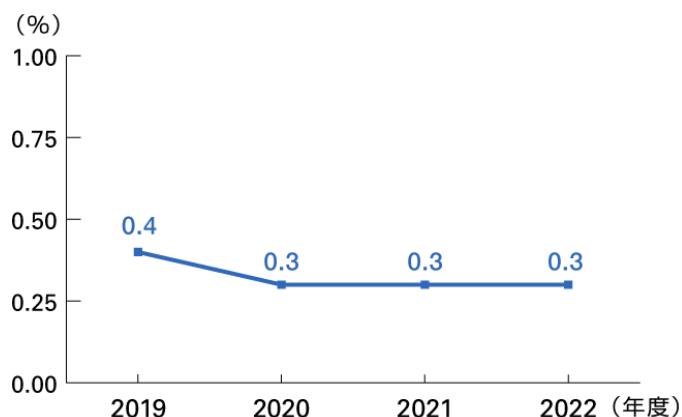
2022年度の当社での排出量は16,200t、リサイクル率は95.8%で目標を達成しました。

産業廃棄物のうち廃プラスチックの処理の流れ（三井化学：2022年度）



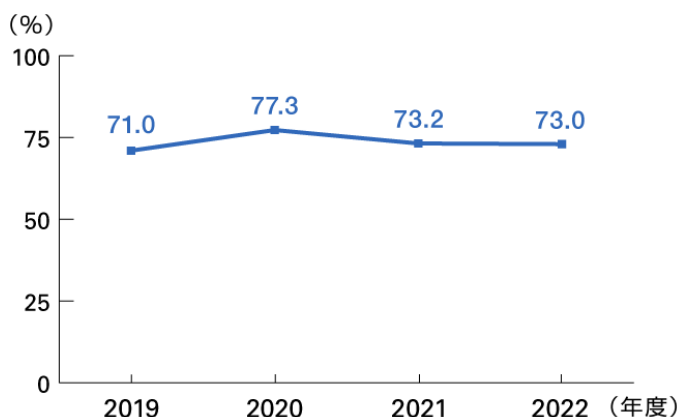
*単位：千t

産業廃棄物最終処分率（三井化学グループ）



*産業廃棄物最終処分率 = 最終処分量 / 廃棄物等発生量

リサイクル率（三井化学グループ）



*リサイクル率 = オフサイトリサイクル量 / 工場外産業廃棄物発生量

有害廃棄物の排出削減への取り組み

三井化学グループでは、有害物質を含んだ廃棄物について、特定管理産業廃棄物として社則で廃棄ルールを定め、適切に処理されるよう厳格な管理を行っています。まずは当社グループにおいて、可能な限り焼却や無害化処理を行うことによる有害物質の除害を行っています。例えば、酸性毒性ガス等は除害設備を通してアルカリ化（中和）を行い、毒性のない他の物質に変えた上で、廃棄処理を行っています。

さらにオフサイト有害廃棄物については、特定管理処理施設での廃棄を行い、電子マニフェストでの報告を行っています。

また、水銀については「水銀による環境の汚染の防止に関する法律」に基づき、新たな水銀含有物質の利用はありません。使用中の蛍光灯等に含まれる水銀の廃棄については、特定管理産業廃棄物として、社則に従った適切な廃棄を行っています。

環境保全

マネジメントシステム

GHG・エネルギー

産業廃棄物

環境負荷物質

水

生物多様性

環境会計・コンプライアンス

環境負荷物質

三井化学グループは、揮発性有機化合物（VOC）、NOx、SOx、ばいじん、有害大気汚染物質、PRTR法対象物質の排出量をモニタリングし、環境負荷低減に努めています。

※データの集計範囲については[こちら](#)をご覧ください。

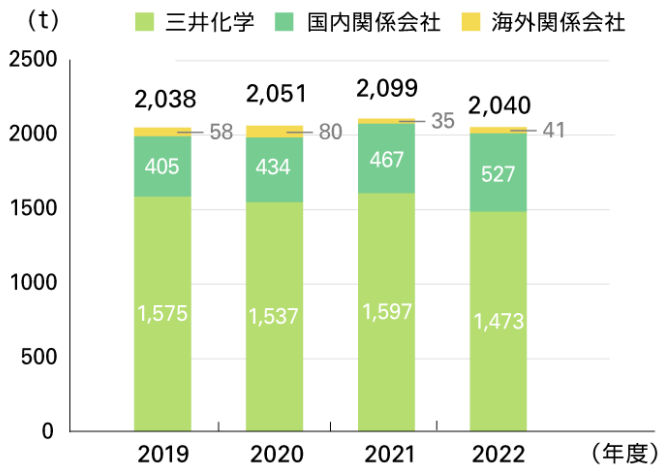
大気

大気汚染防止法で規定された有害大気汚染物質のなかでも、健康に対するリスクが高いと考えられる優先取り組み物質について排出量をモニタリングし、その削減を図っています。

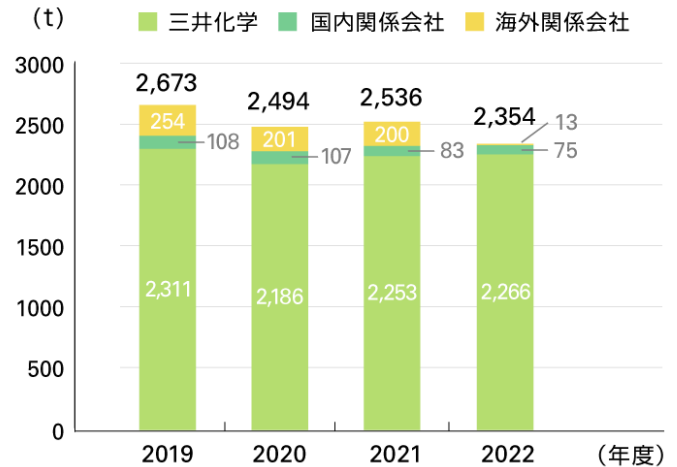
揮発性有機化合物（VOC）排出量について、日本政府は「2010年度までに固定排出源からのVOC排出量を2000年度比で30%削減する」という目標を掲げました。三井化学の場合、2000年度の排出量が8,523tであるため5,966t/年が目標になりますが、さらに厳しい3,000t/年以下という目標を掲げて2010年度までに大幅に削減し達成しました。引き続きこの水準を維持できるよう努めていきます。

当社グループは様々な化学製品を製造しているため、製造で使用する溶剤、樹脂成型で副生する分解物等、種々のVOCが排出されます。それに対し、活性炭等の吸着剤による吸着、酸・アルカリ水による中和、燃焼による分解、PSA（Pressure Swing Adsorption）による回収などの手法で大気への排出量を削減しています。また、化学製品の製造過程において燃料を燃焼させる際などに、SOx、NOx、ばいじんが発生します。これらに対しても集塵機・洗浄塔の導入や触媒の使用による除去、窒素や硫黄を含まない燃料の選定等を行い、大気への排出を抑制する対策を行っています。

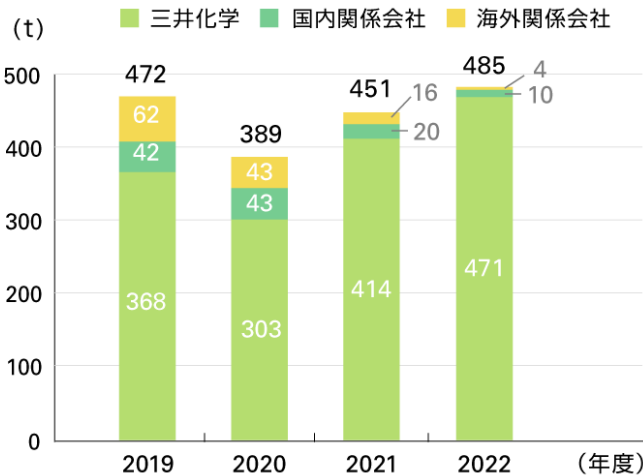
揮発性有機化合物（VOC）排出量



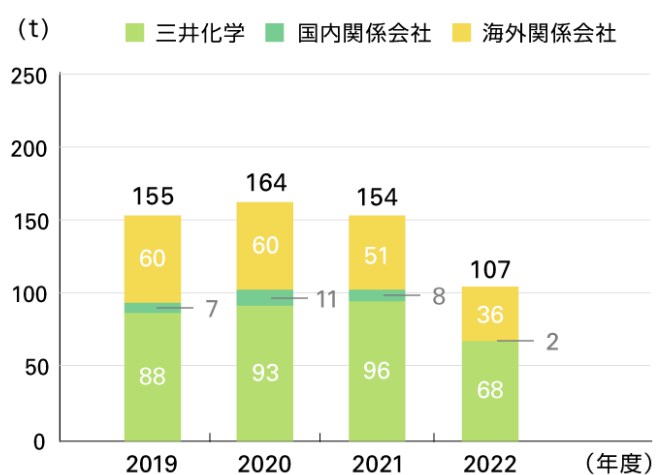
NOx排出量



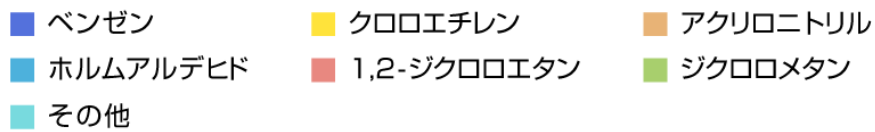
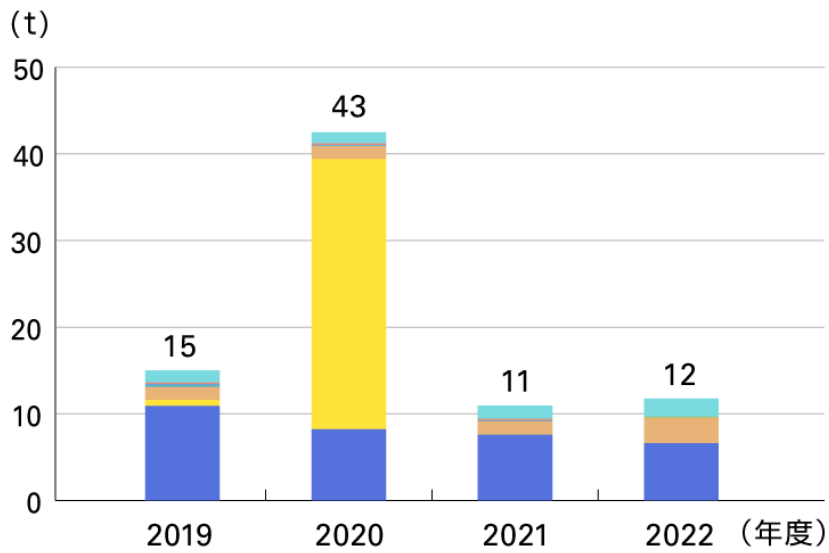
SOx排出量



ばいじん排出量



有害大気汚染物質排出量（三井化学）



※上記以前の排出量。
771t (1995年度)、445t (2000年度)、110t (2005年度)

PRTR法対象物質

三井化学は、「特定化学物質の環境への排出量の把握等および管理の改善の促進に関する法律（PRTR[※]法）」に基づき、毎年、製造あるいは使用した指定化学物質について、環境への排出量および移動量を国に届け出しています。

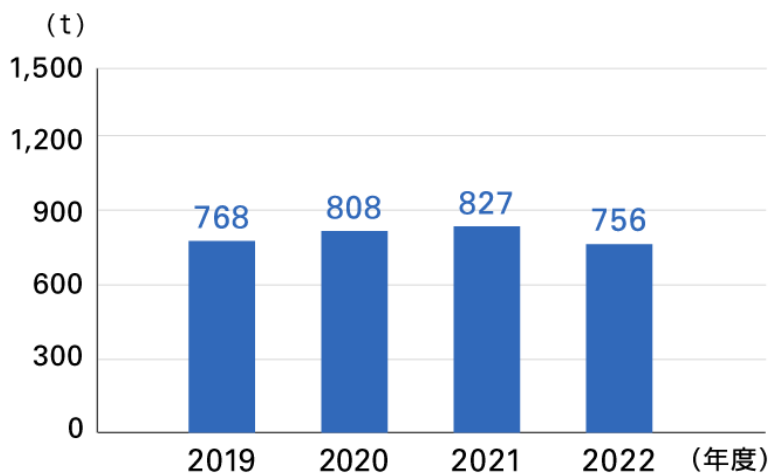
排出量の管理を継続的に強化するとともに、年間の排出量450t以下に向けて、方策の策定を行っています。

現在、2025年度末までにPRTR排出量の年間の排出量450t以下を達成すべく、その削減に向けた設備改造のための投融資計画を進行しています。具体的には、ヘキサンやトルエンを主とする排ガスの回収・処理プロセスの改善見直しを行う予定です。

※PRTR：
Pollutant Release and Transfer Register.

[事業所別PRTRデータ \(PDF: 574 KB\)](#)

PRTR法対象物質の排出量（三井化学）



※三井化学の集計範囲：三井化学生産拠点および補ヶ浦センター

事業所別PRTRデータ(2022年度)

三井化学として届出をした年間取扱量1t以上の物質において、
排出量の多かった上位10物質とダイオキシン類の数値データを事業所別にまとめました。

(単位:t/年、ただしダイオキシン類のみmg-TEQ/年)

市原工場

物質名称	政令 指定番号	排出量				移動量	
		大気	水質	土壌	合計	下水道	事業所外
n-ヘキサン	392	159.20	0.00	0.00	159.20	0.00	25.49
トルエン	300	21.61	0.01	0.00	21.62	0.00	6.13
キシレン	80	10.34	0.01	0.00	10.34	0.00	0.14
クメン	83	9.59	0.01	0.00	9.59	0.00	0.00
エチルベンゼン	53	6.14	0.00	0.00	6.14	0.00	0.41
エピクロロヒドリン	65	4.54	0.00	0.00	4.54	0.00	0.00
ベンゼン	400	2.48	0.01	0.00	2.49	0.00	0.82
フェノール	349	0.77	0.15	0.00	0.91	0.00	0.27
1,2,4-トリメチルベンゼン	296	0.39	0.00	0.00	0.39	0.00	0.00
ジシクロペンタジエン	190	0.38	0.00	0.00	0.38	0.00	0.00

茂原分工場

物質名称	政令 指定番号	排出量				移動量	
		大気	水質	土壌	合計	下水道	事業所外
スチレン	240	0.18	0.00	0.00	0.18	0.00	9.73
メタクリル酸メチル	420	0.12	0.00	0.00	0.12	0.00	37.52
アクリル酸 n-ブチル	7	0.02	0.00	0.00	0.02	0.00	0.38
アクリル酸	4	0.02	0.00	0.00	0.02	0.00	0.00
メタクリル酸 n-ブチル	419	0.02	0.00	0.00	0.02	0.00	0.38
キシレン	80	0.01	0.00	0.00	0.01	0.00	80.77

名古屋工場

物質名称	政令 指定番号	排出量				移動量	
		大気	水質	土壌	合計	下水道	事業所外
アクリロニトリル	9	0.01	15.96	0.00	15.97	15.96	67.71
1,2-エポキシプロパン	68	1.03	1.35	0.00	2.37	1.35	0.17
ポリ(オキシエチレン)トリアルキルエーテル <small>(アルキル基の置換度が12から15までのもの 及びその混合物に限る。)</small>	407	2.33	0.00	0.00	2.33	0.00	0.05
トルエン	300	1.35	0.00	0.00	1.35	0.00	67.73
スチレン	240	0.29	0.10	0.00	0.39	0.10	2.88
エチルベンゼン	53	0.29	0.00	0.00	0.29	0.00	5.69
キシレン	80	0.29	0.00	0.00	0.29	0.00	5.69
エチレンオキシド	56	0.12	0.10	0.00	0.22	0.10	0.04
N,N-ジメチルホルムアミド	232	0.01	0.00	0.00	0.01	0.00	5.17
フェノール	349	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	101.28

大阪工場

物質名称	政令 指定番号	排出量				移動量	
		大気	水質	土壌	合計	下水道	事業所外
クメン	83	14.77	0.00	0.00	14.77	0.00	0.00
ジシクロペンタジエン	190	7.01	0.00	0.00	7.01	0.00	0.17
アクリロニトリル	9	0.00	3.27	0.00	3.27	0.00	0.15
スチレン	240	2.85	0.00	0.00	2.85	0.00	2.80
α-メチルスチレン	436	2.04	0.00	0.00	2.04	0.00	7.71
トルエン	300	1.89	0.00	0.00	1.89	0.00	0.11
メタクリル酸メチル	420	1.84	0.00	0.00	1.85	0.00	3.72
ベンゼン	400	1.44	0.01	0.00	1.45	0.00	6.25
フェノール	349	1.45	0.00	0.00	1.45	0.00	11.81
エチルベンゼン	53	0.72	0.00	0.00	0.72	0.00	0.00
ダイオキシン類	243	0.00	0.02	0.00	0.02	0.00	0.01

岩国大竹工場

物質名称	政令 指定番号	排出量				移動量	
		大気	水質	土壌	合計	下水道	事業所外
n-ヘキサン	392	108.23	0.00	0.00	108.23	0.00	0.00
トルエン	300	23.42	0.06	0.00	23.48	0.00	0.00
キシレン	80	22.77	0.00	0.00	22.77	0.00	0.00
1,4-ジオキサン	150	0.00	5.37	0.00	5.37	0.00	0.00
ブロモメタン	386	4.37	0.00	0.00	4.37	0.00	0.00
ベンゼン	400	2.64	0.00	0.00	2.64	0.00	0.00
アセトアルデヒド	12	0.85	0.00	0.00	0.85	0.00	0.00
クメン	83	0.46	0.00	0.00	0.46	0.00	0.00
フェノール	349	0.01	0.39	0.00	0.40	0.00	0.00
1,3,5-トリメチルベンゼン	297	0.23	0.00	0.00	0.23	0.00	0.00
ダイオキシン類	243	0.02	1.26	0.00	1.27	0.00	0.00

徳山分工場

物質名称	政令 指定番号	排出量				移動量	
		大気	水域	土壌	合計	下水道	事業所外
1,2-エポキシプロパン	68	3.60	0.00	0.00	3.60	0.00	0.00
エチレンオキシド	56	0.11	0.00	0.00	0.11	0.00	0.00
メチルナフタレン	438	0.09	0.00	0.00	0.09	0.00	0.00
エチレンジアミン	59	0.02	0.00	0.00	0.02	0.00	0.00
スチレン	240	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5.00
トルエンジアミン	301	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

大牟田工場

物質名称	政令 指定番号	排出量				移動量	
		大気	水質	土壌	合計	下水道	事業所外
トルエン	300	240.07	0.27	0.00	240.34	0.00	665.17
ジクロロベンゼン	181	33.75	0.40	0.00	34.15	0.00	337.05
トルエン(四つ山地区)	300	16.72	0.00	0.00	16.72	0.00	0.00
ジシクロペンタジエン	190	14.46	0.00	0.00	14.46	0.00	5.94
ホルムアルデヒド	411	0.00	12.13	0.00	12.13	0.00	0.70
3-クロロ-2-メチル-1-プロペン	131	11.48	0.00	0.00	11.48	0.00	6.90
エピクロロヒドリン	65	6.98	0.00	0.00	6.98	0.00	0.00
トリエチルアミン	277	2.69	0.00	0.00	2.69	0.00	8.54
フェノール	349	1.61	0.00	0.00	1.61	0.00	0.86
アセトニトリル	13	0.00	0.55	0.00	0.55	0.00	0.00
ダイオキシン類	243	0.00	1.59	0.00	1.59	0.00	0.00

袖ヶ浦センター

物質名称	政令 指定番号	排出量				移動量	
		大気	水質	土壌	合計	下水道	事業所外
ジクロロベンゼン	181	0.12	0.00	0.00	0.12	0.00	1.43
ジクロロメタン	186	0.06	0.00	0.00	0.06	0.00	1.01
トルエン	300	0.01	0.00	0.00	0.01	0.00	1.19
トリレンジイソシアネート	298	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.08
メチレンビス(4-トフェニル)-ジイソシアネート	448	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.67

環境保全

マネジメントシステム

GHG・エネルギー

産業廃棄物

環境負荷物質

水

生物多様性

環境会計・コンプライアンス

水

三井化学グループは様々な化学製品を製造しており、水はその製造過程において必要不可欠です。例えば、製造プロセスでの加熱や冷却、製品の洗浄、製造工程で生じる化学物質の除害設備、排水設備等で水を使用します。

当社グループは水資源に関する基本的な考え方を制定し、水資源の利用や水環境の保全の適正管理に努めています。また、[持続可能な調達ガイドライン](#)において、サプライヤーにも排水管理や水の効率的な利用を求めています。

※データの集計範囲については[こちら](#)をご覧ください。

[気候変動対応方針](#) >

水資源に関する基本的な考え方

1. 水資源に限られた大切な資源であり、その保全が世界的な重要課題であると認識しています。
2. 良質な水資源の利用は操業には不可欠であり、効率的な水利用促進に努めてまいります。
3. 水資源は、地域的、時間的に遍在するという特性のもと、各国・地域において個別に適正な管理を実施してまいります。

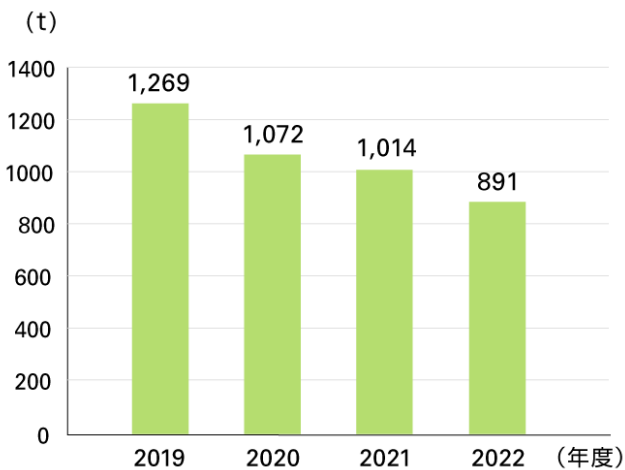
水質汚濁物質の削減

三井化学グループは法令や条例の規定値を目標値と定め、COD、窒素、リンなどの水質汚濁物質の排出量をモニタリング、水環境の保全に努めています。また、各々の排出量は、目標値を大きく下回るレベルで管理できています。

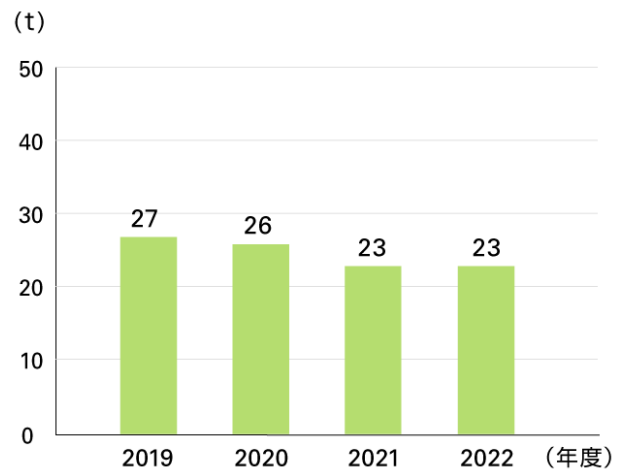
水を多く使用する国内の生産拠点では、各プラントの排水を集約し、中和や油分離、固形物除去などを行っています。また、微生物を利用して排水中の有機物を削減する活性汚泥処理を行っています。微生物の有機物分解を阻害する物質や難分解性の有機物を含む排水については、活性汚泥処理が難しいため、オゾン処理、燃焼処理、アナモックス処理[※]等を行っているため、通常の排水処理を実施しています。

※アナモックス処理：
アナモックス菌を使用して、アンモニア濃度が高い排水から窒素分を除去する処理。

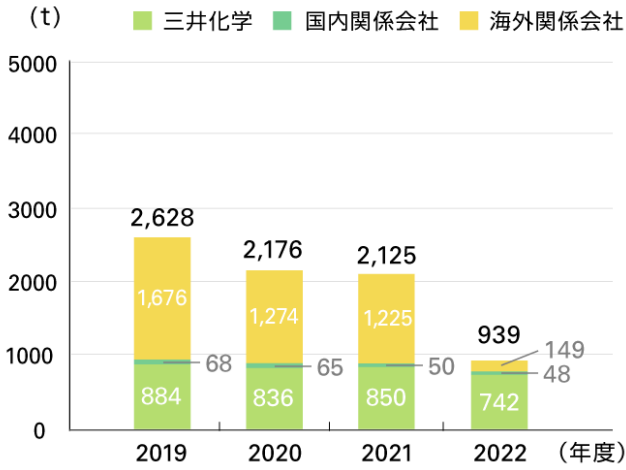
全窒素排出量（三井化学）



全リン排出量（三井化学）



COD、BOD排出量

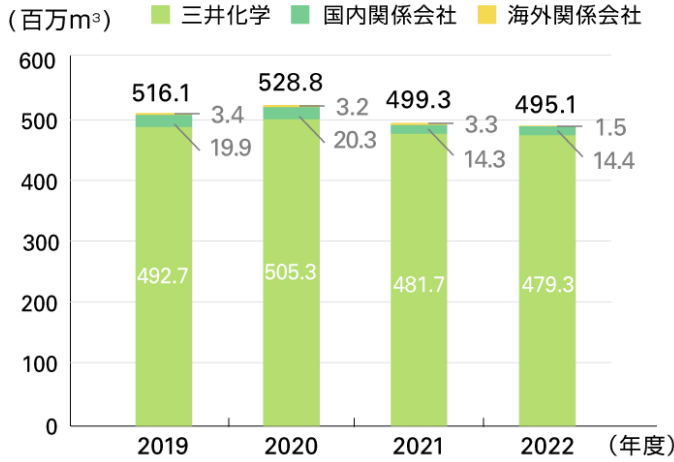


効率的な水利用

三井化学グループは、取水量、放流量やリサイクル量をモニタリングして水消費量の把握を行い、効率的な水利用に努めています。特に水を多く使用する生産拠点では、循環式冷却水系の利用など水のリサイクルを積極的に行うことで取水量の削減に努めています。

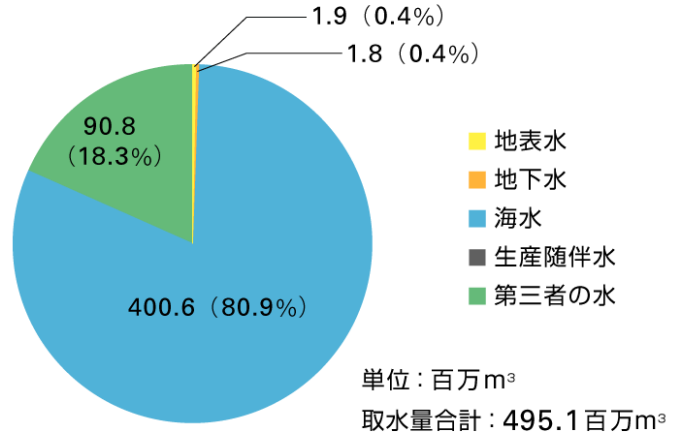
取水量

(地表水、地下水、海水、生産随伴水、第三者の水)

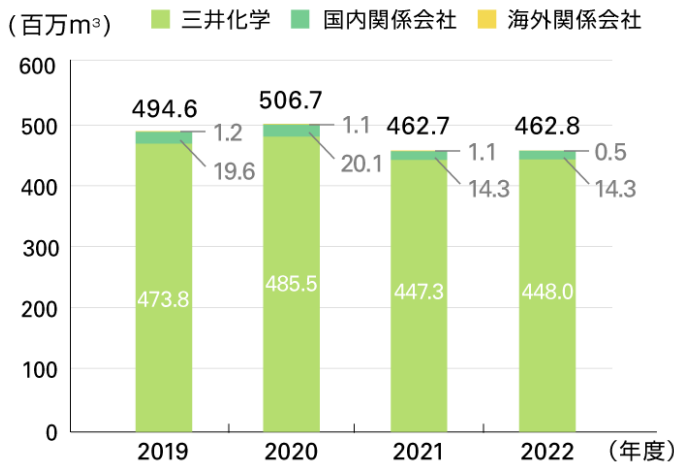


取水量の内訳

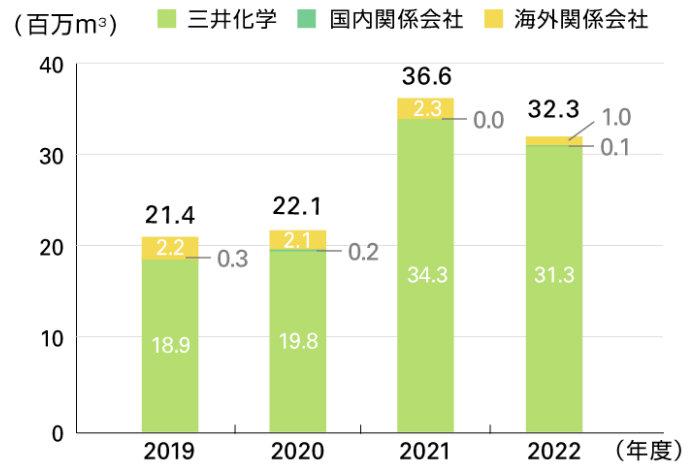
(三井化学グループ：2022年度)



放流量

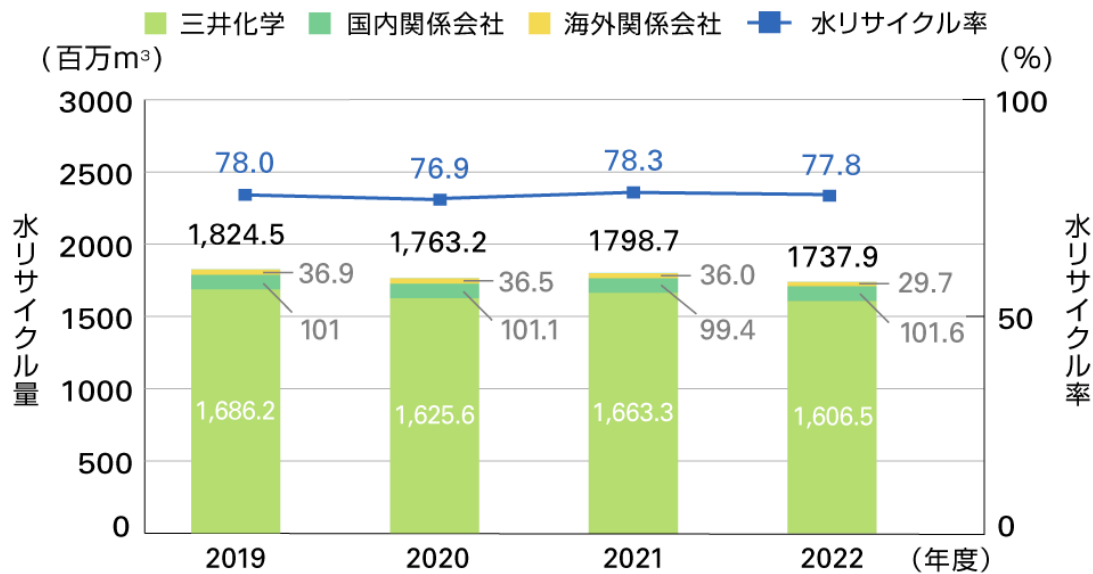


水消費量※



水リサイクル量および水リサイクル率※

※水消費量 = 取水量 - 放流量



※水リサイクル率 = 水リサイクル量 / (取水量 + 水リサイクル量)

水リスク評価

三井化学グループは国内外の各生産拠点について、現在から2050年までの水リスク評価を行っています。評価ツールとして、WRI（世界資源研究所）のAQUEDUCT Water Risk AtlasとWWF（世界自然保護基金）のWater Risk Filterを使っています。当社グループにて、AQUEDUCTにおいて「ベースライン水ストレス」が「Extremely High（非常に高い）」、なおかつWater Risk Filterにおいて「Quantity（量） - Scarcity（希少性）」のレベルが4.0以上の地域を水ストレスが高い地域と定義し、さらにそこで製造される製品の水原単位、水使用量、現地情報等から詳細な評価を行うことにしています。2021年度はインドにある当社関係会社において、水ストレスが高い地域に所在していることを特定しましたが、詳細評価により、インドを含む各生産拠点の水リスクは高くないことを確認しています。新規プラント導入時についても同様の評価を実施しています。

また、**生物多様性リスク**も水リスクの一部として、IBATを使用し、生産拠点での保護地域、保護優先地域、絶滅危惧種、淡水域の絶滅危惧種を評価項目として、生物多様性リスクの情報を収集、検討しています。

TCFD提言への賛同に付随して、気候変動による各生産拠点の物理的リスク（洪水、干ばつ、気温変化）についてもIPCC RCP2.6および8.5シナリオ情報等をもとに評価を実施しています。評価対象として、グローバルにおける8エリア（日本、中国、東南アジア、インド、アメリカ、欧州、ブラジル、メキシコ）において重要度が高い47拠点を抽出し、洪水、干ばつ、気温変化について分析・評価しています。水災に関しては日本、中国、東南アジア、インドにおいてリスクが高い傾向にあり、将来的には多くのエリアで発生頻度が増加すると予測されています。また、干ばつに関してはインド、メキシコにおいて水供給が逼迫傾向にあり、将来的にはシンガポール、タイでも同様の傾向となることが予想されています。

また、リスクのインパクト評価として、国内外の生産拠点13ヶ所での河川洪水、沿岸洪水による資産損失額について、評価モデルを使用して2020年~2070年にわたり評価を行いました。河川洪水については、国内生産4拠点では2030年以降に資産への影響が大きくなる可能性が示唆され、沿岸洪水では、国内外5拠点で同様に2030年以降に資産への影響が大きくなる可能性が示唆されました。今後、TCFD提言での物理的リスク評価の更なる展開と合わせて、さらにインパクト評価の対象生産拠点を拡大し、インパクト評価結果をもとに対応の要否を判定して、必要なものについては、事業戦略に反映していく予定です。

環境保全



生物多様性

三井化学グループは、製造・提供する製品のライフサイクル全体における、地球環境および生態系への悪影響の最小化を目指しています。化学製品の製造では、電気・熱等のエネルギー消費によるGHG排出、製造での加熱・冷却・洗浄による水資源消費、排水からの水質汚染により、大気・水・土壌を介して生物多様性に影響を与える可能性があります。また、化学製品のライフサイクルにおける製造・使用・廃棄ステージでは、有害性のある化学物質および分解物の環境排出により、生物種の減少につながる可能性があります。当社グループは、生物多様性の損失を防ぐため、[気候変動の緩和](#)、[資源循環の推進](#)、[化学物質管理](#)、[環境負荷物質の低減](#)をはじめ、下記の取り組みを行い、「地球環境との調和」の実現を目指します。

生物多様性の保全に関する基本的な考え方

1. 自然と生物多様性の恵みに感謝し、環境保全が世界的に重要な課題であることを認識し、事業活動を行います。
2. 環境に配慮した材、製品、サービスの提供を通じて生物多様性保全に配慮し、広く社会に貢献します。
3. 生物多様性に関する国際的な取り決めを遵守します。
4. 国内外の地域、社内外の関係者と連携してサプライチェーンにおける影響に配慮し、生物多様性の保全に努めます。
5. 生物多様性の保全に向けて、ステークホルダーからも信頼される、社員による社会貢献活動を推進してまいります。

生物多様性リスクの評価

三井化学グループの生産活動と事業活動における環境負荷を減らすことが、生物多様性の保全につながると考え、化学物質管理、GHG排出削減、水資源管理などに取り組んでいます。2017年度に、当社グループ生産拠点周辺の生態系の調査を実施しました。調査にはIBAT[※]を使用し、各生産拠点から半径3km以内に自然保護地域（世界自然遺産、IUCNカテゴリーI, II, III、ラムサール条約湿地）がないことを確認しました。

※ IBAT : Integrated Biodiversity Assessment Tool。バードライフ・インターナショナル、コンサベーション・インターナショナル、IUCN（国際自然保護連合）、UNEP（国連環境計画）、WCMC（国際自然保全モニタリングセンター）との連名で開発された、自然保護に関する基礎データや最新情報にアクセスできるツール。

製品・サービスを通じた貢献

三井化学グループは、環境負荷低減に貢献する製品・サービスの開発に取り組んでいます。環境貢献価値を示すBlue Value[®]を設定し、「CO₂を減らす」「資源を守る」「自然と共生する」ことに貢献する製品をBlue Value[®]製品として認定しています。VISION 2030では、KPIのひとつとしてBlue Value[®]製品の売上収益比率を掲げており、生物多様性の保全にもつながる製品群の拡大を目指しています。また、社会課題視点のビジネスへの転換を強力に進めている当社グループでは、生物多様性に関連した社会課題についても着目し、課題解決に資する製品・サービスの提供を目指しています。

TOPICS：海洋生物の保全を目指した製品開発

三井化学は海水中に含まれるミネラルを最大75%配合した製品NAGORI[®]を開発しています。この製品は、水不足という社会課題へのソリューションである海水淡水化技術が、その過程で排出される濃縮水によって珊瑚が死滅するという別の新たな課題を引き起こしてしまうトレードオフの側面があるという事実に着目し、この濃縮水に多量に含まれるミネラルを主原料とした製品開発ができないかという社員のアイデアから生まれました。NAGORI[®]は、2018年度のグッドデザイン賞ベスト100にも選出され、審査員からも環境課題に対して革新的な化学技術を活用している点などが高く評価されました。

※ NAGORI[®] : 海のミネラルから生まれたイノベティブ素材。三井化学が得意とするコンパウンド技術により、陶器のような熱伝導性と重量感、量産加工性を持たせることに成功。将来的には、原料となるミネラルを海水淡水化の過程において廃棄される濃縮水を利活用することを見据えており、化学会社として環境性やSDGsにどのように取り組むべきか、真のサステナビリティに近づく未来社会のあり方を提示しています。



NAGORI®樹脂で作ったピアタンブラー

NAGORI®樹脂が2018年度グッドデザイン賞受賞、「グッドデザイン・ベスト100」にも選出 >

サプライチェーンにおける貢献

原材料の調達では**購買方針**に則り、環境負荷の少ない原材料、取引先の選定に努めています。また、**持続可能な調達ガイドライン**にも「生物多様性の保全」を盛り込み取引先にも生物多様性の保全に取り組むことを要請しています。**物流**工程では、モーダルシフトや共同物流など、環境負荷低減に取り組んでいます。また、顧客に対しては、**製品の安全性情報を提供**することで、顧客が製品を適切に取り扱い、環境への影響が最小限となるように努めています。

イニシアティブへの参加

三井化学は2021年6月に設立された国際イニシアティブである自然関連財務情報開示タスクフォース（Taskforce on Nature related Financial Disclosures、以下「TNFD」）の趣旨に賛同し、TNFDフォーラムに参画しています。

また、国内においても**経団連生物多様性宣言**の趣旨に賛同し、生物多様性民間参画パートナーシップに参画しており、**経団連生物多様性宣言イニシアチブ**にて当社の方針と取り組みが紹介されています。

[イニシアティブの支持 >](#)

生物多様性保全に繋がる社会活動

三井化学グループの各事業所において、生物多様性の保全に向けた環境づくりに取り組んでいます。

*主な活動については[こちら](#)に掲載しています。

大牟田工場の保全活動

三井化学大牟田工場（福岡県）はその広大な敷地に東京ドーム1.2倍（約5.4ヘクタール）の保存樹林を持ち、持続性のある保全活動に取り組んでいます。2009年には自然環境の保全を重要な課題のひとつと位置づける大牟田市からの要請により、敷地内（高取山南側）の樹木森林の自然環境調査に協力しました。大牟田市自然環境調査研究会による調査では、当工場管理の樹木森林に、希少植物・生物などが生息していることが判明し、『大牟田市自然環境調査報告書』としてまとめられました。

調査で確認された希少野生生物（一例）

植物	ハクチョウゲ
	イヌカタヒバ
両生類	ニホンアカガエル
昆虫類	ベニツチカメムシ



環境保全団体への寄付

三井化学の従業員の寄付基金「**ちびっとワンコイン**」から、海や川の水環境保全活動を実施している環境NGO**一般社団法人JEAN**への寄付を2015年度より毎年行っています。

環境保全



環境会計・コンプライアンス

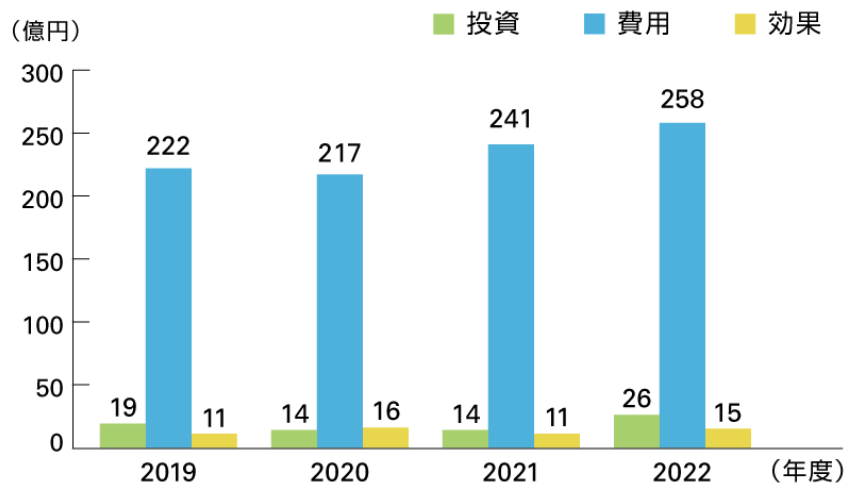
環境コンプライアンス

三井化学グループは、各国・地域における環境関連の法規制遵守や地域住民の皆様からの意見・苦情の対応が環境コンプライアンス上重要であると考えています。環境関連の法規制については各拠点での監査実施や、従業員への教育などを通して環境法令違反ゼロを目指しています。また、各事業所では、近隣住民の皆様にご理解いただくため、定期的に「意見交換会」を実施しています。近隣住民の皆様からの苦情・意見は各事業所のほか、「内部通報窓口」も受け付けています。このような取り組みの結果、2022年度、環境法令違反はありませんでした。環境コンプライアンスに関して社会からの信頼を得るように引き続き努めていきます。

環境会計

三井化学では、環境対策や労働安全衛生などレスポンス・ケアに関する必要な投資を行い、その「環境会計」を環境省「環境会計ガイドライン2005年版」に準拠して集計し、公表しています。

環境会計（三井化学）



環境会計 投資額・費用額の内訳（2022年度、三井化学）

単位：百万円

分類	主な取り組み	投資額	費用額
1. 事業エリア内コスト (生産・サービス活動により事業エリア内で生じる環境負荷を抑制するための環境保全コスト)		2,626	16,533
1-1 公害防止コスト	大気放出VOC対策、臭気対策、排水汚泥削減等	(2,011)	(13,507)
1-2 地球環境保全コスト	省エネルギー設備	(486)	(87)
1-3 資源循環コスト	廃プラスチックの産業廃棄物再資源化等	(129)	(2,940)
2. 上・下流コスト (生産・サービス活動にともなって上流または下流で生じる環境負荷を抑制するためのコスト)		0	0
3. 管理活動コスト (管理活動における環境保全コスト)	環境マネジメントシステム維持、社員教育等	0	595
4. 研究開発コスト (研究開発活動における環境保全コスト)	環境保全・負荷抑制に係る製品・プロセスの開発等	0	7,758
5. 社会活動コスト (社会活動における環境保全コスト)	緑化、汚染負担分担金等	0	195
6. 環境損傷コスト (環境損傷に関するコスト)	環境汚染の修復等	0	720
計		2,626	25,802

環境会計 効果額内訳（2022年度、三井化学）

単位：百万円

分類	効果	効果額
----	----	-----

1. リサイクルにより得られた収入額	廃棄物の再資源化、リサイクル	628
2. 省エネルギーにより得られた収入額	省エネルギー	577
3. 省資源により得られた収入額	原料原単位向上	293
計		1,498

*三井化学の集計範囲：三井化学生産拠点および袖ヶ浦センター。

プロダクトステewardシップ

マネジメントシステム

法令遵守と情報提供

安全な製品の提供

教育

マネジメントシステム

方針・基本的な考え方

三井化学グループは、[レスポンシブル・ケア基本方針](#)において、「製品のライフサイクルにわたる人と環境へのリスクを評価し、人々の健康の確保と環境負荷の低減を図ります。」と掲げています。また、当社グループとしての基本的な意識の統一のため、「三井化学グループ 化学品マネジメント原則」を定めグループ全体に展開しています。

製品の開発から廃棄にいたる製品ライフサイクル全体での化学物質の安全管理（プロダクトステewardシップ）において、化学産業はサプライチェーンの一員として責任を担っています。当社グループは、各国の規制要求の遵守に加え、自主的な化学物質管理に取り組むことでプロダクトステewardシップを推進しています。

製品ライフサイクル全体にわたる人と環境へのリスクを最小化するには、ビジネスパートナーとの協力が欠かせません。当社グループは、サプライヤーからの情報収集に努め、当社製品のリスク評価を実施し、製品の危険有害性と安全な取り扱いについて顧客と相互コミュニケーションを図っています。

三井化学グループ 化学品マネジメント原則

三井化学グループは、人々の健康の確保と環境負荷の低減を図るため、以下の原則に示す化学品管理に努め、安心して持続可能な社会の発展に貢献します。

1. 化学品管理の方針・ルールを定め、それに従い行動します。
2. 自社の化学品管理システムを適切に管理します。
3. ビジネスパートナーとのリスクコミュニケーションにより、バリューチェーンにわたる化学製品の安全な取り扱いを推進します。
4. ステークホルダーの要求を理解し、適切な製品情報を提供します。

上記の方針および原則を柱とし、世界の化学物質管理の動向・グループの事業動向を考慮して、中長期目標を定め、毎年の実行計画を作り取り組みを進めています。

以下に示す長期目標の基本戦略に基づき、化学品マネジメントを計画的に実行して行きます。

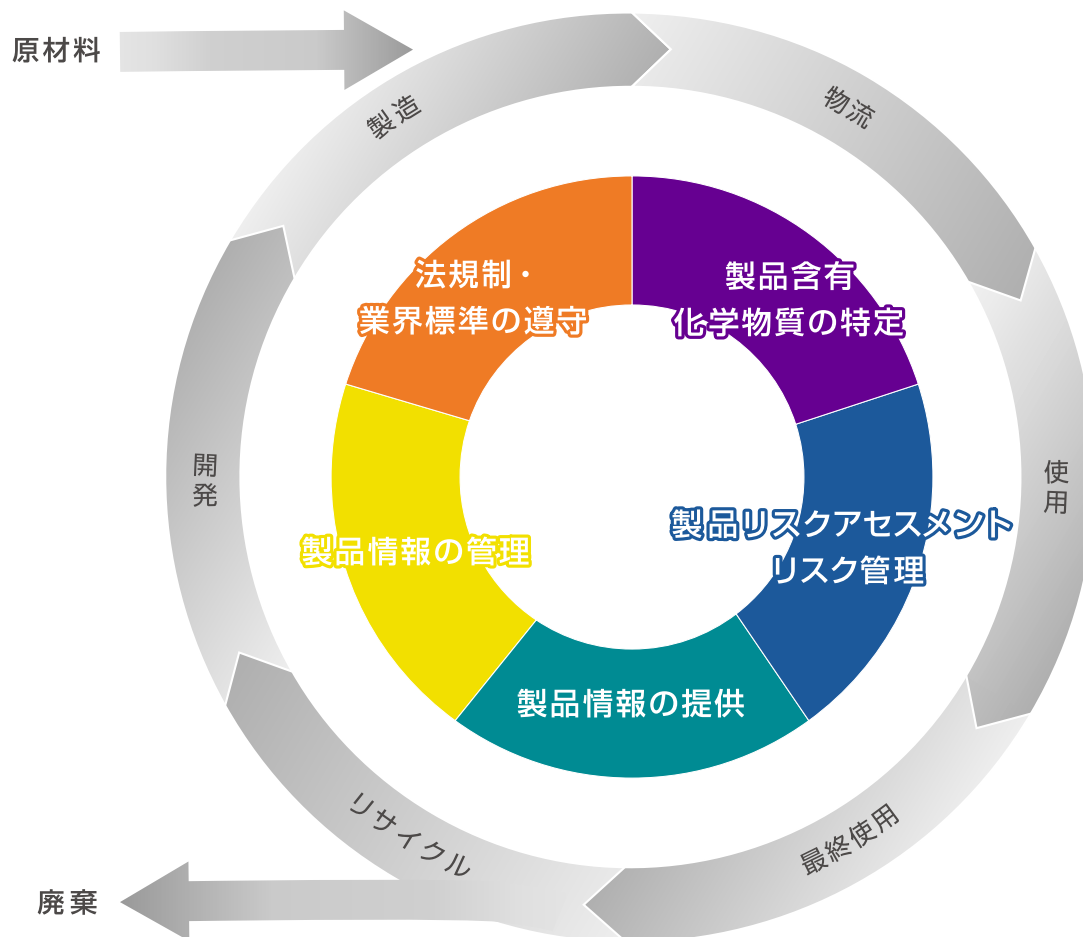
長期目標（2030年のありたい姿）

全社員の高い品質意識と、グループグローバルで活用できる情報基盤によって、開発から廃棄に至るサプライチェーン全体を俯瞰したマネジメント体制および発信型情報提供に転じ、製品とサービスの品質が、当社の強みとなり顧客に価値を提供している。

長期目標の基本戦略

1. サプライチェーン全体を俯瞰したマネジメント体制（プロセス保証）への移行
2. サーキュラーエコミーに対応したマネジメント体制の構築と情報発信型業務への転換
3. 品質人材の確保・育成・配置
4. デジタル技術を活用した業務効率化

三井化学グループの化学品マネジメントの理念



当社グループは、事業の計画段階から、開発、製造、物流、使用、リサイクル、最終消費を経て廃棄に至る製品の全ライフサイクルを考慮した化学物質による人と環境へのリスクを評価し、各ステージにおける適切なリスク管理のために評価結果に基づく安全性情報を提供して、人々の健康の確保と環境負荷の低減を図ります。加えて、資源循環性向上のための製品設計、製品含有化学物質の管理を推進し、サプライチェーンを通じた循環経済型ビジネスモデルの構築に取り組みます。

2020年度には化学品マネジメントに関するグローバル・ポリシーを制定し、グループ全体として化学品マネジメント体制向上に向け、国内外関係会社と共に取り組んでいます。

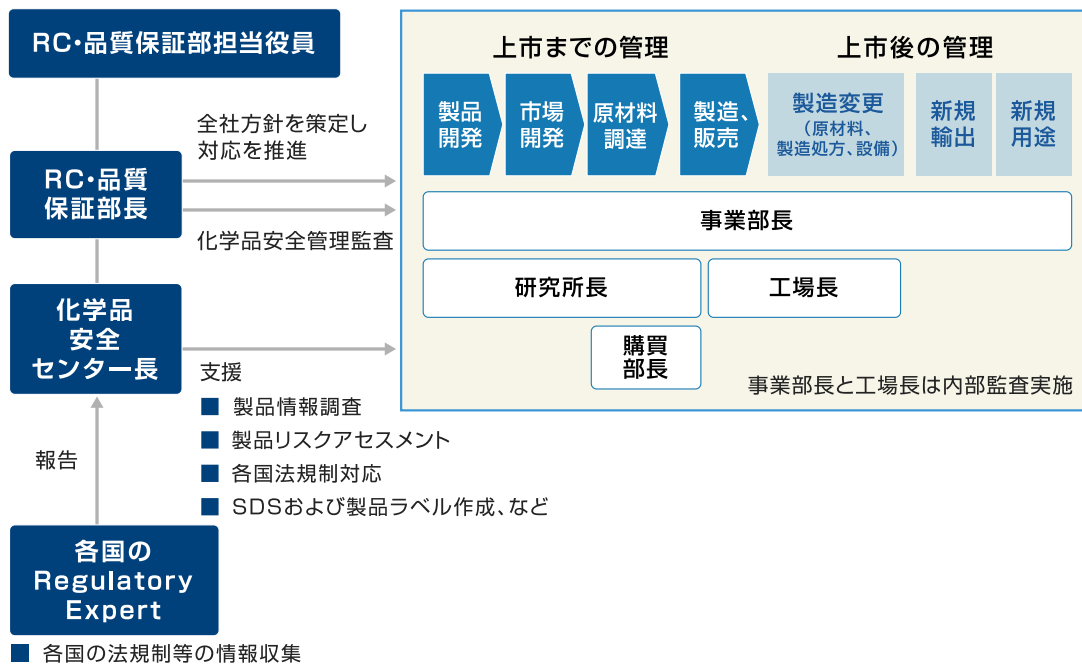
体制・責任者

化学品マネジメントに関する方針や施策は、はレスポンシブル・ケアの一部として、[レスポンシブル・ケア委員会](#)において審議しています。

責任者であるRC・品質保証部担当役員は、化学品マネジメントに関する全社基本方針を検討、立案し、全社に周知・徹底するとともに、事業本部担当役員等に助言、指導および勧告を行います。RC・品質保証部長は、各国の化学品管理政策や法規制の最新動向にRegulatory Expertから収集した情報を合わせて、具体的な実行方針を策定し、全社横断的に対応を推進します。また、化学品安全センター長は、RC・品質保証部長の下、具体的な実施事項（製品情報調査、製品リスクアセスメント、化学品規制の遵守および規格への適合性確認、SDSおよび製品ラベル作成など）を支援します。

これらの全社方針に基づき、製品を所管する事業部長、および事業部を統括する事業本部担当役員が各製品の化学品マネジメントを担います。また、研究所長が人と環境に配慮した製品開発を、購買部長が原材料調達時を、工場長が三井化学の工場で行う化学品マネジメントの実行をそれぞれ行っています。

化学品マネジメント体制（三井化学）



内部監査

RC・品質保証部は、三井化学グループの各部署に対して化学品マネジメントに関する監査を行っています。*

化学品マネジメントに関する監査	監査実施部門	RC・品質保証部
	対象	三井化学本社の事業部、支店、研究所、および国内外の関係会社
	内容	化学品マネジメントに関わる管理体制とその運用状況および化学品の製造、輸入、販売に関わる法令遵守状況を確認。
	頻度	原則として3年の周期。

* 当監査が適正に実施されているかについては、リスクマネジメントの第3線として独立の立場から内部統制室が監査を実施。

目標・実績

指標	集計範囲	2022年度			2023年度	2030年度 (中長期)
		目標	実績	達成度	目標	目標
法令違反発生件数	三井化学グループ	0件	0件	○	0件	0件

プロダクトステewardシップ

マネジメントシステム

法令遵守と情報提供

安全な製品の提供

教育

法令遵守と情報提供

SDGs達成のため、化学物質管理に関して世界各国は新法制定や法改正を進めています。法令遵守は企業存続の基盤であり、三井化学はこれらへの対応を着実に実行しています。また、サプライチェーンにおける情報提供は、製品の開発から廃棄にいたるまでの化学物質の安全管理（プロダクトステewardシップ）に欠かせません。当社は、法令に定められたSDS・ラベルの配布だけでなく、当社製品を安全に扱っていただくための情報提供に努めています。

新法制定・法改正への対応

化学物質管理制度のあり方を大きく変えた欧州REACH規則を始め、多くの国々が規制強化に動いています。既存制度の改正も数多く実施されます。三井化学では、事業部およびコーポレートの各部門が参画する社内横断的なチームを組織し、各国での新法制定や法改正への対応策を検討、原料メーカー、社内、サプライチェーンおよびお取引先とも協働しながら、計画的に漏れの無い規制への対応とリスク管理措置の実施を推し進めています。

欧州REACH規則に類似している、韓国「化学物質の登録及び評価に関する法律」（化評法）、トルコ「Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanması」(KKDİK)、英国「UK REACH」については計画的な法対応が必要です。期限内の登録を確実に進めています。

法令順守のためのグローバル・ネットワーク

国ごとの異なる規制を順守するには、現地での情報収集が必要不可欠です。三井化学では、アメリカ、ドイツ、中国、台湾、タイの関係会社に「Regulatory Expert」という担当者を配置し、現地当局の規制運用や、化学工業団体の方針などの情報を収集しています。当社と各国の担当者は「Regulatory Expert Meeting（年1回）」にて最新情報や課題の共有とディスカッションを行っています。

化学物質法適合性調査業務に関するAIソリューションの活用

三井化学グループでは、化学物質法適合性調査業務をアシストする新しいAIソリューションを活用しています。各国の法律文書や過去の調査情報、化学物質の同義語、上位概念、専門用語などをAI（IBM Watson）に学習させることで、質問文を入力するだけで各国の言語に翻訳し、法適合性調査に必要な情報をすぐに検索できるというものです。2020年より運用を開始しており、2023年よりグループ会社にも展開を開始しました。今後、当社グループの法適合性判断の知見を本システムに集中して学習させ、活用の範囲をさらに拡大させていきます。

化学品安全情報管理システムによる情報一元管理と安全性情報の提供

化学物質管理には、徹底した情報管理が重要です。三井化学は、取り扱うすべての製品、原料などの化学物質情報を、化学品安全情報システム（MiCSIS）で一元管理し、国内外法規制への適合確認、製造・輸入数量の管理、日本・欧米・東アジア諸国・タイの法令や各種標準に対応したSDS・製品ラベルの作成・chemSHERPA[※]への対応等を、迅速・確実に実行し、法令順守や製品の危険有害性・安全な取り扱いについての顧客への情報伝達に取り組んでいます。また、2019年度からは、MiCSISの国内関係会社への展開を開始し、グループ全体で化学物質管理の強化を図っています。

さらに、原料サプライヤーに対し、最新のSDS・chemSHERPAの利用・法規制調査報告書の提示を求め、原料中の化学物質情報の把握にも努めています。

各国法規において、製品や化学物質の登録は「始まり」であり、上市後も化学物質管理に終わりはありません。当社グループは、上市後の様々な変化に確実に対応するとともに、お客様へ最新の情報を迅速に、且つ、積極的に提供できるよう、情報発信型業務への転換に向けた取り組みを進めています。

※ chemSHERPA :
Chemical information SHaring and Exchange under Reporting Partnership in supply chain
製品含有化学物質の情報伝達スキーム。グローバルで活用することを目指して経済産業省が開発、普及を進めている。

業界への貢献

三井化学は、化学産業のプロダクトステewardシップ推進に貢献しています。

グローバルにおいては、国際化学工業協会協議会（ICCA）等の活動を通して、また日本においては日本化学工業協会（日化協）等を通して、化学産業各社とともに化学物質を取り巻く課題に取り組んでいます。

[国際化学工業協会協議会（ICCA）および各国の化学工業協会](#) >

プロダクトステewardシップ

マネジメントシステム

法令遵守と情報提供

安全な製品の提供

教育

安全な製品の提供

人の健康および環境の保護と持続可能な開発のために、ライフサイクルを考慮した化学物質と有害廃棄物の健全な管理（Sound Chemicals and Waste Management）が提唱され、ICCA（国際化学工業協会協議会）でも展開されています。三井化学グループは持続可能な発展を目指すサプライチェーンの一員として、この健全な化学品管理の視点を取り込んだ事業展開と製品開発を進めています。

製品リスク評価

三井化学は当社のすべての製品に関し、当社製品を取扱う作業員、最終用途を想定した一般消費者、および環境に対するリスク評価を行っています。

新規製品については開発時に、既存製品については、①原料・製造法の変更時、②用途拡大時、③法規制・基準の見直し時、④新たな科学的知見が得られた場合に、リスクの再評価を行っています。

作業員に対するリスク評価は、コントロールバンディング手法^{※1}による定性的な評価で優先度をつけ、欧州REACH規則のリスク評価に使用されるECETOC TRA^{※2}等の手法を活用した定量的な評価まで進めています。取り扱い条件によっては高リスクとなることが懸念される製品については、顧客での適正なリスク管理につなげるべくリスクコミュニケーションを進めるとともに、組成の見直しによるリスク低減や代替品の開発についても検討しています。

今後はサーキュラーエコノミーへの移行を踏まえリサイクルに対応したリスク評価も行っていきます。

※1 コントロールバンディング手法：

化学物質から労働者を守ることを目的として、国際労働機関（ILO）が作成した化学物質の管理手法。

※2 ECETOC TRA：

ECETOC（欧州化学物質生態毒性および毒性センター）が開発したリスクアセスメントツール

*工場内および物流のリスクアセスメント・リスク管理措置については、労働衛生、安全・保安、環境保全、物流をご覧ください。

製品・銘柄の開発時に、5つのステージごとに定めたリスク評価を、研究所、事業部、工場、RC・品質保証部、安全・環境技術部でそれぞれ分担して実施します。原材料、製造工程で使用する触媒や添加剤、製造工程で発生する副生成物についても評価対象としています。

ステージ	役割	実施事項
I	製品コンセプトの仮説設定	安全性に関する情報収集、調査の実施
II	仮説製品コンセプトの市場機会の評価	プロトタイプ提供時に顧客に安全性情報を提供
III	限定顧客による予備的市場開発	安全性情報の社内関係者への周知 安全性情報の限定顧客への提供 ↓ 製品リスク評価の実施 ↓
IV	本格的市場開発	製品安全会議の開催 ^{※1} → 開発変更 ^{※2} / 中止 ↓ リスク管理措置 ^{※3} の実施 許認可申請の実施
V	事業化、上市	変更管理の実施 既存製品のリスク評価の実施

※1 リスクが十分に低いことが確認できない場合等、社内開発基準に従う。

※2 例：原料、製造法、仕様等の変更。

※3 例：用途・使用条件制限、SDSに加え技術資料等での情報伝達。

リスク評価とBlue Value[®]

三井化学は、製品がライフサイクルの各ステージでどのような環境負荷低減に寄与しているかを、プロダクトステewardシップの視点で「見える化」するための指標 **Blue Value[®] Index** を設計しました。Blue Value[®] IndexはLIME2(Life-cycle Impact assessment Method based on Endpoint modeling)という定量的LCA手法をスクリーニング評価用に簡易化したものです。原料から廃棄までの各ライフステージを通したLCAを行うことができます。Blue Value[®] Indexの評価項目には「GHG削減」「省エネ・節電・省燃費」「3R・分別しやすさ・省資源」「生態系保全（ヒト）」「生態系保全（ヒト以外）」「環境汚染防止」があり、影響領域は「地球温暖化」「オゾン層破壊」「鉱物資源消費」「化石燃料消費」「有害化学物質」「生態毒性」「酸性化」などをカバーしています。Blue Value[®] Indexにより、既存製品の74%を評価しました。2020年度からは、環境貢献を織り込んだ製品イノベーション開発を加速促進することを目的として、開発ガイドラインにおいても、市場開発を開始したステージIIIの段階で、Blue Value[®] Indexによる詳細評価を実施し、Blue Value[®] 製品候補の発掘と開発加速を開始しました。

含有化学物質に対する自主的取り組み

化学物質は、人の健康や環境に対して危険性や有害性を持つ場合があります。三井化学は、体系立てて懸念物質の削減に取り組んでいます。

当社は、(1) から (7) リストの物質を「禁止物質」と定め、使用・製造・販売しないことを決めています。また、使用制限や情報開示が求められる物質について、購買・研究・製造の各段階において管理を徹底しています。特に、(8) から (17) リストの物質は、製品用途ごとに使用可否を判断します。

1. 労働安全衛生法 製造等禁止物質
2. 労働安全衛生法 特定化学物質障害予防規則（特化則）第一類物質
3. 化学物質審査規制法 第一種特定化学物質
4. 毒物および劇物取締法 特定毒物
5. オゾン層保護法 附属書A、B特定物質
6. 化学兵器禁止法 特定物質（化学兵器禁止条約上の表1剤）
7. 残留性有機汚染物質に関するストックホルム条約（POPs条約）附属書A、B、C物質
8. （米国）有害物質規制法（TSCA）使用禁止または制限物質（第6条）
9. （EU）ELV指令
10. （EU）RoHS指令 Annex II
11. （EU）POPs規則 Annex I
12. （EU）REACH規則 Candidate List of SVHC for Authorisation（認可対象候補物質）およびAnnex XIV（認可対象物質）
13. （EU）REACH規則 Annex XVII（制限対象物質）
14. （EU）医療機器規則（MDR）Annex I 10.4 化学物質
15. （中国）電器電子製品有害物質使用制限管理弁法（中国RoHS）有害物質
16. Global Automotive Declarable Substance List（GADSL）
17. IEC 62474 DB Declarable substance groups and declarable substances

加えて、当社グループは特定の懸念物質を代替によって削減する方針を定めています。代替の取り組み事例は下表の通りです。

対象	懸念物質例	方針
各種製品製造時の反応溶媒	トルエン、キシレン DMF（N,N-ジメチルホルムアミド）	有害性の低い物質に代替
特定の製品群の添加剤	ジエタノールアミン	ジエタノールアミンの含有が懸念される添加剤を長鎖アルキルジエタノールアミン等に代替
ウレタン硬化剤	MOCA（4,4'-メチレンビス（2-クロロアニリン））	有害性の低い物質に代替

安全性評価と動物実験管理体制

化学製品の開発および化学品管理において、法規制等の求める安全性や機能性の確認に、やむを得ず動物実験が必要となる場合があります。三井化学では、「動物の愛護及び管理に関する法律」、「実験動物の飼養及び保管並びに苦痛の軽減に関する基準」、「厚生労働省の所管する実施機関における動物実験等の実施に関する基本指針」、「動物実験の適正な実施に向けたガイドライン」といった各種法令に準拠した機関内規程を定めています。これに基づき、当社が実施する動物実験に対して、3Rの原則（Replacement：代替法の活用、Reduction：使用数の削減、Refinement：苦痛の軽減）を基本とする動物福祉の観点のみならず、倫理的並びに科学的な観点からも動物実験委員会が審査を行い、適正な動物実験の実施に努めています。さらに、自己点検を毎年実施し、各種法令や機関内規程等に適合していることを確認しています。これらの取り組みについて一般財団法人日本医薬情報センター[※]による第三者認証を2020年3月から取得しています（2023年3月に認定を更新）。

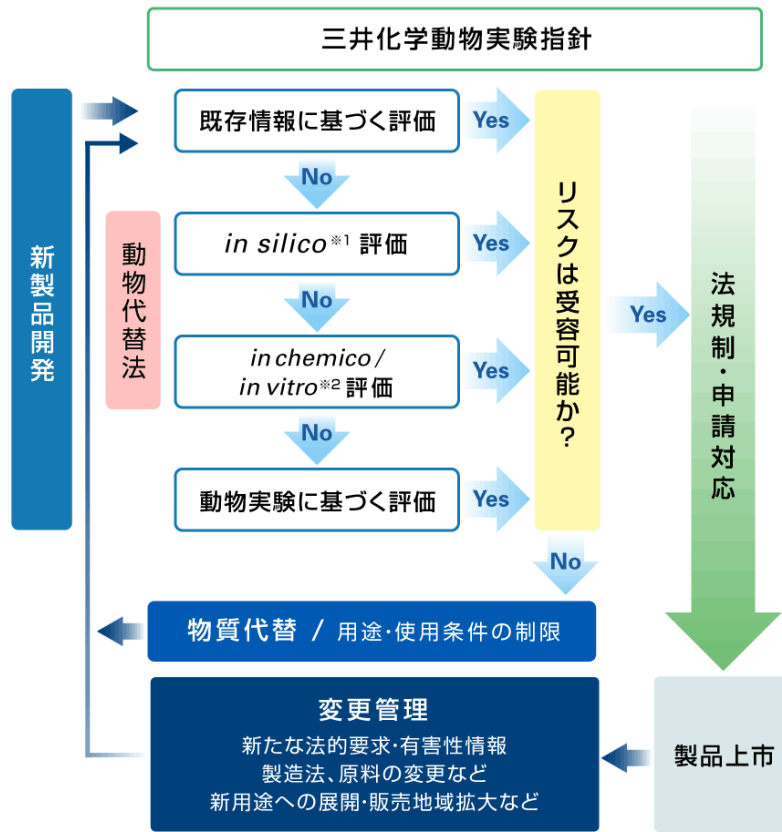
※ ヒューマンサイエンス振興財団解散にともない2021年4月より一般財団法人日本医薬情報センターに承継。

新たな評価技術の獲得

リスク評価の世界的な潮流として、既存データ、“in silico”（化学物質の構造から有害性を予測する技術）および“in vitro”（実験動物を用いない代替試験法）の試験データを統合して評価し、避けられない場合に限り最終手段として動物実験を実施するリスク評価手法（IATA）が普及しています。この考え方は、OECDのテストガイドライン等に取り入れられ、各国の規制にも導入されるようになりました。三井化学は、これらの評価手法を積極的に導入しており、当社も参加したプロジェクトで開発されたADRA法^{※1}は2019年にOECDテストガイドラインに収載されました。引き続き、その後のバリデーションにも参加しております。また、一般社団法人日本化学工業協会Long-range Research InitiativeやJaCVAM^{※2}の活動にも参画し、動物実験代替法の開発、普及に貢献しています。

※1 ADRA法：
Amino acid Derivative Reactivity Assay. 皮膚感作性試験のin chemico代替法。

※2 JaCVAM：
日本動物実験代替法評価センター。



※1 *in silico* : 構造活性相関や類似物質情報を活用した計算科学的な手法

※2 *in chemico / in vitro* : 化学/生物反応を用いた実験室レベルの評価法

プロダクトステewardシップ

マネジメントシステム

法令遵守と情報提供

安全な製品の提供

教育

教育

製品の開発から廃棄にいたるまでの化学物質の安全管理（プロダクトステewardシップ）には、社員一人ひとりの意識向上が欠かせません。三井化学は、社員教育を通じて、法令遵守と正しく製品を取り扱う知識を身につけ、サプライチェーンを通じて共有することによって、人の健康と環境を守る企業文化を確立します。

三井化学の化学品安全管理の教育は、主にe-ラーニング、基礎コース、アドバンスコースから成ります。

e-ラーニング	化学品安全管理の基礎知識を身につけ、当社製品の安全とコンプライアンスを確保する。受講実績は社内システムにより管理している。	
	対象	事業部・研究所の全社員、工場・間接部門の全ライン管理者
基礎コース	教育項目	①化学品安全の法律の基礎 ②三井化学の化学品安全管理の基本 <ul style="list-style-type: none"> 三井化学レスポンシブル・ケア基本方針 化学品安全管理の社則に基づいた基本事項
	新人向け導入教育 化学品安全管理の業務について、背景・全体像を理解する。	
基礎コース	対象	研究所配属の新入社員
	教育項目	<ul style="list-style-type: none"> 化学品安全管理とは？法律とレスポンシブル・ケア（RC） 化学物質のリスクアセスメントとリスク管理、「より安全な製品開発」の基礎知識
	基礎セミナー 当社における化学品安全管理の具体的な実施事項を確認し、当社製品の安全とコンプライアンスを確保する。	
	対象	事業部・研究所他の実務担当者
アドバンスコース	教育項目	第1部 三井化学の化学品安全管理 <ul style="list-style-type: none"> 製品含有化学物質の特定、安全性情報の調査・収集 三井化学の製品リスクアセスメント 安全性情報の提供（SDS・ラベル等） 上市前の法対応、上市後の継続的管理 第2部 国内外法規制動向
	対象	特定の製品や用途に関わる担当者、化学品安全管理の実務担当者
アドバンスコース	製品や用途、担当業務に特有な知識を学ぶ。	
	教育項目	2022年度開催（例） <ul style="list-style-type: none"> 化審法説明会 化学品規制に関わる動向説明会 食品包材セミナー 各国法規制セミナー（日本・米国・EU・中国・韓国・台湾他）

製品とサービスの品質

マネジメントシステム

取り組み

マネジメントシステム

方針・基本的な考え方

三井化学グループは、「顧客満足増大」を企業グループ理念の中の社会貢献要素のひとつに掲げています。また、[レスポンシブル・ケア基本方針](#)においても「お客様が満足する製品とサービスを提供し、お客様の信頼に応えます。」と掲げ、お客様に満足していただける製品とサービスを提供し、お客様の信頼に応えるべく、品質管理と品質保証を品質マネジメントの両輪とし、サプライチェーン全体でのマネジメントレベルの向上に努めています。

さらに、当社グループとしての基本的な品質意識の統一のため「グローバル品質マネジメントの原則」を定め、グループ全体に展開しています。

三井化学グループグローバル品質マネジメントの原則

三井化学グループは、「品質のつくり込み活動^{※1}」である品質管理と「お客様から信頼を得る活動^{※2}」である品質保証を品質マネジメントの両輪とし、以下の原則を定め、お客様の満足の向上に努めます。

1. 顧客本位の製品とサービス

- 顧客要求事項の明確化とその品質の保証
- 1つ先の顧客も意識した製品設計・提供
- 顧客ニーズに応える新製品・新サービスの提案・提供

2. 客観的で透明性のある品質保証

- いかなる利益の追求よりも法令・ルールを優先
- 問題発生時に迅速に対応する仕組みの構築
- 品質保証部門の独立性の確保

3. 安定した製品を提供するつくり込み

- 原材料から顧客への届込までの品質管理
- 変更管理・不適合品管理の徹底

4. 風通しの良い企業風土の形成

- 関係部署間の報・連・相の徹底、情報の共有化
- グループ内での品質情報・技術の交流・水平展開の実施

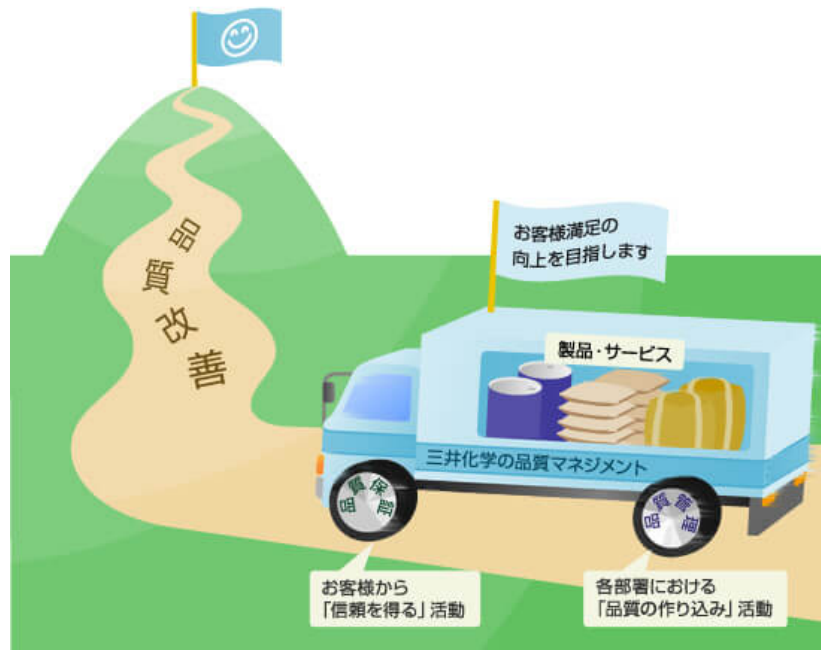
※1 品質のつくり込み活動：

製造のみならず、購買、設計・開発、物流、営業などの各部署が、いつも同じ“製品・サービス”を提供できるよう、ばらつきを最小化を目指した活動。

※2 お客様から信頼を得る活動：

営業部門、製造部門から独立した品質保証部門が主体となって、お客様の問題を解決できるよう、お客様の視点に立った活動。

品質マネジメントの理念



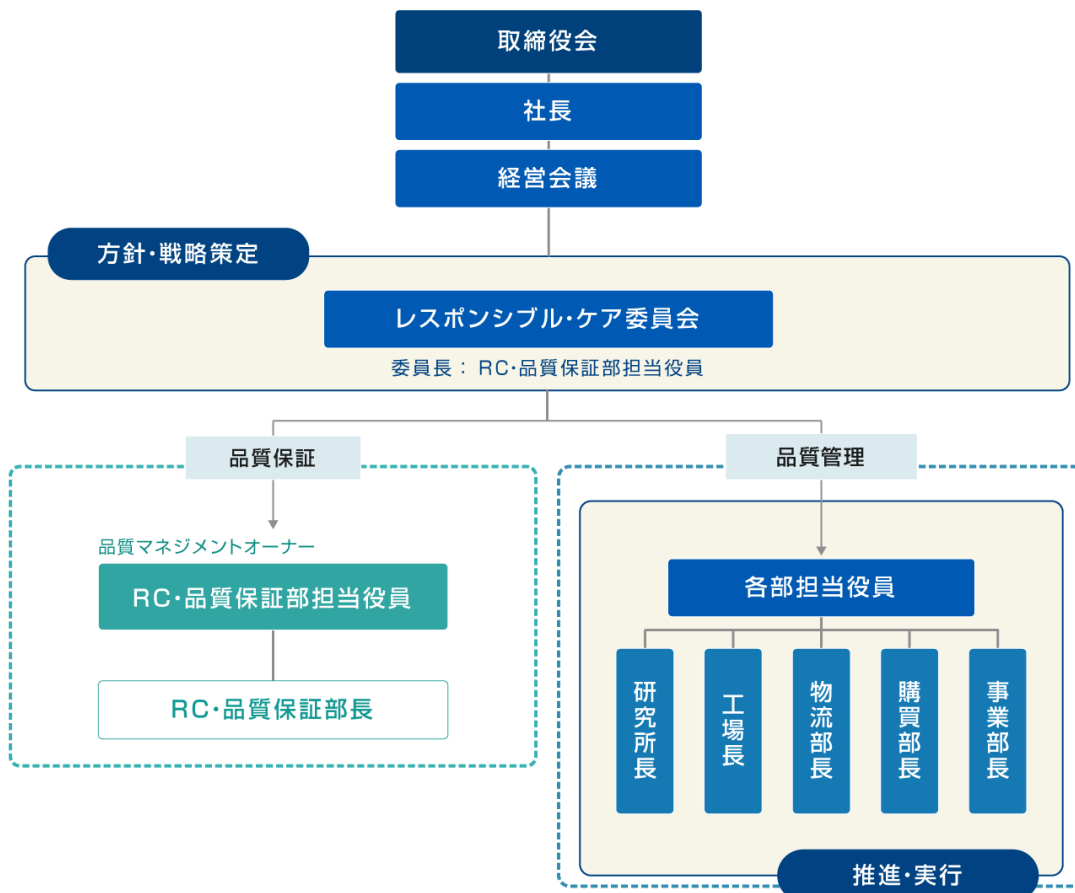
参考: JIS Q 9000 (品質マネジメントシステム-基本及び用語) の定義
 品質保証: 品質要求事項が満たされるという確信を与えることに焦点を合わせた品質マネジメントの一部
 品質管理: 品質要求事項を満たすことに焦点を合わせた品質マネジメントの一部

体制・責任者

品質マネジメントの最高責任者は社長です。レスポンシブル・ケア基本方針に基づき社則を定め品質マネジメントの基本事項を決定し、RC・品質保証部担当役員指揮のもと、RC・品質保証部が三井化学グループ全体の品質マネジメントを統括しています。各事業本部長は各事業部の品質管理について責任を負い、RC・品質保証部の方針・戦略に基づき各事業部・物流部・購買部・工場・研究所が「品質管理」を推進しています。

2020年度には品質マネジメントに関するグローバル・ポリシーを制定し、グループ全体として高水準の品質マネジメントシステムの構築に向け、国内外関係会社への支援体制の強化にも取り組んでいます。

品質マネジメント体制



RC・品質保証部は、当社グループの各部署に対して品質監査を行っています。※

品質監査	監査実施部門	RC・品質保証部
	対象	三井化学の工場、事業部、物流部、購買部、連結子会社のうち製造部門がある国内外の関係会社。（委託製造する関係会社を含む。）必要に応じてその他の関係会社へも監査。
	内容	品質コンプライアンスが遵守されているか、顧客から見て品質に安心感を抱くことができる品質マネジメントシステムが構築されており、運用されているかについて、実際の帳票記録など現場現物から確認。前年度の監査指摘事項のレビューや社内外のリスク状況から、次年度の監査のプログラムを作成、製品検査の健全性確認についても織り込んで監査を実施。近年は、リモート監査も活用して実施。
	頻度	1年から3年の周期（監査先の規模や業態および管理レベル等を考慮。）

※ 当監査が適正に実施されているかについては、リスクマネジメントの第3線として独立的立場から内部統制室が監査を実施。

目標・実績

PL事故および重大品質インシデントは2022年度も発生していません。

PL事故・重大品質インシデント

指標	集計範囲	2022年度			2023年度	2030年度 (中長期)
		目標	実績	達成度	目標	目標
PL事故・重大品質インシデント発生件数	三井化学グループ	0件	0件	○	0件	ゼロ (VISION 2030期間を通じて)

製品とサービスの品質

マネジメントシステム

取り組み

取り組み

品質マネジメントレベル向上への取り組み

品質マネジメントレベル向上のため、有効性の高い品質監査の実施や人材育成プログラムの拡充を中心に取り組んでいます。

品質教育

人材育成プログラムとして、新入社員から経営層まで階層ごとの品質教育を実施しているほか、「お客様に喜んでいただける価値の創造」をテーマとした品質講演会の実施、ヒューマンエラー防止のための教材を活用するなど種々の品質教育を実施しています。品質に関するe-ラーニング講座は20項目を設け、多言語化して国内のみならず、海外関係会社にも展開しています。また、品質トラブルにつながる危険（リスク）の発掘と除去を目的とした、現場での品質トラブルの未然防止活動（QRG活動）を、三井化学全工場の自主活動として実行し、関係会社へも展開しています。

e-ラーニング講座例	2022年度受講人数（時間）（三井化学）
品質に関わるコンプライアンスの基礎知識	6,186人（2,577hrs）
品質マネジメントの基礎知識	1,279人（746hrs）
QC手法の基礎知識	966人（483hrs）

RC・品質保証部表彰

品質月間である11月に「RC・品質保証部表彰（Award for Quality Management Activity in Mitsui Chemicals Group）」を実施しています。三井化学および国内外関係会社におけるRC活動の活性化、化学物質マネジメントの向上、品質マネジメントの継続的改善に向けた努力を称賛し、さらなる活性化を図るため、様々な現場での活動のうちすぐれたものを表彰しています。

2022年度 RC・品質保証部表彰

RC・品質保証部長賞	活動内容
(株) プライムポリマー	顧客ニーズを先取りしたHACCP ^{※1} による食品銘柄安全管理体制の構築
優秀賞	活動内容
サンメディカル（株）	欧州医療機器規則（MDR）認証取得
名古屋工場	PLGA ^{※2} 製品の継続的な品質改善活動による、顧客満足度の向上
三井化学東ゼロ（株）	クレーム・コンプレイン削減につなげる継続的活動と工程ニーズ対応としてのスリップ不良改善
三井・ケマーズフロロプロダクツ（株）	デジタル化（DX推進）活動における品質マネジメントシステム改善
Mitsui Prime Advanced Composites do Brasil Indústria e Comércio de Compostos Plásticos S.A.	RC活動の全社的取り組み

※1 HACCP：

Hazard Analysis and Critical Control Pointの略。食品等事業者自らが食中毒菌汚染や異物混入等の危害要因（ハザード）を把握した上で、原材料の入荷から製品の出荷に至る全工程の中で、それらの危害要因を除去又は低減させるために特に重要な工程を管理し、製品の安全性を確保しようとする衛生管理の手法。

※2 PLGA[®]：

当社製品。薬剤の放出制御に用いられている、高品質な添加剤（徐放性医薬品基材）。



RC・品質保証部長賞（株）プライムポリマー 受賞職場

お客様からの声に対する取り組み

三井化学では、お客様からいただいた製品・サービスに対する不満の声（苦情）について、社内のワークフローシステムで集約し、苦情内容・原因およびお客様への対応結果等をモニタリングしています。月ごとに解析結果をまとめ年間での苦情の状況をレビューし、次年度の品質管理目標のKPIに設定しています。

苦情発生時は、事業部門、製造部門、物流部門および品質保証部門が協力し、原因究明と対策を進めることにより、再発防止および水平展開を実施しています。そのための取り組みのひとつとして、毎週、品質保証部門全員で、各苦情について根本原因の究明と対策の検討および進捗確認を行っています。またお客様にご迷惑をお掛けするリスクの大きさ、類似事例の発生の可能性がないか、といった観点で重要な事例を抽出し、全社に品質マネジメント月次報告等で水平展開しています。

また、製品に含有する化学物質（製品含有化学物質）がより高いレベルでの管理が求められる中、**プロダクト stewardship**を推進し、サプライチェーン全体での化学物質管理を徹底しています。お客様からの製品含有化学物質についてのお問い合わせに対し、データベースによる情報の整備を行い、正確な回答を迅速に行えるよう、専門部署を設けて対応しています。

新規事業への対応

ソリューション型ビジネスや社会課題視点の新規事業に対して品質マネジメントを確立するためのプロジェクトを設置し、対応を進めています。開発段階における品質マネジメントを強化して、顧客における不具合発生の未然防止を図るほか、お客様との対話の中から新たな顧客価値を創造できるよう「攻め」の品質保証を目指して取り組んでいます。各製品の用途ごとに適用される法令・認証については適合性を確認し、リスク評価を行った上で上市しています。医療機器等の事業においては、薬事に関連する法令・認証についての専任グループを設置し、専任グループを中心に、製品の安全性・有効性を確認するとともに、法規制対応を実践しています。上市後の法令・認証については、定期的な点検により遵守状況を確認しています。

物流

マネジメントシステム

物流の安全・品質

安定輸送（持続可能な物流）

マネジメントシステム

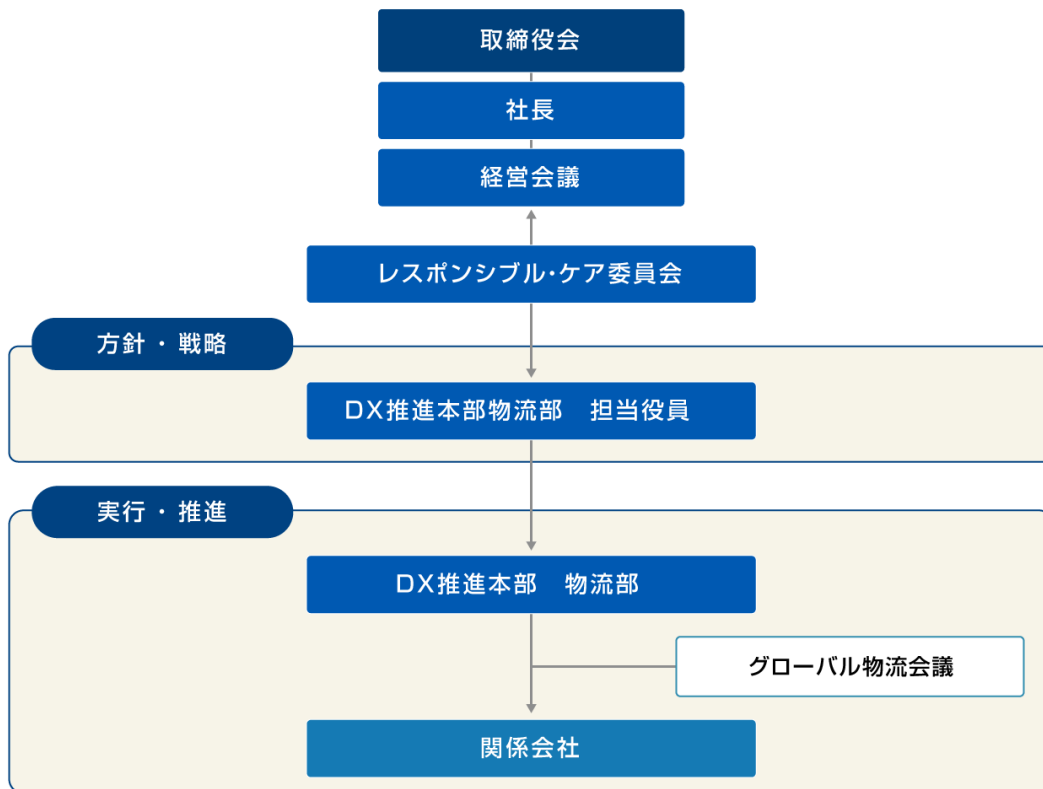
方針・基本的な考え方

三井化学グループは、**レスポンシブル・ケア基本方針**において、物流を含む全ライフサイクルにわたって、安全、健康、環境、および品質に配慮した活動を行うことを謳っています。気候変動による異常気象、地震などの自然災害をはじめとした物流網の分断リスクの高まりや、深刻な物流労働力不足など物流を取り巻く環境がますます厳しさを増しています。こうした厳しい社会環境の変化の中、社会の基盤を担う当社グループ製品の安定供給は、当社グループの社会的責任であると同時に使命でもあります。VISION 2030において、2030年の当社グループ物流のありたい姿を「安全確保、環境負荷の低減、物流労働環境向上を実現することで荷主としての社会的責任を全うし、安定的でかつ競争力のある物流で事業の発展／変革を強力に支援する体制を構築する」と決めました。当社グループは、サプライチェーンと協働しながら、物流環境・安全・品質の維持向上を目指す物流レスポンシブル・ケア（以下、物流RC）活動を主軸に、どのような環境変化にも柔軟に対応できる強靱な物流体制の構築を進めます。

体制・責任者

デジタルトランスフォーメーション（以下DX）推進本部担当役員を責任者とし物流部の総括のもと、関係会社と連携し、協力会社を含めた物流サプライチェーン全体での物流RCの改善、推進に取り組んでいます。

物流RCマネジメント体制



物流部は物流RCの推進部門として、前年までの実績（事故件数、苦情件数等）をふまえて年度目標を設定し、物流RC年間計画を作成します。また当社では、安全や環境、品質を確保した物流を実現するためには、委託先となる物流協力会社との協働が重要と考え、物流RC年間計画には、所管する物流協力会社への監査、教育、現場対話、キャンペーン等の方策も盛り込んでいます。

計画の実行にあたっては、本社および各工場の物流担当部署より選任された、物流RC推進者で開催する月次会議にて、進捗状況を確認しています。

また、当社グループのこれまでに培った知見と経験をグループグローバルに水平展開すべく、危険品輸送、保管の際の事故防止および、物流管理業務における透明性の確保と不正防止を目的として、物流関連のグローバル・ポリシーを制定し、方針の浸透と実務への落とし込みを推進しています。

さらに、海外関係会社の物流部門責任者を集めたグローバル物流会議を定期的に開催し、各拠点の物流の課題や対応策につき情報共有をするとともに、持続可能な物流サプライチェーンに向けた全社方針の理解の促進を図っています。



4年振りに開催したインド、シンガポール、アメリカの物流責任者が集まったグローバル物流会議の様子（2023年）

モニタリング

本社および各工場物流RC推進者による月次会議で、当社グループの年間計画に関する目標状況の確認、および進捗の把握をし、[レスポンシブル・ケア委員会](#)において、物流実績や計画進捗状況の報告、および意見交換を実施しています。

なお、物流部にて物流協力会社への監査・現場対話等を行い、その結果についても、月次会議等で共有しています。

内部監査

物流部による三井化学グループの各事業所および物流協力会社に対する物流RC監査を実施しています。[※]

物流RC監査	監査実施部門	物流部
	対象	三井化学物流部各グループおよび物流協力会社
	内容	現地監査、または書類監査により、物流環境・安全・品質の管理状況の確認、および指導を行うことにより、製品を正確、且つ確実に顧客へ届ける等、物流RCの維持と向上を図る。
	頻度	1年から3年の周期（監査先の規模や業態および管理レベル等を考慮）

[※] 物流RC監査が適正に実施されているかについては、[リスクマネジメント](#)の第3線として独立した立場から内部統制室が監査を実施。

目標・実績

安全

指標	集計範囲	2022年度			2023年度	2030年度 (中長期)
		目標	実績	達成度	目標	目標
物流における 重大労働災害 ^{※1} 件数	三井化学	0件	0件	○	0件	0件
物流における 重大事故 ^{※2} 件数	三井化学 グループ	0件	0件	○	0件	0件

^{※1} 物流における重大労働災害：当社構内における物流活動において発生した死亡、負傷または疾病により障害等級1～7級に該当した労働災害。（請負業者を含む）

^{※2} 物流における重大事故：

サプライチェーンを含む当社グループの物流活動において発生した重大事故。環境への影響度も加味した判断基準を含む。

環境

指標	集計範囲	2022年度			2023年度	2030年度 (中長期)
		目標	実績	達成度	目標	目標
国内物流における GHG排出量削減率	三井化学	GHG排出量 削減率1%/年	0.11%	×	GHG排出量 削減率1%/年	△10% (2020年度対比)
国際物流における 海上コンテナ輸送 [※] のGHG排出量把握率	三井化学	海上輸送におけるGHG 排出量算出法確立	算出法を確立	○	貿易デジタルプラットフォーム構築による	100% (2025年度)

※ 海上コンテナ輸送：
三井化学物流部手配の輸送案件。

品質

指標	集計範囲	2022年度			2023年度	2030年度 (中長期)
		目標	実績	達成度	目標※4	目標
物流における流出トラブル※3件数	三井化学グループ	≦15件	23件	×	≦12件	≦11件
物流における流出トラブル※3発生率	三井化学グループ	≦35ppm	58ppm	×	≦30ppm	—

※3 流出トラブル：
社会のおよび顧客への影響が大きいトラブル（苦情、事故等）。

※4 目標：
直近3年の実績平均90%以下を年度目標として設定

2022年度は物流を取り巻く環境変化に加え、コロナパンデミックによる物流現場の混乱などにより、流出トラブルが増加しました。感染予防のため、トラブル対策やフォローアップ、監査など物流現場の把握が十分できなかったことが大きく影響したと捉えています。2023年度は三現主義（現場、現物、現実）で物流現場との直接対話を積極的に行い、作業環境改善を支援することでトラブル予防に繋げていきます。

物流の安全・品質

物流作業の安全・品質教育

三井化学では、物流安全・品質の強化を図るために様々な取り組みを行っています。特に近年、世界規模での慢性的な物流人材不足に、国内での2024年問題^{※1}も加わり、物流の根幹である安全・品質を維持する上で、経験不足や技能の伝承不足が極めて重要な課題となっています。そこで当社では、物流安全・品質向上に向けた、物流協力会社と一体となった教育に注力しています。

具体的には本社および各工場の物流担当部署より選任された物流RC推進者を中心とした取り組みとして、技術力向上のための教育のほか、工場相互パトロールを実施しています。工場相互パトロールでは第三者の目による作業環境や設備・施設等の維持管理状況の確認を行い、改善点や懸念点の指摘だけでなく良い取り組みの共有化により、物流安全・品質の標準化と底上げを図っています。

また、安全・環境・品質を確保した物流を実現するには、物流RCを物流現場に浸透させることが重要と考え、物流協力会社と共同での物流RC教育や訓練を実施しています。さらに、物流協力会社がその業務を再委託する際も、同様の管理を行うよう指導および確認をしています。3PL（Third Party Logistics）^{※2}で管理している製品についても3PL会社の主導のもと、各工場物流担当部署が協力して上記同様の活動を行っています。

物流協力会社を含めた取り組み

- 物流協議会における物流トラブル・ヒヤリハット事例の共有、自工場の現場パトロール、トラブル事例集を活用したトラブル防止教育の実施
- 危険物の取扱いに関する集合教育および訓練の実施
- 物流に関わるトラブル事例や保護具の重要性、季節ごとの留意事項（熱中症対策等）などをわかりやすく紹介した「RC物流安全品質月報」や「RC情報」による、物流安全品質に対する意識啓発の実施。
- 現場作業者との安全対話（ヒアリング）の実施。

※1 2024年問題：
2024年4月1日から自動車運搬業務への残業禁止規制が撤廃され、年間上限960時間規制が適用され、さらなる運送ドライバーの不足が懸念されること。
※2 3PL（Third Party Logistics）：
物流機能の全体もしくは一部を他の企業に委託して運用する物流業務形態。



関係会社も含めた訓練（防災訓練）



関係会社も含めた訓練（車幅感覚演練）





工場相互パトロール

製品輸送の安全対策

製品情報の提供

三井化学グループの製品には、国連の「危険物輸送に関する勧告^{※1}」や消防法などの国内法に規定される危険物があります。当社グループでは製品の安全な取り扱いおよび輸送の確保のために、製品の危険性や有害性の有無に関わらず、委託先である協力会社に対して、安全データシート（SDS：Safety Data Sheet）を通じた、製品の安全な取り扱いや保管上の注意に関する情報提供を行っています。また、輸送途上の事故発生時にとるべき措置や関係先への通報内容を記載したイエローカード^{※2}を製品ごとに作成し、物流協力会社に製品輸送時のイエローカード携行を義務付けています。

提供したSDS、イエローカードの配布状況を台帳にて管理し、情報更新時は速やかに最新の情報が提供できるような体制を整えています。

※1 危険物輸送に関する勧告：

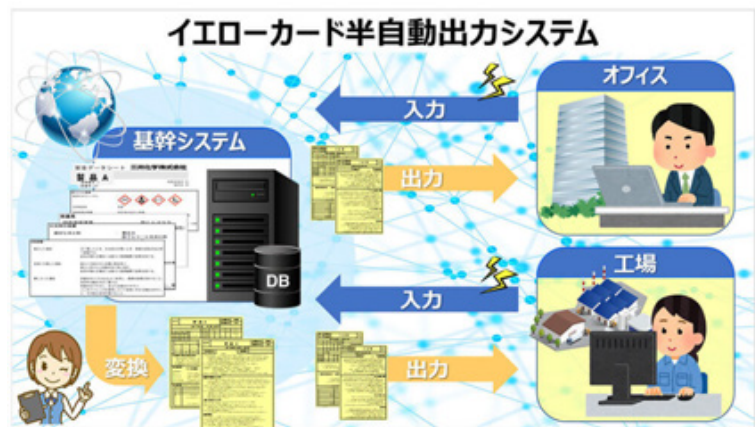
国際的な危険物輸送における安全性を確保するために国連の危険物輸送/専門家委員会が2年ごとに出す勧告。輸送上の危険性や有害性より次の9つに分類される。1：火薬類、2：高圧ガス、3：引火性液体類、4：可燃性物質類、5：酸性物質類、6：毒物類、7：放射性物質類、8：腐食性物質、9：その他の有害性物質

※2 イエローカード：

化学物質や高圧ガス輸送時の万一の事故に備え、ローリーの運転手や消防・警察などの関係者が取るべき処置を書いた緊急連絡カード。日本化学工業協会が活用を推進している。



イエローカード



イエローカード半自動出力システム イメージ図

同業他社との連携

当社グループでは、法令順守はもとより、緊急事態に備えた体制を整備し、安全かつ安心な物流に取り組んでいます。ハイリスク製品[※]については、同業他社と連携して、緊急時の相互応援体制の構築や対応資機材の整備などの安全対策の強化を推進しています。2022年度は、リモート形式で危険品輸送時のトラブル対応などの情報交換を行いました。また、ハイリスク製品の輸送上の安全対策の強化に向けたDXの取り組みを検討しています。

※ ハイリスク製品：

危険性や有害性、輸送量などを指標に、物流途上の事故による社会的影響の大きさが懸念されるもの。

緊急時の対応

三井化学グループでは、製品輸送中に事故が発生した場合に、荷主として迅速かつ機動的に対応するための取り組みを行っています。

国内での物流事故に備えた取り組み

● 各工場による緊急時や災害時に備えた保安防災訓練の実施

緊急時対応訓練の一環として、輸送途中での危険品漏えい事故を想定した訓練や、物流協力会社と協働で行う訓練などを定期的を実施しています。

- 「三井化学グループ 機外物流事故・緊急連絡網および応援体制（MENET）」の構築

MENETでは、日本全国を6つに区分けし、それぞれの地区に所在する当社グループの主要工場を応援事業所に定め、24時間出動できる体制を整えています。これらの事業所では、毎年、有事に備えた緊急通報・出動訓練で力量向上を図っています。

- 一般財団法人 海上災害防止センターとの「危険物質事故対応サービス（HAZMATers）」契約締結

MENETだけでなく海上災害防止センターの専門チームや専用の資機材を活用することにより、さらなる事故対応体制の強化を図っています。

- 車両事故に備えた設備の整備

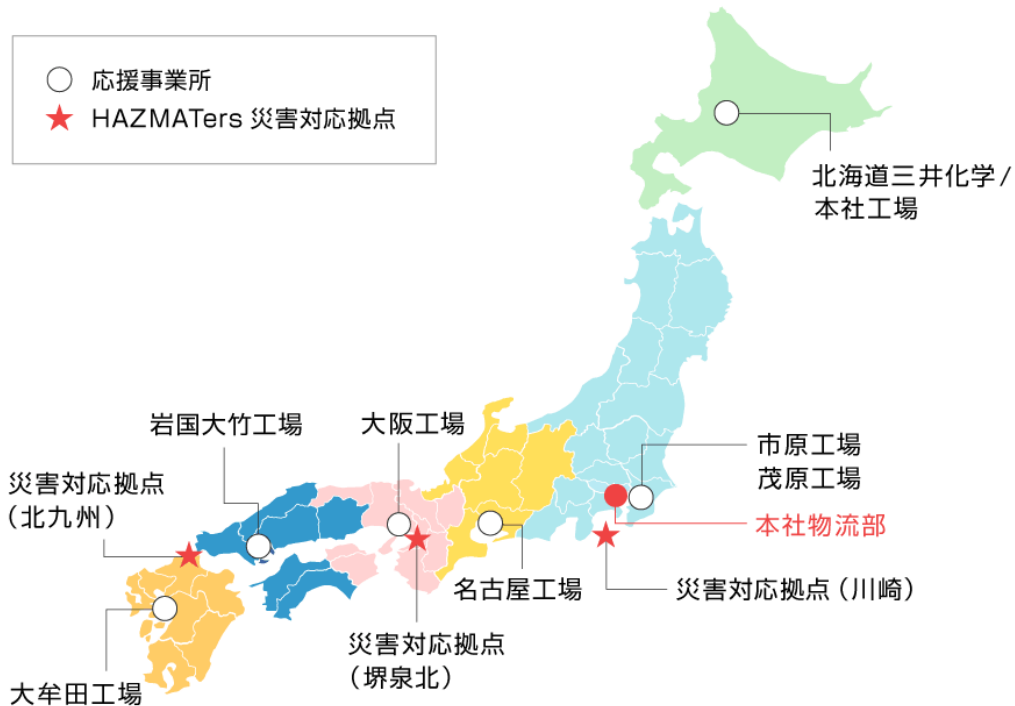
万が一、車両事故などで製品輸送の継続ができなくなった際に備え、安全に製品を抜き出すための設備の整備を進めています。2021年度には、大阪工場に液化高圧ガスの抜き出し作業に必要な移動式除害装置を配備しました。この装置の配備にあたり、物流協会社を含めた使用方法の説明および安全に関する集合教育を行っています。

グローバルでの物流事故に備えた取り組み

- 「化学品24時間緊急時対応サービス（Carechem24）」の導入

NCEC社（National Chemical Emergency Centre）がグローバルに提供する緊急電話対応サービスを利用することで、当社グループ製品の海外での物流事故や問い合わせに対しても迅速かつ的確に対応する他、グローバル物流のレスポンス・ケア管理体制の強化を推進しています。

MENET応援事業所およびHAZMATers災害対応拠点



大阪工場の液化高圧ガスの移動式除害装置を使った演練風景

物流DXによる取り組み

デジタル技術を活用した物流品質の向上

三井化学は、在庫管理・出荷管理の効率化を目指し、ハンディターミナルを導入しています。入庫・出庫時に、荷姿に貼付されたQRコードをハンディターミナルで読み取り、在庫管理・出荷管理を行うことで、従来の手書きや表計算ソフトへの入力作業に比べて、業務量が削減され、さらにペーパーレス化も達成しました。また、これまで行っていた目視での銘柄名やロット番号の確認では、誤読による誤出荷のリスクがありましたが、ハンディターミナル導入は、誤出荷防止にも効果を発揮しています。2019年度に名古屋工場で本格的に運用を開始、2022年度には市原工場への導入を完了しました。

また、2021年度には当社独自のSDSシステムからイエローカード帳票に必要な情報を自動出力する機能（イエローカード半自動出力システム）の開発・導入を行いました。2022年度から実運用を開始し、この機能の追加によりイエローカードの作成業務の標準化および作業負荷の大幅軽減が実現されました。これにより、安全に関わる情報伝達を物流サプライチェーン全体でよりスピーディーかつ正確に行うことができ安全管理の強化にも繋がっています。



ハンディターミナル

サプライチェーン最適化に向けた取り組み（SCM最適化PJ）

BI（Business Intelligence）ツールを用いた物流実態の可視化を進めることにより、サプライチェーンの最適化を図っています。物流に関するデータを分析する上で、データ共有、データ収集の頻度、データ粒度、およびインフラ面の問題点を解消する目的で、社内共通のデータ基盤を設け、事業部・物流部にて定期的に分析が行える環境の整備を行い、物流費の可視化を実現すると共に、物流課題の抽出を行っています。今後、物流2024年問題により、従来よりも長距離輸送が困難となるため、営業倉庫の見直しなど輸送効率の向上が必要となります。ドライバーの労働環境改善のためにも、物流ネットワーク再編を進めます。

物流

マネジメントシステム

物流の安全・品質

安定輸送（持続可能な物流）

安定輸送（持続可能な物流）

物流環境は、物流協力会社や船会社などが貨物や荷主を選ぶ時代に変化しています。そのため、安定輸送（持続可能な物流）の実現には、物流協力会社や船会社に「選ばれる荷主」にならなければなりません。

物流人材の不足が深刻化する背景には、長時間労働等といった労働環境の問題があるとされています。さらに2024年問題[※]や2050年カーボンニュートラルに向けた取り組みとして、物流の効率化は喫緊の課題です。三井化学グループは、物流に携わるパートナーとともに、会社の枠を超えて労働環境の改善や効率的な輸送スキーム構築に取り組むことで、物流人材と物流安全の確保、およびGHG排出量削減に向けた取り組みを進めています

※ 2024年問題：
2024年4月1日から自動車運転業務への残業禁止規制が撤廃され、年間上限960時間規制が適用され、さらなる運送業ドライバーの不足が懸念されること。

ドライバーの待機時間削減プロジェクト

三井化学グループは、ドライバーの労働環境改善および物流協力会社の負担軽減を主な目的として、積込みにともなう待機時間軽減に取り組んでいます。市原工場、大阪工場、岩国大竹工場では、積み込み作業に事前予約システムを導入したことで、これまでドライバーが順番取りのために行っていた早朝待機を軽減しました。当社グループでは、すべての積込みに事前予約ができるようシステムの更新も含め、さらなるドライバーの労働環境改善に向けて検討を重ねています。

イニシアティブへの参加

三井化学は、国土交通省・経済産業省・農林水産省が提唱する「ホワイト物流」推進運動^④に賛同し、自主行動宣言を行いました。「ホワイト物流」推進運動とは、深刻化するドライバー不足への対応と物流の安定性の確保を目的とし、トラック輸送の生産性の向上・物流の効率化と、女性や60代以上のドライバー等も働きやすい労働環境の実現に取り組む運動です。当社が、自主行動宣言のなかで表明している取り組みは以下の通りです。

取り組み項目	内容、期待される効果
予約受付システムの導入	トラックの予約受付システムを導入し、待ち時間短縮に努めます。
パレット等の活用	パレット、通い箱等を活用し、荷役時間を削減します。
入出荷情報等の事前提供	物流事業者の準備時間を確保するため、入出荷情報等を早めに提供します。
高速道路の利用	高速道路の利用と料金の負担について、真摯に協議に応じます。
船舶や鉄道へのモーダルシフト	長距離輸送について、船や鉄道を積極利用。GHG削減に努めます。
物流事業者を選定する際の法令遵守状況の考慮	契約する物流事業者を選定する際には、関係法令の遵守状況を考慮します。
荷役作業時の安全対策	作業手順の明示、安全通路の確保、足場の設置等の対策を講じ、作業者の安全確保を徹底します。
異常気象時の運行の中止・中断	異常気象が発生した際や、その発生が見込まれる際には、無理な運送依頼は行いません。

モーダルシフト

三井化学グループでは、2017年度国土交通省より「モーダルシフト等推進事業」に認定された三井化学を含む5社共同の取り組みを皮切りに、モーダルシフトを進めています。

トラック輸送から鉄道コンテナ輸送へのモーダルシフト

2017年に当社の市原地区（千葉県）と当社の関係会社である三井・ダウ ポリケミカルの大竹地区（広島県）間の製品輸送をトラックから鉄道に切り替えました。さらに、同年8月より日本貨物鉄道株式会社（JR貨物）提供の大型コンテナを本格導入し、三井化学グループの共同物流によってコンテナラウンドユース[※]を実現しました。これらにより、安定的な輸送手段の確保、CO₂排出量70%削減、ドライバーの拘束時間削減を可能にしました。これは、当社グループとJR貨物、物流協力会社とのパートナーシップによる成果です。

※ コンテナラウンドユース：
輸送に使用したコンテナを空のまま戻さず、帰りを確保して転用すること。



コンテナラウンドユースを実現

当社は国土交通省が設置している「エコレール運営・審査委員会」により「エコレールマーク認定企業」として認定されています。



トラック輸送から海上輸送へのモーダルシフト

2019年に市原地区から中国エリアへの500Kgフレコンを用いた製品の輸送を、トラック輸送から内航船による海上輸送へのモーダルシフトを行いました。これにあたり、特殊20フィートハイキューブコンテナ（実用新案取得）および専用ラック（意匠取得）を製作し、従来平置きしかできなかったフレコンにおいて、二段組を可能とすることにより、積載効率を向上させ、より一層のCO₂削減およびドライバーの省力化を実現しました。なお、この取り組みは、社団法人日本物流団体連合会主催の「第20回物流環境大賞」において、「物流環境負荷軽減技術開発賞」を受賞しました。当取り組みの展開により、2021年3月からは九州エリアへの内航船化を行っています。



専用ラックの利用により段積みが可能に

2021年には旭化成株式会社と協働し、千葉～山口・広島間の長距離輸送をトラックから船舶へモーダルシフトを行いました。当取り組みにおいて、海上コンテナ船と定期コンテナ船を、往路は当社、復路は旭化成が利用することにより、コンテナラウンドユースも実現しました。これにより、CO₂年間排出量を従来比で約40%削減するとともにドライバー不足対策にも大きく貢献しています。さらに、サイドエンドオープン型コンテナを起用することにより、荷役作業を従来比で約80%削減し大幅な作業効率の改善にもつながりました。本取り組みは、社団法人日本物流団体連合会主催の「第22回物流環境大賞」で「特別賞」を受賞しました。

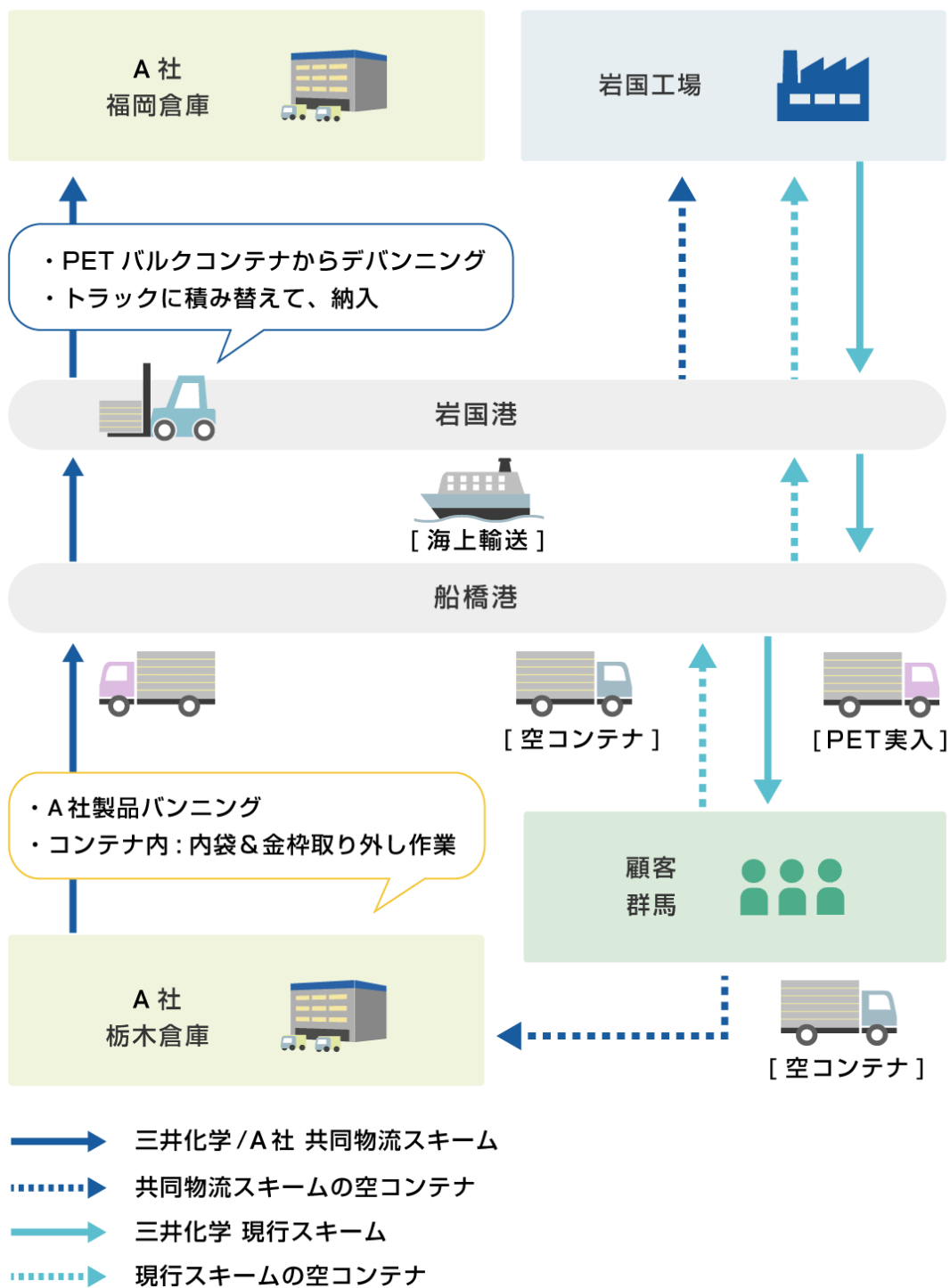


サイドエンドオープン型コンテナ

異業種家電メーカーとのコンテナラウンドユース

2022年には異業種家電メーカー（以下、A社）と協働し、当社の物流協力会社である山九(株)が管理する当社専用バルクコンテナの復路にA社品を積載し、コンテナラウンドユースを開始しました。当社としては群馬～岩国間の空コンテナの空走が回避でき、A社としては群馬～福岡間の陸上輸送の内、船橋～岩国間のモーダルシフト化が実現しました。これにより、積載率向上とCO₂排出量削減が見込まれます。

共同物流フロー



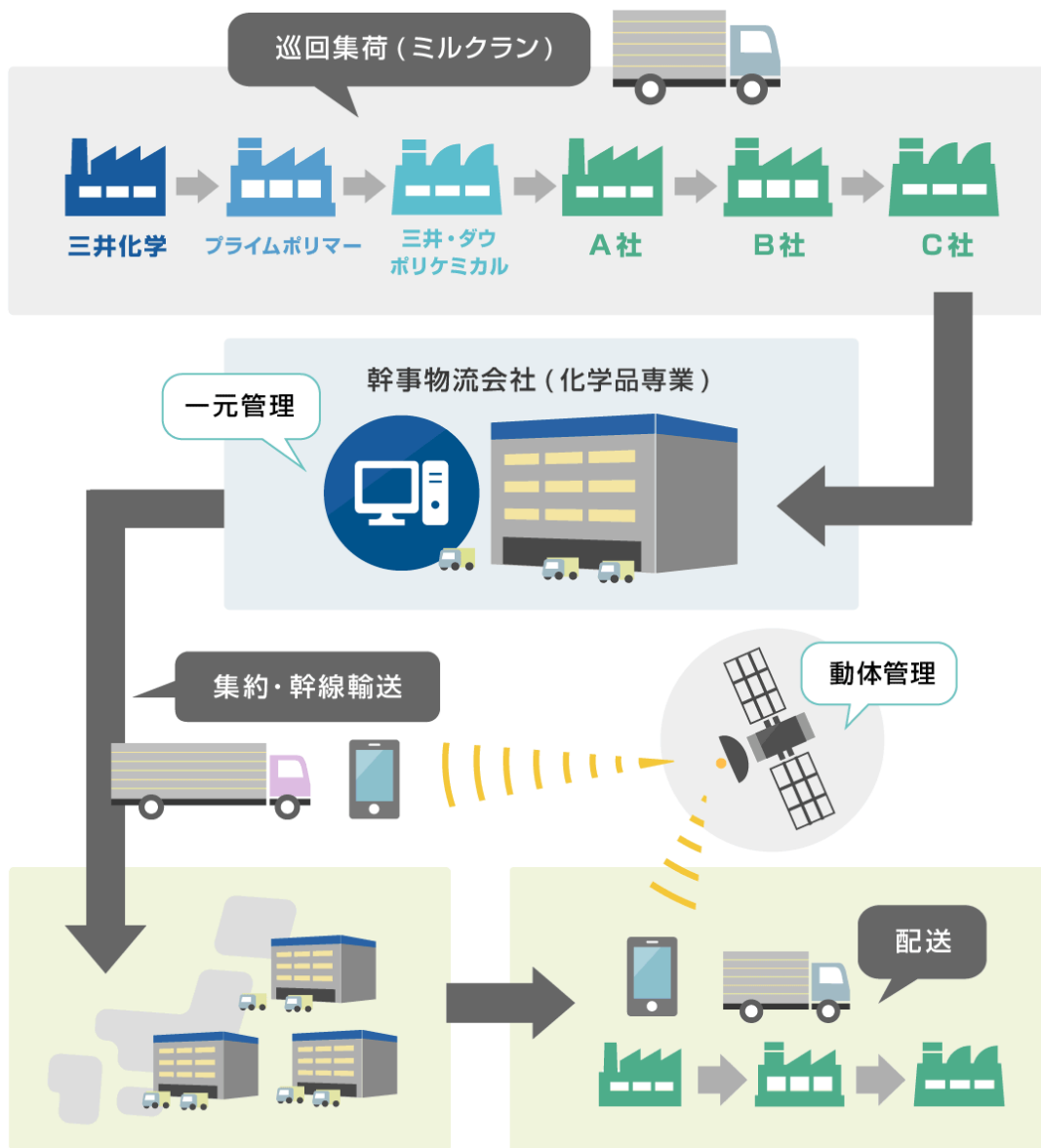
他企業との共同物流

三井化学グループは、他企業と協働し化学品物流の標準化・効率化を図ることで、物流環境変換に柔軟に対応できる強靱なサプライチェーンの構築を目指しています。

同業他社との小口製品共同物流

当社は2016年から、京葉地区において近隣企業との共同物流を行っています。従来は一般雑貨との混載輸送で、複数の積替拠点を經由していましたが、化学品専門会社を利用し、集荷から配送拠点までの幹線輸送と、配送拠点から各社顧客までの配送を集約することで、より専門的・効率的な輸送を実現しています。これにより、ドライバー不足、CO₂削減、および破損等の品質トラブルの削減に貢献しています。当初は東北向けのみでの取り組みでしたが、輸送先を北陸・甲信越エリアにも拡大しています。共同物流システムをより強固にするために、物流協力会社やパートナー荷主とともに参加会社を募りながら展開を図っていくとしています。なお、現在は、複数の地域での荷主連携スキームと化学系物流スキームが立ち上がっており、これらをつなげることで、全国路線便網の補完・代替を実現し、小口化学品輸配送網の安定化につなげる予定です。

共同物流システム



化学品物流の標準化・効率化に向けた共同検討

当社は、化学業界の物流における物流の輸送・保管能力不足という極めて重要な課題の解決を目指し、同業他社との連携した取り組みを進めています。2022年度からは、三菱ケミカルグループと、化学品物流の標準化・効率化に向けた共同検討を開始^{※1}しました。共同輸送、輸送ネットワークの相互活用だけでなく、共同物流案件の拡大に向けた輸送ルート・マッチングの検討を、DX技術を活用して進めていきます。

また、2023年7月には、経済産業省・国土交通省が主導する「フィジカルインターネット実現会議」内に、当社、三菱ケミカルグループ、東ソー（株）および東レ（株）の4社を事務局とする「化学品ワーキンググループ」を設置^{※2}しました。本ワーキンググループでの活動を通じ、物流の商慣行の改革・標準化、DX推進に関するアクションプランの策定・ステークホルダーへの周知・実行などの施策を通じて、生産性・安全性の確保と二酸化炭素の排出量削減を両立させた持続可能な物流の実現を目指します。

※1 三菱ケミカルグループ・三井化学、両社の共同物流に向けた検討を開始 >

※2 フィジカルインターネット実現会議における化学品WGの設置について >

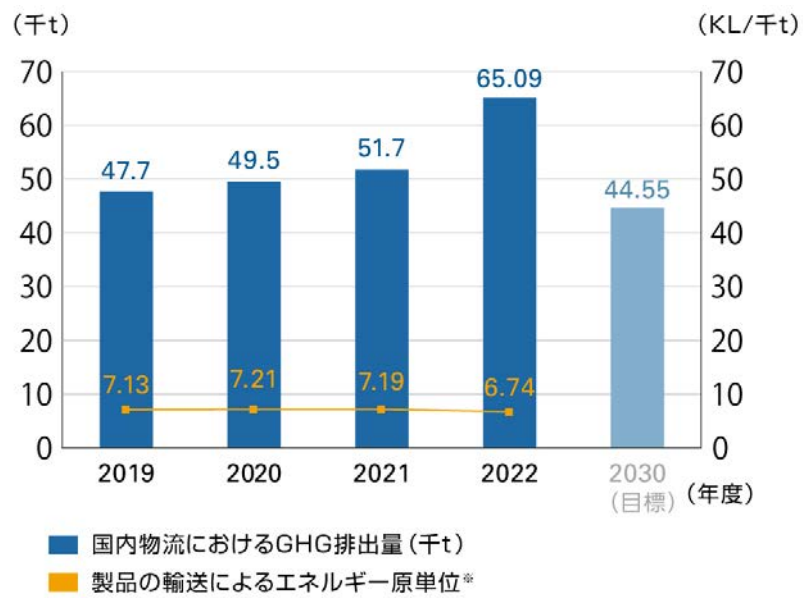
物流GHG排出量削減目標の設定

三井化学グループは気候変動対応方針において、「バリューチェーンによる貢献最大化」を掲げており、製品輸送を担う物流工程において排出されるGHG排出量の削減に向けても取り組みを進めてきました。物流はその特性上、製品の出荷量の増減や自然災害に起因した物流トラブルの有無によりGHG排出量や輸送によるエネルギー原単位が変動しやすく、個々の取り組みによるGHG排出量の削減努力がこれらの数値からは見えにくいという課題があります。それでもGHG排出量削減に取り組む上で、定量化した情報を基に進捗をモニタリングし取り組みの改善につなげていくべく、2022年度からは鉄道、トラック、船舶、航空機等の輸送を主とする国内物流と、船舶によるコンテナ輸送を主とする国際物流とで区別した目標を立て、それぞれの状況にあった管理と進捗の把握に取り組んでいます。

特に国際物流においては、船舶によるコンテナ輸送GHG排出量の把握を三井倉庫ホールディングスと協業を進め[※]、そのGHG排出量計算値は国際的な第三者機関であるDNV社の妥当性評価を得ています。今後は起用船社の選定においてもGHG削減への取り組み、および貢献度を考慮するなど、バリューチェーン全体でGHG排出量の削減に向け取り組んでいきます。

※三井化学、三井倉庫ホールディングス提供の計算方法を使用し自社製品の国際輸送により発生したCO₂の排出量を見える化

～DXを活用したCO₂排出量のリアルタイム可視化に向けて～ >



※製品の輸送によるエネルギー原単位：
「エネルギー使用量（原油換算KL）」 / 「製品出荷数量（千t）」

労働衛生

マネジメントシステム

健康重視経営

有害物質ばく露防止

マネジメントシステム

方針・基本的な考え方

労働衛生の主な目的は、職場の有害要因による健康障害を防止するとともに、社員の健康の保持増進を図ることです。三井化学グループは、労働安全衛生法および関連法令を遵守することはもとより、社員の健康増進を推進することは社員とご家族の幸福につながり、会社の基盤となり、さらに社会の持続的発展につながると考えています。そして、毎年、日本の全国労働衛生週間に合わせて、社長メッセージ（日本語、英語、中国語）を発信し当社グループ全体に本方針を周知しています。加えて、社員が健康で組織が元気であることは、労働生産性の向上にも寄与するものと考え、社員の健康増進や組織風土の改善に取り組むべく、当社グループの各種基本方針に健康増進の観点を取り入れています。

レスポンスブル・ケア基本方針にて、「従業員の心と身体の健康増進に積極的に取り組みます」と掲げ、会社として社員の健康増進を推進しており、また、当社グループの行動指針においても、健康増進を挙げており、社員の主体的な健康増進に向けた意識や行動を促しています。当社ではこれらの方針や指針に基づき、労働衛生に関する基本事項を定めた労働衛生管理に関する社則（労働衛生規則）を制定しています。

また、「社員の健康は、会社の健康に直結する」との基本理念に基づき、職業性疾病を予防し、適正な職場環境の形成を促進するとともに、社員の自主的な健康の確保を支援すべく、健康管理を含む労働衛生施策を積極的に展開しています。

体制・責任者

人事部担当役員が責任者であり、人事部健康管理室長（統括産業医）が具体的な施策の実行を担っています。

統括産業医が中心となり、三井化学の産業医が集まる全社産業医会議を定期的に開催して健康管理上の課題や対策を検討します。これを基に労働衛生中・長期計画や年間計画の重点課題・方策等（全社労働衛生重点課題）を策定し、レスポンスブル・ケア委員会の審議を経て経営会議で決定します。

労働衛生体制は、グローバル体制・国内関係会社の体制・三井化学の体制に整理しています。

グローバル体制

国内外関係会社は、レスポンスブル・ケア基本方針に基づき労働衛生施策を推進しています。

国内外関係会社のうち、化学物質を製造または取り扱う関係会社に対して、内部統制室が労働衛生管理点検表を毎年送付して、労働衛生実施状況を確認しています。さらに、内部統制室は、国内外関係会社の工場と研究所（ただし、欧米など一部地域を除く）に対して、労働衛生監査を実施し、労働環境が適切に整備され、健康増進に対する取り組みがなされていることを確認しています。実地監査は、監査先の規模や業態および管理レベル等を考慮し、2年から5年の周期で実施しています。監査結果は監査対象会社に通知し、必要に応じて改善を求めています。改善を求めた場合、1年後にフォローアップ監査を行い改善状況の確認を行っています。

このほか、海外関係会社に対して統括産業医が定期的に各国の工場を巡回し、社員および労働衛生の担当者に対して労働衛生や健康増進の教育を実施しています。

国内関係会社の体制

国内関係会社に対しては、グローバル体制として実施している事項に加え以下の取り組みを行っています。

- ① 半期に一度開催される国内関係会社人事担当者会議において、労働衛生関連法令の改正とその注意点の説明、三井化学の労働衛生重点課題の詳細な説明など情報共有を図っています。
- ② 国内関係会社からの要請に応じて、国内関係会社の労働衛生課題の解決に向けた支援を行っています。
- ③ 工場構内の関係会社など三井化学と一体の労働衛生管理が必要な国内関係会社に対しては、労働衛生包括サービス契約を締結しています。これにより、当社健康管理室が、当社社員と同等のサービスを関係会社社員に直接提供し、当社と関係会社が一体となった労働衛生施策の展開を図っています。

三井化学の体制

当社の工場・本社・研究センターにおいては、事業所長直属の健康管理室を組織し、常勤の産業医・看護職・衛生管理者を配置して、事業所の労働衛生年間計画を策定展開し労働衛生施策の推進を図っています。産業医会議は統括産業医が主催し、全社の労働衛生に関する事項を審議検討して、全社の労働衛生施策に反映しています。その他、教育や制度の活用、障害者雇用の面から、健康管理室と人事部の連携をいっそう強化することで効率的かつ効果的な推進体制を構築しています。

内部監査

内部統制室は当社グループの工場、研究所に対して労働衛生監査を行っています。

	監査実施部門	内部統制室
労働衛生監査	対象	三井化学およびグループ関係会社の工場と研究所（ただし、欧米など一部地域を除く）
	内容	労働環境が適切に整備され、健康増進に対する取り組みがなされていることを確認
	頻度	2年から5年の周期（監査先の規模や業態および管理レベル等を考慮）

目標・実績

健康経営

KPI	集計範囲	2022年度			2023年度	2030年度 (中長期)
		目標	実績	達成度	目標	目標
疾病強度率	三井化学籍社員	0.73未満	0.83	×	0.73未満	0.5
メンタル不調休業強度率	三井化学籍社員	0.50未満	0.55	×	0.47未満	0.25
生活習慣病平均有所見率	三井化学籍 男性社員	9.5%未満	9.7%	×	9.25%未満	≦8.0%
喫煙率	三井化学籍社員	≦20.5%	19.9%	○	≦19.5%	≦15.0%

有害物質ばく露防止

KPI	集計範囲	2022年度			2023年度	2030年度 (中長期)
		目標	実績	達成度	目標	目標
有害物質に関する作業測定結果	三井化学	管理区分Ⅰ 100%	100%	○	管理区分Ⅰ 100%	管理区分Ⅰ 100%
有害物質リスクアセスメント実施率 (新規取扱い物質・SDS更新物質)	三井化学	100%	100%	○	100%	—

労働衛生

マネジメントシステム

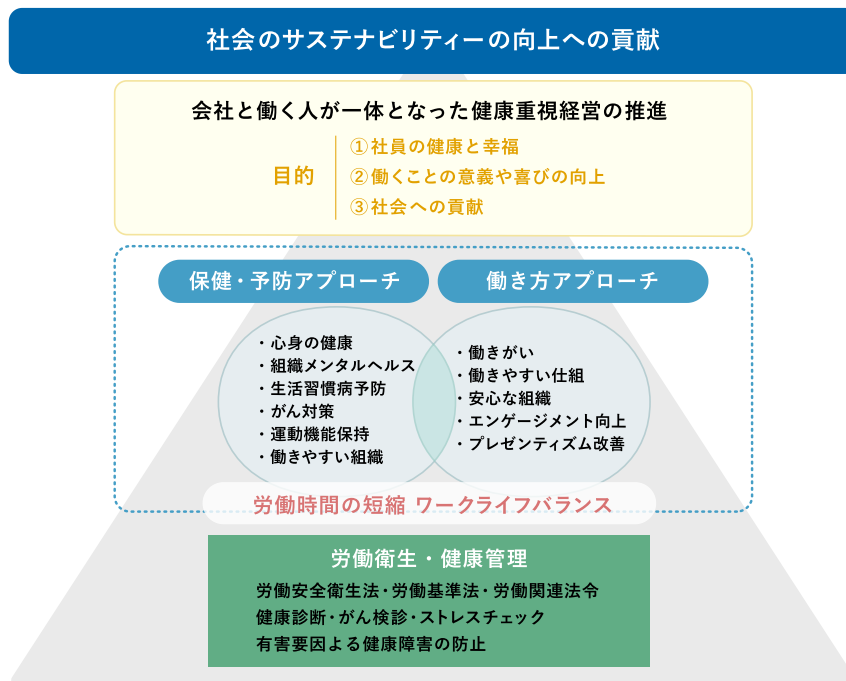
健康重視経営

有害物質ばく露防止

健康重視経営

三井化学グループは、企業グループ理念に従業員の幸福と自己実現を掲げております。そして、「社員の健康は、社員と家族の幸福につながり、働くことの意義や喜びの向上につながり、当社グループの基盤となり、地域社会への貢献となり、社会の持続的発展につながる」と考えています。その上で、「従業員が健康で働ける職場環境や設備などのハード面と、健康管理・健増進のソフト面を充実させ、労働衛生と健康増進を自律的に行う健康重視経営を推進する」事を目指す姿としています。当社では、労働衛生に関する基本事項を定めた労働衛生管理に関する社則（労働衛生規則）を制定し、「社員の健康は、会社の健康に直結する」との基本理念に基づき、職業性疾病を予防し、適正な職場環境の形成を促進するとともに、社員の自主的な健康の確保を支援すべく、健康管理を含む労働衛生施策を積極的に展開しています。

三井化学健康重視経営（概念図）



健康管理

健康診断や産業医・保健師などによる保健指導を通じて社員の健康管理のサポートを行っています。

2008年より、がん検診を受けやすいように、総合健診（定期健康診断に特殊健診、がん検診を融合）を実施しています。（2022年度の実診率は、健診：ほぼ100%、肺がん検診：ほぼ100%、大腸がん検診：約80%、胃がん検診：約60%、腹部超音波検診：約70%、前立腺がん検診：約90%、乳がん検診約70%、子宮頸がん検診：約60%）

がん検診を含めた健診結果は健康管理室で把握し、精密検査が必要とされる場合は、必要な精密検査をきちんと受けるよう状態を説明し、専門医への積極的な受診を促しています。また、精密検査結果についても、本人もしくは、紹介状の返書にて報告を受けています。2022年度は、がん発見の69%が検診発見で、発見されたがん全体の約半数は明らかに根治可能な状態でした。

また、社員の自主的な健康管理や健康意識啓発のため、希望者に対し入社早期にピロリ菌の便抗原検査を行っております。過去に実施した胃がんリスク検診等をきっかけに、ピロリ菌除菌を行った社員や、胃内視鏡検査での胃がん検診を受診する社員が増えました。胃がんリスク検診を受けた社員は、自身のリスクを把握した上で、各自が希望するタイミング（最短期間1回）や方法（内視鏡もしくはバリウムでの検査）で胃がん検診を受診しています。

生活習慣病有所見率、喫煙率

当社では社員の健康状態を確認する指標として、2030年度目標を生活習慣病有所見率8.0%以下に定め、生活習慣病の有所見率をモニタリングしています。2022年度も引き続き、健康診断の事後指導や保健指導、受診勧奨、オンラインを活用しての健康づくり活動等を行いました。また、オンラインやオンデマンド配信を活用し、色々な視点から減量や健康づくりのヒント等の情報の発信や、アプリを活用した指導、お笑い芸人によるコミュニケーション向上のためのプログラム「笑育」セミナー等を実施しました。セミナーを全社対象とし、開催日にもメールで再度案内することで、多くの社員の参加を促しています。また、体バランス測定会も実施し、自身の状態を把握する機会を設けました。これらの活動を通じ、各事業所からの提案で実施している健康づくり新企画や実施後の効果検証を共有しながら、全社展開する仕組みが定着してきました。2022年度はこうした各種活動を行ってきた結果、肥満率の抑制、および高血圧やコレステロール値の改善を確認しましたが、明らかな肥満、糖質が増加した結果、生活習慣病平均有所見率については、近年の生活習慣病リスクの低下傾向から、ストレッチ目標を設定したこともあり、目標には届きませんでした。2023年度も、プログラム内容や方法を工夫して、健康づくりに役立つセミナーの実施や保健指導等を行う予定です。

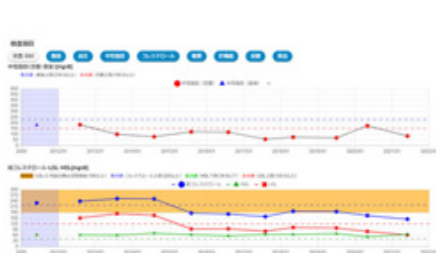
喫煙率は、10年前と比較すると10%以上低下し、徐々に減少しています。受動喫煙防止のための喫煙室の管理や健康管理室を中心とした個人への禁煙サポートは引き続き行いますが、社員の健康を守るために、「2025年度末までに敷地内禁煙・就業時間内禁煙を達成する」ことを目標に、各事業所で協議しながら取り組みを進めています。

また、2021年度から自身の健診結果やお知らせ等を掲載した個人ポータルサイト（MCIヘルスナビ）を開設しました。各自の健診結果を見られるだけではなく、自身の健診結果や業務

歴に基づく情報、過去の検査データ推移が把握できるグラフ、受診勧奨や保健指導の通知等も確認できます。2022年度は、各自が自身の健康情報を管理し、自分にあった健康情報を見やすい形になるよう一部機能を改修しました。今後も社員の健康意識の醸成・ヘルスリテラシーの向上につながるようサポートしていきます。



MCIヘルスナビホーム画面：受診勧奨や保健指導の通知

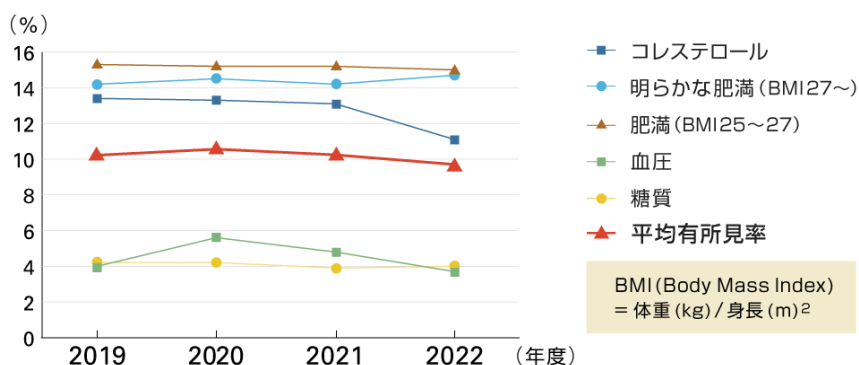


過去の検査データ推移



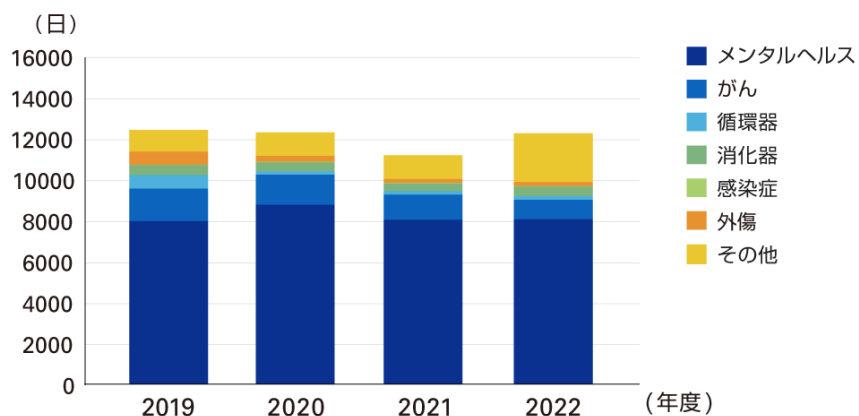
健診対象作業

生活習慣病有所見率（三井化学籍男性社員）



※ 生活習慣病有所見率については、項目によって男性と女性の基準値が異なるので、男女別集計しています。当社の場合、男性の比率が高いため、男性の有所見率をKPIとしています。

疾病休業の内訳（三井化学籍社員）



仕事と治療の両立支援

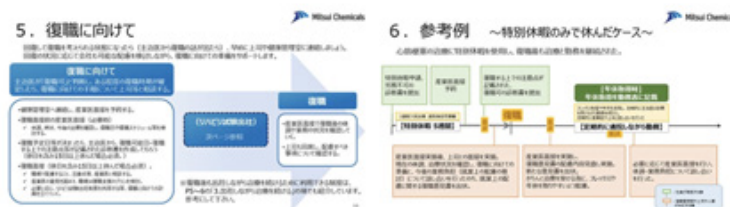
産業医を中心として、仕事と治療の両立支援を実施しています。病気の対応に悩んでいる社員、主治医の説明がよく理解できなかった社員等の相談にのり、必要なアドバイスやサポートを行っています。就業上の配慮が必要な状況であれば、職場、人事等の関係部署とも相談し、対応をとっています。治療等に使える制度も充実してきており、がんに限らず治療をしながら働く社員は珍しくはありません。また、関係情報をまとめ、具体例等を記載した「仕事と治療の両立支援ガイドブック」の内容を更新し、社員が困った際にいつでも見られるように、情報を更新したものを社内掲示板に掲載しています。

仕事と治療の 両立支援ガイドブック

～病気になっても安心して働けるしくみ～

MCI 健康管理室
人事部

1. [正しい情報を集めましょう](#)
2. [出社しながら治療を続ける](#)
3. [会社を休むことになったら？](#)
4. [療養開始～療養中](#)
5. [復職に向けて](#)
6. [参考例](#)
7. [プライバシーの配慮](#)
8. [情報開示のメリット](#)
9. [各種相談窓口](#)
10. [医療機関での両立支援](#)
11. [最後に](#)



「仕事と治療の両立支援ガイドブック」

海外勤務者の健康支援

海外事業所へは、本社の産業医が海外を毎年巡回し、海外勤務者の全員（希望するご家族を含む）と健康面接を行い、心身両面から社員を継続的に支援しています。2022年度上期までは新型コロナウイルス感染症蔓延にともない、オンラインやメールでの対応を行っていましたが、2022年度下期より海外巡回を再開し、対面での面接を実施しています。感染症関連の情報・健康づくりのための情報提供も継続して行っています。

メンタルヘルスケア対策

メンタルヘルスは社員の健康問題として重要であり、仕事の成果の最大化にも大きな影響を及ぼします。また、テレワークの浸透や社会環境の変化により、メンタルケアの重要性は増えています。三井化学では、VISION 2030の策定にともない、従来からモニタリングしていた「メンタル不調休業強度率」を経営指標の一つとして定め、2030年度目標をメンタル不調休業強度率0.25と設定しました。2022年度はメンタル不調の新規発症者が減少したものの、休業6ヵ月以上の者の割合が上昇しており、全体的に休業日数を押し上げる結果となりました。これにより、疾病強度率全体も上昇しました。病状や個人差によることも大きいのですが、各種研修（新入社員・管理社員・ライン管理者など対象、セルフケア研修等）、産業医等による面接、カウンセリングの実施や、ストレス度調査の活用を通じて、職場環境の改善を推進しつつ、地道に病状改善や復職の支援を継続していきます。

2022年度は、感染リスク低減や勤務状況に配慮し、オンラインビデオ通話の活用を継続しながら、感染に配慮した上で対面での面接や相談を行いました。また、イントラネットに掲載している昨年度・一昨年度に実施したストレス調査の結果（テレワークによる心身への影響や、テレワーク時における健康管理のポイントのまとめ等）やグッドプラクティス（改善職場で具体的に実施した発表内容や事例の共有等）、社員向けのテレワークガイド等を活用し、各職場で工夫した働き方が浸透してきています。

研修、面談、カウンセリング

新入社員（新卒採用だけでなく、キャリア採用や嘱託採用も含む）に対して、研修に加え、コミュニケーションに関するe-ラーニングを提供しています。さらに、入社後2年間は6ヵ月ごとに産業医等が全員と面接し、生活習慣・体調面・上司や同僚とのコミュニケーション等に関する状況を把握し、必要に応じてアドバイスや、上司を含めた話し合いを行うことで、新入社員の会社生活への適応の支援も継続しています。また、カウンセリングを気軽に活用しやすくなるよう体験カウンセリングも実施しています。

その他、様々な個性・特性を持つ人々や病気治療を受けながら働く人を組織に受け入れる風土の醸成を目的とした**インクルージョン勉強会**も継続開催しています。

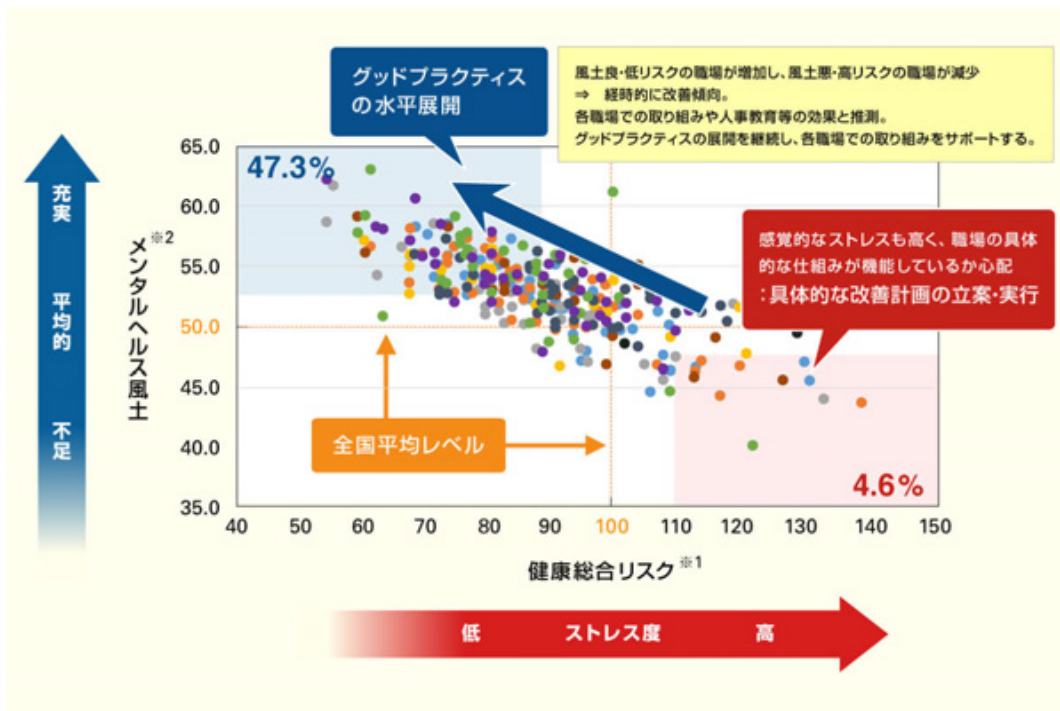
ストレス調査

ストレス調査は、「職業性ストレス簡易調査」だけでなく、職場改善のヒントとなるよう「メンタルヘルス風土調査」を加えた「新職場ストレス度調査」を2011年より全社で実施しており、ほぼ全社員が回答しています。個人に対する結果のフィードバック・フォローだけでなく、職場改善に役立つよう組織結果を各所属長に説明しています。ストレスが高い職場には、所属長や職場メンバーへのヒアリングの実施や、ストレス低減計画（コミュニケーション向上計画）を立案・実行しています。また、メンタルヘルス風土が良好あるいは経時的に改善してきている職場をグッドプラクティスとしてとりあげ、職場代表者の発表資料や、ヒアリング等で抽出した特徴をイントラネットに掲載し、全社に水平展開しています。

2018年度からは専用のシステムを導入し、個人や所属部署の結果をWeb上で確認できるようにしました。調査結果を積極的に活用する職場も増えてきており、自主的な職場改善のきっかけになっています。その結果、2022年度は「感覚的なストレスが低く、職場の各種機能が良好」と思われる職場は、47.3%、「感覚的なストレスも高く仕組みが機能しているか心配」と判定された職場が4.6%という調査結果が出ています。

人材マネジメントにおいても、**リーダーシップ研修**・新任管理社員やライン管理者を対象としたメンタルヘルス研修等を強化しており、働きやすい職場づくりや職場環境の改善に好影響を与えていると考えています。2023年度も、環境変化にともなうグッドプラクティスを収集しながら、各職場風土改善に活用できるよう取り組んでいきます。

2022年度 新職場ストレス度調査結果（三井化学および契約のある関係会社）



※グラフ内の各点は、各職場のポイント（本社は部単位、事業所は課単位）
 ※1 健康総合リスク：
 仕事の負担感・コントロール感・上司・同僚の支援感に関する主観的な感覚尺度から算定。
 全国平均を100とした相対評価で、120の職場では不調者発生率が20%高いと推測できる。
 ※2 メンタルヘルス風土：
 指示系統・労務管理・連携協力・研修機会が適切かどうかの尺度から算定。
 全国平均を50とした相対評価で、数値が上がるほど職場の風土がよいと考えられる。

新型コロナウイルス感染症対策と新しい働き方に対する健康支援

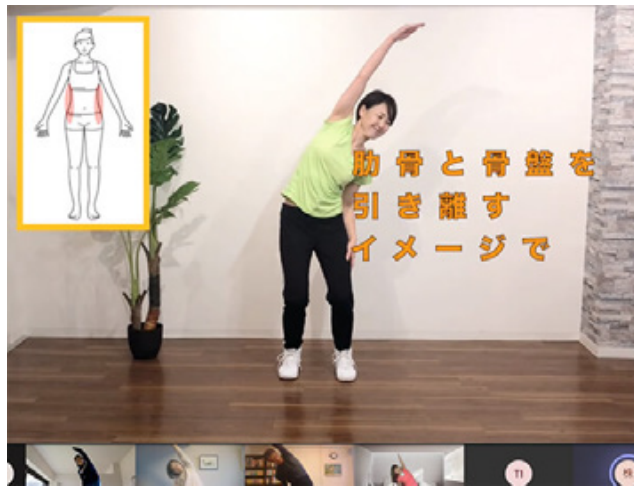
新型コロナウイルス感染症対策として、2020年1月以降以下の取り組みを実施しました。

- 新型コロナウイルス対策本部設置
- 感染防止対策の周知
- 感染確定者・疑似症例・濃厚接触者が発生した場合の対応マニュアルの整備・改定・周知（工場、社員寮、定期修理時等）
- 「新型コロナウイルス感染症 対応ハンドブック」の整備・周知
- 基礎疾患を有する社員および妊娠中の社員に対する対応の周知
- 社長や会長、健康管理室長からのメッセージ、健康情報の配信
- 「テレワークガイドサイト」公開
- イベント開催時における感染予防対策の検討
- オンラインフィットネス開催
- 新型コロナウイルスワクチンの職場予防接種（1～3回目接種）を実施
- 新型コロナウイルス対策として備蓄していた一般マスクを中国関係会社へ送付
- 新型コロナウイルス対策として備蓄していたN95タイプのマスク等を事業所近郊の医療機関に寄付

2023年度5月8日に新型コロナウイルス感染症が第5類感染症となって以降、各自の判断での感染防止対策を基本として、状況に応じた感染拡大防止対策を継続しております。また、今後の新たな新興感染症への備えについての検討も開始しております。

健康管理のための様々な実施プログラム

三井化学グループでは、健康管理室や健康保険組合が中心となり、様々な健康づくりプログラムを実施し、社員の健康管理を支援しています。2022年度は、例年実施しているヘルシーマイルージ合戦、フィットネス教室、禁煙チャレンジ、社員食堂のヘルシーメニュー、身体測定、体バランス測定会以外に、自身の体を知るヘルスチェックや「笑育」などを実施しました。また健康に関するオンラインセミナーを6回シリーズで企画し、リアルタイムあるいはオンデマンドで視聴できるようにしました。ヘルシーマイルージ合戦は、チームもしくは個人で参加し、運動や健康的な生活をポイント（ヘルシーマイル）として貯め、獲得したマイルに応じて賞品を選択できるプログラムです。Webやスマートフォンで実績の入力が可能で、海外の社員も含め、全社員の約45%が参加しています。少しでもモチベーションアップにつながるよう、各自が楽しんで参加できるように自主性を大事に運営しています。



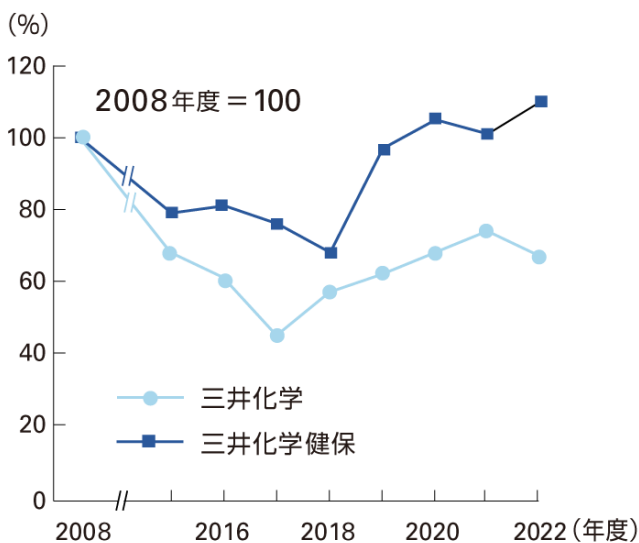
健保補助および健保と共同で実施している項目と内容の例

健康づくりイベントイベント（・オンラインフィットネス、運動教室 ・イベント・栄養教室 等）	
特定保健指導（特定健診の結果、特定保健指導の基準に該当した者）	
がん検診	胃がん（内視鏡もしくはX線）、大腸がん（便潜血）、腹部エコー
	乳がん（マンモグラフィーもしくはエコーの何れか）、子宮頸がん（医師採取）
	前立腺がん（PSA）
	肺がん（CT）（胃がん、もしくは大腸・腹部・前立腺の検診を受診しない場合）
インフルエンザ予防接種	
歯科検診	
生活習慣病健診	労働安全衛生法対象外の血液検査
禁煙支援	ニコチンパッチ4週間分の補助、禁煙外来
糖尿病性腎症重症化予防 （糖尿病性腎症重症化による人工透析移行防止）	生活習慣指導、主治医との連携
病院受診勧奨	血糖、血圧、脂質が受診勧奨値以上の者に対する健保からの受診勧奨

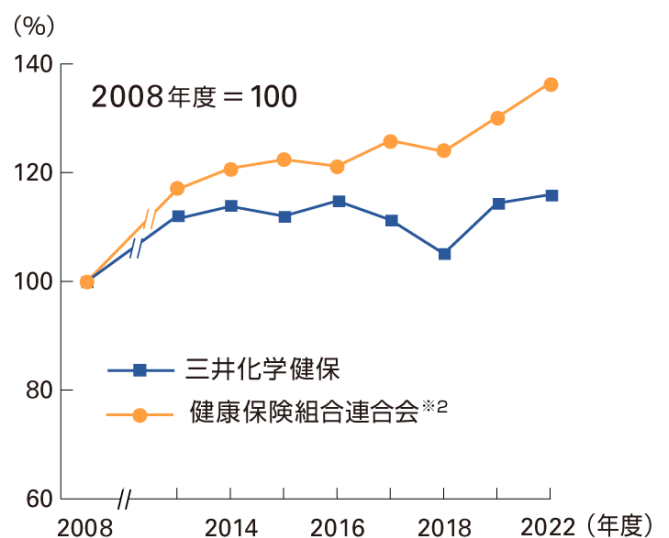
医療費の抑制

三井化学の傷病手当金は、2015年度以降減少傾向にありましたが、2018年度以降はメンタルヘルス不調者がやや増加したため、増加に転じました。しかし、2022年度の傷病手当金は、2008年度比67%で、がんおよび循環器疾患の抑制効果により長期的には抑制できています。また、三井化学健保全体と比較すると2022年度も抑制されています。一人当たりの法定給付費（医療費）については、2022年は三井化学健保全体および健康保険組合連合会とも前年よりもやや増加し、新型コロナウイルス感染症まん延前の状況に戻りつつありますが、三井化学健保と健康保険組合連合会の被保険者一人当たりの法定給付費（医療費）は2008年度100とした指標で見た場合、三井化学健康保険組合の増加率は、一般的な健康保険組合に比べ増加率を約44%程度に抑制できています。これらは、健康管理の総合的な効果と考えられ、今後も健康増進施策を強化・継続します。

傷病手当金推移



法定給付費^{※1}推移（被保険者一人当たり）



※1 法定給付費：
医療費他、傷病手当金、出産育児一時金、出産手当、埋葬費含む。
※2 健康保険組合連合会：
「健保組合予算早期集計結果の概要」よりデータ使用。

健康優良企業「銀の認定」を継続

三井化学は、健康優良企業を目指して、企業全体で健康づくりに取り組むことを宣言し、審査を受けた結果、健康保険組合連合会東京連合会から2020年12月に「健康優良企業 銀の認定」を受けました。日頃の取り組み（健診結果活用、健康づくり環境の整備、食、運動、禁煙、心の健康についての活動）が評価されたことによるものであり、現在3回目の認証継続に取り組んでいます。



健銀第1444号(2) (認定期間は2023年12月
まで)

日本政策投資銀行より「DBJ健康経営（ヘルスマネジメント）格付」を取得

2021年度に三井化学は、(株)日本政策投資銀行(DBJ)が実施する「DBJ健康経営（ヘルスマネジメント）格付」（以下、DBJ健康格付）にて最高ランク格付を取得しました。またこの格付に基づき、100億円の融資を受けました。今回は2013年の格付け取得以降2度目の取得となります。「DBJ健康格付」とは、DBJ独自の評価システムにより、従業員の健康配慮への取り組みが優れた企業を評価・選定するという「健康経営格付」の専門手法を導入した世界で初めての融資メニューです。



有害物質ばく露防止

労働安全衛生マネジメントシステムや2015年度に構築した化学物質の有害性リスクアセスメントシステム（新リスクアセスメントシステム）の活用、産業医・衛生管理者による職場巡視や内部監査などにより、労働衛生リスクの低減や職場環境の改善に努めています。また、自立的化学物質管理については、主には有害性リスクアセスメントと設備改善によるばく露防止対策を着実に推進していくとともに、2024年度からの化学物質管理者および保護具着用管理責任者の選任など新たな化学物質管理体制構築に向けた準備を計画的に進めます。

リスクアセスメント

労働安全衛生法の改正にともない、化学物質の有害性に関するリスクアセスメントや対策の強化が求められています。これまでのリスクアセスメントをさらに強化した新リスクアセスメントシステムを確立し、2016年度よりこのシステムを使用して有害物質（吸入性化学物質）を取り扱う作業のリスクアセスメントを計画的に実施しています。2022年度までに、のべ13,653件の定性的なリスクアセスメントを実施しました。このうち3,435件についてはリスクレベルが高いと判断しており、3,099件に関して定量評価を終了しています。定量評価においてもリスクが高いと判断された作業は、計画的に作業改善を行い、リスクの低減に取り組んでいます。加えて、有害物質の皮膚吸収による健康障害が社会的問題になったことから、2018年度に新たに化学物質の皮膚吸収性化学物質による健康障害に特化したリスクアセスメントシステムを構築しました。2019年度から運用を開始し、2021年度に4,091件すべてが完了しました。評価結果をもとに、設備対応・作業方法の見直し、または透過・劣化性能を確保した適切な保護具の選定を行っています。2023年度は新規作業に関して定性評価を行います。また、リスクレベルの高い3,099件のうち定量評価が未実施の336件の対応を行う予定です。

作業環境改善例① 有機溶剤の移液作業

改善前

ドラム投入口へ有機溶剤を投入する作業において、有機溶剤ばく露リスクがあった。



改善後

ドラム投入口への投入作業を廃止し、ドラム缶から移液ホースによってドラム設備へ直接、移液する方法に変更した。



作業環境改善例② 有機溶剤の抽出し作業

改善前

ペール缶への抽出し作業において、抽出作業及び廃液処理の際にばく露リスクがあった。



改善後

ペール缶に目視確認ができる窓が付いた蓋を設置し、ほぼ密閉状態における抽出作業が可能になった。また、ペール缶にコック付きノズルを取付け、発生源から距離を確保しながら廃液ドラム缶への廃液が可能となった。



産業医による海外関係会社に対する労働衛生リスク低減のための職場巡視

海外関係会社向けの労働衛生リスク低減策として、本社産業医が海外事業所を巡回する際に、計画的に職場巡視を行い労働衛生の改善点を指導しています。2020、2021年度は、新型コロナウイルス感染症蔓延により、海外巡回は中止しましたが、2022年度下期より産業医の海外巡回を再開しております。

社会とのエンゲージメント



人権の尊重



- 方針・基本的な考え方
- 取り組み

持続可能な調達



- マネジメントシステム
- 取引先評価と改善支援
- イニシアティブへの参加

人材マネジメント



- マネジメントシステム
- タレントマネジメント
- ダイバーシティ
- 評価・報酬
- 人材採用
- 人材・組織開発
- 働きやすい職場環境と成果の最大化
- HRISとPeople Analytics

社会活動



- マネジメントシステム
- 科学実験教室「ふしぎ探検隊」
- 次世代育成
- 環境
- 従業員の社会活動参加支援
- 災害支援
- 地域との共生

方針・基本的な考え方

三井化学グループは、企業活動における人権の尊重が、事業展開を行っていく上での基本となる事項であると認識し、「すべての人を大切にすること」をもちサプライチェーン全体を通じて正しいビジネスを追求しています。

2022年6月24日に、取締役会の承認を経て人権方針を改定しました。本方針は、今後も継続的に見直しを行います。

なお、当社グループが顕著と考えている人権課題に関しては[こちら](#)をご覧ください。

三井化学グループ人権方針

私たち三井化学グループは、「地球環境との調和の中で、材料・物質の革新と創出を通して高品質の製品とサービスを顧客に提供し、もって広く社会に貢献すること」を企業グループ理念に掲げ、「化学の力で社会課題を解決し、多様な価値の創造を通じ持続的に成長を続ける企業グループ」を目指しています。

そして、私たちは、広く社会に貢献し、持続的に成長を続けるには、三井化学グループの企業活動から影響を受けるすべての人々の人権が尊重されなければならないことを理解しています。

私たちは、三井化学グループの企業活動から影響を受けるすべての人々の人権尊重の責任を果たしていくことを目的として、2011年6月に国連人権理事会で採択された「ビジネスと人権に関する指導原則」に基づき、「三井化学グループ人権方針」（以下、「本方針」という）をここに定めます。

1. 人権に対する基本的な考え方

三井化学グループは、すべての人々の基本的な人権について規定した国連「国際人権章典」（「世界人権宣言」、「市民のおよび政治的権利に関する国際規約」、「経済的、社会的および文化的権利に関する国際規約」）、労働における基本的権利を規定した国際労働機関（ILO）の「労働における基本的原則および権利に関するILO宣言」*に加え、人権に関わる国際規範である「OECD多国籍企業行動指針」、国連「先住民族の権利に関する国際連合宣言」を支持し尊重します。また、国連グローバル・コンパクト署名企業として、国連グローバル・コンパクト10原則を支持し尊重します。

本方針は、三井化学グループが当社グループの企業活動から影響を受けるすべての人々の人権尊重の責任を果たしていくために、企業グループ理念、行動指針、三井化学グループ購買方針、レスポンスフル・ケア基本方針、三井化学グループ人材マネジメント方針、ならびに関連する方針や社則等に基づく人権尊重の取り組みを約束するものです。

*中核的労働基準である「児童労働の禁止」「強制労働の禁止」「差別の撤廃」「結社の自由・団体交渉権の承認」の支持・尊重を含みます。

2. 適用範囲

本方針は、三井化学グループの役員と従業員に適用します。また、私たちは、三井化学グループの事業、製品、サービスに関係する取引関係者等に対しても、本方針を支持することを求めます。

3. 人権尊重の責任

三井化学グループは、自らの企業活動において、直接または間接的に人権への負の影響を及ぼす可能性があることを理解しています。私たちは、自らの企業活動から影響を受ける人々（以下、「ライツホルダー」という）の人権を侵害しないこと、また自らの企業活動において人権への負の影響を引き起こし、またはこれを助長したことが明らかになった場合には是正に向けた適切な対応をとることにより、人権尊重の責任を果たしていきます。三井化学グループの事業、製品、サービスがどのように利用されるかをすべて把握することはできませんが、私たちは、三井化学グループの事業、製品、サービスが人権侵害に加担するような方法で利用されることを一切意図していません。

私たちは、取引関係者等による人権への負の影響が、三井化学グループの事業、製品、サービスに関連していることが疑われる場合には、取引関係者等に対しても人権を尊重し侵害しないよう求める等、責任あるサプライチェーンの構築を目指します。

4. 人権デュー・ディリジェンス

三井化学グループは、国連「ビジネスと人権に関する指導原則」に則した人権デュー・ディリジェンスの仕組みを構築し、三井化学グループがライツホルダーに与える人権への負の影響を特定し、その防止および軽減を図ります。

5. 対話・協議

三井化学グループは、本方針を実行する過程において、独立した外部からの人権に関する専門知識を活用するとともに、ライツホルダーとの対話と協議を誠実に進めます。

6. 救済

三井化学グループの企業活動が、人権への負の影響を引き起こしたことが明らかになった場合、あるいは取引関係者等を通じた関与が明らかになった、または関与が疑われる場合には、国際規範に基づいた対話と適切な手続きを通じてその救済に取り組みます。

7. 教育・研修

三井化学グループは、本方針がすべての企業活動に組み込まれ、効果的に実行されるよう、役員および従業員に対して適切な教育・研修を行うとともに、取引先関係者への理解浸透に努めます。

8. 責任者

三井化学グループは、本方針の実行に責任を持つ担当役員を明確にし、実施状況を監督します。

9. 情報開示

三井化学グループは、人権尊重の取り組みの進捗状況およびその結果を、ウェブサイト等で開示します。

10. 適用法令（現地法と国際規範との乖離への対応）

三井化学グループは、企業活動を行うそれぞれの国または地域における法と規制を遵守します。国際的に認められた人権と各国の法令に矛盾がある場合には、国際的に認められた人権の原則を最大限に尊重するための方法を追求します。

本方針は、三井化学株式会社の取締役会の承認を得ており、代表取締役社長執行役員により署名されています。

2022年7月1日
三井化学株式会社
代表取締役 社長執行役員CEO 橋本 修
2016年2月制定
2017年12月改定
2022年7月1日改定

[三井化学グループ人権方針 \(PDF : 271 KB\)](#)

体制・責任者

ESG推進委員会担当役員を責任者として、ESG推進委員会にて、人権尊重に関する方針・戦略・計画の討議を行っています。討議結果は、経営会議に報告される他、必要に応じて全社戦略会議での追加討議や経営会議での審議を経て、取締役会にて決定、監督されます。

当社グループでは、「事業継続の前提となる課題」のひとつとして「人権尊重」をマテリアリティに掲げるとともに、VISION 2030においても人権リスクへの対応状況を非財務指標として経営目標に組み込んでいます。VISION 2030目標は、「国内外全拠点での人権デュー・ディリジェンスシステム構築によるリスク把握と是正」としており、人権デュー・ディリジェンスシステム構築にあたって、人事部門、購買部、総務・法務部をはじめ関連部門と連携し、情報の収集や施策の策定を行っています。

また、労働条件・セクハラ・パワハラなどの人権課題を、投融資計画検討時に検証すべきリスク項目として定め、確認を行っています。

内部監査

内部統制室が実施する業務監査では、コンプライアンス確認書を使用した内部統制の自己評価に基づいた内部監査プロセスを導入しています。コンプライアンス確認書には人権侵害リスク等を確認する項目も含め、毎年項目の見直しを行っています。

業務監査	内容	リスク・マネジメント、コントロールおよびガバナンスの有効性評価、改善提案を実施
	対象	三井化学の各部署およびグループ関係会社
	頻度	1年から5年の周期 (監査先の規模や業態および管理レベル等を考慮)

また、2022年度は、国内外の関係会社12社に、人権方針の理解と取引関係への周知状況、苦情処理メカニズムの構築状況、各社の人権に関する取り組み状況等について確認を行いました。

目標・実績

KPI	集計範囲	2022年度			2023年度	2030年度 (中長期)
		目標	実績	達成度	目標	目標
人権リスクへの対応	三井化学グループ	<ul style="list-style-type: none"> 人権方針の改定と公表 <ul style="list-style-type: none"> 人権デュー ディリジェンスの実施 <ul style="list-style-type: none"> -実態調査開始 -中長期計画の策定 	<ul style="list-style-type: none"> 人権方針の改定・公表 実態調査実施 	△	<ul style="list-style-type: none"> 人権デュー・ディリジェンスの実施 <ul style="list-style-type: none"> -社内推進体制整備 -中期アクションプラン策定 -実態調査実施 	国内外全拠点での人権デュー・ディリジェンスシステム構築によるリスク把握と是正

三井化学グループが顕著と考えている人権課題

三井化学グループは以下を顕著な人権課題と捉え、人権方針に基づき取り組みを進めていきます。

差別の禁止

私たちは、いかなる場合においても、人種、国籍、出身国、出身地域、社会的出身、出身階級、家系、宗教、障害、年齢、性別、性的指向、性自認、家庭環境、婚姻の有無、組合加入、政治的見解、その他の差異に基づく、いっさいの差別を行いません。

労働基本権の尊重

私たちは、労働者の団結権、団体交渉の権利など、労働基本権を尊重します。また、率直な対話と相互理解を通じて労使の信頼と協力関係を培い、労使間の諸問題を自主的かつ平和裡に解決します。

強制労働・児童労働の禁止

私たちは、あらゆる国・地域におけるすべての企業活動において、一切の強制労働、児童労働を行いません。

ハラスメントの禁止

私たちは、いかなる場合においても、セクシャルハラスメント、パワーハラスメント、マタニティハラスメントなど、個人の尊厳を傷つけるようなハラスメント行為を行いません。

プライバシーの尊重

私たちは、個人のプライバシーを尊重すると共に、『プライバシー保護と個人データの国際流通についてのガイドラインに関する OECD 理事会勧告』の趣旨に賛同し、個人情報をご各国の関係法規に則って適正に取扱います。

三井化学グループ人権方針

私たち三井化学グループは、「地球環境との調和の中で、材料・物質の革新と創出を通して高品質の製品とサービスを顧客に提供し、もって広く社会に貢献する」ことを企業グループ理念に掲げ、「化学の力で社会課題を解決し、多様な価値の創造を通じ持続的に成長を続ける企業グループ」を目指しています。

そして、私たちは、広く社会に貢献し、持続的に成長を続けるには、三井化学グループの企業活動から影響を受けるすべての人々の人権が尊重されなければならないことを理解しています。

私たちは、三井化学グループの企業活動から影響を受けるすべての人々の人権尊重の責任を果たしていくことを目的として、2011年6月に国連人権理事会で採択された「ビジネスと人権に関する指導原則」に基づき、「三井化学グループ人権方針」（以下、「本方針」という）をここに定めます。

1. 人権に対する基本的な考え方

三井化学グループは、すべての人々の基本的人権について規定した国連「国際人権章典」（「世界人権宣言」、「市民のおよび政治的権利に関する国際規約」、「経済的、社会的および文化的権利に関する国際規約」）、労働における基本的権利を規定した国際労働機関（ILO）の「労働における基本的原則および権利に関するILO宣言」*に加え、人権に関わる国際規範である「OECD多国籍企業行動指針」、国連「先住民族の権利に関する国際連合宣言」を支持し尊重します。また、国連グローバル・コンパクト署名企業として、国連グローバル・コンパクト10原則を支持し尊重します。

本方針は、三井化学グループが当社グループの企業活動から影響を受けるすべての人々の人権尊重の責任を果たしていくために、企業グループ理念、行動指針、三井化学グループ購買方針、レスポンシブル・ケア基本方針、三井化学グループ人材マネジメント方針、ならびに関連する方針や社則等に基づく人権尊重の取り組みを約束するものです。

*中核的労働基準である「児童労働の禁止」「強制労働の禁止」「差別の撤廃」「結社の自由・団体交渉権の承認」の支持・尊重を含みます。

2. 適用範囲

本方針は、三井化学グループの役員と従業員に適用します。また、私たちは、三井化学グループの事業、製品、サービスに関係する取引関係者等に対しても、本方針を支持することを求めます。

3. 人権尊重の責任

三井化学グループは、自らの企業活動において、直接または間接的に人権への負の影響を及ぼす可能性があることを理解しています。私たちは、自らの企業活動から影響を受ける人々（以下、「ライツホルダー」という）の人権を侵害しないこと、また自らの企業活動において人権への負の影響を引き起こし、またはこれを助長したことが明らかになった場合には是正に向けた適切な対応をとることにより、人権尊重の責任を果たしていきます。三井化学グループの事業、製品、サービスがどのように利用されるかをすべて把握することはできませんが、私たちは、三井化学グループの事業、製品、サービスが人権侵害に加担するような方法で利用されることを一切意図していません。私たちは、取引関係者等による人権への負の影響が、三井化学グループの事業、製品、サービスに関連していることが疑われる場合には、取引関係者等に対しても人権を尊重し侵害しないよう求める等、責任あるサプライチェーンの構築を目指します。

4. 人権デュー・ディリジェンス

三井化学グループは、国連「ビジネスと人権に関する指導原則」に則した人権デュー・ディリジェンスの仕組みを構築し、三井化学グループがライツホルダーに与える人権への負の影響を特定し、その防止および軽減を図ります。

5. 対話・協議

三井化学グループは、本方針を実行する過程において、独立した外部からの人権に関する専門知識を活用するとともに、ライツホルダーとの対話と協議を誠実にを行います。

6. 救済

三井化学グループの企業活動が、人権への負の影響を引き起こしたことが明らかになった場合、あるいは取引関係者等を通じた関与が明らかになった、または関与が疑われる場合には、国際規範に基づいた対話と適切な手続きを通じてその救済に取り組みます。

7. 教育・研修

三井化学グループは、本方針がすべての企業活動に組み込まれ、効果的に実行されるよう、役員および従業員に対して適切な教育・研修を行うとともに、取引先関係者への理解浸透に努めます。

8. 責任者

三井化学グループは、本方針の実行に責任を持つ担当役員を明確にし、実施状況を監督します。

9. 情報開示

三井化学グループは、人権尊重の取り組みの進捗状況およびその結果を、ウェブサイト等で開示します。

10. 適用法令（現地法と国際規範との乖離への対応）

三井化学グループは、企業活動を行うそれぞれの国または地域における法と規制を遵守します。国際的に認められた人権と各国の法令に矛盾がある場合には、国際的に認められた人権の原則を最大限に尊重するための方法を追求します。

本方針は、三井化学株式会社の取締役会の承認を得ており、代表取締役社長執行役員により署名されています。

2022年7月1日

三井化学株式会社

代表取締役 社長執行役員 CEO 橋本 修

2016年2月1日制定

2017年12月1日改定

2022年7月1日改定

人権の尊重

方針・基本的な考え方

取り組み

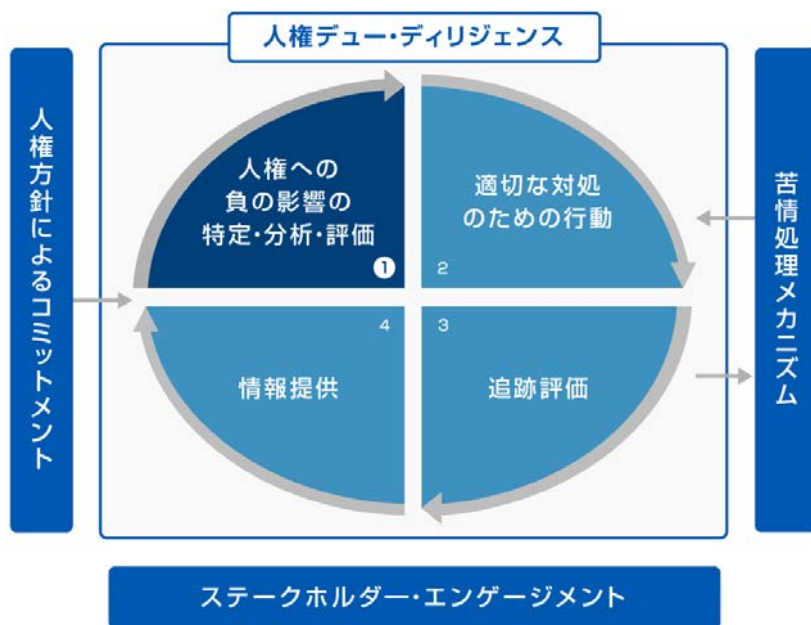
取り組み

三井化学グループでは「人権尊重」を当社グループのマテリアリティにおける「事業継続の前提となる課題」の一つとし、人権尊重に向けた取り組みを進めています。

人権デュー・ディリジェンス

三井化学グループは、国連の「ビジネスと人権に関する指導原則」に則した人権デュー・ディリジェンスの仕組みを構築し、当社グループの企業活動がライツホルダーに与える人権への負の影響を、防止および軽減することを目指しています。

人権デュー・ディリジェンスの取り組み



人権への負の影響の特定・分析・調査

三井化学グループの事業拠点がある国々では、地域の政治、経済、社会の状況を背景とした、人権に関する様々な課題があります。当社グループは、各地域における人権課題から、当社グループとして考慮すべき課題を把握するために、人権リスクアセスメントを実施しています。2021年度からは社外有識者の協力を得ながら、事業の状況を確認、整理したほか、従来の人権課題の視点に加えて、気候変動や廃棄物などによる人権への影響も新たな調査すべき視点として追加しました。これらの調査は机上にて行い、その結果を基に、当社グループの事業拠点において考慮すべき人権課題と、そのライツホルダーを特定しました。人権を取り巻く状況は常に変化していることから、必要に応じて、人権課題の見直しを継続的に実施していきます。

人権リスクアセスメントにおいて参考とした調査資料の例

米国国務省のCountry Reports on Human Rights Practices、Trafficking in Persons Reportなどの情報、Human Rights Watch World Report、Transparency Corruption Perceptions Indexといった人権に関わるNGO等の調査資料 など

人権リスクアセスメントにおいて評価した人権指標の例

児童労働、適正賃金、労働時間、職場での差別、教育、強制労働、結社の自由と団体交渉、表現の自由、先住民族の権利、人身取引、土地および移住の権利、移民労働者の権利、現代奴隷、労働安全衛生、パンデミック感受性、貧困、プライバシーの権利、セクシャルマイノリティーの権利、女性と少女の権利、若年労働者の権利、気候変動への影響、森林破壊、水資源への影響、大気汚染・海洋汚染、廃棄物・有害物質の排出、天然資源の利用、生態系・生物多様性への影響、製品の安全、責任あるマーケティング、消費者の救済プロセス、責任ある納税、腐敗防止、政府との関係 など

当社グループ事業における潜在的な人権リスクの例	当社グループ事業により影響を受けるライツホルダーの例	留意すべき人権指標の例
労働者に係る人権リスク	サプライヤー労働者、ビジネスパートナー労働者、自社グループ労働者 など	適正賃金、労働時間、職場での差別、強制労働、結社の自由と団体交渉権、移民労働者の権利、現代奴隷、労働安全衛生、パンデミック感受性、プライバシーの権利、セクシャルマイノリティーの権利 など

2022年度は、本机上調査で特定した「労働者に係る人権リスク」の実態を確認すべく、まずは、当社事業の基盤である製造現場で働く労働者に焦点を当て、特定非営利活動法人経済人コー円卓会議日本委員会（以下、CRT日本委員会）[※]の協力を得て以下の通り人権インパクトアセスメントを行いました。

[※]経済人コー円卓会議日本委員会：CRT日本委員会。ビジネスを通じて社会をより自由かつ公正で透明なものとするを目的とした、ビジネスリーダーのグローバルネットワーク。人権尊重に向けた企業の取り組みを支援する。

三井化学人権インパクトアセスメントの実施概要（2022年度）

背景

当社は、2021年にCRT日本委員会と共同で、三井化学グループにおける潜在的な人権リスクの特定・評価（人権リスクアセスメント）を実施した。その結果のひとつとして、当社グループの工場で働く間接雇用の労働者（派遣および請負労働者）が脆弱な立場に置かれている可能性があり、特に注意を払う必要があることを確認した。これに、外国籍労働者の労働環境が日本における顕著な人権課題のひとつとして挙げられていることを考え併せ、外国籍労働者の雇用数の多い地域[※]にある当社国内工場を調査の対象とし、2022年に間接雇用の労働者に関する実態確認を試験的に行うこととした。

[※] 出典「外国人雇用状況」の届出状況まとめ（令和3年10月末現在） | 厚生労働省 (mhlw.go.jp)

目的

当社がライツホルダーに与える、顕在的な人権への負の影響を特定・評価（人権インパクトアセスメント）し、その防止および軽減を図ること。

実施手順

- (1) インタビュー対象者の選定
各職場のシフト勤務状況に配慮のうえ、派遣および請負労働者を選定し、グルーピングを行った。
- (2) 事前アンケートの実施
インタビュー対象者に対して、労働環境に関する紙面でのアンケート調査を実施した。
- (3) インタビューの実施
以下の手順で実施した。
 - ① 事前アンケートの回答および「尊厳ある移民のためのダッカ原則」[※]等の国際規範を参照し、インタビュー項目を作成。
 - ② 客観性および中立性確保のため、CRT日本委員会が第三者の立場でインタビューを実施。
 - ③ プライバシーの保護や発言によって不利益を被ることがないように留意。
 - ④ 労働者インタビューの後、対象者の管理者（協力会社）に対して、マネジメントインタビューを実施。

[※]ダッカ原則：英国の人権とビジネス研究所（HRB）が作成したもので、募集から雇用、契約の終了まで労働者をたどるロードマップの役割を果たす重要な原則として、ビジネス、政府、労働組合、市民社会から支持されている。「すべての労働者を平等に、かつ差別なく取扱う」、「すべての労働者を雇用に係る法律によって保護する」という2つの中核的な原則のもと、10の原則が定められている。

インタビュー質問項目

導入部		どのようにこの仕事を見つけましたか？
		あなたの仕事内容を教えてください。
		この仕事の前に、どこで仕事をしていましたか？
		どのくらい、ここで働いていますか？
質問項目	人権	人権関連の研修は受けていますか？
	適正な労働時間	どのくらい残業時間はありますか？
		休日はしっかりと身体を休められていますか？
	適正賃金	残業の割増賃金は支払われていますか？
		深夜労働の割増賃金は支払われていますか？
	労働安全と健康	労働安全に関する指導・研修は受けましたか？
		職場では適切な安全対策を講じていますか？
		健康診断を受けていますか？ 避難訓練は受けていますか？
	コミュニケーション	仕事や生活面で困った時に、誰かに相談できる人は職場にいますか？
		トラブルや問題等が起きたときに、誰に対応方法を相談しますか？
	その他	職場の改善点はありますか？
この仕事に満足していますか？		

雇用形態(雇用契約)と住居・通勤形態についても確認している

© 経済人コーポラシオン日本委員会

CAUX ROUND TABLE 10

実施結果

① 今回のインタビューを通じて把握できる限りにおいて、派遣および請負労働者への、顕在的な人権への負の影響は見受けられなかった。一方で、潜在的なものとして、注意すべき人権リスク[※]を、以下のとおり特定することができた。

※人権リスク：企業の人権に対する潜在的な負の影響、ライツホルダーにとってのリスクのこと。（ビジネスと人権に関する指導原則17参照）

適正賃金

- 労働環境が厳しい職場での割増手当の要請の声がある。

労働安全衛生

- 特に請負労働者において、安全教育以外の教育については教育内容の浸透度が低い。
- 避難訓練は定期的実施されているが、夜間の避難訓練は未実施である。

団体交渉権

- 請負労働者・派遣労働者に対する団体交渉権についての配慮不足の不安がある。

救済へのアクセス

- 請負労働者・派遣労働者が利用できる実働する救済メカニズム（相談窓口）の整備が必要である。

その他

- 特に請負労働者において、コミュニケーション不足と思われる場面が散見された。
例：引継ぎ・負荷増
- 請負労働者職場において、小集団活動の負担増による業務への支障、ストレスになるとの訴えがあった。
- 残業時間や業務の減少により、生活賃金を維持できないと懸念する声が多い。

② 調査の結果、調査対象の工場における外国籍労働者の雇用人数は極めて少ないことを確認した。また、彼らの日本語能力は非常に高く、言語面における就労上の支障など、外国籍労働者特有の懸念される人権リスクは見受けられなかった。

以上

今回の人権インパクトアセスメントは限られた範囲・対象から得た結果ではあるものの、特定された注意すべき人権リスクは、当社グループ全体で認識すべき課題として受け止め、全社でその予防と是正に向け取り組みを進めています。具体的には、当社グループの人権方針のさらなる理解浸透施策の拡充や、人権をテーマとした協力会社とのコミュニケーション機会を設ける等、サプライチェーン全体で人権尊重の責任を果たしていくことを目指します。なお、本インパクトアセスメントの実施結果についてはESG推進委員会へ報告しています。

苦情処理メカニズム（是正）

当社グループでは、人権デュー・ディリジェンスにおいて、ライツホルダーとの対話を直接重ねながら、ライツホルダーからの懸念や苦情を受け付ける体制の構築を目指しています。

内部通報制度

当社グループでは直接、当社のコンプライアンス担当部門である総務・法務部または社外の法律事務所に通報（報告・相談）できる制度として内部通報制度を設けています。当社グループの役員、社員のみならず、当社グループの役員、社員の家族および退職者ならびに工場協力会社やサプライヤーを含む取引先の方など、当社グループの企業活動に関係があるすべての方が利用できます。本制度を通じて通報された情報は、当社監査役に、即時または定期的に報告し、また、重要なものについては当社取締役に必要な都度、報告しています。なお、通報者が内部通報制度により通報したことを理由に、不利益な取り扱いを一切受けないことを、当社「内部通報管理規則」で明確に規定しており、規則への違反者には懲戒等の規定も定め厳重に運用しています。

ハラスメント相談窓口

当社グループでは、各事業所にハラスメント相談員を複数設置し、発生した場合の公正な事実の把握、迅速な解決への対応を図っています。ハラスメント相談員は、男女それぞれの担当者がいます。対象は、社員、嘱託社員、パート・アルバイト、派遣社員等、当社において働いている方すべて、また、顧客、取引先の社員の方等を含みます。

内部通報制度 >

人権に関するステークホルダー・エンゲージメント

三井化学グループの従業員

三井化学グループ行動指針、三井化学グループ人権方針に基づき、各種研修を通じて、差別やハラスメント問題などに対する教育を行っています。また、「ビジネスと人権」の基本を分かりやすく学ぶために、一般財団法人アジア・太平洋人権情報センターと公益社団法人アムネスティ・インターナショナル日本による「ビジネスと人権eラーニング教材」（3年に1度受講必須）を2019年度に導入し、2020年度から2022年度までに、国内関係会社も含めて13,538名が受講しました。今後、グループ全体への展開も図っていきます。また、2022年度は、人権方針の改定にあたり、人権に対する当社役員の理解をより深めることを目的に、ビジネスと人権等を専門とする弁護士を講師として招き、「"ビジネスと人権"に関する国際的な潮流と日本企業に求められる対応」をテーマに勉強会を行いました。この講演内容を録画したビデオ教材は、当社グループの部門長等にも展開しました。



なお、当社グループでは、個人の尊厳を傷つけるようなハラスメント行為（セクシャルハラスメント、パワーハラスメント、マタニティハラスメントなど）、あるいは、個人の尊厳や人格を傷つけるような差別行為を確認した場合は、その情状に応じ、けん責、出勤停止、懲戒休職、懲戒解雇とすることを就業規則に定めています。

人材マネジメント >

労働衛生 >


安全・保安 >

サプライチェーン

当社グループは、サプライチェーン上で関わりのある、あらゆるステークホルダーの皆様の人権尊重を常に念頭におき、事業活動に取り組んでいます。例えば、取引先に対しては、三井化学グループ持続可能な調達ガイドライン  に明記しているとおり、人権の尊重、公正な労働条件や労働環境、環境負荷の低減、法令および社会規範の遵守、サプライチェーンにおけるこれらへの配慮を重視することを求めています。取引の開始時、また更新時には、取引内容に応じて定期的に持続可能な調達SAQ （Self Assessment Questionnaire：セルフ・アセスメント質問表）による取り組み状況の確認を行い、その回答結果に基づき、取引先へのフィードバックおよび改善支援を行っています。また、取引先の方々が利用できるように内部通報制度の範囲を拡大しています。

取引先評価と改善支援 >

社外プログラムへの参加

当社グループは、ESG推進室などの関連部門に人権担当者を配置し、NPO/NGO、学識有識者、他社企業等との対話を通じて、人権問題が発生する文脈や、事業活動と人権との関連性について理解を深め、当社グループの啓発活動に活かしています。CRT日本委員会が主催するステークホルダー・エンゲージメントプログラム  に、2015年度から継続的に参加しています。これは、企業、NGO/NPO、有識者等が「ビジネスと人権に関する指導原則」で求められている人権デュー・デリジエンスに向けた議論を行うプログラムです。2022年度のプログラムでは、国連環境計画金融イニシアチブ（UNEP FI）が策定した人権ガイダンスツール（Human Rights Guidance Tool）を活用して、「業界界に重要な人権課題」の特定を行いました。

2022年度 ステークホルダーエンゲージメントプログラム（人権デューデリジエンスワークショップ）

その他、2022年度は、グローバル・コンパクト・ネットワーク・ジャパンの人権に関する分科会の共同幹事としての活動の他、UNDP主催の「ビジネスと人権アカデミー」のプログラムにも参加しました。

持続可能な調達

マネジメントシステム

取引先評価と改善支援

イニシアティブへの参加

マネジメントシステム

方針・基本的な考え方

「持続可能な調達」において、グローバルな視点でサプライチェーン全体における環境・社会的責任を果たすためには、三井化学グループだけでなく取引先との協働が不可欠です。当社グループは、公正で誠実な取引を行うことに加えて、強いパートナーシップ構築をかなえるべく、取引先選定の際に当社グループが重視する項目等を組み込んだ「三井化学グループ購買方針」を制定し、購買活動を実施しています。

また、当社グループのグローバル・ポリシーとして、調達に関する基本的事項を定めています。その実行を通じて、適切な品質と価格で安定かつ公正・遵法な調達を確保することで、当社グループの競争力の維持・強化とコンプライアンスの担保を図っています。

三井化学グループ購買方針

三井化学グループは、全てのお取引先を良きパートナーであると認識し、互いの持続可能な発展の実現を目指して、公正で誠実な取引を行うことを心がけます。

三井化学グループは、グローバルな視点で、サプライチェーン全体に関わる環境・社会・企業統治などの課題にも取り組み、持続可能な調達の実現を目指します。

三井化学グループは、本「グループ購買方針」に基づき購買活動を行います。

1. コンプライアンスの徹底

購買活動の実行にあたり、それぞれの地域・国における法令・社会規範を遵守します。

また、同等のコンプライアンス徹底をお取引先にも要求します。

2. 機会の均等と透明性の確保

お取引先に広く門戸を開放し、対等な立場で公平な取引の機会を提供します。

3. 「持続可能な調達」の観点からのお取引先選定

より強いパートナーシップ構築のため、お取引先の選定に際しては、特に以下の観点を重視します。

(1) 人権を尊重し、差別を禁止している。人権侵害に加担していない。

(2) 公正な労働条件を適用し、労働環境の安全衛生を整備している。


強制労働、児童労働および雇用における差別を禁止している。

(3) 環境上の課題を認識し、解決・対応に取り組んでいる。

(4) 健全な経営状態のもとで、公正な企業活動を行っている。

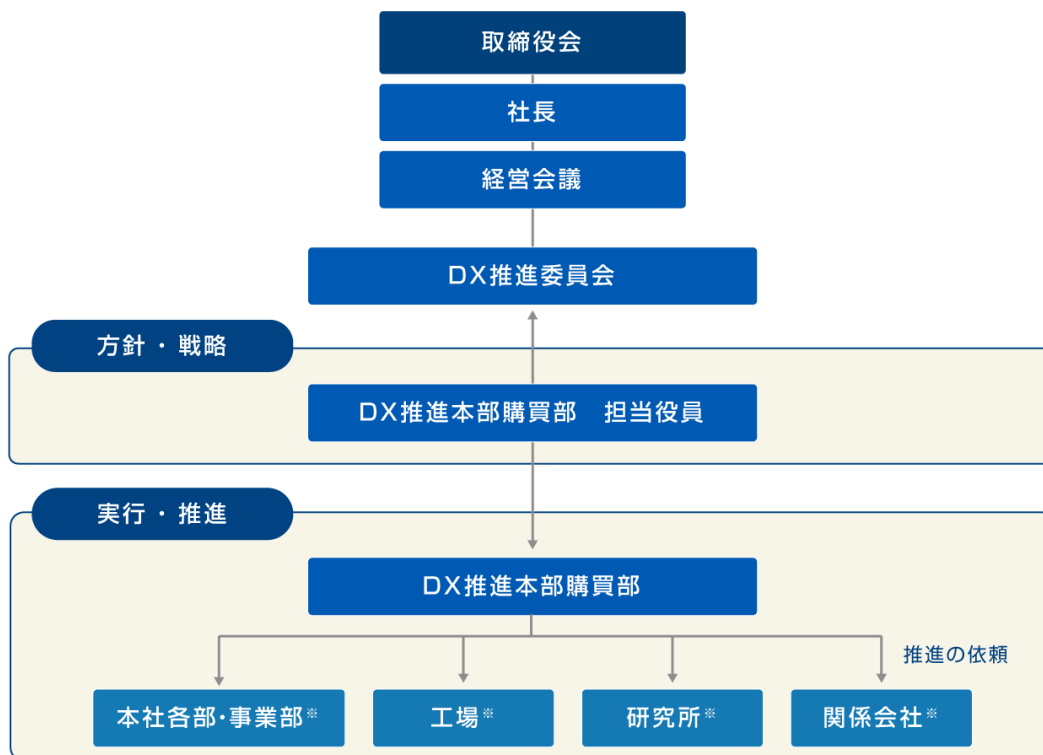
(5) 品質・価格・納期などが適正水準であり、その維持・向上に努めている。

以上
2019年2月1日改定

さらに、持続可能な調達に向けて、取引先に当社グループとともに取り組んでいただきたいことを「三井化学グループ持続可能な調達ガイドライン」として取りまとめています。取引先に対して、本ガイドラインの趣旨の理解を求め、強固なパートナーシップを構築していきます。

体制・責任者

購買部担当役員を責任者として、購買部が三井化学グループ（購買部購買、本体事業部購買、国内外関係会社購買）の持続可能な調達に関する計画を策定、実行しています。



※各購買担当者

モニタリング

毎年実施される監査役監査や購買部内部監査の中において、持続可能な調達取り組み状況について確認を行っています。

また、購買部では持続可能な調達の実現のため、「持続可能な調達SAQ」調査や取引先監査によって、定期的取引先の状況を確認しています。これらの活動計画や成果を毎月の部内会議で進捗を把握し、次年度計画に反映している他、レスポンスブル・ケア委員会で、状況を報告しています。

目標・実績

2021年度は、取引先に対して「持続可能な調達SAQ」調査を実施して、持続可能な調達率は61%になりました。

2022年度は、2021年度の調査結果に基づき、持続可能な調達の定着化に向け、取引先へのフィードバック（面談）を行い、改善の依頼・支援を実施しました。

2023年度は2030年度目標に向けて、取引先とのコミュニケーション強化を図る他、三井化学グループ全体で持続可能な調達ができるよう、グループ企業への周知・協力依頼のための活動に努めます。

指標	集計範囲	2022年度			2023年度	2030年度 (中長期)
		目標	実績	達成度	目標	目標
持続可能な調達率 [※]	グローバル	定着化に向けた取引先とのコミュニケーション実施	改善依頼面談： 9社	○	持続可能な調達の浸透 取引先とのビジョン共有： 意見交換会社数 ≥ 12社	80%

※ 持続可能な調達率：
全取引額における、「持続可能な調達SAQ」調査にて回答結果を入手した取引先との取引額合計との金額比（=SAQに回答いただいた取引先との取引額/全取引額）であり、その率をモニタリングしている。

三井化学グループ持続可能な調達ガイドライン

三井化学グループは、経済軸・環境軸・社会軸から成る3軸経営を深化させ、社会課題の解決に向けた取り組みを行うことで、社会と共に持続可能な発展を目指しています。当社グループはこの考えに基づき、『三井化学グループ行動指針』に掲げる「誠実な行動」「人と社会を大切に」「夢のあるものづくり」を実践し、事業活動を行うように努めています。

調達においては、グローバルな視点でサプライチェーン全体における環境・社会的責任を果たすために、お取引先様との強いパートナーシップ構築が重要であると考えています。また、これらの取り組みが、お取引先様と当社グループ相互の持続可能な発展に寄与すると認識しています。

このような観点で、お取引先様に当社グループと共に取り組んで頂きたいことを、「三井化学グループ持続可能な調達ガイドライン」として取りまとめました。お取引先各社様には、本ガイドラインの趣旨をご理解、賛同いただき、下記の内容への取り組みをお願いします。

コーポレート・ガバナンス

1. 健全な企業経営

企業としての業務の有効性および効率性、財務報告の信頼性、事業活動に関わる法令等の順守、資産の保全を担保する管理体制や仕組みを自社内に備え、健全な企業経営のための組織体制を構築する。

2. 説明責任

社会やステークホルダーへの説明責任を認識し、社内外に向けて、財務情報および非財務情報を適切に発信する。

人権

1. 人権の尊重と差別の禁止

国際的に宣言されている人権の保護を支持、尊重する。また、いかなる場合においても、人種、出身国、出身地域、社会的出身、出身階級、家系、宗教、障害、年齢、性別、性的指向、性自認、家庭環境、婚姻の有無、組合加入、政治的見解、その他の差異に基づく、いっさいの差別を行わない。

2. 人権侵害の防止

自らの事業活動を通じて人権侵害を引き起こさないこと、間接的にも人権侵害につながる影響を及ぼさないことに努める。また、事業活動において関係するすべてのステークホルダーを通じて、人権侵害につながる影響を防止または軽減するように努める。

労働

1. 平等な機会の提供

従業員に対して、人材育成やキャリアアップの機会を平等に提供する。また、採用において、意欲と能力ある人材に等しく機会を与える。

2. 適正な賃金の支払い

事業活動を行う国や地域の法定最低賃金を順守する。また、従業員の成長実感と働きがいの向上に配慮した賃金を設定することに努める。

3. 労働時間、休暇の公正な適用

事業活動を行う国や地域の法令に定められた労働時間を順守する。また、有給休暇取得の権利を与える。

4. 強制労働の禁止

すべての労働は自主的なものであり、従業員が自らの意志判断で離職できるように保証する。

5. 児童労働の禁止

事業活動を行う国・地域における法定就労年齢未満の児童を雇用しない。また児童の健康、安全、道徳を損なうような就労をさせない。

6. 労働基本権の尊重

従業員の団結権、団体交渉の権利など、労働基本権を尊重する。

7. 労働安全衛生についての適切な管理

就労中に発生する事故や、人体に有害な化学物質、騒音、悪臭などの発生リスクを把握し、安全・健康な職場環境を確保する。また、従業員のメンタルヘルスに配慮した対策を講じる。

環境

1. 化学物質の管理

法令等で定められた基準に基づき、製品中の化学物質を管理する。

2. 環境負荷の低減

大気、水、土壌に排出する環境負荷物質（温室効果ガス等を含む）に関して、法令に定められた水準、もしくはそれ以上の自主的な目標を定め、環境負荷物質の低減に努める。

3. 資源の効率的な利用

エネルギーや水、原材料などの資源利用に関して、自主的な目標を設定し、効率的な利用に努める。

4. 廃棄物の管理

廃棄物について、自主的な目標を設定し、責任ある廃棄またはリサイクルに取り組む。

5. 生物多様性の保全

事業が生態系に与える直接・間接的影響について検討を行い、生物多様性の保全に取り組む。

リスク・コンプライアンス

1. 腐敗防止

腐敗防止のため、事業活動を行う国内外の現地行政や公務員への接遇管理を行うなど、健全な関係を維持する。

2. 顧客や取引先等との不適切な利益の授受の防止

営業または購買活動等において、顧客や取引先等との間で、過剰な贈答、接待、癒着を行わず、健全な関係を維持する。

3. 競争法違反の防止

談合やカルテル、優越的地位の乱用など、不公正な取引を行うことを防止する。

4. 反社会的勢力の排除

暴力団や総会屋等の反社会的勢力との関係を排除し、利益の供与は絶対に行わない。

5. 他者の知的財産の尊重

他者の特許権、著作権、商標権等の知的財産権を尊重し、無断使用を防止する。

6. 苦情や相談窓口の設置

重要なリスク情報を知った関係者が、専用部署もしくは社外窓口に直接報告・相談できる体制を整える。また、その際、報告・相談者の秘密が厳守され、不利益な取り扱いを一切受けることがないようにする。

7. 事業継続計画(BCP)体制の構築

災害発生時の重要業務や事業の継続あるいは早期復旧の体制を整える。

8. 機密情報の管理、個人情報の保護

顧客や取引先、自社等の機密情報が漏洩することのないように適切に管理を行う。また、顧客、取引先、従業員等の個人情報を適切に管理・保護する。

品質・安全性

1. 製品・サービスの品質・安全性の確保

事業活動を行う国や地域の法令に定められた安全基準および、事前に要求された品質基準を満たす製品・サービスを提供する。

2. 製品・サービスの不具合発生時の適切な対応

製品・サービスに関する事故が発生した場合や不良品が流通した場合に、迅速な情報開示、所轄当局への連絡、製品回収を行い、供給先への安全対策等の体制を整備する。

サプライチェーン

1. サプライチェーンに対する基本姿勢

自社のみならず、サプライチェーン全体を通じて社会的責任を果たすため、取引先に対する持続可能な調達の意義の周知・浸透に努める。

2. 責任ある原材料調達

コンゴ民主共和国およびその周辺国等の現地武装勢力による非人道的行為に関わる紛争鉱物である金（Au）、タンタル（Ta）、タングステン（W）、錫（Sn）を用いた原材料を購入・使用しない。

地域社会とのコミュニケーション

1. 地域社会への貢献

事業活動を行う国・地域における文化や習慣を尊重し、地域社会の持続可能な発展に貢献する活動を行う。

以上

持続可能な調達

マネジメントシステム

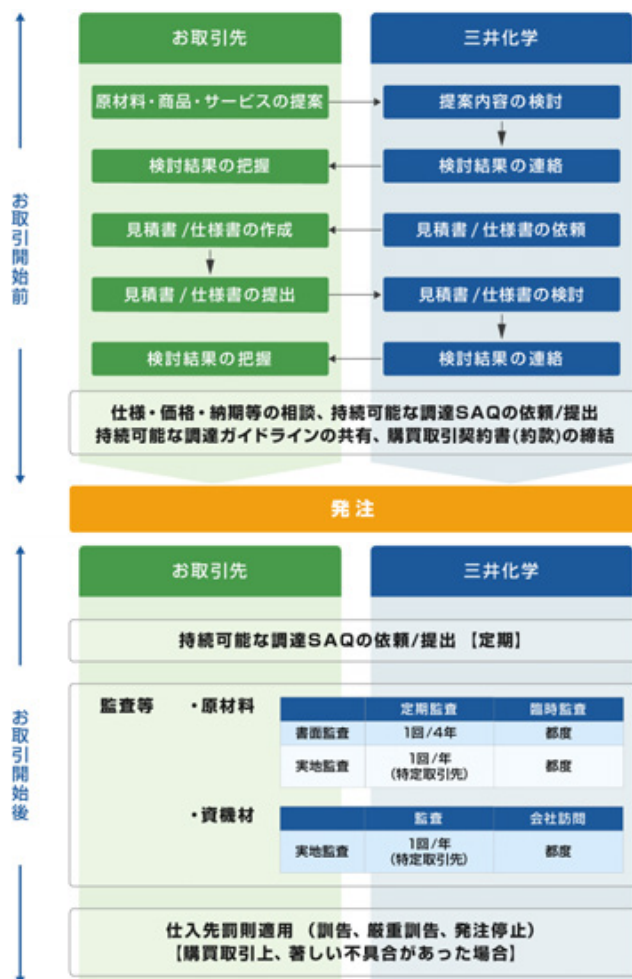
取引先評価と改善支援

イニシアティブへの参加

取引先評価と改善支援

三井化学グループでは、「持続可能な調達」に向けて取引先選定の際に当社グループが重視する項目等を三井化学グループ購買方針のひとつに掲げています。新たに取引を開始する際や、継続取引先については定期的に、取引内容に応じて、取引先の持続可能な社会の実現に向けた取り組み状況を確認しています。具体的な確認項目として、環境保全、労働安全、品質保証に関する項目のほか、企業統治や公正取引、人権、情報セキュリティなど幅広い内容を設定しています。また、その結果に基づいて取引先企業の評価を行い、必要に応じて改善の指導も実施しています。著しい不具合があった取引先には、罰則基準に従い、発注停止処分等の対応を行っています。

お取引の手順



持続可能な調達調査

三井化学グループは「持続可能な調達」を実現するため、グローバル・コンパクト・ネットワーク・ジャパン（GCNJ）のサプライチェーン分科会が作成した「CSR調達セルフ・アセスメント質問表」（セルフ・アセスメント質問表、以下SAQ）を用いて、取引先への調査活動を実行しています。このSAQは、国連グローバル・コンパクトの10原則をはじめ、ISO26000やGRI等の国際規格との整合性に配慮して作成されています。その回答結果から導き出される「持続可能な調達率」は、VISION 2030のKPIのひとつに設定しモニタリングしています。

2017年より、まずは三井化学の購買部の取引先や事業部の取引先を対象として活動を開始、現在では国内の主要な関係会社の取引先へと調査対象を広げており、2022年度の「持続可能な調達率」は三井化学が61%、国内関係会社（主要な12社）が70%となっています。回答いただいたSAQは購買部にて分析し、得点率の低い取引先は直接訪問し、状況の確認を行うなどして改善に向けた支援を行っています。また、取引額の大きい取引先とは定期的な情報交換の場で、当社の持続可能な調達の方針の説明やSAQの回答結果についての情報交換をし、双方のコミュニケーションの強化にも努めています。

持続可能な調達率=SAQに回答いただいた取引先との取引額/全取引額

	2017年度	~	2020年度	2021年度	2022年度	2030年度 (目標)
三井化学	39%		45%	61%	61%	80%

国内関係会社※	—	—	70%	70%	80%
---------	---	---	-----	-----	-----

※ 国内の主要な関係会社。

取引先へのその他の改善支援等

三井化学グループは、取引先と当社相互の持続可能な発展のため、取引先に対し、以下の内容に関する情報を提供しています。2018年度は、各工場の協力会社向けに、以下の項目について説明会を実施し、注意喚起文書を配布しました。2020年度および2022年度にも、同様の文書を再度配布して継続的に周知しました。

- 過去発生した不具合事例の紹介
- 取引先各社への依頼事項
 - サステナビリティの見地もふまえた、法令および社会規範遵守
 - 購買部が所管する取引において、依頼部署と直接価格交渉等を行わないこと
 - BCP（事業継続計画）の策定
- 三井化学グループ購買方針の内容と内部通報窓口設置の再周知

紛争鉱物に対する考え方

三井化学グループは、「三井化学グループ持続可能な調達ガイドライン」において、責任ある原材料調達の一環として、紛争鉱物を用いた原材料の購入および使用を行わないことを謳っています。2015年度には、購買部において2014年度に取引のあったすべての原料を対象に調査を行いました。その結果、コンゴ民主共和国およびその周辺国の現地武装勢力による非人道的行為に関わる紛争鉱物である金（Au）、タンタル（Ta）、タングステン（W）、錫（Sn）を購入・使用していないことを確認しています。

2016年以降は、購買部とRC・品質保証部が協働で化学品安全情報システムに登録されている当社製品組成から、錫触媒などを特定し、取引先に対しCMRT※を利用した紛争鉱物調査を実施して、継続的に上記紛争鉱物を購入・使用していないことを確認しています。また、持続可能な調達SAQにおいても、取引先の紛争鉱物への取り組み状況を確認する項目を設けています。

今後もし使用が判明した場合は、速やかに紛争鉱物の調達を停止します。

※ CMRT：Conflict Minerals Reporting Template。紛争鉱物に関しRMI（Responsible Minerals Initiative）により提供された、紛争鉱物報告のための調査フォーマット。

持続可能な調達に向けた社内教育

三井化学の全購買部員に対して持続可能な調達教育を実施しており、持続可能な調達への理解と実践に向けた取り組みを進めています。2019年度は事業部や国内関係会社（子会社）の購買担当者に対して、持続可能な調達SAQについての説明を展開しました。2020年度は、e-ラーニング「品質監査業務」を購買部員向け必須講座に加え、サプライヤーとバイヤーが協働して現状把握を行い、改善につなげるプロセスを学ぶとともに、様々な監査へ応用・展開できるようにしています。

2021年度は購買部とESG推進室で、GCNJのGame Of Choiceを教材としたワークショップを共催し、全国各地の購買部員が参加しました（参加率：90%）。2022年度は購買部への新規異動者を対象に、Game Of Choiceを実施しました。これにより、自分事として意見を述べ、一人ひとりの理解を深めることにつながりました。



ご回答会社名:		回答日付:	
ご担当部署名:			
業態:			
ご回答の対象範囲:		「その他」の場合の詳細:	
資本金:		従業員数:	

■設問クイック移動

I. コーポレートガバナンス	VI. 品質・安全性
II. 人権	VII. 情報セキュリティ
III. 労働	VIII. サプライチェーン
IV. 環境	IX. 地域社会との共生
V. 公正な企業活動	

【ご回答にあたって】
記入要領、用語集、解説書をご参照ください。回答は、「回答記入」欄に、右の「回答Level」のあてはまる番号を選択して、ご記入ください。黄色のセルは必須、青色のセル（自由記入）は任意となります。

※ご使用の際は、GCNJのウェブサイトにて質問表が最新版であることを事前に
ご確認ください。https://www.ungcjp.org/activities/help/index.html

大項目	中項目	小項目	設問	回答記入	回答 Level1	回答 Level2	回答 Level3	回答 Level4	回答 Level5
I. CSRにかかわるコーポレートガバナンス	1. CSR推進体制の構築 企業は、法律を順守し、社会的規範に従うとともに社会からの期待に応え、社会と環境に負の影響を与えないように配慮しながら、持続可能な社会の実現に努めることが求められており、こうした考えを社内に周知徹底しながら実践に取り組みなくてはならない。そのためには、CSRに係るESG（Environment, Social, Governance - 環境、社会、企業統治）についてのリスク管理およびそのPDCAサイクル（Plan, Do, Check, Act - 計画、実行、評価、改善）を実行する体制の構築が必要となる。	方針	当該項目に関する方針やガイドラインを定めていますか。		いずれも定めていない		いずれか、もしくは両方を定めている		定めており、適時適切に見直している
		体制・責任	当該項目に関する責任者と体制（責任/推進部署）を明確にしていますか。		明確でない		明確にしている		明確にしており、適時適切に見直している
		取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している
	2. 内部統制の構築 健全な企業経営のための組織体制の構築に向けて、企業としての業務の有効性及び効率性、財務報告の信頼性、事業活動に関わる法令等の順守、資産の保全を担保する管理体制や仕組みを自社内に備える。	方針	当該項目に関する方針やガイドラインを定めていますか。		いずれも定めていない		いずれか、もしくは両方を定めている		定めており、適時適切に見直している
		体制・責任	当該項目に関する責任者と体制（責任/推進部署）を明確にしていますか。		明確でない		明確にしている		明確にしており、適時適切に見直している
		取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している
	3. 事業継続計画(BCP)体制の構築 災害（自然災害、大火災、テロ攻撃等）発生時の重要業務や事業の継続あるいは早期復旧の体制を整える。	方針	当該項目に関する方針やガイドラインを定めていますか。		いずれも定めていない		いずれか、もしくは両方を定めている		定めており、適時適切に見直している
		体制・責任	当該項目に関する責任者と体制（責任/推進部署）を明確にしていますか。		明確でない		明確にしている		明確にしており、適時適切に見直している
		取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している
	4. 内部通報制度の構築 自社の企業活動全般での法令違反・不正な行為等のコンプライアンス上の問題やその恐れのある行為が行われていることを知った社員が、あるいは、人権・労働上の侵害を被った社員自身が専用部署もしくは社外窓口へ直接報告・相談する体制がある。また、その際秘密が厳守され、不利益な取り扱いを一切受けることが無いようにする。 ※関連：Ⅲ-4. 非人道的な扱いの禁止	方針	当該項目に関する方針やガイドラインを定めていますか。		いずれも定めていない		いずれか、もしくは両方を定めている		定めており、適時適切に見直している
		体制・責任	当該項目に関する責任者と体制（責任/推進部署）を明確にしていますか。		明確でない		明確にしている		明確にしており、適時適切に見直している
		取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している
	5. CSRに関わる社内外への情報発信 企業の活動に対する社会やステークホルダー（利害関係者）からの透明性や説明責任の求めに応え、社内外に向けて、財務情報および非財務情報を適切に発信する。	方針	当該項目に関する方針やガイドラインを定めていますか。		いずれも定めていない		いずれか、もしくは両方を定めている		定めており、適時適切に見直している
		体制・責任	当該項目に関する責任者と体制（責任/推進部署）を明確にしていますか。		明確でない		明確にしている		明確にしており、適時適切に見直している
		取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している
自由記入欄	当該項目に関する貴社の取組み等、補足したいことがあればご記入ください。								

大項目	中項目	小項目	設問	回答記入	回答	回答	回答	回答	回答
					Level1	Level2	Level3	Level4	Level5
II. 人権	1. 人権に対する基本姿勢 企業は、国際的に宣言されている人権の保護を支持、尊重し、自らが人権侵害に加担（助長）しないよう確保する。 人権に関する主な国際的枠組み及び規範例： 世界人権宣言、国連グローバル・コンパクトの10原則、国連「ビジネスと人権に関する指導原則」、OECD多国籍企業行動指針、英国現代奴隷法等	法律の認識	当該項目に関する国内外の法規制や社会的規範/業界規範および規格を認識していますか。		認識していない		認識しているが、違反の有無を確認できていない		認識しており、違反の有無を確認している
		方針	当該項目に関する方針やガイドラインを定めていますか。		いずれも定めていない		いずれか、もしくは両方を定めている		定めており、適時適切に見直している
		体制・責任	当該項目に関する責任者と体制（責任/推進部署）を明確にしていますか。		明確でない		明確にしている		明確にしており、適時適切に見直している
	2. 人権の尊重と差別の禁止 企業は人権を尊重し、人種、国籍、性別、性的指向、年齢、家系、宗教、民族、移民、等により、また、児童、高齢者、障がい者、先住民族、貧困者、HIV/エイズ感染者、等を差別することなく、自社の意思決定や事業活動を行う責任がある。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、 取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している
	3. 人権侵害の加担（助長）の回避 自社の意思決定、事業活動、ならびに製品・サービスが、消費者や地域社会の人々の人権侵害の加担（助長）に繋がることのないよう十分に配慮する。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、 取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している
	4. 地域社会または先住民の生活・文化の尊重ならびに配慮 先住民や少数民族が居住する地域で事業を行う企業にとって、固有の文化や歴史を尊重し、現地の法令だけでなく国際基準を守り先住民の権利に配慮することが重要な課題となっている。また、これら先住民や少数民族に関する問題に限らず、影響を受ける地域社会に配慮して責任ある事業運営を行うことは操業権の維持や許認可取得のためにも不可欠となっている。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、 取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している
	自由記入欄	当該項目に関する貴社の取組み等、補足したいことがあればご記入ください。							

大項目	中項目	小項目	設問	回答記入	回答 Level1	回答 Level2	回答 Level3	回答 Level4	回答 Level5
Ⅲ. 労働	1. 労働慣行に対する基本姿勢 企業は、国際規範等で示される労働原則を認識し、普遍的な価値観として、職場の基本的原則に適用することが求められる。 労働に関する主な国際的枠組み及び規範例： 世界人権宣言、ILO中核的労働基準、国連グローバル・コンパクトの10原則、国連「ビジネスと人権に関する指導原則」、OECD多国籍企業行動指針、英国現代奴隷法等	法律の認識	当該項目に関する国内外の法規制や社会的規範/業界規範および規格を認識していますか。		認識していない		認識しているが、違反の有無を確認できていない		認識しており、違反の有無を確認している
		方針	当該項目に関する方針やガイドラインを定めていますか。		いずれも定めていない		いずれか、もしくは両方を定めている		定めており、適時適切に見直している
		体制・責任	当該項目に関する責任者と体制（責任/推進部署）を明確にしていますか。		明確でない		明確にしている		明確にしており、適時適切に見直している
	2. 雇用における差別の禁止 採用時において、人種、国籍、性別、性的指向、年齢、家系、宗教、民族、移民、障がいの有無等、本人の能力・適性などの合理的要素以外の要素で、差別をしてはならない。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している
	3. 人材育成やキャリアアップ等に関する従業員への平等な機会提供 昇進や研修受講などの機会を、人種、国籍、性別、性的指向、年齢、家系、宗教、民族、移民、障がいの有無、配偶者の有無、健康状態等、を理由に公平性が損なわれることなく平等に提供する。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している
	4. 非人道的な扱いの禁止 従業員の人権を尊重し、虐待、体罰、ハラスメント（嫌がらせ）などの非人道的な扱いを禁止する。 例：内部通報制度などの仕組み	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している
	5. 適正な賃金の支払い 操業する国や地域の法定最低賃金を順守し、時間外労働等に関する適切な労働協約を締結し、割増賃金、支払方法を公正に適用する。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している
6. 労働時間、休暇・有給休暇等の公正な適用 法定または、予め合意された労働時間を順守しなければならない。従業員の労働時間を適切に管理し、有給休暇取得の権利を与える。1週間に最低1日の休日を与える。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある	
	是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している	
7. 強制労働の禁止 本人の意思に反する就労、離職の自由が制限される労働を行わせない。不当な拘束手段を用いた労働強要、時間外労働の強制等を行わない。また、身分証明書等の不当預かりや、預託金の不当徴収をおこなわない。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある	
	是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している	
8. 児童労働の禁止 その国・地域における法定就労年齢未満の児童を雇用しない。また児童の健康、安全、道徳を損なうような就労をさせない。 例：雇用時の年齢確認の実施など	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある	
	是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している	
9. 操業する国や地域の宗教的な伝統や慣習の尊重 操業する国や地域の伝統や慣習、及び、従業員の宗教的な伝統や慣習を尊重し、一律の就労規則等によりそれを妨げることをないよう配慮する。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある	
	是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している	
10. 結社の自由と団体交渉の権利の認識と尊重 従業員が報復・脅迫・嫌がらせを受けることなく結社する自由、労働組合に加入する自由、抗議行動を行う自由を尊重し、労使の対話機会を設ける。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある	
	是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している	
設問の意図 メンタルヘルスを含め、労働者にとって安全で健全な労働環境が整えられているかを問う。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある	
	是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している	
自由記入欄	当該項目に関する貴社の取組み等、補足したいことがあればご記入ください。								

大項目	中項目	小項目	設問	回答記入	回答	回答	回答	回答	回答
					Level1	Level2	Level3	Level4	Level5
IV. 環境	1. 環境への取組みに対する基本姿勢 企業は、事業プロセスにおいて、環境課題を認識し、解決を行う仕組みづくりが求められる。また、環境に影響を与える原因や要因を特定し、管理する責任が求められる。 環境に関する主な国際的枠組み及び規範例： 環境と開発に関するリオ宣言、国連グローバル・コンパクトの10原則、ISO14001、パリ協定、バーゼル条約 環境に関する主な関連法規例： 日本：環境基本法、化審法、労働安全衛生法、水質汚濁防止法、水資源開発促進法、海洋汚染及び海上災害の防止に関する法律、河川法、廃棄物の処理及び清掃に関する法律、循環型社会形成推進基本法、各種リサイクル法 米国：TSCA EU：REACH規則 韓国：有害化学物質管理法、産業安全保健法 中国：新化学物質環境管理弁法 台湾：職業安全衛生法	法律の認識	当該項目に関する国内外の法規制や社会的規範/業界規範および規格を認識していますか。		認識していない		認識しているが、違反の有無を確認できていない		認識しており、違反の有無を確認している
		方針	当該項目に関する方針やガイドラインを定めていますか。		いずれも定めていない		いずれか、もしくは両方を定めている		定めており、適時適切に見直している
		体制・責任	当該項目に関する責任者と体制（責任/推進部署）を明確にしていますか。		明確でない		明確にしている		明確にしており、適時適切に見直している
	2. 製造工程、製品およびサービスにおける、法令等で指定された化学物質の管理 製品中の化学物質を管理することはもとより、化学物質の取扱量の把握、行政への報告などを行う。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している
	3. 排水・汚泥・排気の管理及び発生削減 法令に定められた水準、もしくはそれ以上の自主的な環境負荷削減目標を定めている。また、公害の発生を予防し、排水・汚泥・排気等の監視・制御を実施し、流出量の削減に取り組む。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している
	4. 資源（エネルギー、水、原材料等）の持続可能で効率的な利用 省資源・省エネルギーを実行するための自主目標を設定し、継続的な資源・エネルギーの有効活用を図る。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している
	5. GHG（温室効果ガス）の排出削減 気候変動や、地球温暖化防止への対応として、二酸化炭素、メタン、フロン類等の温室効果ガスについて、自主的な削減目標を設定し、削減に取り組む。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している
	6. 廃棄物の特定、管理、削減、および責任ある廃棄またはリサイクル 廃棄物について、自主的な削減目標を設定し、削減に取り組む。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している
	7. 生物多様性に関する取組み 自社の事業活動が生態系に与える直接・間接的影響について検討を行い、生物多様性の保全と持続可能な利用に取り組む。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある
是正		当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している	
自由記入欄	当該項目に関する貴社の取組み等、補足したいことがあればご記入ください。								

大項目	中項目	小項目	設問	回答記入	回答 Level1	回答 Level2	回答 Level3	回答 Level4	回答 Level5	
V. 公正な企業活動	1. 公正な企業活動に対する基本姿勢 企業は、製品・サービスを生み出す事業プロセスにおいて、公正な活動（汚職防止、責任ある政治的関与、公正な競争、反社会的勢力・団体との関係排除等）が求められる。 公正な企業活動に関する主な国際的枠組み及び規範例： 国連グローバル・コンパクトの10原則、OECD多国籍企業行動指針、腐敗防止に関する国連条約 公正な企業活動に関する主な関連法規例： 日本：独占禁止法、米国：反トラスト法、EU：欧州連合競争法	法律の認識	当該項目に関する国内外の法規制や社会的規範/業界規範および規格を認識していますか。		認識していない		認識しているが、違反の有無を確認できていない		認識しており、違反の有無を確認している	
		方針	当該項目に関する方針やガイドラインを定めていますか。		いずれも定めていない		いずれか、もしくは両方を定めている		定めており、適時適切に見直している	
		体制・責任	当該項目に関する責任者と体制（責任/推進部署）を明確にしていますか。		明確でない		明確にしている		明確にしており、適時適切に見直している	
	2. 事業活動を行う国内外の現地行政や公務員との適切な関係の構築 腐敗防止のため公務員への接遇管理を行うなど、企業と公務員との健全な関係を維持する。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある	
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している	
	3. 営業または購買活動等における、顧客や取引先等との不適切な利益の授受の防止 顧客との間で、健全な関係を維持する。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある	
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している	
	4. 営業活動等における、競争法違反の防止 談合やカルテル、優越的地位の乱用など、不公正な取引を行うことを防止する。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある	
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している	
	5. 反社会的勢力・団体との関係排除 暴力団や総会屋等との関係を排除する。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある	
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している	
	6. 第三者の知的財産の無断使用や著作物の違法複製防止 特許権、著作権、商標権等の知的財産権を尊重する。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある	
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している	
	7. 社外からの苦情や相談窓口 自社との取引に関して重要なリスク情報を知った取引先関係者あるいは消費者が、専用部署もしくは社外窓口へ直接報告・相談する体制がある。また、その際秘密が厳守され、不利益な取り扱いを一切受けることがないようにする。	体制・責任	当該項目に関する責任者と体制（責任/推進部署）を明確にしていますか。		明確でない		明確にしている		明確にしており、適時適切に見直している	
		取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある	
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している	
	8. インサイダー取引の禁止 上場会社の関係者等が、未公表の会社情報を利用して当該企業の株式等を売買することを防止する。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある	
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している	
	9. 利益相反行為の禁止 社員の利益と企業の利益が対立する状況において、企業の利益を損ね、個人的利益を享受することを禁止する。会社と取締役との売買契約や会社の財産の贈与などが該当する。株主総会や取締役会での承認が必要。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある	
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している	
	自由記入欄	当該項目に関する貴社の取組み等、補足したいことがあればご記入ください。								
	大項目	中項目	小項目	設問	回答記入	回答 Level1	回答 Level2	回答 Level3	回答 Level4	回答 Level5
	VI. 品質・安全性	1. 製品・サービスの品質・安全性に対する基本姿勢 企業は、事業活動を通じて提供する製品・サービスの品質・安全性を担保し、事故発生時の顧客・消費者等への適切な対応が求められる。 品質・安全性に関する主な国際的枠組み及び規範例： ISO9001、IEC/ISOガイド51、ニューアプローチ欧州指令、HACCP等 品質・安全性に関する主な関連法規： 例えば日本国内では：PL法、消費生活用品安全法、電気用品安全法、ガス事業法、液石法、薬機法、電波法、食品衛生法、JAS法、水道法、品質表示法、品確法、道路運送車両法、建築基準法、景表法等	法律の認識	当該項目に関する国内外の法規制や社会的規範/業界規範および規格を認識していますか。		認識していない		認識しているが、違反の有無を確認できていない		認識しており、違反の有無を確認している
			方針	当該項目に関する方針やガイドラインを定めていますか。		いずれも定めていない		いずれか、もしくは両方を定めている		定めており、適時適切に見直している
体制・責任			当該項目に関する責任者と体制（責任/推進部署）を明確にしていますか。		明確でない		明確にしている		明確にしており、適時適切に見直している	
2. 製品・サービスの品質・安全性の確保 製品・サービスを市場に供給する際に、品質及び安全の確保をする。 〔自社における品質マネジメントシステム、第三者認証制度の活用等（SMARK、SGマーク、STマーク、JISマーク、JASマーク等）〕		取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある	
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している	
3. 製品・サービスの事故や不良品流通の発生時の適切な対応 当該の事態が発生した場合の、情報開示、所轄当局への連絡、製品回収、供給先への安全対策等の体制を整備する。		取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある	
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している	
自由記入欄		当該項目に関する貴社の取組み等、補足したいことがあればご記入ください。								

大項目	中項目	小項目	設問	回答記入	回答 Level1	回答 Level2	回答 Level3	回答 Level4	回答 Level5
VII. 情報セキュリティ	1. 情報セキュリティに対する基本姿勢 企業は、事業活動を通じて得た情報を適切に管理・保護し、コンピュータ・ネットワーク上の脅威に対する防御策を講じる責任がある。 主な関連法規： 例えば日本国内では：刑法、サイバーセキュリティ基本法、個人情報保護法、不正アクセス禁止法、電子署名認証法、等	法律の認識	当該項目に関する国内外の法規制や社会的規範/業界規範および規格を認識していますか。		認識していない		認識しているが、違反の有無を確認できていない		認識しており、違反の有無を確認している
		方針	当該項目に関する方針やガイドラインを定めていますか。		いずれも定めていない		いずれか、もしくは両方を定めている		定めており、適時適切に見直している
		体制・責任	当該項目に関する責任者と体制（責任/推進部署）を明確にしていますか。		明確でない		明確にしている		明確にしており、適時適切に見直している
	2. コンピュータ・ネットワークへの攻撃に対する防御 コンピュータ・ネットワーク上の脅威に対する防御策を講じて、自社及び他社に被害を与えないように管理する。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している
	3. 個人情報およびプライバシー保護 顧客・第三者・従業員の個人情報を適切に管理・保護する。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している
	4. 機密情報の不正利用防止 顧客・第三者から受領した機密情報を適切に管理・保護する。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している
	自由記入欄	当該項目に関する貴社の取組み等、補足したいことがあればご記入ください。							

大項目	中項目	小項目	設問	回答記入	回答 Level1	回答 Level2	回答 Level3	回答 Level4	回答 Level5
VIII. サプライチェーン	1. サプライチェーンに対する基本姿勢 企業は、製品・サービスを生み出す事業プロセスにおいて、社会的責任を果たすことが求められる。自社のみならずサプライチェーンを通じてCSR調達を实践すべく、CSR調達方針の制定と社内外への周知・浸透が望まれる。 従い、自社のサプライヤーや納入元に対して本SAQの各項目に記載する事項についての周知、順守の浸透を实践する必要がある。 サプライチェーンに関する主な関連法規例： EU RoHS指令、REACH規制、英国現代奴隷法、カリフォルニア州サプライチェーン透明法	法律の認識	当該項目に関する国内外の法規制や社会的規範/業界規範および規格を認識していますか。		認識していない		認識しているが、違反の有無を確認できていない		認識しており、違反の有無を確認している
		方針	当該項目に関する方針やガイドラインを定めていますか。		いずれも定めていない		いずれか、もしくは両方を定めている		定めており、適時適切に見直している
		体制・責任	当該項目に関する責任者と体制（責任/推進部署）を明確にしていますか。		明確でない		明確にしている		明確にしており、適時適切に見直している
		取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。 また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している
	2. 紛争や犯罪への関与の無い原材料の使用（紛争鉱物への取組み） コンゴ民主共和国およびその周辺国等の現地武装勢力による非人道的行為に関わる紛争鉱物である金（Au）、タンタル（Ta）、タングステン（W）、錫（Sn）を購入・使用の防止および、サプライヤーへの調査・確認を行う。 主な関連法規：ドッド・フランク法	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある。
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している
	自由記入欄	当該項目に関する貴社の取組み等、補足したいことがあればご記入ください。							

大項目	中項目	小項目	設問	回答記入	回答 Level1	回答 Level2	回答 Level3	回答 Level4	回答 Level5
IX. 地域社会との共生	1. 地域社会や住民への健康・安全衛生などの被害を減らす取組み 生産プロセスや製品・サービス操作による地域社会や住民への騒音、化学物質、事故などの被害をなくす取組みをおこなう。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している
	2. 持続可能な発展に向けた地域社会や住民への貢献、協働などの取組み 地域社会との取組み事例： 雇用創出や技能開発、地元の製品・サービスの購入の優先やサプライヤーの育成等。	取組み結果の確認	当該項目に関する取組みはありますか。また、取組み結果を確認する仕組みはありますか。		取組みがない		取組みはあるが、結果を確認する仕組みはない		取組みがあり、結果を確認する仕組みもある
		是正	当該項目に関する取組みを必要に応じて是正する仕組みはありますか。		仕組みがない		仕組みがある		仕組みがあり、適時適切に見直している
自由記入欄	当該項目に関する貴社の取組み等、補足したいことがあればご記入ください。								

CSR調達 セルフ・アセスメント質問表 「用語の説明」

番号	用語	意味
1	CSR	Corporate Social Responsibilityの略で、「企業の社会的責任」と訳される。自社の利益だけでなく、社会全体に与える影響に配慮し、社会に資する、企業の姿勢や取り組みを指す。企業は収益を上げ配当を維持し、法令を遵守するだけでなく、企業に関わるさまざまな社会集団、すなわちステークホルダーを念頭に、経済面・環境面・社会面の影響を考慮すべきとされる。
2	コーポレートガバナンス	「企業統治」と訳される。会社が、株主をはじめ顧客・従業員・地域社会等の立場を踏まえたうえで、透明・公正かつ迅速・果敢な意思決定を行うための仕組み。
3	内部統制	企業や行政機関などにおいて、業務が適正かつ効率的に遂行されるように組織を統制するための仕組み。組織内で不正・違法行為・ミスの発生を防止し、組織が有効に運営されるように、業務に関する規則・基準・プロセスを規定・運用するとともに、その有効性やリスクの評価を継続的に行うことなどにより確立される。情報システムの構築などITへの対応も求められる。
4	事業継続計画(BCP)	BCPは、Business Continuity Planningの略。企業が緊急事態（自然災害や大火災、テロ等）に陥った場合に、そこで被る損害を最小限におさえつつ、中核のビジネスを継続したり、早急に復旧したりする為に、日ごろ行う活動や、緊急時の行動(方法、手段等)をまとめた計画のこと。
5	ステークホルダー（利害関係者）	組織の決定事項もしくは活動に影響を与え得るか、その影響を受け得るか、またはその影響を受けると認識している、個人または団体。顧客、所有者、株主、銀行家、規制当局、供給者（サプライヤー）、従業員・労働組合、請負業者・パートナー、行政・住民を含めた社会（競争相手又は対立する圧力団体を含むこともある）などがある。
6	非財務情報	企業に関する情報のうち、財務諸表等の財務情報以外のものを指す。企業活動の理解のためには、その結果が直接的に表れる財務情報に加えて、それになんらかの影響を及ぼす非財務情報の開示が求められるようになってきている。
7	世界人権宣言	1948年12月10日に第3回国連総会で、すべての人民とすべての国が達成すべき共通の基準として採択された宣言で、第二次世界大戦直後の荒廃の中、「このような過ちを二度と繰り返してはならない」という反省から生まれた。宣言は、前文と第一条から第三十条までで構成され、「自由権」と「社会権」がともにうたわれている。「自由権」は、身体的自由、拷問・奴隷の禁止、思想や表現の自由、参政権など、「社会権」は、教育を受ける権利や労働者が団結する権利、人間らしい生活をする権利などである。
8	国連グローバル・コンパクトの10原則	国連グローバルコンパクトは、1999年の世界経済フォーラム（ダボス会議）でアナン国連事務総長（当時）が提唱し、翌年国連本部で正式に発足したイニシアチブ。「人権」「労働」「環境」「腐敗防止」の4分野について定めた10原則を軸に活動を展開し、グローバル化に起因する様々な課題に対処するためのフォーラム（意見交換と実践の場）としての役割を果たす。現在では世界約160カ国の12,480団体（そのうち企業は9,456）が署名している（2017年5月時点）。 原則1：人権擁護の支持と尊重、原則2：人権侵害への非加担、原則3：結社の自由と団体交渉権の承認、原則4：強制労働の排除、原則5：児童労働の実効的な廃止、原則6：雇用と職業の差別撤廃、原則7：環境問題の予防的アプローチ、原則8：環境に対する責任のイニシアティブ、原則9：環境にやさしい技術の開発と普及。原則10：強要や贈収賄を含むあらゆる形態の腐敗防止の仕組み（UNGCCウェブサイト: https://www.unglobalcompact.org/)
9	国連「ビジネスと人権に関する指導原則」	ハーバード大学のジョン・ラギー教授が、2005年から国連事務総長特別代表を務め「保護・尊重・救済のフレームワーク」として取りまとめたもので、2011年6月16日に国連において、全会一致で承認された。持続可能なグローバル化に貢献するためにビジネスと人権に関する基準と慣行を強化することを目標としており、すべての国家とすべての企業に適用される。

CSR調達 セルフ・アセスメント質問表「用語の説明」

番号	用語	意味
10	OECD多国籍企業行動指針	1976年に、多国籍企業に対して、期待される責任ある行動を自主的にとるよう勧告するためにOECDが策定した行動指針。行動指針は、一般方針、情報開示、人権、雇用及び労使関係、環境、贈賄・贈賄要求・金品の強要の防止、消費者利益、科学及び技術、競争、納税など、幅広い分野における責任ある企業行動に関する原則で構成される。行動指針に法的な拘束力はない。OECD加盟国の他、アルゼンチン、ブラジル、コロンビア、コスタリカ、エジプト、ヨルダン、リトアニア、モロッコ、ペルー、ルーマニア、チュニジアが参加している。
11	英国現代奴隷法	2015年3月に英国で制定された法律。英国で事業活動を行う営利団体・企業のうち、年間の売上高が一定規模を超えるものに対して、奴隷労働と人身取引がないことを担保するために実施した取組みについて、年次で声明を作成・公開することを求める法律。
12	社会的規範	社会生活において、人と人とが関わる際に守らなければいけないルールのこと。礼儀、道徳、慣習、お手本など。
13	業界規範	業界の企業・団体が協働で策定した、守らなければいけない行動や判断の基準となる自主ルール。
14	性的指向	人の恋愛・性愛がどういう対象に向かうのかを示す概念をいう。異性愛、同性愛、両性愛などがあり、近年、なかでもLGBT*として広く認識され始めている。 ※レズビアン、ゲイ、バイセクシュアル、トランスジェンダー
15	ILO中核的労働基準	国際労働機関（ILO）が採択した「労働における基本的原則及び権利に関するILO宣言」を指し、ILO憲章、フィラデルフィア宣言と並ぶILOの最も重要な基本文書の一つ。労働に関する最低限の基準を定めたもの。結社の自由、強制労働の禁止、児童労働の撤廃、雇用・職業の差別待遇の排除といった基本的人権に関わる4分野8条約で構成される。
16	キャリアアップ	より高い資格・能力を身につけること。経歴を高めること。
17	労働協約	労働組合または労働者の代表と使用者との間で締結される、書面による協約のことである。
18	身分証明書等の不当預かり	途上国等での周辺国からの移民労働者への、就労仲介業者による失踪の防止のための強制的な就労許可証、パスポート預かりや、不当な天引きなどが行われる事がある（例：南アジアにおける周辺国からの移民労働者のパスポートを就労仲介業者が預かり、移動の自由を奪う等）。しかし、パスポートや外国人登録証等の保管義務は本人にあり、就労仲介業者や雇い主の強制的な保管は違法となる。我が国の外国人技能実習生に関しても同様。
19	預託金	賃貸借契約の際に借主が貸主に一定の金額を無利息で預け入れる金銭の総称で敷金、保証金のこと。CSRでは、外国人労働者に対し、送り出し国の職業斡旋業者が聴取する不当な経費を指し、債務労働、強制労働につながる要因とされる。
20	結社の自由	誰もが団体結成や結社ができること。また、その団体に加入、脱退する権利や解散する権利も含まれる。
21	保護措置	労働者の労働災害を防止するための措置。事業者が設備や作業環境等について安全を図ると同時に、労働者自身がその業務に含まれる危険性・有害性を了知し、適切な対応方法を熟知した上で作業に臨むこと。労働安全衛生法第6章参照。
22	危険表示	ステッカーや標識等、危険対象やその周囲へ直接貼り付けて警告表示する事ことで、想定される危険を未然に抑止する。
23	事業プロセス	製品の生産・販売やサービスの提供など、経営目的を達成するために行われる一連の活動。

CSR調達 セルフ・アセスメント質問表 「用語の説明」

番号	用語	意味
24	リオ宣言	「環境と開発に関するリオ・デ・ジャネイロ宣言」のこと。1992年6月に開催された環境と開発に関する国際連合会議で合意された。各国は国連憲章などの原則に則り、自らの資源を開発する主権的権利を有し、自国の活動が他国の環境汚染をもたらさないよう確保する責任を負うなど、27項目にわたる環境と開発に関する原則で構成される。
25	ISO14001	1996年に国際標準化機構（ISO）より発行された、環境マネジメントシステム（EMS：Environmental Management System）に関する認証規格。経営層が作成した環境方針に沿って、環境負荷低減等の実現に向けたPDCA（Plan:計画、Do:実行、Check:評価、Act:改善）サイクルを構築・実施することが求められ、認証取得には第三者機関による審査が必要となる。
26	パリ協定	2015年12月にパリで開催された第21回気候変動枠組条約締約国会議（COP21）で採択された、気候変動抑制に関する多国間の国際的な協定（合意）。今世紀後半に世界全体で温室効果ガスの排出を実質ゼロにすることをうたう。全ての国が削減目標を自主的に策定するとともに、達成に向けた国内対策を取ることが義務づけられた。
27	バーゼル条約	正式名称は「有害廃棄物の国境を越える移動及びその処分の規制に関するバーゼル条約」。有害廃棄物の処理をその発生国に原則として義務づけ、有害廃棄物の越境移動の際の国際的な安全基準の確保、移動される側の国と通過国への事前通報とそれらの国の同意を得る義務、不法移動の防止、処罰のための措置などを義務づけた条約。
28	環境に関する主な関連法規	日本、米国、EU、韓国、中国、台湾で制定された、労働者の健康や安全を確保するための化学物質や製品に使用される化学物質の管理や規制等に関する各国の法律。 <略称解説> ・化審法（日本）…化学物質の審査及び製造等の規制に関する法律 ・TSCA（米国）…有害物質規制法（Toxic Substances Control Act） ・REACH規制（EU）…化学物質の登録・評価・認可及び制限に関わる規制（Registration, Evaluation, Authorization and Restriction of Chemicals）
29	汚泥	下水処理場の処理過程や工場の廃液処理過程などで生じる、無機系、有機系の最終生成物が凝集して出来たもののこと。スラッジともいう。産業廃棄物として最終処分場に埋設処分されたり、リサイクルされたりする。
30	GHG（温室効果ガス）	赤外線を吸収し、地球の表面付近の大気を温める気体の総称。地球温暖化（気候変動）の原因物質とされる。気候変動枠組条約第3回締約国会議（COP3）で採択された京都議定書では、二酸化炭素、メタン、フロン、一酸化二窒素など6種の気体が特定され、削減対象となった。 地上気温の上昇は、18世紀の産業革命後にGHG排出が増えたことによる人為起源によるものであると、IPCC（気候変動に関する政府間パネル：Intergovernmental Panel on Climate Change）はほぼ断定している。
31	責任ある廃棄	たとえば廃棄物処理法では、「事業者は、その事業活動に伴って生じた廃棄物を自らの責任において適正に処理しなければならない。」と規定（第3条）し、これにより、排出事業者の処理責任が明確化されている。また、「事業者はその事業活動に伴って生じた廃棄物に再生利用等を行うことによりその減量に努める」、「事業者は、廃棄物の減量その他その適正な処理の確保等に関し地方公共団体の施策に協力しなければならない」ことが規定されている。
32	生物多様性	生物の多様性を「生態系」「種」「遺伝子」の3つのレベルで捉え、生物多様性の保全、その構成要素の持続可能な利用、遺伝資源の利用から生ずる利益の公正な配分を目的とする条約。2010年の生物多様性条約第10回締約国会議（COP10）で、生物多様性の損失速度を減少させる2050年までの戦略「愛知目標」と、遺伝資源の取り扱いに関する「名古屋議定書」が採択された。
33	反社会的勢力・団体	暴力や威力、あるいは詐欺的な手法を駆使し、不当な要求行為により、経済的利益を追求する集団や個人の総称。

CSR調達 セルフ・アセスメント質問表「用語の説明」

番号	用語	意味
34	腐敗防止に関する国連条約	腐敗行為（公務員、外国公務員、及び国際公務員による汚職を含む）、賄賂、横領、資金洗浄を含む経済犯罪を防止するための条約。国際組織犯罪防止条約を補完する役割を担っており、国連グローバル・コンパクトの原則にも組み込まれている。
35	各国競争法	競争法とは資本主義の市場経済において、健全で公正な競争状態を維持するために独占的、協調的、あるいは競争方法として不公正な行動を防ぐことを目的とする法令の総称で、以下の各国法令がある。 独占禁止法（日本）：企業間の自由競争を維持することで、市場の健全な発展と消費者利益の保護を目指す法律。 反トラスト法（米国）：米国における独占禁止法。シャーマン法、クレイトン法及び連邦取引委員会法を基本とし、これらを修正・補足する一連の法律・規制を加えたものの総称。 欧州連合競争法（EU）：EUにおける独占禁止法。
36	競争法違反の防止	独禁法など競争法に違反した場合は民事上（差止請求など）、行政上（課徴金納付など）の措置、一定の違反行為には刑事上の罰も課せられる。さらに報道による社会的信用を喪失することもあるため違反行為を未然に防止することが重要であり、そのためには正確な知識を持つことが重要。
37	談合	公共事業などの入札の際に、入札業者同士で事前に話し合って落札させたい業者を決め、その業者が落札できるように入札内容を調整すること
38	カルテル	寡占状態にある同一業種の企業や事業者が独占的利益を得ることを目的に、競争を避けて価格、生産量、販路などの協定を結ぶ連合形態。「企業連合」ともいい、日本では独占禁止法で禁止されている。
39	優越的地位の濫用	取引先に対し、自社が取引上優位な立場にあることを利用して、正常な商習慣に照らして不当な行為で不利益を与えること（代金の支払い遅延や減額要請、協賛金などの負担要請、従業員の派遣要請など）。日本では、独占禁止法等で禁じられている。
40	不公正な取引	独占禁止法で禁止されている公正な競争を阻害するおそれがある行為のこと。全ての業種に適用される不公正な取引方法は16分類されており、ある業者に対して取り引きを拒絶する「共同の取引拒絶」や不当に差別的な対価で商品・役務を供給したり、供給を受ける「差別対価」などがある。
41	特許権、著作権、商標権	特許権：特許出願から20年の存続期間内において、個人的または家庭内での利用を除く事業として、特許発明を独占的に実施することのできる権利。 著作権：言語や音楽、図形などの表現形式によって、自らの思想・感情を創作的に表現した著作物を排他的に支配する権利。 商標権：自社の取り扱う商品・サービスを他社のものと区別するために使用する「マーク」（文字、図形、記号、立体的形状やこれらを組み合わせたものなど）を「商標」といい、商品やサービスに付ける商標を財産として守る権利。
42	品質・安全性に関する主な国際的枠組み及び規範	ISO9001：1987年に国際標準化機構（ISO）より発行された品質マネジメントシステムに関する認証規格。品質の向上に向けたPDCA（Plan:計画、Do:実行、Check:評価、Act:改善）サイクルにより品質の改善が図られ、認証取得には第三者機関による審査が必要となる。 IEC/ISOガイド51：安全側面に関する事項を規格に盛り込む場合の指針について規定した国際基準。各種安全規格の最上位に位置付けられる。 ニューアプローチ欧州指令：欧州（EU）の統合に伴い、EU域内の製品流通の障害となる「技術的な貿易障壁」を減らす目的でとられた新たな欧州EUの法体系・規制手法のこと。 HACCP（Hazard Analysis Critical Control Point：危害分析重要管理点）：食品の製造過程で発生する可能性のある衛生・品質上の危険性を分析し、安全性確保のために監視すべき重要管理点を定め、厳格に管理・記録を行うシステムのこと。

CSR調達 セルフ・アセスメント質問表「用語の説明」

番号	用語	意味
43	品質・安全性に関する主な関連法規	<p><略称解説></p> <ul style="list-style-type: none"> ・液石法…液化石油ガスの保安の確保及び取引の適正化に関する法律 ・薬機法…医薬品、医療機器等の品質、有効性及び安全性の確保等に関する法律 ・品確法…住宅の品質確保の促進等に関する法律 ・景表法…不当景品類及び不当表示防止法
44	サプライチェーン	顧客に商品やサービスが原料の段階から届けられるまでの全プロセス（開発・調達・製造・配送・販売等）のつながりに関わる一連の活動および関係者をいう。また、サプライチェーンを統合的に管理するための経営手法をサプライチェーンマネジメントという。
45	EU RoHS指令	2006年7月からEU加盟国で施行されている、コンピューターや通信機器、家電製品などの電気製品に、有害な化学物質の使用を禁止する指令。指令の対象となる有害化学物質は、鉛、六価クロム、水銀、カドミウムのほかポリ臭化ビフェニールとポリ臭化ジフェニルエーテルという2種類の臭素系難燃剤を合わせた6物質。
46	カリフォルニア州サプライチェーン透明法	2012年にアメリカカリフォルニア州で施行された法律。同州で事業を行う、世界売上1億ドル以上の小売・製造業者に対し、サプライチェーンにおける人身売買や奴隷労働を排除する取組みを開示するよう求めるもの。
47	紛争鉱物	その鉱物を購入することで現地の武装勢力の資金調達につながり、結果として当該地域の紛争に加担することが危惧される鉱物の総称。（No.48 ドッド・フランク法も参照）
48	ドッド・フランク法	2010年に、金融危機の再発防止を目指して成立した、米国の金融規制改革法。その中で、コンゴ民主共和国及びその周辺地域の鉱物資源が、武装勢力の資金源になっていることを背景に、米国上場企業に対し、タンタル、スズ、金、タングステンなどの鉱物使用に関して、米国証券取引委員会（SEC）への報告義務を課している。
49	地域社会	事業によって、経済、社会、環境に影響を受ける地域に居住ないし労働する人々、または集団のこと。

持続可能な調達

マネジメントシステム

取引先評価と改善支援

イニシアティブへの参加

イニシアティブへの参加

ESG情報共有プラットフォームへの参加およびサプライチェーン認証取得

三井化学グループは、サプライチェーンにおいて企業の環境的・社会的慣行に関する情報を共有することを通じてそれらの改善を目指しているプラットフォーム（[Sedex](#)、[EcoVadis](#)）に参加しています。また当社は、[RSPO](#)（Roundtable on Sustainable Palm Oil）および[Sustainable Castor Association](#)のサプライチェーンの認証を取得しています。

[RSPO認証](#)（有効期間：2025年12月20日）

[Sustainable Castor Association認証](#)（有効期間：2023年12月31日）

[EcoVadis Sustainability Rating Gold認証](#)（有効期間：2024年4月）



グローバル・コンパクト・ネットワーク・ジャパンのサプライチェーン分科会への参画

三井化学は、[国連グローバルコンパクト](#)（UNGC）を支持し、2013年度よりグローバル・コンパクト・ネットワーク・ジャパン（GCNJ、UNGCの日本におけるローカルネットワーク）へ加入、GCNJの各種分科会に参画しています。その中のサプライチェーン分科会では、他の参加企業と連携しながら、サプライチェーンにおける持続可能な調達の向上に向けた取り組みを進めています。業界横断型の共通セルフ・アセスメント質問表（SAQ）の利用促進、NGO・有識者との意見交換、持続可能な調達を推進するためのアウトプットの作成、セミナーで自社の取組の紹介を行う他、他団体・企業への持続可能な調達（CSR調達）の啓発・普及活動に関わっています。

パートナーシップ構築宣言

三井化学は、経団連会長、日商會頭、連合会長および関係大臣をメンバーとする「未来を拓くパートナーシップ構築推進会議」により創設された「パートナーシップ構築宣言」の仕組みに賛同し、「パートナーシップ構築宣言」ポータルサイトへ当社の宣言を登録しています。「パートナーシップ構築宣言」では、サプライチェーン全体の共存共栄と規模・系列等を超えた新たな連携、下請事業者との望ましい取引慣行の遵守を宣言しています。



※三井化学のパートナーシップ構築宣言：
<https://www.biz-partnership.jp/declaration/12133-05-08-tokyo.pdf>

CERTIFICATE

CU-RSPO SCC-842870

Based on an audit according to the requirements stated in the RSPO Supply Chain Certification Systems, version February 2020 and a signed contract, Control Union (Malaysia) Sdn Bhd herewith certifies that the facility(s) listed below are found to be in compliance with the RSPO Supply Chain Certification Standard, version February 2020 This guarantees that the criteria for processing RSPO certified palm oil products through one or more of the supply chain models as stated in the RSPO Supply Chain Certification Systems have been met.

Name certified company	Mitsui Chemicals, Inc
Full address certified company	6, Takasago 1-chome 592-8501 Takaishi Osaka JAPAN
RSPO number (if applicable)	2-1139-20-000-00
Other sites certified	<input type="checkbox"/> yes <input checked="" type="checkbox"/> no
RSPO registered parent company (if applicable)	
RSPO member number parent company	

Scope of Certification	Procurement and processing of Fatty Acid Methyl Ester, including storage and selling as nonionic surfactant through mass balance supply chain module.
-------------------------------	---

Certificate Start Date	21-12-2020
Certificate Expiration Date	20-12-2025
Date of first RSPO certification	21-12-2015
Certificate number	CU-RSPO SCC-842870
Supply chain model	<input type="checkbox"/> Identity Preserved (IP) <input type="checkbox"/> Segregated (SG) <input checked="" type="checkbox"/> Mass Balance (MB)

Authorised signatory name

Ms.N Hanida Binti Ismail

Certifier

Date of issue: 31-10-2022



On behalf of the Managing Director

Authorised signature

Issued by

Control Union (Malaysia) Sdn Bhd

B-3-1 Block B, Pusat Perniagaan Prima Klang,
Jalan Kota/KS 1,
41000 Klang,
Selangor,

MALAYSIA

0060-3-33771600/1700/1277

certifications@controlunion.com

Control Union (Malaysia) Sdn Bhd is accredited by Assurance Services International for certification against voluntary sustainability standards for scope of RSPO Supply Chain Certification on 05-11-2014 (ASI-ACC-069). This certificate including the annex remains the property of Control Union (Malaysia) Sdn Bhd and can be withdrawn in case of terminations as mentioned in the licensee contract, or in case changes or deviations of the above-mentioned data occur. The licensee is obliged to inform Control Union (Malaysia) Sdn Bhd immediately of any changes in the above mentioned data.

Only an original and signed certificate is valid.





Sustainable Castor
Association

CERTIFICATE OF MEMBERSHIP

This is to Certify that

Mitsui Chemicals, Inc.



Mitsui Chemicals

Is an Ordinary Member of

Sustainable Castor Association

Enabling Sustainable Castor Farming and Sustainable Castor Oil and Derivatives Supply Chain

13th March 2023

Date

14th March 2022

Member Since

Authorized Signatory
(Sustainable Castor Association)

31st Dec 2023

Validity Until



MITSUI CHEMICALS INC (GROUP)

貴社はEcoVadisのCSR（企業の社会的責任）審査で高く評価され、

ゴールドメダル

をEcoVadisの認証として授与されました。

- 2023年4月 -



有効期限：2024年4月

人材マネジメント



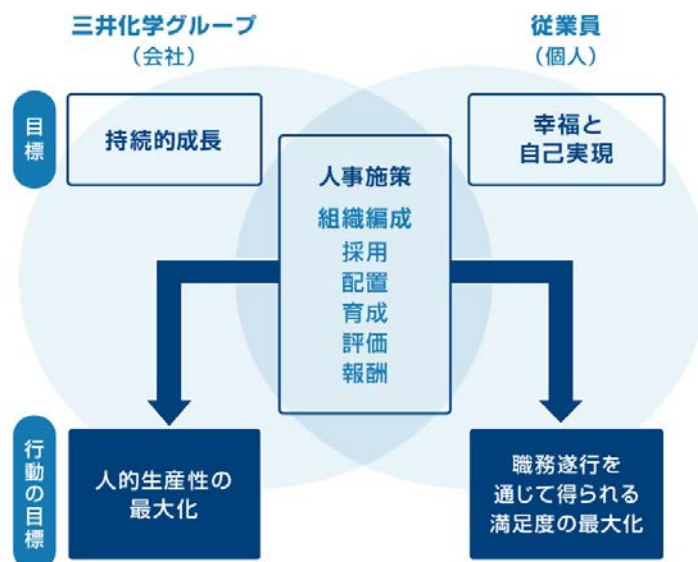
マネジメントシステム



方針・基本的な考え方

持続可能な社会を実現するために、企業がその貢献の在り方を問われる中、三井化学グループは、社会が求める価値を当社グループが持続的に創造し続けるためのカギは「人材」であると考えています。また、当社グループは、会社と従業員が対等な関係で互いに刺激しあい、より良い方向へと高めあえるように、社員一人ひとりを大切にすることが重要であると考えています。そのため、人材戦略上の各種施策においては、「三井化学グループの持続的成長」と企業グループ理念にもある「従業員の幸福と自己実現」の両立を目標に据え、個の力（ポテンシャル）を最大限に引き出し、挑戦し学習し続ける組織を実現し、持続的な競争力を生み出していきたいと考えています。

当社グループは、従業員およびステークホルダーに対して、当社グループの人材に関する考え方を示すために、「三井化学グループ人材マネジメント方針」を制定しています。本方針は、**行動指針**を根本に据え、当社グループの人材に関する様々な施策における、基本的な考え方を明示したもので、グループ全体の人事施策の根幹に位置付けられています。また、本方針を、日本語、英語、中国語に翻訳し、グループ全体に展開しています。



三井化学グループ 人材マネジメント方針

1. 「誠実な行動」に向けて

- (1) 従業員に対し、「行動指針」に定めた「誠実な行動」を求め、そうした行動をとる人を高く評価し、その力が十分発揮できる環境を整備します。
- (2) 事業地区の労働に関するあらゆる法規およびルールを遵守します。
- (3) 従業員の採用・配置・育成・評価・処遇は、性別・人種・国籍・年齢・宗教・障害などに基づく差別をすることなく、ルールを開示し、ルールに則り公正・公平に行います。

2. 「人と社会を大切に」に向けて

- (1)従業員に対し、「行動指針」に定めた「人と社会を大切に」する行動を求め、そうした行動をとる人を高く評価し、その力が十分発揮できる環境を整備します。
- (2)従業員の職場における安全と健康を守ります。
- (3)あらゆるハラスメントを許さず、人権擁護を支持し、尊重します。

3. 「夢のあるものづくり」に向けて

従業員に対し、「行動指針」に定めた「夢のあるものづくり」に向けた以下の行動を求め、そうした行動をとる人を高く評価し、その力が十分発揮できる環境を整備します。

- 自らの可能性を信じ、失敗を恐れず、果敢に挑戦する。
- 感性を豊かにし、たぐいえない新たな価値をつくり出す。
- 自分の目で確かめ、自ら考え、行動する。
- グローバルな視点に立ち、世界に通じるプロフェッショナルを目指す。
- これまで培った経験や技術を伝承し、次世代の人材育成に努める。
- 活発なコミュニケーションを通じ、一人ひとりの力を組織の力に結集する。

さらに、当社グループは、世界各地の拠点で働く当社グループの人々の心をひとつにまとめ、同じ目標の達成に向けてともに努力し続けるための求心力となる中核的な価値観を体現する行動指針として、コアバリュー[※]を制定しています。「行動指針」に定めた「チャレンジ精神」、「多様性の尊重」、「チームワーク」は、コアバリューである、Challenge, Diversity, One Teamにそれぞれ通じています。

4. 上記各項目に立脚し、次の考え方で人事施策を行います。

 この表は横にスクロールできます。

	「三井化学グループの持続的成長」 に向けた考え方	「従業員の幸福と自己実現」 に向けた考え方
組織編成	経営/事業戦略に沿った組織を、柔軟に編成し、その実現に向け、最適な職務(ポジション)を設計・編成します。	個人のキャリア志向性・コンピテンシー・資質を最大限活かし得る組織・職務編成を行います。
人材採用	企業の持続的成長に貢献し得る多様な専門性・価値観を有する人材を採用します。	採用においては、当社グループが求めるワークモチベーション・能力・多様な価値観を有する人材に等しく機会を提供します。
人材配置	ポテンシャルが高く、成果を挙げ得る人材を積極的に登用します(適所適材)。	個人が有する意欲・キャリア志向性および専門的能力を、十分に発揮できるような配置を行います。
人材開発	グローバルに通じる専門・経営人材を長期視点に立って育成します。	グローバルに通じる専門性・マネジメントリテラシー習得に向け、適切な開発機会を質・量の面から十分に提供するとともに、あわせて、自律的なキャリア形成を支援します。
評価	実現した成果を適切に評価し、タイムリーなフィードバックを通して、さらなる個の成長につなげます。	公正かつ客観的なプロセスにおいて、意欲と能力の向上に結びつく評価を行います。
処遇(報酬)	グローバル市場において、競争力のある報酬水準を目指します。	意欲と能力ある多様な人材を確保する点で、グローバル市場において、競争力のある報酬水準を目指します。

なお、各国・地域の定める法令に基づく最低賃金規定や労働時間規制に抵触することのないよう努めます。

以上

※コアバリュー：

世界各地の拠点で働く人々の心をひとつに纏め、同じ目標の達成に向けてともに努力をし続けるための求心力となる中核的な価値観。

Challenge	何事も真正面から積極果敢に“Challenge”して欲しい、という気持ちを示したのも。
Diversity	相手の文化・歴史を学び、その人の個性や民族への理解を深めるとともに、それを三井化学グループの成長に最大限活かし、取り込むこと。
One Team	立場や世代、性別や国籍、組織や地域の違いを超え、今こそ「心をひとつ」に総力を結集すること。

体制・責任者

三井化学グループは、グループ・グローバルにおける変革推進に向けた執行体制強化と執行責任明確化のため、チーフオフィサー制強化の一環として、CHRO^{※1}を設置しています。CHROは人材マネジメントの最高責任者として、中長期視点での経営計画と人材戦略の連動性強化や、事業ポートフォリオ変革に向けた人的資本の投資・再配分を、よりタイムリーかつグループ・グローバルレベルにおいて大胆に実行すると同時に、これらの取り組みや人的資本価値を社内外のステークホルダーに効果的・積極的に発信する役割を担っています。

本社機能として、HRマネジメントチームおよび、経営陣幹部のパートナーとしてSenior HRBP^{※2}を設置しています。これにより、事業/機能本部における経営戦略の進展具合がタイムリーに把握・共有し、毎年の人材戦略を見直したうえで実効性のある人事施策の展開を推進しています。

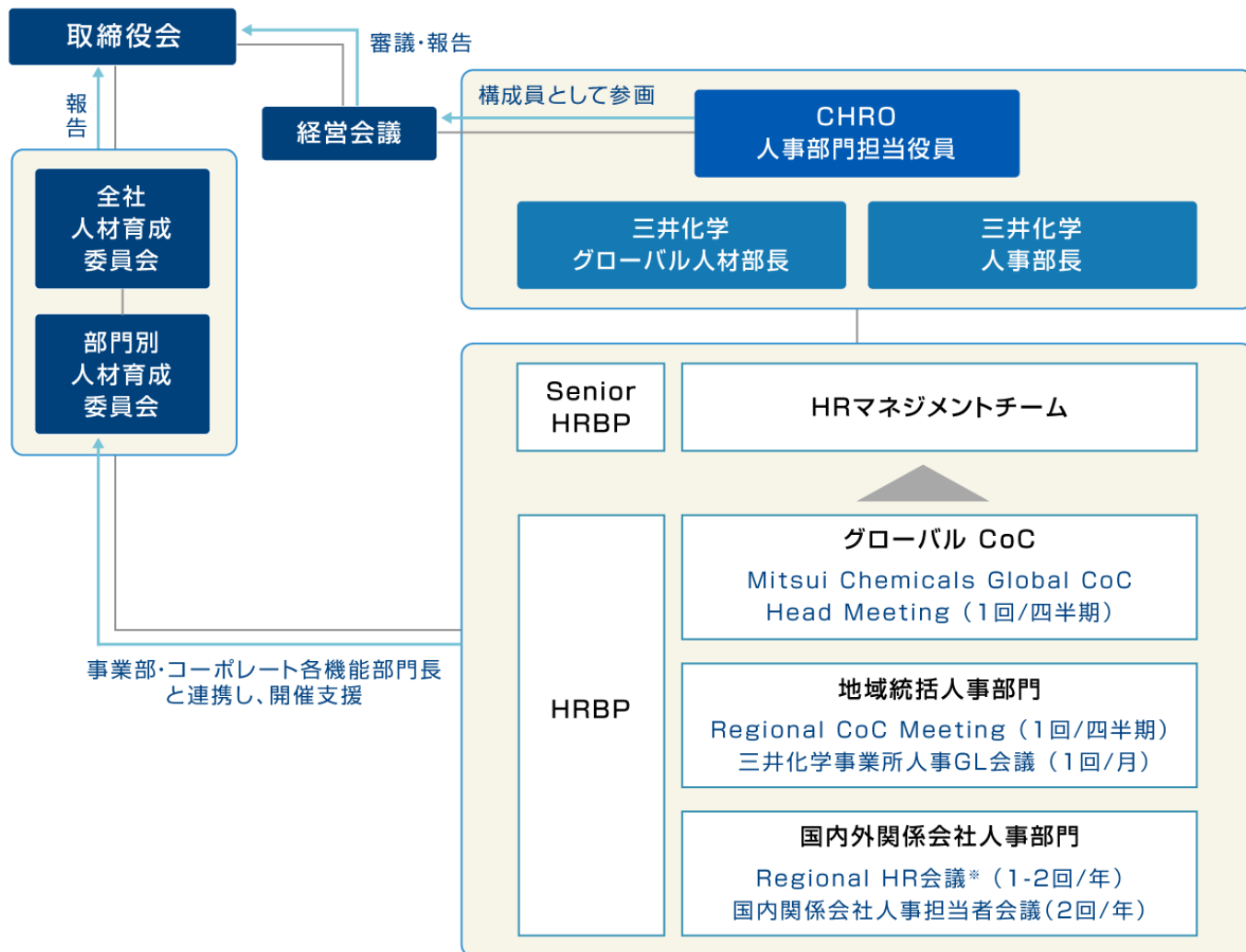
また、日本、欧州、米州、アジアの人事責任者を組み込んだ、グローバルCoC^{※3}体制を編成し、①タレントマネジメント ②組織・人材開発 ③グローバル報酬・ベネフィット ④グローバルプラットフォーム&アナリティクス ⑤グローバル採用・ブランディングの5つの機能を軸に、グループ・グローバルな人材戦略・人事施策の立案・展開を進めています。各種人事施策は各地域統括人事部門、国内外関係会社の経営幹部、および人事部門、HRBP等と共有の上、実行します。また、各地域統括人事部門は、国内外関係会社人事責任者と、定期的に各人事施策の進捗状況を共有・議論しています。

さらに、各事業/機能本部・地域・関係会社各社における人事課題も含め、人材戦略上の意思決定はCHRO以下のHRマネジメントチームが担います。なお、経営上特に重要な人事施策については、経営会議や、コーポレートガバナンス・ガイドライン上で規定されている、将来の経営者候補を輩出することを目的とした人材育成委員会(全社・部門別)等で諮っています。

※1 CHRO：
Chief Human Resource Officer(最高人事責任者)。経営陣の一人として、人材戦略の計画・実行を行う。

※2 HRBP：
Human Resources Business Partner (HRビジネスパートナー)。各本部・コーポレート長のパートナーとして、各種事業・機能戦略と連動した人材戦略・人事施策の立案・実行を推進する。

人材マネジメント体制



※米・欧・中・アジア太平洋地域ごとに、地域の各社人事担当を招集し、定期情報交換および地域独自人事施策の展開を推進する。地域によって開催頻度は異なる。

モニタリング

各事業所、各関係会社における人材マネジメントに関する法令遵守状況は、内部統制室が実施する内部監査により定期的にチェックを行っています。

目標・実績

キータレントマネジメント

指標	集計範囲	2022年度			2023年度	2030年度 (中長期)
		目標	実績	達成度	目標	目標
戦略重要ポジション 後継者候補準備率	三井化学 グループ	235%	211%	×	≥235%	250%

ダイバーシティ

指標	集計範囲	2022年度			2023年度	2030年度 (中長期)
		目標	実績	達成度	目標	目標
執行役員 多様化人数 (女性・外国籍・中途採用)	三井化学	経営者候補多様化 率 20%	17.8%	×	経営者候補多様化 率 ≥20%	≥10名 (うち、女性 ≥3名)
女性管理職 (課長級以上) 比率	三井化学	6%	5%	×	≥7%	15%
定期採用の女性比率	事務系総合職	40%	52%	○	40%	≥40%
	技術系総合職	20%	21%	○	20%	≥25%

	基幹職 (主に工場オペレーター)		10%	9%	×	10%	10%
障害者雇用比率	三井化学籍社員		2.4%	2.5%	○	2.4%	—

*本サイトに掲載している定期採用実績は、その年度に入社した社員を集計したものです。よって、次年度の入社予定の社員数を集計している「第四期女性活躍推進に関する行動計画」で示すデータとは数値が異なります。

従業員エンゲージメント向上

指標	集計範囲	2022年度			2023年度	2030年度 (中長期)
		目標	実績	達成度	目標	目標
エンゲージメントスコア	三井化学 グループ	2021年度エンゲージメント調査改善計画実施率 100%	100%	○	≧36%	50%

人材マネジメント



タレントマネジメント

人材戦略

三井化学グループでは、これまで長期経営計画に連動した人材戦略および導き出された優先課題に対応する各種人事・組織に関する戦略を策定・実行し、グループ・グローバルでの事業ポートフォリオの変革やグローバル展開の拡大を、人材マネジメントの面から着実にリードしてきました。その結果、1997年の三井化学発足以降、連結対象会社数は165社、連結従業員数は18,933名（2023年3月末、嘱託社員除く）、海外売上収益比率は49%まで拡大しました。

VISION 2030の実行に向けても、外部環境変化をとらえ、①人材の獲得・育成・リテンション、②従業員エンゲージメント向上、③グループ・グローバルでの人事ガバナンス強化と人的資本価値の積極的開示を人事戦略のありたい姿として掲げ、優先課題と実行すべき方策を定義しています。

「人材戦略」における優先課題と方策

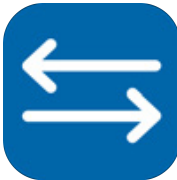
2030年の「ありたい姿」



顧客・パートナーと協働し、社会課題に紐づく事業創出を実現する人材が、獲得・育成・リテンションできている。



人材のエンゲージメントを高め、組織の力に昇華させる企業文化に変革できている。



当社グループの「人事ガバナンス」を整え、人的資本価値を社内外に発信できている。

人材戦略上の優先課題と実行すべき方策

- 多様性に富む経営者候補の戦略的獲得・育成・リテンション
 - キータレントマネジメント
 - Job型人事管理の進化
- "ありたい事業ポートフォリオ"に連動した人材ポートフォリオのデザイン
 - DX人材育成
- 自主・自律・協働
 - "Best Mix"を実現する新しい働き方
 - エンゲージメント向上に向けた継続アクション
 - "チャレンジする文化"を育む評価・報酬制度
- M&A等に対応する人事ガバナンスの高度化
 - 競争力のある報酬デザイン
- グループ統合型人材プラットフォームの構築
 - Analyticsの推進

これらの「実行すべき方策」に対する各種人事施策を、グループ・グローバルレベルでスピーディーに策定・実行するため、タレントマネジメント、タレントディベロップメント、トータルリワード、HRIS（Human Resources Information System） & People Analytics等の実行を、グローバル人材部をCoC機能の中心に据えて進めることで、日本を含む各地域統括人事機能の強化を進めていきます。

キータレントマネジメントと戦略重要ポジション後継者計画

当社グループでは、社会課題視点に立って事業ポートフォリオ変革の追求を実現していく次世代を担う経営者候補、また、グローバル展開・M&Aなどを活用したソリューション型ビジネスモデルの構築を担う新しい着想と変革を同時に実現する人材など、当社の戦略重要ポジションを担う候補者を「キータレント」と定義しています。「キータレントマネジメント」

とは、候補者一人ひとりについて、その「キャリア」「個人の興味・志向性」「育成計画」を論議する文化を組織内に根付かせた、三井化学の人材マネジメントの中核を担う取り組みであり、2016年度よりグループ・グローバル共通の仕組みとして導入、運用しています。

キータレントマネジメント体制

当社の「コーポレートガバナンス・ガイドライン」では、経営陣幹部（本部長・CxO）を含む後継者計画として「キータレントマネジメント」をその体系の中心に位置付け、経営者として必要な資質を明確にした上で、経営陣幹部候補の早期選抜と戦略的育成を行っています。毎年社長を筆頭に、CxOや本部長、各事業部長・室長等、経営幹部全員が協議者として部門別および全社人材育成委員会に参加し、グループ・グローバルから次世代を担う経営陣幹部候補等を選抜し、候補ごとに育成計画を策定し、その内容について時間をかけて議論を行います。その内容を踏まえてアセスメントを行い、育成機会の創出・配置等を通じ、各人のキャリア形成につなげています。特に2022年度はVISION 2030の達成を見据え、経営陣幹部層に求められる人材要件・必要な資質を再定義しました。より適切な人選や、より有効的な育成計画の策定のための、重要な取り組みも進めています。また、VISION 2030の非財務KPIとして執行役員多様化率（女性3名以上、外国籍・中途採用者と合わせて10名以上）も設定し、多様性に富む経営陣幹部候補者の充実に取り組んでいます。

戦略重要ポジション後継者の選抜と育成

各戦略を遂行する上で重要と考えられる戦略重要ポジション（主に三井化学の事業部長/部長以上および大規模関係会社社長職務）や、次世代を担う経営者候補等の育成を目的として、配置を促進すべきポジションを、全社人材育成委員会から抽出・認定し、当該ポジションの後継者計画を作成しています。現在、グローバルで約100程度の戦略重要・育成ポジションを定めており、各ポジションの人材要件に応じた人材を、社内外から登用しています。

キータレントマネジメントおよび戦略重要ポジション後継者計画の取組状況については、定期的に取り締りに報告され、人材パイプライン構築状況を定期的かつ客観的に取り締りがモニタリングをすることはもちろん、役員指名委員会につながる人材プールを充実させる観点から積極的な提言も行い、全体として実行力のある仕組づくりを実現しています。

キータレントマネジメントプロセス

キータレントマネジメントアセスメント体系図



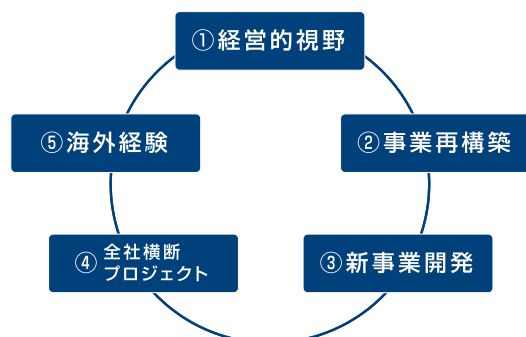
※1 グループ社員のうち、将来の三井化学本体本部長候補率
 ※2 グループ社員のうち、将来の三井化学本体レベル長候補率

経営者候補に求める人材要件と経験

経営者候補に求める2つの人材要件

1. 経営ビジョンの実現に向け、当社の経営を適確、公正に執行することができる知識および経験を有していること
2. 高い見識や幅広い視野、倫理観、公正性および誠実性を有していること

経営者候補に必要な経験



5つの軸	内容
① 経営的視野	<ul style="list-style-type: none"> 複数の事業部門でのPL責任（異なる分野での事業責任） 関係会社経営等
② 事業再構築	<ul style="list-style-type: none"> 厳しい事業のリストラクチャリング等
③ 新事業開発	<ul style="list-style-type: none"> 新しいビジネスモデルの立案・実行 今までとは異なる事業（市場・製品・顧客）創造経験等
④ 全社横断プロジェクト	<ul style="list-style-type: none"> 全社的问题に関わるスタッフ業務 長期計画の策定 大型M&A、アライアンス等
⑤ 海外経験	<ul style="list-style-type: none"> 海外における会社マネジメント経験

進捗と今後の計画

2022年度の進捗状況

- 経営陣幹部層（CxO）に求められる人材要件の再定義（VISION 2030との連動）
各ポジションに求められるコンピテンシー・スキル・経験・資質詳細を明らかにし、後継者計画策定および戦略重要ポジションへの選任プロセスの進化を目指す。
- キータレントの育成計画の実現性を高めるため、フォローアップを目的とした実行計画会議の開催。
- VISION 2030非財務指標KPI、執行役員多様化人数（女性、外国籍、中途採用者）を見据え、キータレントの多様化状況のモニタリングと多様化推進施策の検討開始。

- 後継者の充足度を示す“後継者候補準備率”を、後継者の年齢や重複指名者数とともに、経年で継続的にウォッチすることで、タレントプール構築の実効性を担保していく。

2023年度の計画

- 経営者候補に対するアセスメントの更なる充実により、育成計画・後継者計画の最適化を促進。
- 経営幹部候補の多様化に向けた、外部採用や既在籍社員の育成計画充実などの促進。

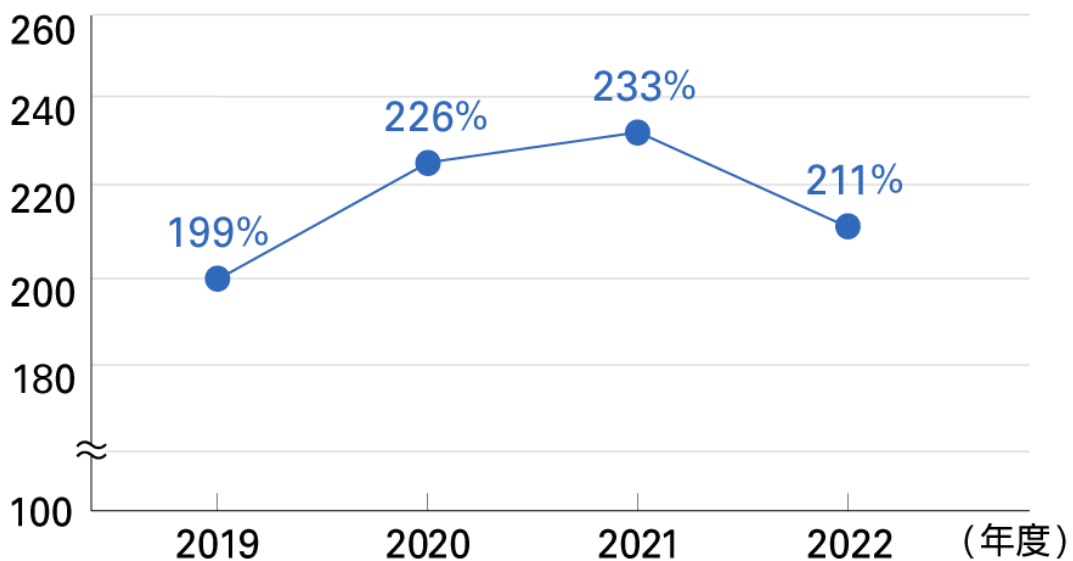
後継者候補準備率/執行役員多様化人数

全社戦略を遂行する上で重要な「戦略重要ポジション」について、十分な後継者候補を確保できているかを「後継者準備率[※]」として数値化し、経年でモニタリングしています。昨今、多くの企業が後継者不在によるリスクを回避するためのサクセッションプラン、および後継者計画策定に取り組んでいますが、当社はその状況を定量的に把握し実効性を担保するため、後継者準備率をVISION 2030における非財務指標として設定し、対外的にも公表しています。また、執行役員の多様化人数についても同じく非財務指標に設定し（2030年執行役員：女性3名以上、外国籍・中途採用者と合わせて10名以上）、後継者を継続的・安定的に育成するだけでなく、ダイバーシティの観点からもキータレントマネジメントの実効性を管理しています。2022年4月には執行役員に女性、外国籍、中途採用者が加わりました。

今後も社会・時代のニーズに合わせて、かつ経営施策によりドライブをかけるタレントマネジメントに取り組んでいきます。

[※] 後継者準備率：
戦略重要ポジションに対する後継者候補数 ÷ 戦略重要ポジション数

戦略重要ポジション後継者準備率



VISION 2030 非財務KPI

執行役員の多様化(女性・外国籍・中途採用)
合計 10名(うち、女性執行役員数 3名)

2022年度 執行役員の多様化状況

女性1名、外国籍1名、中途採用1名
合計 3名

女性	外国籍	中途採用
		
松江 香織 執行役員 生産・技術企画部長	Antonios Grigoriou 執行役員 米州総代表 兼 三井化学アメリカ社長	三瓶 雅夫 常務執行役員 DX推進本部長

*役職等は掲載当時

人材マネジメント

マネジメントシステム

タレントマネジメント

ダイバーシティ

評価・報酬

人材採用

人材・組織開発

働きやすい職場環境と成果の最大化

HRISとPeople Analytics

ダイバーシティ



*Facebook 更新中！

三井化学グループは、ダイバーシティの推進は社会的責任を果たすためだけでなく、当社グループの持続可能な成長のためにも必須であるとの考えから、ダイバーシティをコアバリューのひとつに位置づけています。多様な人材による多様な発想は、持続的継続に不可欠な能力であるイノベーションの源泉であり、ダイバーシティの推進は重要な経営戦略のひとつです。また、**三井化学グループ人権方針**に掲げる人種、出身（国、出身地域、社会的出身、出身階級）、家系、宗教、障害、年齢、性別、性的指向、性自認、家庭環境、婚姻の有無、組合加入、政治的見解、その他の差異に基づく差別の禁止を念頭に、多様化する社員のキャリア意識や、働き方に対する価値観の変化に対応すべく各種のダイバーシティの推進施策に取り組んでいます。

ダイバーシティ推進体制

三井化学グループのダイバーシティ推進体制は、2006年度の女性活躍推進チームの結成からスタートしました。その後ダイバーシティの広がりにもない体制変更を続け、2019年度には社内のマイノリティ全般の活躍を所管し支援する部門として体制を強化しました。さらに2022年にはダイバーシティ・エクイティ&インクルージョングループという組織名に変更し、エクイティ（公平）を実現するための取り組みを進めています。

VISION 2030においては、執行役員多様化人数目標や女性管理職比率目標を設定しており、進捗や施策については経営会議に報告・承認をとることで経営層がダイバーシティ推進にコミットメントしています。

推進体制の遷歴

2006年	女性管理職育成や女性が働きやすい就業環境の整備を目的とし、女性活躍推進チームが発足
2015年	女性活躍推進法の成立を受け、女性の採用・育成・登用にさらに力を入れることを目的に、人事部にダイバーシティ推進室を設置
2016年	ダイバーシティ推進室の所管・支援対象を女性から社内のマイノリティ全般に拡張
2019年	インクルージョンの重要性の浸透を目的とし、組織名をダイバーシティ&インクルージョングループに変更
2022年	エクイティ（公平性）への取り組みを重視・推進するため、組織名をダイバーシティ・エクイティ&インクルージョングループに変更

女性社員の活躍推進

三井化学グループでは、「女性活躍推進チーム」発足以前より、女性社員の工場への配属や、女性の技術系総合職の積極的な採用など、事業活動への女性の積極的な登用に向け取り組んできました。当該チーム発足以降、制度面の充実化を進め、女性が働き続けられる企業風土の醸成に注力した結果、育児をサポートする制度が足りないといった理由で離職する女性はほぼいないというところまで達しています。

当社の女性活躍推進は第3フェーズに入っており、現在は意思決定層の女性を増やすことが最も大きな課題となっています。そのために女性社員のパイプラインを充足させる必要があり、候補者となる女性管理職を増やすためにも、全社の女性社員比率を上げる必要があります。そこで、当社は女性活躍推進に関する指標として、女性管理職比率と女性採用比率を掲げ、取り組みを進めています。

女性管理職比率の向上

当社における女性管理職比率の目標を短・中・長期で定め、取り組みを進めています。具体的には2023年度末までに7%、2025年度末までに10%、2030年度末までに15%に引き上げるという目標を掲げています。

これらの目標達成のためには、管理職を中心に、マネジメントやコミュニケーションにおけるダイバーシティに対する正しい理解促進をさらに深め、男性と比較すると低い傾向にある女性の課長職への登用率や登用スピードを、男女で揃えていくことが必要だと考えています。

そうした考えのもと、部長層や新任ライン長に対してアンコンシャスバイアスをテーマにした研修やワークを行うことで、育児期間中であっても、本人とのコミュニケーションの上でチャレンジの機会を与えることや、女性だけでなく育児期間中の男性にも適切な配慮が必要であるといった、正しい理解の浸透を進めています。その他にも、経営陣である人事担当役員や社外取締役による、女性活躍推進をテーマにした講演会の開催を実施しています。

女性採用比率の向上

女性社員比率の目標値について、総合職は2023年度、事務系40%以上、技術系25%以上を目標と定めています。新入社員の3割以上を女性にし、その比率を保持した人材パイプラインの構築を目指していきます。

また、基幹職は2023年10%という目標を掲げています。これは、主な採用対象の学科を履修した工業高校生や高専生の女性比率が1割程度であることから定めた目標値です。

これらの目標に向け採用活動において、女性にとって働きやすい環境であることや、活躍中の女性社員を積極的に紹介するなどしています。

[第四期女性活躍推進に関する行動計画 \(PDF: 289 KB\)](#)

[三井化学の女性活躍推進ロードマップ \(PDF: 298 KB\)](#)

*本サイトに掲載している定期採用実績は、その年度に入社した社員を集計したものです。よって、次年度の入社予定の社員数を集計している「第四期女性活躍推進に関する行動計画」で示すデータとは数値が異なります。

女性活躍に向けたトップメッセージ

三井化学は事業ポートフォリオ変革によるビジネスモデルの転換を目指しています。消費者に近い市場へのアプローチには多様な価値観や感性に対する理解が求められるため、多様な人材が個性を失うことなく活躍できることが必要であり、女性の活躍の場は広がると考えています。また、従来からあったテレワーク制度がコロナ禍で積極的に利用されるようになっていくことにより、育児や介護等の事情がある人にもより働きやすい環境が整ってきています。これは、女性の登用の門戸が広がるきっかけにもなると考えています。これからも有能な人材の採用・登用を促す施策に取り組んでいきます。

代表取締役 社長執行役員CEO 橋本 修



社外取締役メッセージ

三井化学がビジネスモデル転換・事業ポートフォリオ変革を通じ持続可能な社会への貢献、価値創造を行っていくために、「イノベーション」「変革」の源泉となる「ダイバーシティ」推進は必須です。

コアバリューの柱でもある「Diversity(多様性)」の本質的な価値を社内に浸透させ、組織能力をさらに飛躍させる。女性活躍推進はその第一歩であり、身近にあって進捗を見える化・モニターできるいわば「リトマス試験紙」のようなものと考えています。

当社の持続的成長の要となるこの経営課題にどう取り組み、それが中長期的事業成果にどうつながっているか…。

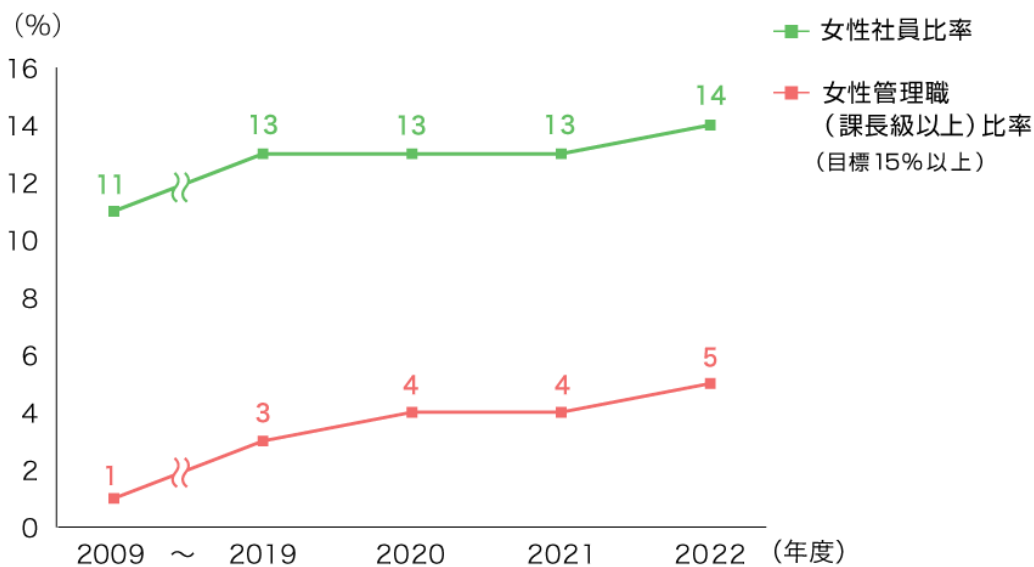
社外取締役として引続き助言・監督していきます。

社外取締役 吉丸 由紀子

*三井化学では取締役会の多様性を確保する目的で、2006年より女性の取締役を1名以上置くよう努めています。

*役職等は掲載当時

女性社員比率（三井化学籍社員）



定期採用の女性比率（三井化学籍社員）

	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度 (目標)
事務系総合職	50%	47%	52%	40%以上
技術系総合職	15%	18%	21%	25%以上
基幹職 (主に工場オペレーター)	7%	5%	9%	10%以上

TOPICs①

経営層からの発信と社員参加型の女性活躍推進

三井化学グループでは女性活躍推進に取り組む組織風土づくりにも力を入れています。

経営層のダイバーシティに対する考えを浸透させるための施策の一つとして、2022年度は第2回目の幹部対話を行い社内ポータルで周知しました。今回は、多様性とは何か、ジェンダー平等とは何かを議論するための課題本を使って議論を深め、イノベーションの源泉となるダイバーシティを進展させるには「もっと人の範疇にまで踏み込んで議論しよう」、マイノリティのインクルージョンには「周囲のサポートが大切」であると同時に「議論する強さを培おう」といったトップメッセージを発信しました。



写真左から、ライフ&ヘルスケアソリューション事業本部 副本部長 林田 博巳、生産・技術本部 生産・技術企画部 部長 松江 香織、代表取締役社長 橋本 修、機能性コンパウンド事業部 部長 中村 恒星

TOPICs②

ジェンダー意識に関する駄言イベントの開催

2022年度の国際女性デーは、社員から広く「駄言」を集めて三井化学駄言集を作成し、その内容について、幹部と女性マネージャーによる対談イベントを開催しました。

「駄言」とは、言った当人には悪気はないけれど、無意識の偏見・差別等からくる相手の能力や個性を考えない、相手の心をくじく言葉を指した造語であり、「早く絶版になってほしい #駄言辞典 | 日経xwoman」を参考にして当社版を制作しています。当社グループ内から募集したところ、多岐に渡る場面で発せられた駄言が集まりました。

イベントではジェンダー意識に関する駄言にフォーカスし、「三井化学駄言集を見ての感想」「何故、駄言は女性に向けられるのか」「どうすれば、駄言は撲滅できるのか」といったトークテーマで実施しました。

なぜ駄言が生まれる？どうすればなくせる？

生産技術研究所
柴本グループリーダー



柴本さんのChoice

- 探偵職？子供が小さいうちはお母さんと一緒にいたいかわいそうだよ
- 女性管理職の登用の仕方はもっとやりすぎだよ
- 女性 30代 研究開発
- 女だから言いたいこと言ってる！
- 男性(笑) 30代 工場

阿部さんのChoice

- 男なんて男性取ってもやることないよ、ちゃんと美さんと相談だよ
- ロールモデルになって欲しい
- 女性 40代 工場
- 女性の方が気が回るからOOさんお願いいね
- 女性 20代 工場

市原工場
阿部工場長



外国籍社員の活躍推進

三井化学は、日本で働く外国籍（日本国籍外）社員の採用を2005年に本格的に開始しました。人種や国籍に関わらず個人の能力が最大限に発揮できるよう、日本で働く外国籍社員に対し専用の相談窓口を設け、仕事と生活を支援するとともに、外国籍社員も働きやすい会社の実現と優秀な人材の確保を目指しています。

外国籍社員への支援の具体例

- 日本語学習支援
- ビザ手続き支援
- 日常の問い合わせ対応（人事制度、施策、就業規則等社則に関する問い合わせ）
- 日本で就労するにあたり必要な情報発信（英語、日本語）
- インクルージョン勉強会実施（異文化理解促進）
- 人事申請関連マニュアル英文版の整備
- 外国籍社員職業生活相談への対応（各事業所に担当者を配置して実施）

障害者社員の活躍推進

三井化学は障害者雇用にあたって、法定雇用率の達成にとどまらず、障害者の方が組織の一員としての実感を持ち、スキルを積みながら生き生きと活躍できることを目指しています。配属時には、配属する職場の業務内容だけでなく環境も考慮し、職場に人を合わせるのではなく、その人に合った職場への配属を心掛けています。そして受け入れ職場に対しては「障害理解教育」を実施するとともに、採用後一定期間の「インキュベーション期間」（環境への適応・習熟支援期間）を設け、それぞれの障害特性にあわせてスムーズに業務を開始してもらうための工夫を行っています。また、定着支援を目的とした定期的な面談を行い、障害を持つ方と上司、双方から働く上での悩みや困りごとを聞き取ることで職場環境や働き方の改善に活かし、安心して働けるよう努めています。

さらに、語学やOAスキル等の業務遂行に役立つ学習に補助金を出し支援しており、個人の特性に合わせたスキルアップをサポートしています。

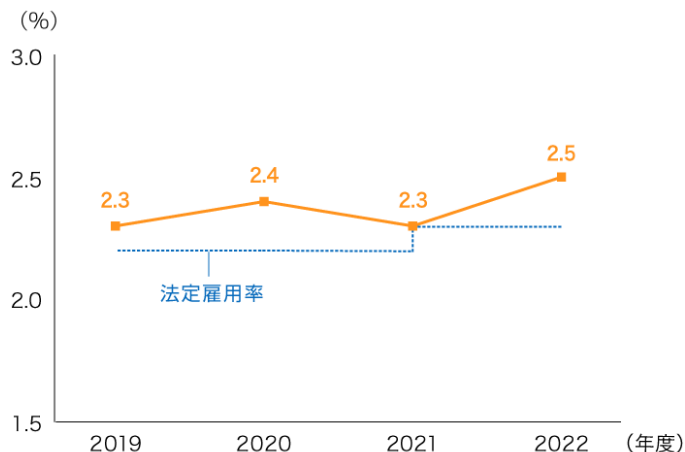
イニシアティブへの参画

三井化学グループは2019年10月に、The Valuable 500の加盟文書に署名しました。The Valuable 500は、世界経済フォーラム年次総会において発足した、障害者の活躍推進に取り組むイニシアティブです。障害者がビジネス、社会、経済にもたらす潜在的な価値を發揮できるような改革をビジネスリーダーが起こすことを目的としています。

[三井化学グループ、「The Valuable 500」に加盟 | 2019 | ニュースリリース | 三井化学株式会社\(mitsuichemicals.com\) >](#)



障害者雇用比率（三井化学籍社員）



従業員の声

「自分を磨くことのできる職場」

私の職場は、「業務を通じて自分自身の持つ強みを最大限に活かし、また自分自身に磨きをかけることのできる職場」だと感じています。社会人経験がなかったこともあり、入社当初は右も左も分からず、ただただ不安を抱えていましたが、周囲の方々に支えられて定着することが出来ました。

現在の業務は、経理業務の補助が主となっています。元々は理系の出身で、入社当初は会計のイロハも分かりませんでしたが、1日目より会計業務に携わり、座学だけでなく実務を重ねることで会計の知識を学ぶことが出来ました。そして、3年目にあたる2022年度には他社の方を交えたプロジェクト会議に参加できるようになり、業務に対するやりがいとともに、自分自身が業務を通して成長できていると感じています。

今後は、障害者雇用という枠組みに囚われず、向上心と積極性を持って業務に携わり、三井化学と共に自分も成長していきたいと思っています。

2020年度入社（発達障害）

定年退職社員の活躍推進

事業拡大と大量採用世代の退職にともなう人員不足に対応し、また定年後も高い就労意欲を持った社員を活用するため、定年退職者のうち希望する者に対しては再雇用制度による就労継続を推奨し、経験豊富なシニア人材の活用を進めています。2018年度より、再雇用時の報酬条件の改善を行い、就業継続希望者の拡大を目指しています。

定年退職者再雇用率（三井化学籍社員）

2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
87.6%	85.5%	87.1%	86.6%	89.8%

LGBTQへの対応

三井化学グループ人権方針には、性的指向や性自認による差別を行わないことを謳っています。2021年に事業所横断プロジェクトを立ち上げて、当事者の働きやすさ向上の取り組み検討を開始し、現在の施策へとつながっています。初期のプロジェクトメンバーの多くが、各事業所LGBTQ窓口担当として取り組みを推進しています。

採用活動での性別の無回答

2020年11月にユニリーバ・ジャパン・カスタマーマーケティング株式会社が発表した「LUX Social Damage Care Project（ラックス ソーシャルダメージケア プロジェクト）」に賛同し、採用活動において性別の登録の無回答を可としています。

三井化学LGBTQアライ宣言と専用窓口の設置

性的マイノリティを理解する姿勢を示す「アライ（支援者）」を増やすことを目的とし、「三井化学LGBTQアライ宣言」を行っています。宣言は、LGBTQについて自ら積極的に理解しようと学び、当事者の方に寄り添いたいという思いがあることを示すものです。第一号として橋本社長がアライ宣言にサインしており、アライを増やす活動も進めています。また、LGBTQに関するハラスメントやカミングアウトを受けた際の相談（相談にはカミングアウトをした本人の承諾が必要）、および制度利用に関する問い合わせなどの対応を目的とした、LGBTQ専用相談窓口を設置しています。



同性パートナーへの福利厚生適用

2022年10月より、従業員が同性パートナーを会社に届け出た場合、一部の休暇、休業ならびに福利厚生制度について同性パートナーを配偶者と同様の取り扱いとなるように適用開始しました。制度を利用しやすい風土作りのため、当事者の方が働きやすい環境の整備や施策の検討を進めています。

適用概要について

適用する社内制度	結婚・忌引・介護・看護 休暇 育児・介護休業 社宅貸与
適用範囲※	三井化学籍社員（国内在勤者） 嘱託社員（有期、無期、再雇用）はそれぞれの制度の範囲に応じて適用

※ 制度の適用範囲は段階的に拡大していく予定です。

教育

- **ハラスメントをテーマとした教育（e-ラーニング）**
法令順守教育として、セクハラ、パワハラに加え、性的指向による差別や嫌がらせの禁止を盛り込んだ「ハラスメント」講座を実施。毎年全社員が受講しています。
- **SOGI（Sexual Orientation Gender Identity）ハラスメントをテーマとした職場ディスカッション**
法令順守の様々なテーマについて職場で議論をする「職場ディスカッション」の選択テーマの中にSOGI（Sexual Orientation Gender Identity）ハラスメントを盛り込んでいます。
- **新任のライン長研修（ダイバーシティセミナー）**
「ダイバーシティセミナー」にて、SOGIに関するハラスメントや部下から相談を受けた際に取るべき行動についても、グループワークを通し教育しています。
- **LGBTQ窓口担当者向け研修**
各事業所の窓口担当者を対象に、外部講師（当事者）から実際に社員から相談を受けた場合のロールプレイを体験するなど実践的な教育を行っています。
- **担当者向け教育**
2022年に一部福利厚生制度を同性パートナーに適用開始したことから、関連する申請情報取扱者および社宅担当者に対し、LGBTQ理解促進について、また運用方法についての理解を深めるための教育を実施しています。

イニシアティブへの参画

当社は、性的マイノリティに関するダイバーシティ・マネジメントの促進と定着を支援する一般社団法人 work with Prideが策定した、LGBTQ+などのセクシュアル・マイノリティへの取組を評価する「PRIDE指標[※]」において、2022年の「ブロンズ」認定に続き、2023年に「シルバー」認定を取得しました。



※ PRIDE指標：一般社団法人 work with Prideによる、職場におけるLGBTQ+に関する取り組みを評価する日本初の指標です。取り組みは「PRIDE」の各文字に合わせた5つの評価指標（Policy:行動宣言、Representation:当事者コミュニティ、Inspiration:啓発活動、Development:人事制度・プログラム、Engagement/Empowerment:社会貢献・渉外活動）に分類されます。

取り組み事例

2016年度	トランスジェンダー当事者を招いた有志勉強会（本社地区）
2017年度	国内関係会社ハラスメント相談窓口担当者のためのLGBT対応研修
2018年度	トランスジェンダー当事者を招いた講演会 新任ライン長研修内でLGBTへの理解を促進する講義（これ以降毎年）
2019年度	性的マイノリティへの理解を促す目的の映画上映会
2020年度	新入社員研修でLGBTについての講義（相談窓口の紹介等） 国内関係会社人事担当者対象改正労働施策総合推進法とSOGIハラについて学ぶ勉強会 全社部長、グループリーダー層（約450人）にSOGIハラ教育を実施
2021年度	全社チームリーダー層（約430人）にSOGIハラ教育を実施 三井化学LGBTQアライ宣言開始
2022年度	LGBTQ専用相談窓口を設置 同性パートナーへの福利厚生適用開始

ダイバーシティ推進に関連する研修、講演会

女性社員の役員登用までを視野に入れたパイプラインを構築していくためには、幹部層がアンコンシャスバイアスを理解した上で管轄組織の課題に向き合うことが重要であるという考えにより、部長層にアンコンシャスバイアス研修を実施しています。2021年度は、eラーニングの受講と、受講者の無意識バイアスを数値化した分析結果を、組織区分で比較をしてフィードバックするといった内容で実施しました。2022年度はさらに組織区分ごとのバイアス分析結果をオンラインワークショップにて話し合い、白熱した議論が展開されました。研修冒頭にはトップコミットメントを明確にするため、社長メッセージを発信し、無意識バイアスの認知の必要性や、所管部署での課題に本気で取り組むことの重要性についての意識付けを行いました。

部長層アンコンシャスバイアスワークショップ（1時間半）

プログラム	内容
無意識バイアス分析結果の共有	事前に受講したe-ラーニングの各人のバイアス数値を組織区分毎の傾向として分析し、結果を共有。組織区分毎の特徴が表れた。
グループセッション	組織区分毎に特徴あるバイアス傾向が存在する原因は何か、自組織の現状や課題についての共有、当社の課題は何かなどについて小グループに分かれて議論。
総括	各グループで出た意見を共有。最後に、各人の各所管部署でのワンアクションを宣言。

新任ライン長研修でのダイバーシティセミナー

新たに部下を持つライン長に任命された全員が参加する「新任ライン長研修」ではライン長としての役割や必要なスキルを学び、職務意識の醸成を行います。

ダイバーシティセミナー（2時間）

プログラム	内容
なぜ組織にダイバーシティが必要なのか	社会情勢や著名な経営者の発言なども交えながら説明。特に女性の活躍は組織のダイバーシティを進める上での試金石であることや、意思決定層の女性を増やすことの重要性について説明。
ダイバーシティを阻むもの（アンコンシャスバイアス）	文献などにある事例を通じ具体的なアンコンシャスバイアスを紹介。本研修と合わせて、e-ラーニングも実施し、多くの受講者が「自分で思っていたよりもアンコンシャスバイアスを持っていた」という気づきを得ている。
ハラスメント	職場で起こり得るハラスメントに関し説明。SOGIハラとパタハラについては具体的な事例について上司としてどのように対応するべきかをグループで議論。



大牟田工場、大阪工場での研修風景

工場技術系女性基幹職研修

オペレーターとして工場働く技術系の基幹職の女性を対象とし、他事業所の女性オペレーターとの交流や、キャリアを考える機会の提供を目的とした研修をおこなっています。2022年度は交流の場として、夏と冬の2回、交流会を実施しました。先輩女性オペレーターの歩んできたキャリアについて聴き、積極的な対話を行い、また悩みの共有等を行いました。交流会で把握した人事課題については、制度や施策に反映できるよう検討を進めています。

女性のキャリアと健康

ライフイベントに直面した際、当社は休暇制度は充実していますが、働き続けることの支援においては、検討の余地があるのではという問題意識から、2022年度、両立支援を検討するプロジェクトを立ち上げました。社員の声を聞きつつ検討し、以下の施策を実施しています。

● 不妊治療セミナー

不妊治療における必要な支援とは何かを深堀するため、まずは関心のある参加者を募り、不妊治療セミナーとして現状を知ることから始めました。（株）東レ経営研究所 永池 明日香氏を講師に招き、「不妊治療とは何か」「実際の治療の流れ」「治療のスケジュールとかかる費用」「仕事と治療の両立は可能か」「令和4年からの保険適用により何が変わったのか」といったテーマについてお話をいただきました。

● 産婦人科・小児科オンライン健康相談サービスの導入

生理痛、PMS、妊娠、更年期障害等、女性特有の悩みや、子どもの健康についてのオンライン相談サービスを導入しました。このサービスを活用することで、社員やその家族にとって、子どもや産婦人科に関わる健康問題に悩む時間、および心の負担を減らし、安心できる時間を創出することを目的としています。

女性登用を目的とした社外研修への派遣

当社は、管理職登用を目指す女性を対象とし、マネジメント能力やモチベーションの向上を図る社外研修を行う他、部長職・役員候補の女性を対象とし、経営学の習得や社外ネットワーク構築を目的とした社外研修を行っており、毎年計10~20名程度を派遣しています。社外の同クラスの女性ビジネスパーソンとの交流を通じ、ロールモデルとの出会いや自身のキャリアに対する意識の変革につながっています。

参加者の声

女性リーダーのための経営戦略講座

「リーダーがものごとを判断する時に必要なことは何か。そのために何をすべきか。」このことをひたすら考える6日間の合宿形式の講座は、私にとって判断する時に必要な考えが横に広がり、縦に深くなる濃厚な時間となりました。

講座は、ハーバードビジネススクールの先生方がセレクトした、経営者が直面した課題への対応を追体験するケーススタディを題材に、まずは自分だったらどうしたかを考え、その後グループワークでの議論を通じて多種多様な視点を心得、さらに講義で先生方が企業の果たすべき責任について考え抜く大切さと、最後は自分で答えを出すことが意思決定者に求められることを実感する議論に導いてくださる形式でした。

日本各地から集まったリーダー層の女性65名が集った講座には、すでに経営を担う方も多数おられ、講義の間には普段の仕事での悩みなどを話す機会も多くあり、幅広い人脈を築くこともできました。

上司や同僚の多大なサポートをいただきながら参加した講座を終えた時は、やり遂げたという気持ちでいっぱいでしたが、今は講座で得た知識と経験が自分の思考パターンを多様にさせていることを実感しています。そして今後仕事をしていくうえでの基軸になっていることを確信しています。



コーポレートコミュニケーション部
広報グループリーダー
多田 祐美

* 役職等は掲載当時

異文化理解促進

2014年度から多文化チームの運営のためスキルを学ぶことを目的とする「グローバルビジネススキル研修」を行っています。この研修は、海外赴任予定者や海外事業に従事する者のうち、多文化チームのマネジメントや多様な背景を持つ相手との交渉等、海外と深く関わる業務に従事する者を対象にしており、毎年約30名が受講しています。ビジネス上のコミュニケーションをテーマとした具体的なケーススタディを通して各国・地域の人々の宗教・文化・考え方とその背景について学んでいます。

インクルージョン勉強会

多様性を受け入れる組織風土の醸成を目的とした「インクルージョン勉強会」を開催し、障害者、人種・国籍上のマイノリティ、性的マイノリティ、異文化等についての理解を深めています。障害や病気を抱える社員が講師となり、障害や自身の経験について語る場を設けている他、社外有識者を招きオンラインで全国の事業所から参加者が集まって勉強会を行っています。2022年度は鬱病をテーマとした部下のメンタル不調を防ぐための上司の対応法を学ぶ会や、ハラル・ベジタリアン等異文化の食の多様性を理解する会、起業された発達障害の方のご経験をお聞きし参加者とのクロストークを行うといった会がありました。また、視覚障害者の方と一緒に遊べるゲーム「グラマ」の体験も行っています。いずれも多様性・インクルージョンへの理解を深めることで、製品イノベーション、ひいては企業価値向上に繋げていきます。

ダイバーシティをテーマにした研修

2022年度実績 (のべ参加人数：計1,035人) テーマ	講師	対象
アンコンシャスバイアス	社外講師	部長
AGC社と合同 リーダー対談「海外で働くこと」	社内外 社内講師	社内外 従業員
国際女性デー「目指せ、駄言撲滅！」トークイベント	社内講師	従業員
ライン職対象 ダイバーシティを尊重した組織運営の理解	社内講師	新任ライン長
全国交替勤務女性のための先輩との対話会	社内講師	交替勤務の女性
リーダーシップ研修 メンティ向け	社外講師	従業員
不妊治療と仕事の両立セミナー	社外講師	従業員
仕事と介護の両立ワークショップ	社外講師	従業員
発達障害への理解「支援者と当事者と共に考える障害理解とは？」	社外講師	従業員
部下のメンタル不調を防ぐために上司が知っておくべき対処法	社外講師	従業員
能力開発セミナー	社内講師	障害者の従業員
LGBTQ基礎研修 社宅等福利厚生担当者向け	社外講師	従業員
LGBTQ相談対応研修 事業所窓口担当者向け	社外講師	従業員
異文化理解「ハラル・ベジタリアン等食の多様性を学ぶ」	社外講師	従業員

Lean In Mitsui Chemicalsの活動

「リーダーシップに多様性を！」をミッションに掲げたLean Inサークルは、メンバーも80名となり、一周年を迎えました。対話を通じて新たなスキルを学び練習する場を提供し、心理的安全性と守秘義務を確保しながら、メンバー同士のフラットなコミュニケーションを促進しています。月例セッションでは、事前に読書や動画視聴、自己分析などの課題準備を行い、昼休みにオンラインで3~5人の少人数グループに分かれて対話を実施しています。さらに、毎月の特別企画では、社内外講師の講演会や社外企業との交流イベントなどを開催し、メンバーが自分らしいリーダーシップのスタイルや能力を模索できる場となっています。Lean Inの理念である「すべてのジェンダーの方が野心を持って、挑戦することができる社会の実現」に引き続き貢献し、持続可能な企業文化の形成とリーダーシップの育成に取り組んでいきます。



月例セッション

取り組み事例

読書会	<ul style="list-style-type: none"> • シェリル・サンドバーグ『Lean In』 • マシュー・サイド『多様性の科学』
動画視聴	<ul style="list-style-type: none"> • ブレナー・ブラウン『傷つく心の力』TED Talk • 石井遼介『心理的安全性の作り方』著者解説動画
自己分析	<ul style="list-style-type: none"> • アイデンティティと無意識バイアス(役員&サポーターを交えた対話) • エニアグラムによる自己分析 • #IamRemarkableワークショップ • 偏差マップによる自己把握 • やりたいこと100連発の共有 • 自分をサポートしてくれる人を知るワーク

特別企画

	テーマ	講師
社内	対談「自分らしいリーダーシップ&キャリアの作り方」	社内講師
	対談「国際男性デー祝！家庭とキャリアの両立に関する男女4人本音トーク」	社内講師
	対談「育休はゴールじゃない！仕事も人生もさらに充実させるための男性育児」	社内講師
社外	ワークショップ「セルフ・コンパッション」(全5回)	社外講師
	ワークショップ「自分らしいリーダーシップを発揮する秘訣～自分への信頼と自己肯定感～」	社外講師
	ワークショップ「LEAN IN DOCOMO & Lean In Mitsui Chemicals合同企画」 「#IamRemarkable」	社内外講師

人材マネジメント



評価・報酬

適正な評価に沿った処遇は、社員のモチベーションを高め、優秀な人材の獲得・育成・リテンション、そして三井化学グループの発展に大きく関連する重要な制度であると考えています。

業績評価・報酬の基本的な考え方

三井化学では、予め設定した職務目標の達成度と行動によって業績評価を行い、その結果が報酬に反映されます。

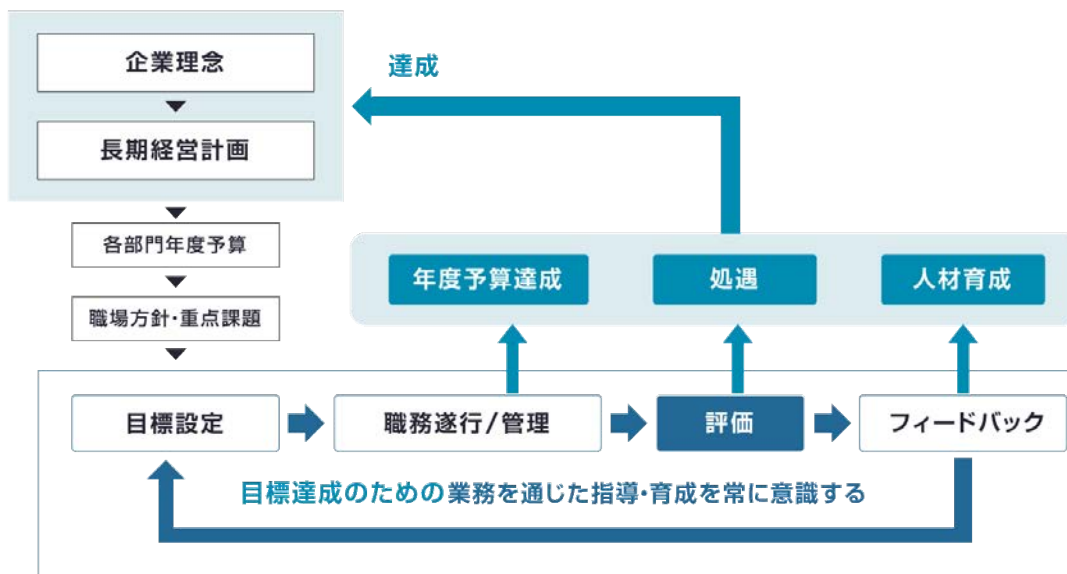
職務目標設定は、経営ビジョンに基づく経営計画を、各職場に展開し職場方針に落とし込み、さらに重点課題を、各人の担当職務の目標に反映させることで、各人の目標達成が全社の目標達成につながることを認識できる仕組みとしています。また、すべての階層の従業員において、年に1回、上司が目標設定面談を行うことを制度化しています。

目標設定面談では、単年度の職務目標や強化・育成したい行動を共有します。また、本人の申し出があった場合は、短期的（3年以内）・長期的に経験したい業務や習得したいスキルについて確認する「キャリア対話」を、期中に本上司と行っています。これにより、従業員は主体的に自身のキャリアを考え、上司は部下のキャリア観や強み・弱み、今後の目標に対する理解を深めます。

業績評価についても、評価結果のフィードバック面談を年に1回行います。この面談で、上司が職務目標の達成度評価および行動評価の結果を理由とともに、各人の特性を踏まえて長所や改善点を共有し、適切な支援を行うことにより、従業員の育成を図っています。行動評価については、グローバル・コアコンピテンシー評価を導入し、行動指針およびコア・バリューに定める行動をとっているか、具体的事実に基づき本人が自らの行動を振り返った上で、上司が部下の行動評価、フィードバックを行います。これにより、行動指針およびコア・バリューの浸透・定着を目指しています。

当社では、これらの目標設定から業績評価までの流れをタレントマネジメントシステム（Workday）で管理し、人材マネジメントの精度と効率の向上を図っています。システムを用いて、目標および達成状況を常時アップデートし、過去情報を参照することにより、各人に対し、効果的な目標管理や一貫した能力開発を行っています。

なお、三井化学労働組合は、組合員のフィードバック面談実施率やフィードバックに対する納得度を調査しています。調査結果は労使で共有し、評価制度の適正運営に努めています。



VISION 2030に連動した人事制度改定

VISION 2030の実現に向け、従業員のエンゲージメント向上や成長・積極的なチャレンジをさらに促すべく、2022年4月に人事制度を改定しました。改定にあたっては、エンゲージメント調査結果を活用し、目標設定や評価など個人業績管理の仕組みの改定と、評価の透明性・具体性の向上を図りました。

具体的には目標設定において、VISION 2030よりバックキャストした変革目標を役員および部長が率先して設定し、協働を目的に部下へ公開することを定めました。また、失敗を恐れず、一段高い目標に対して粘り強く挑戦することを促すため、達成時は加点評価としました。変革目標は上位職者から段階的に導入し、今後、対象者を課長以下に広げていく計画です。

また、評価について、これまで評価区分ごとに一律だった賞与額の配分を、それぞれのパフォーマンスに応じてきめ細かく調整できる仕組みとし、個々の貢献により直接報いる内容としています。賞与は、個人業績に加えて連結コア営業利益額に連動して支給額を決める算定方法としていますが、VISION 2030の業績目標を目指す上で、さらなる動機づけとなるよう、高い営業利益の際にはさらに支給額が増える制度に見直しています。

また、行動評価のベースとしてきたグローバル・コンピテンシーの見直しも行いました。VISION 2030実現に向けて必要な要素と議論されてきた「チャレンジ促進」、「実行力強化」、「コミットメント強化」、「社内外連携の促進」を反映しています。さらに、従来行動評価軸のひとつにあげていた「多様性（Diversity）の理解」に、公平（Equity）、包摂（Inclusion）の視点を加えた内容に改定しました。イノベーションを創出しVISION 2030の実現を目指す上で、単に「多様性」を理解するだけでなく、公平に発言や行動の機会を提供すること、個性豊かな他者を活かすことで、新たな発想や成果に結びつけることを促すことが目的です。また、職務グレードごとに求められる具体的な行動やレベルを、新たに「リーダーシップコンピテンシー」として定義し、評価することで、VISION 2030の実現に向けた行動を促進しています。

法定賃金の遵守、魅力的かつ競争力のある報酬水準の設定

三井化学グループは、事業のグローバル化が進展する中、従業員の報酬について、まず当然の事として各国・地域の法律を遵守し、法定の最低賃金支給、所定労働時間または法定労働時間を超えた労働に対する代休付与または割増賃金支給などを行っています。その上で、各国・地域の労働市場において、魅力的かつ競争力のある報酬水準・体系になるよう整備しています。報酬水準は、人材獲得競争下、市場における当社業績のポジションニングに応じた設定とすることを基本的な考え方としており、行政機関等による各種賃金統計や外部調査機関の報酬データベース等を活用し、定期的に見直しています。

2022年度は、上記の考え方を前提に、三井化学の一般社員の報酬水準を見直し、4月および7月にベースアップを行いました。また、2023年度は6月に役員の報酬制度を改定し、7月に一般社員および管理社員のベースアップを行いました。

その他、年齢・年功要素を極力排除し業績成果を反映した公平公正な制度運用を行い、これら給与・賞与および評価・昇給などの体系を社則やハンドブックなどで従業員に公開しています。

また、2023年度は人権ワーキンググループの重要な検討テーマの一つとして、ディーセント・ワーク（働きがいのある人間らしい仕事）を実現する上で重要な、生活賃金（従業員とその家族のために適切な生活水準を維持するのに十分な報酬が支払われているか）を取り上げています。

グループ・グローバルでの評価と報酬の明確化

三井化学グループは国を超えてグループ横断的に優秀な人材の獲得・育成・リテンションをしていくにあたり、「グループ・グローバル評価ガイドライン」と「ポジションマネジメントに関するグローバル・ポリシー」を展開し、グループ内で共通化した評価指標の広範かつ公正な適用とポジションの可視化、報酬プロセスの明確化を進めています。

グループ・グローバル評価ガイドライン

評価の仕組みや考え方、設計等を整理した「グループ・グローバル評価ガイドライン」を2016年に策定し、全グループ会社に配布しました。本ガイドラインはMBO（目標管理）とグローバル・コアコンピテンシーの二軸で構成されており、これに基づいて地域統括会社（米州、欧州、アジア太平洋、中国の四地域をそれぞれ統括）の人事部門が、域内企業の評価制度構築・変更・運用を支援しています。

とりわけグローバル・コアコンピテンシーは、当社グループの人材開発における共通指標として採用しており、各層ライン長のリーダーシップ開発研修にともない実施する「360度フィードバック評価」も本コンピテンシーに基づいています。

グローバルポジションマネジメント

当社は2004年以降、管理社員を対象に職務記述書を策定し、各ポジションの職務の大きさに応じ処遇する職務評価制度を導入していますが、グローバルでの拡大にともない、長期経営計画と整合した組織および職務を適切にグループ全体で設計していく必要があるため、2020年度に「ポジションマネジメントに関するグローバル・ポリシー」を当社グループに展開しました。現在、当社グループには約18,000のポジションが存在し、そのうち海外ベースのポジション割合は約40%となっています。それら国内外のポジションについて、当該ポリシーによりグループ内におけるポジションの新設や廃止に関する基本的な理念や仕組み、決裁権限およびプロセスを明確にしました。この展開にともない、新たにグローバルグレードも導入し、標準化された職務評価基準に基づいたグループ内ポジションの可視化を進めています。

関係会社役員任免・報酬ポリシー

2021年度に、三井化学グループ会社の役員人事ガバナンスに関するグローバル・ポリシーを展開しました。本ポリシーにて、120を超える、国内外連結対象関係会社における①役員任免、②報酬水準・構成の考え方、③報酬の決定プロセスを明確化しています。当社グループは、本グループ共通のポリシーに基づき、任免プロセスの透明化、およびグループ全体の業績と連動した適切な報酬の決定を実現し、グループ全体で一体的な役員報酬マネジメントを実行していきます。

人材マネジメント

マネジメントシステム

タレントマネジメント

ダイバーシティ

評価・報酬

人材採用

人材・組織開発

働きやすい職場環境と成果の最大化

HRISとPeople Analytics

人材採用

採用に対する基本的な考え方

人種・国籍・宗教・年齢・性別・障害などに基づく差別をすることなく、公正な採用活動を行うことを基本方針としています。多様な価値観、バックグラウンド、スキルを持った人材を採用することが、新たなイノベーションを生み出し、社会と三井化学グループの持続的成長につながると考えています。

取り組み・実績

採用実績（三井化学）

単位：人

	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
定期採用人数計	245	195	203	244
総合職（うち女性）	105（27）	82（17）	78（19）	102（29）
一般職（うち女性）	140（16）	113（8）	125（6）	142（13）
中途採用人数計	66	68	129	215
総合職（うち女性）	39（7）	37（5）	92（9）	156（32）
一般職（うち女性）	27（11）	31（11）	37（12）	59（18）

公正・公平な採用活動に関する具体的施策

より公正・公平な採用活動、およびダイバーシティの推進を目的として、2021年より以下3つのアクションを開始しました。

- (1) 就職活動を行う学生が登録する性別について、無回答とすることを可とし多様性を尊重する
- (2) 一部職種を除き証明写真の提出を求めをやめ、ジェンダーや容姿に関わらず意欲と能力のある人材を採用する取り組みをよりいっそう強化する
- (3) 服装による性差排除のため、面接時にリクルートスーツの着用を求めない

また、選考を担当する社員に対しては、公正な選考を行うためのトレーニングを実施しています。

多様なアプローチチャンネルによる中途採用の強化

VISION 2030において重要な事業ポートフォリオの変革や海外展開、M&Aの加速といった施策の実現は、これまで以上に速いスピードで進展しています。そうした中、三井化学グループでは、社員の育成・活用に加えて、該当領域に関わる経験・専門性を持った人材を、社外から積極的に採用しています。実際に、2022年度は事業領域の拡大に資する人材を中心に、総合職で前年度に比べおよそ1.7倍の中途採用をしています。

また、従来の採用手法にとらわれない多様な採用手法の導入検討もあわせて行っています。当社社員による紹介から採用に結びつける「リファラル採用」を実施しており、2022年度は14名が実際の採用に結びつきました。その中には、過去当社に在籍していた社員、いわゆる「アルムナイ」の枠組から、再度当社に戻り活躍しているケースもあります。今後も、様々なアプローチで当社の成長に不可欠な人材獲得に向け取り組んでいきます。

新卒採用に向けたキャリア教育プログラムの提供

当社では、大学1、2年生向けにキャリア観醸成と仕事の理解を目的とした、キャリア教育プログラムを実施しています。具体的には学生を実際にオフィスに招き、事業戦略を考える業務体験ワークショップや、社員との交流を通じて、仕事のやりがいや自身の将来に多様な選択肢があることを知る機会としての各種プログラムを提供しています。ビジネスに必要な思考のメソッド、キャリアの考え方のポイントといった、参加者のキャリア選択に寄与する内容について理解を深めてもらうとともに、リアルなビジネスの場面や、働いている社員の姿を知ってもらうことを重視しており、参加した学生からも好評を頂いています。また、本取り組みを通じ、学生の当社への理解を促進することで、互いのマッチング精度を高めることに加え、将来の優秀人材の獲得にもつながると考えています。

キャリア教育プログラム

単位：人

	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
参加人数	40	33	35	33

Linked-inを活用した採用マーケティング

グローバルでの当社グループの認知度向上、およびより多様な人材の採用を目的に、Linked-inを活用した採用マーケティングを行っています。当社グループに関連したニュースや社員・製品紹介を継続的に配信し、2023年4月時点で2万8千人を超えるフォロワーを獲得しています。今後も、当社グループ全体で連携してグローバルでの採用力を強化していきます。

人材マネジメント

マネジメントシステム

タレントマネジメント

ダイバーシティ

評価・報酬

人材採用

人材・組織開発

働きやすい職場環境と成果の最大化

HRISとPeople Analytics

人材・組織開発

三井化学グループは、三井化学グループ人材マネジメント方針に基づき、グループ・グローバルに活躍し得る人材を長期視点に立って育成しています。そして、人材を企業価値創造の源泉と位置づけ、自主・自律・協働という当社グループが従業員に求める基本的な考え方にに基づき、世界の市場や仲間と日々対話を繰り返し、いま、そして未来の社会が求める価値を生み出すことのできる人材を育成しています。

経営人材の育成（グループ・グローバル展開）

エグゼクティブコーチング（Executive coaching）

経営判断をする立場にある人を対象とした約10ヵ月（12時間コーチング/人）の経営活動にポジティブな変化を起こすための戦略対話型コーチングです。コーチング開始前に自身が無意識に発している組織へのインパクトや、リーダーやメンバーが「自分達の現状についてどう感じているか」について、また、自身がこうありたいという「理想の姿」を認識できるように特定のツールを使用し可視化します。それにより洗い出された組織課題や、自身のリーダーシップ課題からコーチングのテーマを決定し、プロコーチが現場での戦略実践に伴走します。また、コーチング終了半年後に変化を可視化することで、今後のマネジメントに活用しています。

次世代経営者候補のグローバルリーダーシップ研修（Global Leadership Program）

グループ・グローバルに活躍する次世代経営者候補の育成のため、経営リテラシーの獲得およびグローバルネットワークの構築を目的としたプログラムです。世界各拠点に在籍する当社グループの次世代経営者候補を募り、ドイツ・日本のトップビジネススクールのひとつである、マンハイムビジネススクールおよび一橋ビジネススクールと協働し、戦略的思考力・グローバルリーダーシップスキル・アクションラーニングを含めた、約10ヵ月間におよぶ当社グループ独自の育成プログラムを展開しています。

2021年2月からModule#1をオンラインでスタートし、2022年11月に最終Module#3を当社本社にて対面形式で行いました。Module#3では、アクションラーニングのテーマであったVISION 2030における提案を経営陣に行い、活発な意見交換が行われました。

グローバルマネージャーセミナー（Global Manager Seminar）

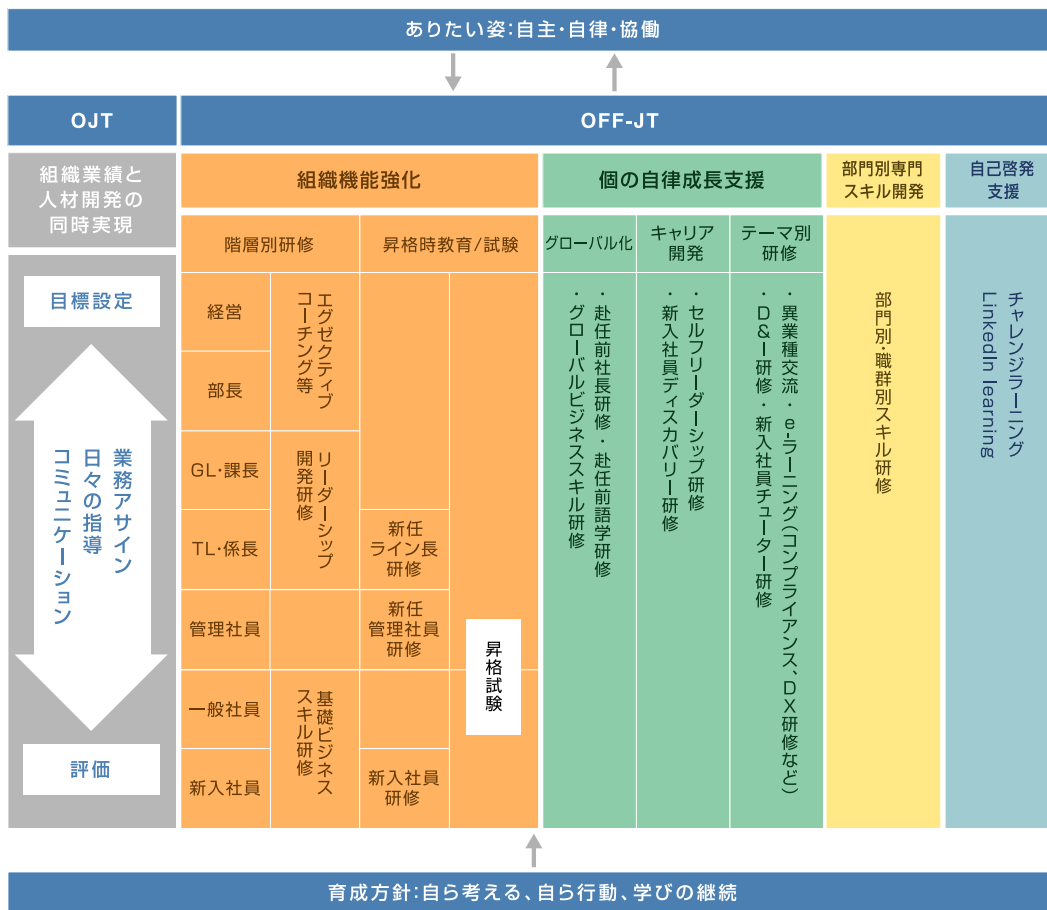
グループ・グローバル各社の現地リーダーの育成を目的に、当社グループの戦略・文化の理解促進やリーダーシップスキルの獲得を目指すプログラムです。世界各拠点の部長登用候補者がリージョン毎に集い、ディスカッションを中心としたプログラムを展開しています。コロナ禍では実施を見送っていましたが2023年度再開を予定しています。

研修名	2022年度実績	累計
エグゼクティブコーチング 対象：三井化学グループの部長職以上	6名 (男性：6名、女性：0名)	66名 (2011年度～)
グローバルリーダーシップ研修 対象：三井化学グループの次世代経営者候補	19名 (男性：16名、女性：3名)	80名 (2012年度～)

リーダーシップパイプラインに基づく育成段階に沿った人材育成プログラム等（国内）

三井化学では、全社/事業戦略をサポートするため、リーダーシップ開発に軸を置いた研修プログラムを展開しています。研修プログラムは、各階層のリーダーシップの発揮に求められるスキル・職務意識に基づいて設計されています。知識の詰め込み型研修を極力排し、社員本人が経験と内省のサイクルを自ら回しながら、上位レベルの職務要件に基づいて行動し、成果を挙げていく行動変容を生み出すことに主眼をおいています。

育成体制（国内）



各層ライン長のリーダーシップ開発研修

育児や介護などのライフイベントによる時間的制約の有無、国籍・人種・民族・宗教の違いに関わらず、優秀な人材が能力を発揮するために、ラインマネージャーのマネジメント能力向上が求められています。当社では、各層ライン長研修にコーチング手法を採り入れ、各部門の中核をなすリーダー層に日々の業務活動における具体的変革行動を促し、組織をより良い方向に導くためのリーダーシップ開発に注力しています。オンラインによる研修実施が標準化されたことにより、育児や介護などライフイベントにより時間的制約のある社員の参加や、事業所の枠を越えた参加が可能となり、多様性を尊重した形での研修体制を実現しています。

戦略思考リーダーシップ研修

VISION 2030始動に向けて職位別要件を見直した結果、グループリーダー層には、変革主導力と組織を超えて会社や事業全体をマネジメントする経営者視点を持つことが求められることから、「戦略思考リーダーシップ」研修を新たに導入しました。VISION 2030の達成に向け、新たな視点で戦略ストーリーを描き、戦略の浸透および実行の促進を担うリーダーを育成していきます。

各層ライン長のリーダーシップ開発研修受講者数実績

研修名	2022年度実績	累計
戦略思考リーダーシップ研修(新規) (グループリーダー)	34名 (男性: 31名、女性: 3名)	34名 (2022年度~)
リーダーシップ開発研修 (チームリーダー・工場課長向け)	20名 (男性: 20名、女性: 0名)	320名 (2013年度~)
リーダーシップ開発研修 (工場係長向け)	43名 (男性: 41名、女性: 2名)	469名 (2016年度~)

主な階層別育成研修の実績(2022年度、三井化学籍社員)

新入社員研修(オンラインと対面のハイブリッド)	
内容	全国8か所の配属先事業所をオンラインで結び、出社形式と自宅からの完全オンラインでの参加により実施。オンライン下で困難となるチームビルディングを目的とした、新入社員によるクレド作成から約1か月の導入研修を開始。根(マインド)も葉(スキル)もあるプロとなることをテーマに、7つの習慣の考えを元にしたディスカバリー研修、VISION 2030における各部の戦略をふまえた部門紹介、人事制度、またロジカルシンキング&プレゼンテーションスキルを基礎ビジネススキルとして習得。習得したスキルのアウトプットの場として「VISION 2030における私たちの提案」と題して2030年に職場でのリーダーとなりうる新入社員から会社への提案を行い、主要部門のリーダーとの直接対話を実現した。
受講者数	120名(男性: 72名、女性: 28名)
総研修時間	15,333hrs
基礎ビジネススキル研修(オンライン)	
内容	管理社員に求められる資質を獲得することを旨とする。OJT以外に、「自主・自律・協働」という当社が2021年4月に打ち出した新しい働き方のコンセプトを実現すべく、会社指名制だけでなく、自主性に基づく拳手型の研修機会を増加させ、個々のリスクリングを推進。思考法、プロジェクトマネジメント、対人スキル、会計・経営スキル「Apple & Orange」およびグローバルビジネススキル研修
受講者数	202名(男性: 143名、女性: 59名)

総研修時間	1,885hrs
新任管理社員研修（オンライン）	
内容	トップからのメッセージ、役割認識、ストレングスファインダー（強みを活かしたリーダーシップ開発）
受講者数	160名（男性：145名、女性：15名）
総研修時間	1,226hrs
新任ライン長研修（オンライン）	
内容	①役割意識、労務管理、メンタルヘルスマネジメント、コンプライアンス、ダイバーシティ（LGBTQなどの多様性の理解、ハラスメント、女性活躍等）②部下育成スキル
受講者数	172名（男性：154名、女性：18名）
総研修時間	①1,032hrs ②1,262hrs

テーマ別研修

キャリア研修

人生100年時代の企業の役割は「雇用し続ける」から「キャリア開発」へ移行しています。また当社の従業員エンゲージメント向上のためにも、さらなるキャリア・成長機会への仕組み作りが不可欠となっており、「自主・自律・協働」という人材育成の基本方針をベースに、社員一人ひとりの自主・自律を体現する為、2022年度から「自律的キャリア開発促進」を開始しました。

プログラム名	プログラムの目的	参加者（名）	うち男性（名）	うち女性（名）	研修時間（hrs）
セルフリーダーシップ・プログラム（7つの習慣）	スティーブン・R・コヴィー著「7つの習慣」に基づき、長期的・効果的に成果を出すための視点・姿勢を学ぶ。	33	23	10	473
セルフリーダーシップ・プログラム（セルフエンパワーメント）	自身のリーダーシップへの気づき、仕事の意義、自らの指針について考え、明日からの行動に繋げる。	41	33	8	615
One Day キャリアワークショップ（ブライム）	社会人経験7年以上の方を対象に、これまでの仕事経験を振り返り、自己を見つめなおすことで、自己の可能性を追求し今後のキャリアデザインをする	31	25	6	222
One Day キャリアワークショップ（プロフェSSIONナル）	45歳以上の方を対象に、職業人生の振り返りにあたり、人生100年時代を見据えたキャリアビジョンを描く。	45	32	13	321
One Day キャリアワークショップ（エントリー）	社会人経験7年未満の方を対象に自律的なキャリア形成とはどういうことかを学び、自分自身の理解とともに、今後のありたい姿を描く。	9	6	3	64
耳だけ参加キャリアセミナー	気軽に参加可能（匿名、傍聴のみ可）。キャリアを考えるヒントやコツをわかりやすく解説。	499	274	225	748

DX研修（e-ラーニング）

当社では、VISION 2030において、デジタルリテラシーの向上をDX推進の基本戦略に掲げ、全社員のレベル向上と専門スキルを有する人材の育成によりData Drivenな組織風土への変革を目指しています。2021年度から全社員向けのe-ラーニングプログラムを開始し、デジタルリテラシーの向上を早急に進めています。さらに、データサイエンティストの育成やAI関連技術の開発についても、今後研修や教育プログラムを充実させ、自社中心で進める体制を整えていきます。

Mitsui Chemicals Competency Development Program

次世代リーダーの育成を目的に、リーダーとしての役割理解や必要となる知識スキル習得を目指すプログラムです。アジアパシフィック地区を中心に若手の選抜者が、ビジネスシミュレーションなど5日間のプログラムに取り組みます。

グローバル従業員エンゲージメント調査

VISION 2030の達成には従業員一人ひとりのエンゲージメントの向上が必要と考え、三井化学グループ全従業員を対象としたグローバル従業員エンゲージメント調査を2018年から実施し、非財務目標にも設定しています。2021年度に2回目となる従業員エンゲージメント調査を実施しました（回答率：88%）。前回調査時から新型コロナウイルス感染拡大に伴う大きな環境変化があったものの、当社グループの従業員エンゲージメントスコア[※]は34%となり、前回よりも3%改善しました。また、サーベイから浮かび上がった組織課題に対し、特に精力的に活動を展開した組織では、前回調査に比べ20%以上スコアが改善しました。

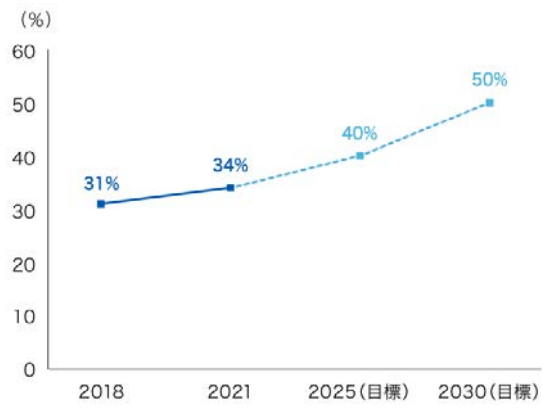
現在は、さらなるエンゲージメントスコア向上に向け、当社本体では本社部レベル組織、および工場ごとに、関係会社では会社ごとにポストサーベイアクションを立案し実行しています。なお、当社グループのポストサーベイアクションの登録率は100%です。

また、2023年度以降はエンゲージメント調査を毎年実施し、よりモニタリングの頻度を上げ、2030年エンゲージメントスコア50%にむけた具体的な取り組みを推進してまいります。

※ エンゲージメントスコア：エンゲージメント関連質問6問の平均が4.5以上の高い肯定度合いを示す社員の割合（4：どちらかと言えばそう思う、5：そう思う、6：強くそう思う）を表しており、スコアの改善を図るだけでなく、強いエンゲージメント意識を備える従業員が増えることも目的として、取り組みを進めている。

エンゲージメント調査

エンゲージメントスコア推移と目標値



エンゲージメント要因スコア (強みを持つ領域・課題のある領域)

	課題のある領域	強みを持つ領域
2021年度	総報酬と認知 25%	法令・社則順守 61%
	キャリア機会 22%	安全 51%
	人材活用と配置 19%	権限委譲/自律性 42%
2018年度	ラーニング及び自己啓発 22%	安全 47%
	キャリア機会 18%	雇用主としてのブランド 39%
	人材活用と配置 15%	権限委譲/自律性 38%

人材マネジメント



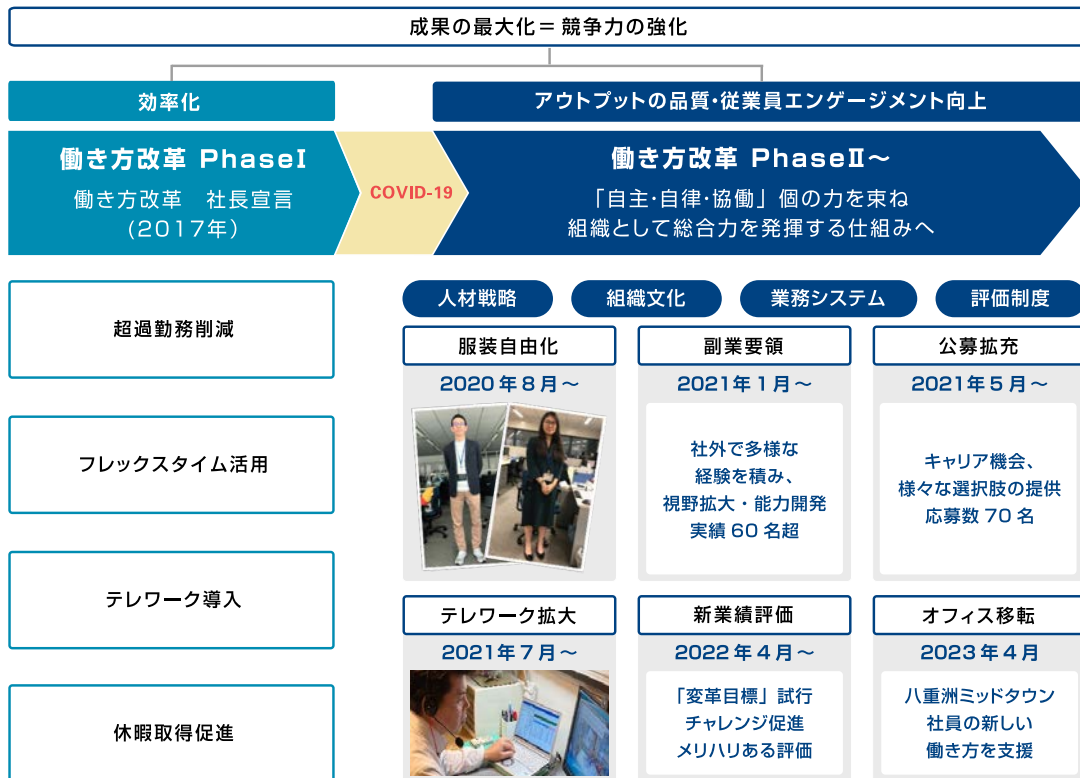
働きやすい職場環境と成果の最大化

「三井化学グループの持続的成長」と「従業員の幸福と自己実現」を同時に、かつ高いレベルで実現することを目指した「三井化学グループ人材マネジメント方針」に基づき、働きやすい職場環境の整備と成果の最大化を目指しています。

働き方改革

三井化学では、これまで、超勤時間の削減、効率的な働き方を実現する就業制度の充実等、主にインプット（労働投入）の効率化に主眼を置いた「働き方改革フェーズⅠ」を着実に進めてきました。

一方で、世の中の変化が激しく、将来の予測が困難な、いわゆるVUCA[※]の時代においては、個々の社員の自主・自律、組織としての協働が今まで以上に必要となります。そこで近年は、多様な働き方を志向し、従業員エンゲージメント向上、成果値の最大化を目指す「働き方改革フェーズⅡ」に力を入れて取り組んでいます。



※ VUCA: Volatility (変動性)、Uncertainty (不確実性)、Complexity (複雑性)、Ambiguity (曖昧性) の頭文字を取り、先行きが不透明で、将来の予測が困難な状態を表す

テレワーク制度

当社は2019年4月にテレワーク制度を導入しましたが、テレワーク可能日数は限定的であり、利用者も少数でした。しかし、2020年の新型コロナウイルス感染拡大以降、感染予防といった安全の観点から緊急対策としてテレワーク可能な日数の上限を時限的に廃止する措置をとり、利用者が急拡大しました。その結果、ITツールの拡充やITリテラシーの蓄積等が進み、テレワーク時に行える業務が拡大し、感染症予防といった安全衛生面だけでなく、働きやすさや成果の最大化につながる新しい働き方の点でもテレワークが浸透しました。このような状況をふまえ、2021年7月1日付で、テレワーク制度の規定を改定し、月4日以上の出社を条件にテレワーク可能な日数を大幅に広げました。本改定により、以前よりも出勤とテレワークの組合せの自由度が大きく高まったことを受け、社員・組織の成果を最大化すべく、自らの働き方をより主体的に考えるきっかけとなるよう働きかけています。

2021年12月には従業員に対してテレワーク等の働き方に関するアンケートを実施し、テレワーク利用者が、仕事以外の時間の増加や場所に気せず会議の開催ができることといった、生活と業務両面でのメリットを感じていることや、テレワーク下でもチームマネジメントがうまく機能している等、テレワーク制度が活用されていることがわかりました。一方で、現状のデジタルツール、オフィス環境や人材育成といった面にまだ課題があることも確認されました。

2023年3月には本社を東京ミッドタウン八重洲（東京都中央区）に移転し、DX推進施策を支える高速通信設備を備える等、オフィス環境を整えています。VISION 2030に向けた新しいチャレンジを支える、社内外との良好なコミュニケーションを促進するオフィス環境の利用と、テレワークとの組み合わせにより、さらに自由度が高く多様な働き方を尊重し、次なるステージでの従業員と会社の成長をオフィス環境からもサポートしていきます。

副業従事要領制定

当社は、2021年1月に「副業従事要領」を制定し、会社への届出・許可に基づき、管理社員が副業を実施できる仕組みを整備しました。また、2022年1月から一般社員もトライアルとして同じ要領を適用し、副業を実施できるようにしています。2023年6月までの間に、60名余りの社員が当社業務と両立して副業に従事しています。従事業務の内容は、本人の専門性（経験、知見、資格など）を活かしたコンサルタント、技術指導、教育機関での講師、翻訳などです。従事者は、社外の経験を通じて視野を広げるとともに、副業を通じて得た知見を活かし、当社業務においても積極的に貢献しています。一般社員のトライアルは2023年上期末で終了予定です。終了後は、運用上の課題等を検証の上、正式制度化に向けた検討を行います。

副業を通じ期待する効果

社外の経験

視野・知見の拡大

当社業務への貢献

服装自由化

当社は、2020年8月、入社、テレワークなど働く場所に限らず、勤務中の服装要領を明確化すること、また、ダイバーシティの観点から性別による禁止事項を設けず、共通の規定を設けること等を目的として、「本社・支店勤務者の服装要領」を改定しました。本改定では、安全性、作業性・清潔を保つこと、TPOを意識し、特に顧客や社外取引先との面会時には、社会慣行を尊重することを念頭に、社員が自ら考えて適切と判断する服装を着用することとしています。本要領により、社員の選択肢を増やす中、変化を許容し、自ら考え行動する文化のさらなる醸成を目指しています。



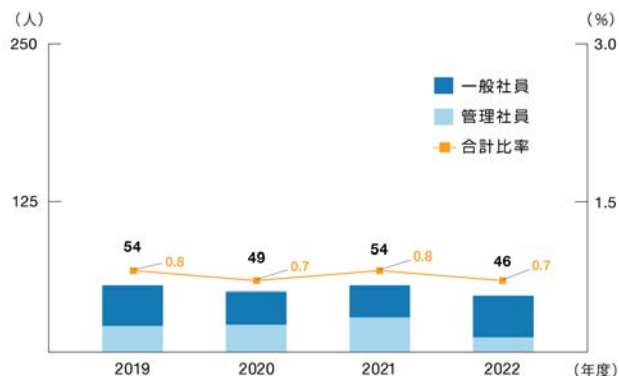
社内公募制度

従業員それぞれが主体的にキャリアを考え、選んでいく上で、会社としてその選択肢を提供することを目的に、三井化学では2004年より社内公募を導入しています。現在は主に新規事業や、成長領域での業務拡大に関連したポジションを募集対象とし、年4回、各部門からのニーズに基づき募集を行っています。2022年度は、のべ76件の公募案件に対し70名の応募がありました。また、募集時には、募集部門主催の説明会を行い、業務内容や求められる要件、積むことのできる経験などを応募者側に正確に伝えることで、マッチングの向上にも努めています。2022年度は17名が実際の異動に結びつき、自身のキャリア希望に沿ったポジションでの業務に就いています。

超過勤務削減のための取り組み

三井化学は、各月における時間外および休日労働時間の合計が80時間以上となる社員をゼロにすることを目指した活動を進め、近年、超過勤務時間80時間／月以上の社員数が大幅に減少しています。取り組みとして、超過削減のためのスキル研修を実施しています。一般社員向けには「タイムマネジメント研修」を実施し、仕事上の習慣の見直しやスケジューリング、メール処理の具体的な方策を指導しています。管理社員向けには「組織運営ワークショップ研修」を実施し、効率的な組織運営の具体的な方策の習得と残業削減のための計画策定を指導しています。

また、通常、化学プラントは長期連続運転を行っていますが、生産への影響を最小化するとともに設備の安全を十分に確保するため、一定の限られた期間に一旦に停止して補修や点検を行う定修と呼ばれる作業を行う必要があります。この定修による特定時期への業務集中を避けるため、作業の見直し、OBや契約社員を含めた人員の強化などに取り組んだ結果、超過勤務時間80時間／月以上の社員数を大幅に減らすことができました。



時間外・休日労働時間の見える化

従業員の時間外・休日労働時間の見える化を目的として、管理者に部署ごとおよび部署の個人ごとの時間外・休日労働時間の実績を毎月共有しています。各管理者は、他部署と部署の時間外・休日労働時間の比較や、部署内で特定の個人に業務が集中していないか等の確認を実施することで、より働きやすい環境づくりに向けた改善に役立てています。毎月の超過勤務時間が80時間を超える社員が発生した場合、人事部門が対象者の管理者にヒアリングを行い、一人ひとりの社員について原因の究明と改善に向けた具体的な対策を検討・実行しています。

ワーク・ライフ・バランスを考慮した施策

三井化学は、育児や介護といったライフイベントに対応する休暇や休業、勤務時間、収入面の配慮について法定以上の制度を整備し、その周知を図ってきました。テレワークやフレックスタイムなど柔軟な働き方を支援する制度をはじめ、失効した年次有給休暇（特別休暇）を入院だけでなく通院などの治療でも取得できるように制度の改定を行い、治療と就労の両立をより強力にサポートしています。制度、施策の一覧は[こちら](#)をご覧ください。

主な制度・施策（三井化学）

年次有給休暇	入社2年目から年間20日、半日単位で取得できる。
リフレッシュ休暇	有給。年間、連続する2日取得できる。
特別休暇	有給。失効した年次有給休暇を積み立てて（上限60日）、傷病・介護・育児・社会活動の事由で3日以上勤務できない場合に取得できる。病氣治療や不妊治療には半日単位で取得可能。
フレックスタイム制度	コアタイムなし。労働時間を1日単位ではなく、1ヵ月単位で管理する。
テレワーク制度	育児、介護などの事由を問わず、月4日以上の出社を要件として利用できる。
副業の解禁	副業を実施したい社員が、会社の了解を得て副業に取り組めるよう、副業を認める条件、副業時の取り扱いを整備。
社会活動休暇	有給。年間2日まで取得できる。
配偶者海外転勤時休職	3年を限度に休職することができる。
育児休業	最長で4年間取得可能。最初の5日間を有給 ^{※1} とし、男性社員の取得を奨励している。
短時間勤務措置（育児）	小学校6年生までの子どもの育児のために1日3時間を限度に取得できる。
会社託児所の設置	市原工場・袖ヶ浦センターの近隣に2009年開設。
看護休暇	有給。親族 ^{※2} に看護等が必要なとき、年間20日まで取得できる。
介護休業	要介護状態または要支援状態にある親族 ^{※2} の介護のために、対象親族1名につき1年まで取得できる。
介護休暇	有給。要介護状態または要支援状態である親族 ^{※2} の介護のために年間20日まで取得できる。
短時間勤務措置（介護）	親族 ^{※2} の介護のために1日3時間を限度に取得可能。同一事由について1年まで。

※1 以降の休業期間については、最長2歳になるまで、三井化学共済会、雇用保険より賃金の約60～70%が給付
 ※2 配偶者、父母、子、祖父母、配偶者の父母・祖父母、兄弟姉妹・孫、配偶者の兄弟姉妹

その他の制度の利用状況については[こちら](#)をご覧ください。

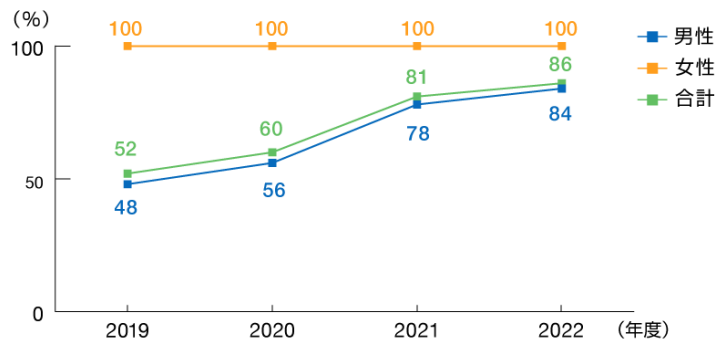
育児への参画支援

三井化学グループでは持続可能な社会の実現を目指して、働き方改革だけでなく、育児に特化した支援を行うことで、育児を行いながら働くことの支援を強化しています。

育児休業からの職場復帰支援プログラム

当社は、子育て中の社員が、出産・育児休業からスムーズに職場に復帰し、高いモチベーションを保持して働ける環境を整えるべく、「職場復帰支援プログラム」を制度化し、産前休業前、育児休業中、育児休業復職後の各時期に実施する支援内容を明確にしました。休業前には、本人・上司による二者面談を行い、業務の引き継ぎ、休業中の連絡手段、各種手続き等について確認します。復帰前にも、上司との面談を実施し、復職後の働き方のイメージ、職場の受入れ体制や担当業務内容について共有し、お互いに理解を深めます。また、復職後は各種制度の手続き等について説明と支援を行っています。このように、出産・育児にともなう休業および復帰に対する不安から離職を選択することなく、キャリアを継続できるよう支援を行っています。

育児休業取得率（三井化学籍社員）



育児休業からの復職率 (三井化学籍社員)

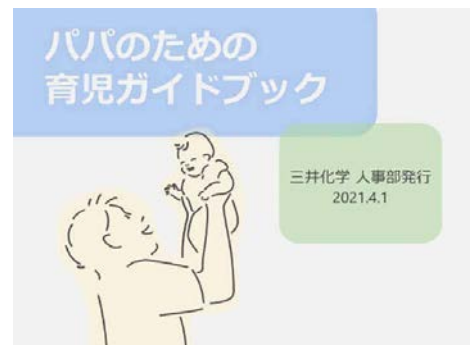
	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
男性	100%	100%	100%	100%
女性	100%	100%	100%	100%
合計	100%	100%	100%	100%

育児休業から復帰3年後の定着率 (三井化学籍社員)

	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
男性	83%	99%	93%	97%
女性	93%	94%	76%	82%
合計	86%	98%	90%	95%

男性の育児参画推進

当社は男性の育児参画を推進しており、育児休業の最初の5日間を有給とすることで男性社員の取得を促しています。男性の育児休業については配偶者の妊娠を人事部に申請してもらい、人事部から上司宛に対象男性社員との面談を依頼し、上司が育児休業の取得の意思の確認、制度の説明をします。その際に法律でも禁止されている、取得を控えさせるような形での意向確認を行わないよう、徹底しています。育児休業の取得やその期間について迷っている男性社員には、人事部の担当者が面談し取得時期や取得可能な回数など育児休業の取り方の工夫を伝えたり、上司との間に入り調整をしたりすることで取得を促しています。また、育児に関する社内制度やその具体的な活用方法を掲載したガイドブックを作成し、育児休業以外にも、年次有給休暇やフレックス、短時間勤務、有給の介護・看護休暇など育児に使える制度を紹介しています。さらに、経営陣からのメッセージや、育児中の男性社員やその上司のインタビュー記事を掲載し、男性も積極的に育児に関わることを推奨しています。2022年度は、部長層に対し男性の育休取得が推奨される社会的背景や育児介護休業法の改訂、社内制度などについて説明する機会を設け、部署内での周知を依頼しました。2023年度は全ライン長を対象にした研修を計画しています。



介護と仕事の両立

当社では、介護をしながら働く社員のサポートを行っています。介護をする社員の離職を防ぐため、「公的制度や社内制度を使って介護をマネジメントする」という考え方を周知する目的で、毎年、介護と仕事の両立をテーマにしたオンラインセミナーを開催しています。しかし、いつ来るかわからない介護は当事者意識がわきにくいと、セミナーへの参加者が限定される傾向にあります。そこで、2021年度からアウトリーチ策として社内ポータル掲示板に介護に役立つ情報を四半期毎に投稿しています。投稿には社内外情報へのリンクを貼り付け、必要な詳細情報に簡単にアクセスできるよう工夫しています。また、バックナンバーをポータルにまとめて掲載し、急な介護が始まった社員に必要な情報を素早く伝えることにも役立っています。これまでに取り扱ったテーマは「介護休暇と介護休業の違い」「介護保険認定制度」「認知症介護」「親子のコミュニケーション」「専門職との連携」などです。テーマに関係する信頼できる外部のYouTube動画を紹介し、介護に必要な知識を深められるようにしています。

仕事と介護の両立ワークショップ



CAREPOT

2022年実施イベント「仕事と介護の両立ワークショップ」
(左) ケアポット(株) 高橋 佳子氏、(右) ケアマネージャー 佐賀 唯衣子氏

育児介護休業者の評価取り扱い

三井化学は、昇給・賞与等の処遇および昇格において、育児・介護休業を理由に不利とならない仕組みを運用しています。育児・介護事由の休業者は、評価対象期間の出勤率が一定基準以上の場合、出勤期間中の目標達成度・行動で公平に評価します。一定基準の出勤率に満たない場合も、評価や昇格に不利益とならないよう無評価（No Rating）扱いとしています。

有給休暇の取得率向上

三井化学は、年次有給休暇（20日）の取得率向上を目指しています。社員の健康維持や心身のリフレッシュに向けて、以下の施策を通じて休暇の取得が促進されるよう取り組んでいます。

働き方改革推進関係の施策

- 長期休暇、連続休暇の計画的取得推奨
- 休日に挟まれた出勤日等を有給休暇取得サポート日に設定し、休暇の取得を推奨
- 職場別有給休暇取得率の集計と通知・指導
- 特定個人への業務集中の見直し
- 職場内のスケジュール共有化

有給休暇取得率（三井化学籍社員）

	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
一般社員	86%	77%	84%	88%
管理社員	70%	60%	63%	64%
合計	79%	70%	75%	77%

率直な対話と相互理解に基づく労使関係

三井化学は、労働協約において「企業グループ理念の実現」と「社員の幸福と自己実現」をともに達成することを労使共通の目標と定め、建設的かつ安定した労使関係の構築に努めています。経営課題の共有と意見交換、生産性向上、従業員のワーク・ライフ・バランスの向上といったテーマについて、労使間で率直な議論を行う場を重ね、社員一人ひとりが生きがい・働きがいを持つための基盤づくりを推進しています。なお、転居・転勤をともなう異動にあたっては、原則として1か月前までに本人に通知を行うルールを採用しています。

定例的な労使のコミュニケーション

- 経営に関する懇談会
- 個別テーマ毎の懇談会
- 事業所労使懇談会
- 労使協議会
- 労使交渉
- 事業所労使協議会
- 事業所労使交渉
- 労使合同による調査・研究等の会合

主な労使協議テーマ（2022年度）

- 賃金増額改定
- 賞与金額と配分
- 経営状況説明
- 育児・介護休業法の改正に伴う人事制度改定
- 単身赴任帰宅旅費改定

- 2023年4月付 資格・評価・報酬制度改定（総合職）

当社はユニオンショップ制を採用しているため、労使で合意した労働協約において「労働組合への加入が認められている従業員」は全員労働組合に加入しています。当社労働組合はすべての一般社員を代表しており、また、労使間の交渉結果はすべての一般社員に無条件に適用されます。なお、管理社員などマネジメントレベル以上の社員は労使合意により加入が認められていません。

海外拠点においては、それぞれの労働関連法制と従業員の自由な意思に基づき労働組合を結成できるよう運営しており、これを制限する行為は一切行っていません。

また、適正な労働条件の確保、人材開発、安全・環境、労働衛生・健康増進および品質管理の向上、差別やハラスメントを含めた懲戒等重要な事項については、労働協約にて定め、労使で確認をしています。

ワークライフバランスを考慮した施策一覧（三井化学）

休日・休暇・休業

	正社員	嘱託社員		
		再雇用	無期嘱託・ パート	有期嘱託・ パート
完全週休 2 日制（土日）	○	○	○	○
祝日、年末年始（社休日）	○	○	○	○
年次有給休暇 （入社 2 年目から※ 20 日/年、半日単位で取得可※）	○	○	○	○
単身赴任帰宅休暇 ※	○		○	○
結婚休暇（連続 8 日）※	○		○	○
リフレッシュ休暇（連続 2 日/年）※	○		○	○
看護休暇（有給※、時間単位取得可）	○	○	○	○
介護休暇（有給※、時間単位取得可）	○	○	○	○
育児休業（最初の 5 日間は有給※、 満 3 歳に達した日以後の年度末まで取得可※）	○	○	○	○
介護休業 （要支援状態でも取得可能※、1 年まで取得可※）	○	○	○	○
特別休暇（有給、傷病・介護・育児・社会活動）※	○		○	○
配偶者海外転勤時休職 ※	○		○	
社会活動休暇（有給）※	○		○	○

勤務形態

	正社員	嘱託社員		
		再雇用	無期嘱託・パート	有期嘱託・パート
短時間勤務措置（育児、介護）※	○	○	○	○
短時間勤務措置（療養）※	○		○	
時間外労働の制限（育児、介護）	○	○	○	○
深夜業の制限（育児、介護）	○	○	○	○
会社託児所の設置※	○	○	○	○
フレックスタイム制（コアタイムなし）※	○	○	○	○
テレワーク※	○	○	○	○

収入面

	正社員	嘱託社員		
		再雇用	無期嘱託・パート	有期嘱託・パート
出産見舞金※	○		○	
出産支援金※	○		○	
育児休業援助金※	○		○	
介護休業援助金※	○		○	
ホームヘルパー利用料補助※	○		○	
ベビーシッター利用料補助※	○		○	
退職金※	○		個別対応	個別対応
持ち株会※	○	○	○	○

※印は法定を超える施策

人材マネジメント

マネジメントシステム

タレントマネジメント

ダイバーシティ

評価・報酬

人材採用

人材・組織開発

働きやすい職場環境と成果の最大化

HRISとPeople Analytics

HRISとPeople Analytics

ピープルアナリティクスの推進

三井化学グループは、従業員エンゲージメント調査、所定外労働時間、コンピテンシー評価、採用データ等の様々な人事関連データを用いた組織の課題を見える化を進めています。これらのデータを活用し、統計的データ分析手法を用いて解決策の策定を行うことで、組織力の強化を目指しています。

これまでの取り組み事例

• 従業員の生産性向上のための相関分析

“労働生産性と所定時間外労働時間“や”コンピテンシーとパフォーマンス“の相関関係から、因果関係を推論し、従業員の生産性を高めるための仮説を導出、当該仮説の検証を行いました。

• 従業員の生産性向上のためのISO30414の分析

人的資本の観点から、ISO30414の11項目/58指標に関するデータ抽出・分析を進めており、当該指標に含まれる“生産性”において、従業員一人当たりEBIT/売上/利益、人的資本ROIを経年で内部モニタリングすることで、当社グループ従業員の生産性向上を目指しています。

• AIを用いた採用時のバイアス排除

AIを用いた探索的データ解析を用い、帰納的推論から生じるヒトが持ち得る各種バイアスを回避するため、客観的な採用判断指標を定量化し、採用プロセスの高度化を図っています。

グループ統合型人材プラットフォーム（Workday HCM）の導入

三井化学グループは、人材戦略上の各種方策を効果的に推進することを目的に、2023年2月より米国ワークデイ社が提供するワークデイ ヒューマンキャピタルマネジメント（Workday HCM）を、グループ・グローバルで運用しています。

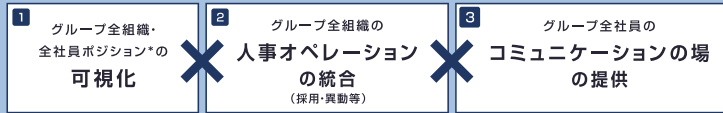
Workday HCMを用いてグループ内の組織・人材情報を一括管理することにより、グループ横断での適所適材の人材配置検討を進めながら、タイムリーで適切な情報開示を通じて、無形資産である人的資本の情報開示ニーズの高まりに応えています。さらに、グループ・グローバルでの社内に対するマネジメントからの情報発信や、ポジションや業務の可視化による自律的なキャリア開拓支援を実施していきます。

Workday HCMを活用した取り組み（計画）

- (1) 同一プラットフォームでの管理による、各社で異なる既存のタレントマネジメントプロセス、およびグループ内の組織・社員情報等の、同一基準・データベースでの整理・マネジメント。
- (2) Workday HCMが有するデジタルテクノロジーを駆使し、グループ社員一人ひとりにカスタマイズされた、適切なコミュニケーションスタイルによる、最適なコンテンツのタイムリーな提供。
- (3) 事業ポートフォリオの変革を見据えたグループ・グローバルでの戦略的な要員計画策定、ピープルアナリティクスの推進強化。
- (4) ステークホルダーの要求に応える、人的資本および人的資本への投資に関する積極的な情報開示。

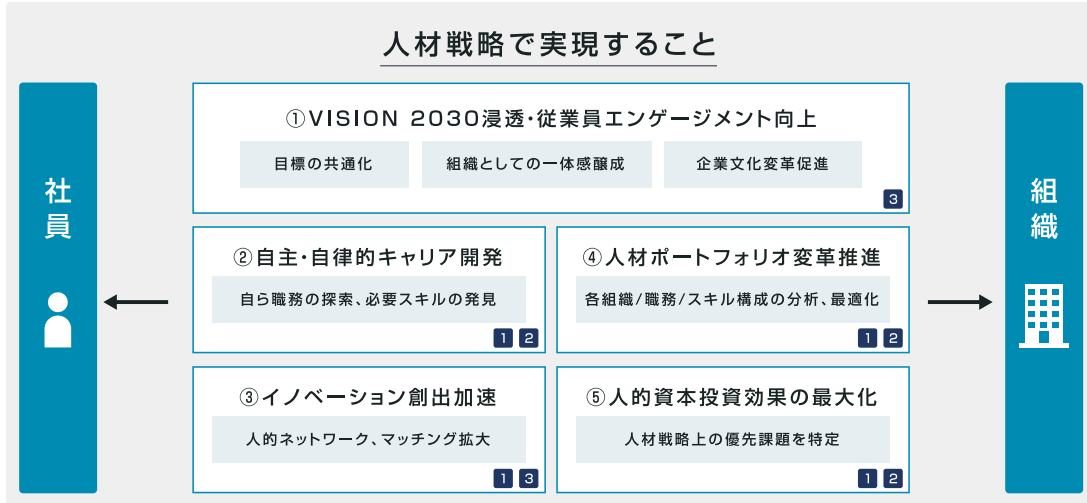
今後は本プラットフォームを活用し、事業ポートフォリオ変革に向け、グループ・グローバルでの人材戦略の実効性向上を図ってまいります。

プラットフォーム導入で出来ること



グローバル約100社・1.8万ポジション・28職務系列 / 112職務分類・多様性/管理職区分等

人材戦略で実現すること

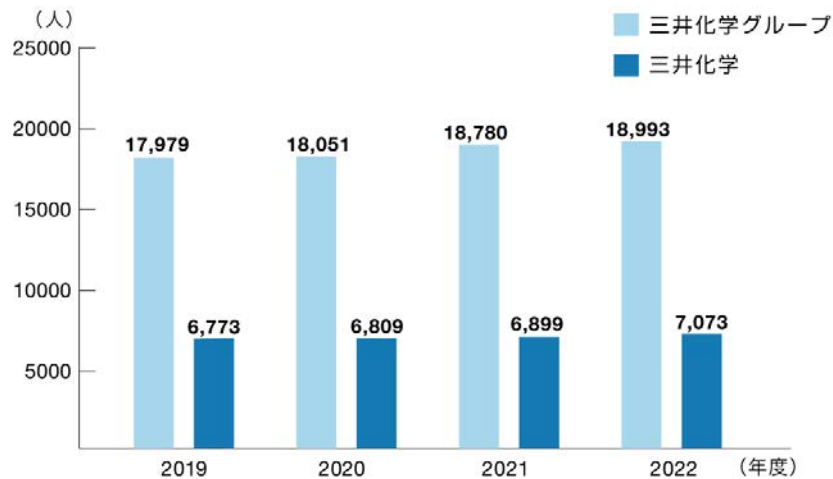


人材情報

三井化学グループは長期経営計画をはじめとする事業戦略に基づきグローバルに事業を展開しており、それともなう当社グループ従業員の状況についてモニタリングを行っています。

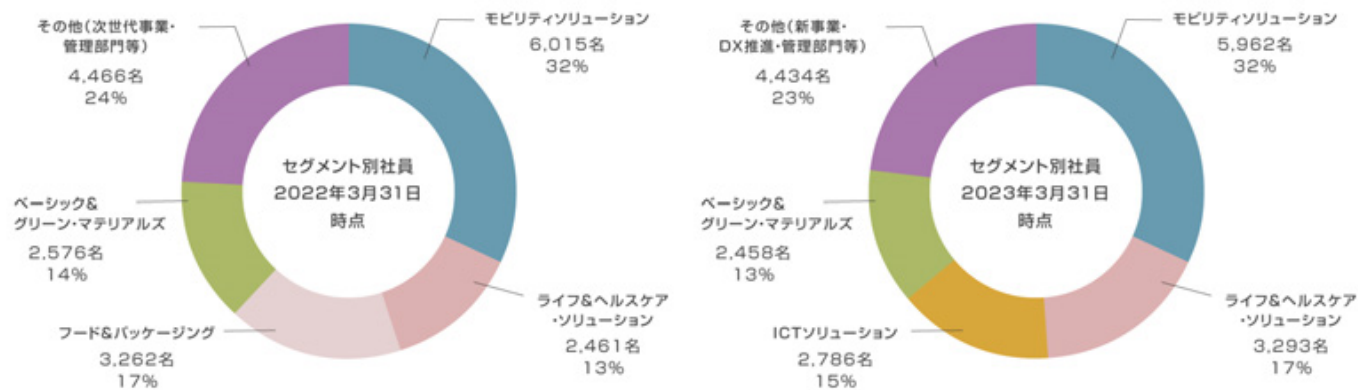
三井化学グループ社員数

2022年度末の当社グループの社員数は、2022年度から約200名増の18,993名です。うち、三井化学籍の社員数については174名増の7,073名です。2018年度と比較すると、三井化学籍社員では6%、グループ社員としては10%を超える増加となっており、事業ポートフォリオの変革に向けた国内外のM&Aの推進や、新たな事業領域に対応するための積極的な人材採用による増加が続いています。



三井化学グループセグメント別社員数

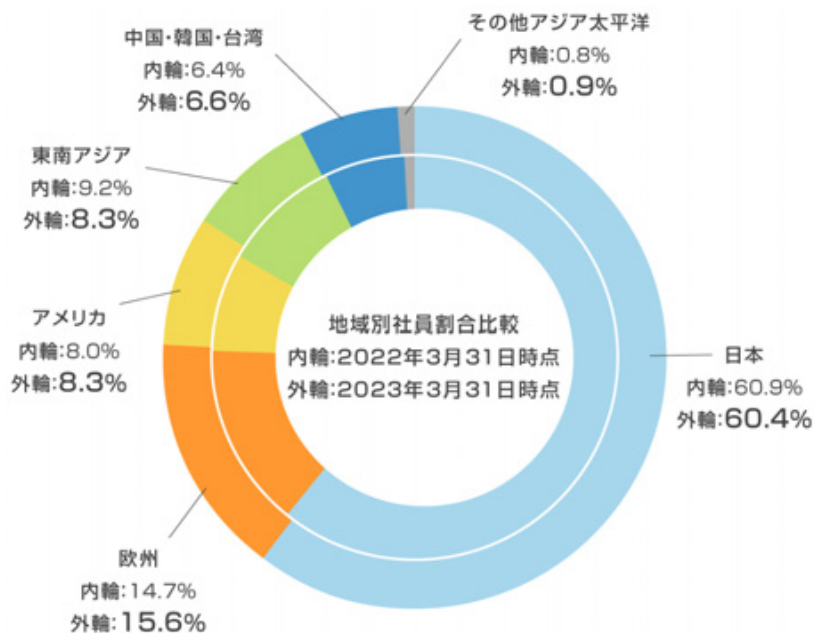
2022年度末の当社グループにおけるセグメント別社員数は、モビリティが5,962名と最も多く、32%を占めています。2022年4月1日に実施した組織改正のため、2021年度末との正確な比較は困難ではあるものの、ベーシック&グリーン・マテリアルズ領域 (旧基盤素材領域) では、Mitsui Phenols Singapore Pte. LtdのINEOS社への株式譲渡にともなう連結対象からの除外により社員数が減少しております。



*事業セグメントは掲載当時。

三井化学グループ地域別社員割合

当社グループにおける地域別社員割合については、長期経営計画における事業ポートフォリオ変革の進展、ソリューション型ビジネスモデルの構築にともない、グローバル化が進展してきました。特にこの10年間においては、欧米社員の雇用に力を入れており、新たな市場開発および製販研の機能強化や新規商流の創出を目指しています。2022年度末の当社グループにおける地域別社員の割合は、日本国内が多く約60%を占めており、前年度と比較してもほぼ横ばいとなっております。その他約40%が海外となり、内訳は、モビリティ事業本部が所管するアークグループのエンジニアリング会社（ARRKエンジニアリング）やヘルスケア事業本部が所管するKulzer GmbHの所在地である欧州地区が15.6%と最も多くなっております。また、それらの会社の社員数の増加にともない、前年度と比較し、同地区の社員比率も増加しました。一方で、東南アジア地域ではフェノール事業の子会社の株式譲渡により、昨年と比べやや比率が減少しています。



社会活動

マネジメントシステム

科学実験教室「ふしぎ探検隊」

次世代育成

環境

従業員の社会活動参加支援

災害支援

地域との共生

マネジメントシステム



方針・基本的な考え方

三井化学グループは、当社グループの特長や強みを活かした取り組みこそが、社会課題解決に向けた効果的アプローチであると考え、当社グループの技術や製品を活用して、次世代育成や災害支援などの社会貢献活動を展開しています。あわせて、従業員の自発的な社会貢献活動への参加を促す取り組みも行っています。また、地域社会に開かれた事業所を目指し、それぞれの事業所が地域の方々とのコミュニケーションを大切にし、地域との共生に努めています。

三井化学グループ社会活動方針

三井化学グループは、継続的に

1. 化学技術を活用・進化させて、広く社会に貢献します。
2. 開かれた事業所を目指し、地域社会との共生を図ります。
3. 地球の将来を担う次世代の育成に役立つ活動を行います。
4. 地球環境を守るための活動を行います。
5. 国際的な交流や協力を積極的に取り組みます。
6. 社員ひとり一人が主体的に社会活動に参画できる企業風土をつくります。

2006年4月1日制定

体制・責任者

コーポレートコミュニケーション部担当役員が責任者です。

本社コーポレートコミュニケーション部が活動の年度計画を策定し実行しています。また、各事業所がコーポレートコミュニケーション部と連携しながら、自主的かつ継続的に活動しています。

年に1回、コーポレートコミュニケーション部が当社各事業所および国内外関係会社に対して、社会活動実績調査を行い、活動内容を確認しています。なお、社会活動には寄付も含まれますが、当社グループは贈収賄防止基本方針に則り、慈善寄付やスポンサーシップを贈収賄と汚職の手段として利用することは一切行いません。

社会活動

マネジメントシステム

科学実験教室「ふしぎ探検隊」

次世代育成


環境

従業員の社会活動参加支援

災害支援

地域との共生

科学実験教室「ふしぎ探検隊」

アンケートはこちら 



Copyright©2006-2023 Mitsui Chemicals, Inc. All Rights Reserved.

科学実験教室「ふしぎ探検隊」は社会活動方針に則り、化学技術を用いた社会貢献、地域社会との共生、次世代の人材育成のために三井化学グループがグローバルに進めている活動のひとつです。

次世代を担う子どもたちに化学の楽しさや可能性を伝えたい、という思いから始まったこの活動は、2006年から各事業所近隣の学校、夏休みのイベントやお祭りでの出前教室、工場・研究所見学时における開催など、様々な形態で実施してきました。

実験テーマについては、参加者の意見なども取り入れながら、本社・袖ヶ浦センターのメンバーが主体となって開発を行い、本社担当部署が実験内容や運用に関するマニュアル化や開催にあたってのサポートを行うことで国内外の当社グループ各拠点に活動を展開しています。また、外部の専門家の意見を取り入れ、実験に参加した子どもたちが帰宅してから化学について考えを深められるようなリーフレットを作成し配布しました。

本活動は文部科学省「土曜学習応援団」に登録し、活動のすそ野を広げています。

出前実験教室の開催

2022年度はふしぎ探検隊の出前実験教室を実施しました。

実施月	対象	内容
6月	一般社団法人神戸青年会議所主催イベント「大科学博士になろう!! 飛び込め! 不思議の世界!」参加者 (61名)	• プラスチックを分類しよう!
	袖ヶ浦センター近隣小学校3年生 (69名)	• のびる? ちぢむ? きえる?! ひみつのプラスチックの性質を調べてみよう!
8月	千葉県教育庁主催「夢チャレンジ体験スクール(サイエンススクール)」参加者 (9名) ※千葉県「夢チャレンジ体験スクール」参加者	• 冷え冷えルンルン! ヒエレンをつくらう!
	大竹市教育委員会主催「おおたけらんらんカレッジ サマースクール」参加者 (37名) 【中国】宝蔵小屋在籍児童 (30名)	• 光るスライム作り • スライム作り
10月	高石商工会議所主催イベント「高石商工フェスティバル」参加者 (158名)	• きらきらスノードーム作り • さわれるシャボン玉
	市原工場秋祭り参加者 (約140名)	• 光るネームプレートを作ろう (プラ板)
	岩国市科学センター主催「青少年のための科学の祭典 2022」参加者 (18名)	• 備長炭電池をつくらう!
11月	姉崎公民館主催文化祭参加者 (60名)	• 油を吸着してみよう! • 光るネームプレートを作ろう (プラ板)
	袖ヶ浦センター近隣小学校6年生 (計3回、約175名)	• 水をきれいに! ふしぎな布で実験しよう • ふしぎなプラスチックであそぼう!
12月	茂原ロータリークラブ主催研修受講生徒中学1年生 (11名)	• 油を吸着してみよう! • のびる? ちぢむ? きえる?! ひみつのプラスチックの性質を調べてみよう!
(2023年) 3月	市原工場近隣こども園 年長園児 (30名)	• 光るネームプレートを作ろう (プラ板)

オンラインを活用した実験教室

2021年度より、オンラインを活用した新しい形式での実験教室を実施しました。参加者からは、「新型コロナウイルス感染症の影響により、様々なイベントがキャンセルされる中、自宅で安心して楽しめた」、「勉強になる実験だった」など、好評を博するイベントとなりました。

イベント名称	対象	内容
Online実験ショー [2021年8月]	三井化学グループ社員の子ども	当社グループ製品 アフソートマー®を用いた実験を実施。

「世界水の日」 ちびっつワンコイン（認定NPO法人ウォーターエイドジャパン）× ふしぎ探検隊 コラボレーション企画 子ども向けオンラインイベント
[2022年3月]

三井化学グループ社員の子どもとそのお友達

ちびっつワンコインの支援先である認定NPO法人ウォーターエイドジャパンとのコラボレーションイベントとして、「水」をテーマにしたワークショップを開催。当社グループ製品タフネル®オイルブロッター®を用いた実験を実施。

出前実験「大科学博士になろう！！飛び込め！不思議の世界！」2022年

2022年6月4日、一般社団法人神戸青年会議所主催イベント「大科学博士になろう！！飛び込め！不思議の世界！」に大阪工場ふしぎ探検隊として実験ブースを出展いたしました。本イベントは、子どもたちに理科の実験を通し科学の奥深さや幅広さを実感してもらい、多角的な視点を養うことを目的として開催しました。



実験の様子

宝蔵小屋児童による事業所見学会～化学・ふしぎ実験教室 in 中国～

2022年8月、三井化学（中国）管理有限公司（MCCN）は、「宝蔵小屋（公益活動）[※]」の子供たちに校外学習として、MCCNのテクニカルセンター見学会を実施しました。その際、子供たちに化学が身近なものであることを実感してもらえるよう、見学会の一コマとして、ふしぎ探検隊の化学実験教室も同時に開催しました。

※宝蔵小屋（公益活動）：
都会に居住しながらも、都会で生まれ育った子どもたち同様に教育や福祉を受けられない、出稼ぎ労働者の子どもに対し、補習や校外学習を提供する施設の運営費の一部を寄付する中国のCSR活動です。MCCNは2020年から同施設を支援し続けています。



活動の様子

ふしぎ探検隊アイテムリスト

*実験タイトル名は変更する場合があります。

実験タイトル	分野	内容
スライム ・自分で作るスライム	ポリマーの性質	

<ul style="list-style-type: none"> ・皆で作るジャンボスライム ・光るスライム ・スライムボール 	<p>「スライム」づくり（ポリビニールアルコールと水をホウ砂によって架橋させる）を通して、水が閉じ込められる原理や身の回りにあるゲルについて学ぶ。</p>
偏光板で光実験	<p>分野 光</p> <p>携帯電話などに使用されている自然光を直線光に変える偏光板を使った万華鏡づくりを通して光の通り方を学ぶ。</p>
クロマトアート	<p>分野 吸着分離</p> <p>水性ペンのインクにいろいろな色(色素)が混ざっていることを学ぶ。</p>
プラ板	<p>分野 ポリマーの性質</p> <p>ポリスチレン板の熱収縮の性質を利用したオリジナルアクセサリーづくりを通して、プラスチックの性質や分別について学ぶ。</p>
浮沈子をつくろう！	<p>分野 浮力</p> <p>ペットボトルとプラ製しゅうゆ入れから浮沈子づくり、浮力と圧力について学ぶ。</p>
紫キャベツで水溶液の性質を調べよう！	<p>分野 酸とアルカリ</p> <p>紫キャベツから抽出したアントシアニンを使って、身近な液体の性質を調べ、酸とアルカリについて学ぶ。</p>
吸水性ポリマーで芳香剤を作ろう！	<p>分野 ポリマーの性質</p> <p>関連する当社グループ製品 不織布</p> <p>紙おむつや園芸用品などで使用されている吸水性ポリマーを使った芳香剤づくりを通して、水を保水する原理を学ぶ。</p>
レインボータワーを作ろう！	<p>分野 比重</p> <p>濃度の異なる色水を試験管に注いでレインボータワーをつくることを通して、溶液の比重について学ぶ。</p>
冷え冷えルン♪ ヒエレンをつくろう！	<p>分野 溶解熱</p> <p>関連する当社グループ製品 尿素</p> <p>肥料や保湿クリームなどに使用されている尿素的溶解熱による吸熱の原理を学ぶ。</p>
発泡入浴剤のしくみを知ろう！	<p>分野 酸と塩の反応</p> <p>重曹とクエン酸を使って発泡入浴剤づくり、二酸化炭素が発生するしくみを学ぶ。</p>
酸性雨について知ろう！	<p>分野 酸とアルカリ、酸化・還元</p> <p>紫キャベツ抽出液によるpH測定とヨウ素脱色実験を通して、酸性雨の現象および原因について学ぶ。</p>
紙すきをしよう！	<p>分野 紙、リサイクル</p> <p>関連する当社グループ製品 アクリルアミド</p> <p>身近にある道具を使って、古紙からの紙の再生を体験してもらい、紙のつくり方やリサイクルについて学ぶ。</p>
プラスチックを溶かして小物を作ろう！	<p>分野 ポリマーの性質</p> <p>関連する当社グループ製品 熱可塑性樹脂全般</p> <p>グルーガンを使って樹脂を溶かし、小物をつくることを通して、熱で溶かして形にしていく熱可塑性樹脂の性質について学ぶ。</p>
キュッと縮むフィルムのふしぎを体験しよう！	<p>分野 ポリマーの性質</p> <p>関連する当社グループ製品 フィルム、PET等</p> <p>包装材料として使用されているシュリンクフィルムを使ったオリジナルPETボトルづくりを通して、熱収縮の原理を学ぶ。</p>
空気の力を見てみよう！	<p>分野 流体力学</p> <p>空気砲から出される空気の輪の観察を通して、空気抵抗について学ぶ。</p>
松ぼっくりに雪をふらせよう！	<p>分野 結晶</p> <p>関連する当社グループ製品 尿素</p> <p>尿素の水溶液を松ぼっくりに噴霧し乾燥の様子を観察することで、結晶の析出について学ぶ。</p>
ホタルのひかりをつくろう！	<p>分野 酵素</p> <p>ホタルからとれる酵素ルシフェラーゼを使った光（生物発光）と、ルミノールを使った光（化学発光）をつくって、その違いを学ぶ。</p>
油を吸着してみよう！	<p>分野 ポリマーの性質</p> <p>関連する当社グループ製品 タフネル®オイルプロッター®</p> <p>水と油が混ざったものから、油だけを吸着させる実験を通して、吸着材の原理と使われ方、また油流出事故が環境にもたらす影響を学ぶ。</p>
のびる？ちぢむ？きえる？！ ひみつのプラスチックの性質を調べてみよう！	<p>分野 ポリマーの性質</p> <p>関連する当社グループ製品 アフソフトマー®</p> <p>各種プラスチックフィルムを伸ばしたり、縮ませたり、溶かしたりすることで、その性質を調べる。また、温度に対するポリマー（プラスチック）の変化について学ぶ。</p>
プラスチックを分類しよう！	<p>分野 ポリマーの性質</p> <p>関連する当社グループ製品 ポリエチレン（PE）、ポリプロピレン（PP）、ポリエチレンテレフタレート（PET）、（ポリスチレン（PS））</p> <p>4種類のプラスチックを密度により分別し、見た目は同じようなプラスチックであっても色々な種類が存在すること、分別することでゴミが資源として再生できることを知り、プラスチック分別の重要性を学ぶ。</p>

社会活動

マネジメントシステム

科学実験教室「ふしぎ探検隊」

次世代育成

環境

従業員の社会活動参加支援

災害支援

地域との共生

次世代育成

次世代を担う若者や子どもたちに、科学に興味を持ってもらい、将来の科学技術を支える人材となってほしい。そんな思いから様々な活動を実施しています。

STEM教育への支援

ロボット競技大会に協賛

三井化学は、世界最大規模のロボット競技大会「FIRST LEGO League (FLL)※」の日本大会に協賛しています。これは、「子どもたちにこれからの社会に求められる資質・能力を育成する『STEM教育』、『アクティブラーニング』を取り入れながら、社会課題を解決する楽しさを経験する機会を提供する」という、大会の趣旨に賛同したものです。2020年度以降は新型コロナウイルス感染症対策などの理由もあり、ブース出展等はできませんでしたが、協賛により大会の継続を支援しました。

※ FIRST LEGO League (FLL) :
米国のNPO法人FIRSTとレゴ社が主催する世界最大規模のロボット競技大会（日本大会はNPO法人青少年科学技術振興会が主催）。現在世界98カ国以上で実施され、参加生徒数は32万人超。子どもたち2〜10人でチームを組み、ロボット競技と大会テーマに基づく科学研究とそのプレゼンテーションを実施。各国大会の上位チームは世界大会への出場権を得る。



当社の実験を楽しむ子供たち



ロボット競技

STEM脳育玩具「キャンディぶらす®」での素材の採用

脳科学者でネイスのアドバイザーでもある茂木健一郎氏の監修のもと、温もりが集中力を育む玩具として開発された「キャンディぶらす®」に、体温で温めると柔らかくなり、自由に曲げることができ、ピース同士がくっつく特徴を生かせる当社製品「HUMOFIT®」ご採用※いただきました。「HUMOFIT®」は、室温と体温の間（約28℃）で、劇的に柔らかくなるよう設計されているプラスチックシートです。体温を感知して、触れたカラダにフィットするため、千差万別の人間のカラダの複雑な形にもピッタリとフィットします。ヒトとモノとの接点をもっとやさしく、「ヒトに寄り添う」発想をベースに、三井化学グループの素材開発と加工技術開発で実現した新素材です。そのユニークな特性は、アパレル、シューズ、スポーツ等、様々な用途で高く評価いただいています。

※ HUMOFIT®がSTEM脳育玩具「キャンディぶらす®」に採用 >



「HUMOFIT®」を用いた「キャンディぶらす®」

SSH指定校との企業連携講座開催

三井化学グループではSSH(スーパーサイエンスハイスクール)指定校になっている高校と企業連携講座を行っております。当社の関係会社である三井化学クロップ&ライフソリューションから「農業について考えてみよう」をテーマに千葉県立長生高校で出張講座を行いました。

講座では「農業の安全性」や「農業の作り方」について紹介し、漠然と抱いていた農業への不安を解消し、農業への理解を深めてもらうことを目的に講義を行いました。講義の後に質疑応答の時間を設けましたが、多くの生徒から積極的な質問があり、深く理解しようとする姿勢が感じられました。実際生徒に対しアンケートを行った際に、学習前は「農業」=「有害」というイメージで捉えている生徒が3分の2ほどでしたが、講義後は農業へのイメージがプラスへと変わったという回答が多く寄せられました。参加した社員もこの講義を通し、安全な農業を創るには何ができるか、改めて自身の仕事を見つめ直す良い機会となりました。



講座の様子

教員の民間企業研修への協力

三井化学では、教員の民間企業研修の受け入れをしています。本研修は、財団法人 経済広報センター主催で1983年にスタートしました。小・中学校、高等学校などの先生方を対象に、企業活動を実体験していただき、その体験や見聞を、未来を担う子どもたちへ伝えていただくことを目的としています。当社は、2006年度から毎年受け入れに協力しています。研修では、当社グループの企業理念、ESGの経営への統合、レスポンスブル・ケア活動、人材育成について理解を深めていただくほか、科学実験教室「ふしぎ探検隊」のデモンストレーション、工場での製造現場見学、そして三井化学技術研修センターでの体験型の研修など様々なプログラムを提供しています。

2021年度は新型コロナウイルス感染症対策のため中止となりましたが、2022年度は受け入れを再開し、9名の先生方に2日間（8月19日、22日）にわたる研修を体験していただきました。2023年度も8月に継続実施予定です。



技術研修センターでの研修

中学生向けオンライン型職業体験授業への協力

三井化学は、「キャリアチャレンジデイ On-Line Meets」[※]に2021年度より参加しています。当社社員が講師役となり、全国の中学校とオンラインでつながる授業形式の中で、会社概要、自身の入社動機や入社してから現在までのキャリアについて、苦労したこと、うれしかったことなどをまじえて発表しました。本プログラムを通じ、生徒たちには当社の取組みや社員の発表を通じて、働くとはどういうことを学び、さらに自分を成長させるための「生き方とは何か」について考えるきっかけの場の提供ができたと考えています。

※ キャリアチャレンジデイ On-Line Meets : 「SDGs×キャリア教育」に賛同する企業・団体が集まり、コロナ禍で職場体験ができない全国の中学校を対象に、協働で行うオンラインキャリア教育プログラム。経済産業省が主催する「第11回キャリア教育アワード コーディネーター部門」において、「経済産業大臣賞（最優秀賞）」を受賞しています。

ニコニコ超会議科学実験に協賛

三井化学は「ニコニコ超会議2022」の「超アリエナイ理科ノ実験」に協賛し、参加しました。科学系YouTuberとのコラボ実験や、当社のオープンラボラトリー活動であるMOLp[®]によるカガクに触れて、知って、学べる体験型展示を行いました。

千葉県夢チャレンジ体験スクール開催

三井化学は2022年8月に千葉県教育庁主催の「夢チャレンジ体験スクール」を開催しました。このイベントは、子供達が将来の職業に対する夢を育むことを目的とし、様々な就業体験や科学・技術などの体験、研究者や職業人との交流を通して、職業に必要な資質や能力等について学ぶためのイベントであり、2014年より当工場も協力しています。県内の小学4年～5年生9名に参加していただき、三井化学の紹介と技術研修センター内の施設見学やふしぎ探検隊による実験教室を実施しました。

社会活動

マネジメントシステム

科学実験教室「ふしぎ探検隊」

次世代育成

環境

従業員の社会活動参加支援

災害支援

地域との共生

環境

三井化学グループは「地球環境との調和」に向けて、様々な環境コミュニケーションを行っています。

三井化学グループ「クリーンアップキャラバン」

三井化学グループはプラスチックを巡る課題に対し、**バイオマス戦略・リサイクル戦略**と海洋プラスチックごみ問題への対応を通して資源循環を促進し、サーキュラーエコノミーを推進していくことを表明しています。海洋プラスチックごみ問題は、不適切な廃棄物管理によりプラスチックが資源循環から外れ、海洋に流出してしまうことに起因しています。最も大切なことは、河川や海に流出させないことです。

当社では従来、事業所ごとに事業所周辺の清掃活動を実施してきました。2019年度より、国内外の関係会社にも呼びかけ、グループ全体の活動として、「クリーンアップキャラバン」をスタートしました。従来の事業所周辺の清掃活動だけでなく、NPOや行政が主催するクリーンアップへの参加や、地域のイベントへの参加後に清掃活動をするなど、活動の幅を広げ社員が自発的に参加できるようにしました。2019年度開始以降の参加者はのべ13,660名、通算105,033kgのごみを回収しました。

三井化学グループ「クリーンアップキャラバン」



本社での活動（神奈川県鶴沼海岸）



シンガポール6社共同の活動（Pasir Ris Park）



Mitsui Chemicals Americaでの活動（Bruce Park Woods Road Picnic Area）



Mitsui Chemicals Chinaでの活動（上海市 濱江森林公園海岸）



Mitsui Chemicals Europeでの活動

地域清掃活動での貢献賞受賞

三井化学名古屋支店では、職場近くの地域商店街が主催している清掃活動に10年前から参加しています。2022年は関係会社を含め支店全体に呼びかけを行い活動してきました。その結果、当社が年間最多参加者数となり、活動貢献度1位の感謝状をいただきました。



感謝賞



クリーンアップキャラバン 名古屋支店の参加者

世界遺産応援プロジェクト

三井化学グループでは、世界人類共通の遺産である世界遺産に対し、保護・保全をすべく「世界遺産応援プロジェクト」に取り組んでいます。

第1弾（2017年）は、世界遺産としての島内魅力向上を図る屋久島町に対し、屋久島の杉間伐材を使用した、屋久杉加工職人の手による「ノンロット®」※ベンチを寄贈しました。

第2弾（2018年）は、外来種であるアカギの侵食により環境省レッドリストにおいて絶滅危惧種に指定されている小笠原諸島の固有種オガサワラグワ（オガクワ）の再生を目指し、伐採した外来種アカギを有効利用した「ノンロット®」ベンチと看板を製作し寄贈しました。

第3弾（2019年）は、知床の大自然を次世代へ伝える知床自然教室の舞台である「ボンホロの森」に「ノンロット®」ツリーデッキを3基寄贈しました。

そして第4弾（2022年）は奄美大島・徳之島編として、奄美大島出身の建築家である山下保博氏を講師に迎え、天城町立岡前小学校の子供たちに対し、奄美建築および建築やモノづくりに必要なコンセプト作りのワークショップを行いました。「みんなが幸せで100年すわるベンチ」などをコンセプトにした、鹿児島県産の杉材を使用した「ノンロット®」ベンチを制作しました。

※ ノンロット®:

ノンロット®は、木材が本来持つ透気性（調湿性）を最大限活かしながら、風雨をしのぐ超撥水性、耐UV性、防霉・防カビ・防虫性を有する安全性の高い塗料です。木の呼吸を妨げず、心地よい木の香りが感じられることから、多くの建築家・設計士、施主の皆さまから選ばれている木材保護塗料。

「本州化学の森・日高川」企業の森事業への継続的な参画

三井化学の関係会社である本州化学工業（株）は、2010年から10年間にわたり、環境保全活動の一環として和歌山県が推進している森林環境保全を目的とした「企業の森」事業※に参画しており、森林用地(面積1.32ヘクタール)において、社員とその家族が約1,500本の広葉樹の植樹を実施、その後も管理をお願いしている紀中森林組合様のご指導のもと、毎年社員による下草刈りや補植を実施しています。2020年にはさらにこれを10年間延長すべく、和歌山県および日高川町との間で「森林保全・管理協定書」を締結しました。和歌山県庁知事室において新たな協定の調印式が行われ、仁坂和歌山県知事と日高川町の久留米町長、本州化学工業（株）の大堀和歌山工場長が協定書に署名しました。

※ 「企業の森」事業:

和歌山県・森林組合・企業が一体となり、県内の豊かな自然環境を活用して地域の人々とともに地球環境保全に参画する環境貢献プログラム。



本州化学の森・日高川



「森林保全・管理協定書」調印式の様子

社会活動

マネジメントシステム

科学実験教室「ふしぎ探検隊」

次世代育成

環境

従業員の社会活動参加支援

災害支援

地域との共生

従業員の社会活動参加支援

三井化学は、従業員が社会課題を意識し、自発的に社会に貢献する人材となるための支援を行っています。

ちびっとワンコイン

2007年11月より、従業員の給与や賞与から本人希望の金額を控除して、社会的な活動をしている団体への寄付金を積み立てる「ちびっとワンコイン」を始めました。会員有志で構成する「ちびっとワンコイン運営委員会」では、重点支援活動分野を定めており、同委員会の運営規約の定めに従い、社会活動団体を選定し、寄付先となる社会活動団体の審査・決定を行っています。

重点支援活動分野

- ① 次世代育成・子どもの命を守る活動
- ② 障害者支援、難病患者に資する活動
- ③ 医療・災害体制整備に資する活動
- ④ 地球環境を守るための活動

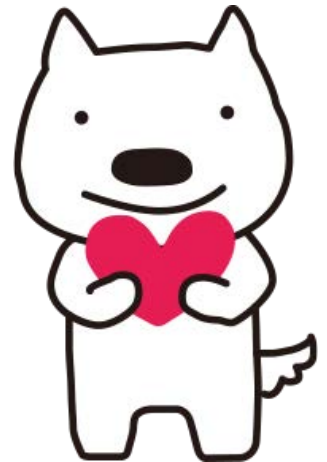
社会活動団体選定基準

- (1) 活動内容が当社グループ社会活動方針の内容に当てはまること。
- (2) 社員および社員の関係者以外の第三の受益者であること。
- (3) 活動内容、財務内容が公開されており、透明性が高い団体であること。
- (4) 本会からの支援後、本会への活動実績報告を確約していること。
- (5) 特定の宗教、学会、政治活動と無関係であること。

2022年10月時点で、会員は736名で、2022年度の積み立て基金は約400万円です。



2022年度は、ちびっとワンコインから340万円と会社からのマッチングギフト[※]とを合わせて、合計680万円を17の社会活動団体に寄付しました。

[※] マッチングギフト：
従業員が社会・環境団体などへ寄付を行う場合に、企業が同額の寄付を追加することで、従業員の社会貢献活動を支援する制度。



2022年度寄付先団体

団体名称 (順不同)	重点支援活動分野	支援実績 (年)
認定NPO法人 国際連合世界食糧計画WFP協会 🔗	①	2008-2022
認定NPO法人 世界の子どものワクチンを日本委員会 🔗	①	2008-2022
認定NPO法人 難病の子ども支援全国ネットワーク 🔗	①②	2009-2022
公益財団法人 日本補助犬協会 🔗	②	2008-2022
認定NPO法人 全国骨髄バンク推進連絡協議会 🔗	②	2008、2010-2022
認定NPO法人 救急ヘリ病院ネットワーク 🔗	③	2010-2022
特定非営利活動法人ピースウィンズ・ジャパン 🔗	①③	2009、2012-2017、2019-2022
認定NPO法人 国境なき医師団日本 🔗	③	2014-2022
一般社団法人 JEAN 🔗	④	2015-2022
公益社団法人 チャンス・フォー・チルドレン 🔗	①	2017-2022
認定NPO法人 かものはしプロジェクト 🔗	①	2015、2018-2022

特定非営利法人 5 years 	②	2018-2022
認定NPO法人 児童虐待防止協会 	①	2020-2022
認定NPO法人 ウォーターエイドジャパン 	① ③	2020-2022
NPO法人 災害救助犬ネットワーク 	③	2021-2022
公益社団法人 日本自然保護協会 	④	2022
認定NPO法人 シャイン・オン！キッズ 	①②	2022

2021年度から国内のみならず、海外関係会社も含めてオンラインによる支援先団体による活動報告会を継続実施しています。2022年度は3支援団体にご講演いただき、社員の社会課題に関する貴重な情報収集、および意見交換の場となりました。参加者からは、「このようなホットライン・ネットワークを通じて勉強になった」、「世界情勢を知る貴重な機会だった」などの感想があり、支援団体への理解が深まるとともに、当社グループが目指す社会課題視点でのビジネスを考えるきっかけにもなったと考えています。

活動報告会参加団体

2021年度		
団体名	実施時期	テーマ
認定NPO法人 国際連合世界食糧計画WFP協会	5月	当該団体主催チャリティウォークに参加
認定NPO法人 難病のこども支援全国ネットワーク	7月	当該団体の活動内容
認定NPO法人 かものはしプロジェクト	9月	当該団体の活動内容
NPO法人 全国骨髄バンク推進連絡協議会	9月	当該団体の活動内容
特定非営利活動法人国境なき医師団日本	12月	当該団体の活動内容
認定NPO法人 児童虐待防止協会	3月	インクルージョン勉強会×ちびっとワンコイン～国際女性デーに寄せて～（児童虐待について） * 人事部とのコラボレーションイベント
認定NPO法人 ウォーターエイドジャパン	3月	「世界水の日」に合わせた子ども向け「水」に関するワークショップ * ふしぎ探検隊とのコラボレーションイベント

2022年度		
団体名	実施時期	テーマ
認定NPO法人 国際連合世界食糧計画WFP協会	5月	当該団体主催チャリティウォークに参加
認定NPO法人 世界の子どもにワクチンを 日本委員会	6月	当該団体の活動内容
一般社団法人 JEAN	8月	当該団体の活動内容と9月10日実施ビーチクリーン活動の事前勉強
	9月	ビーチクリーン活動（鶴沼海岸）
NPO法人 災害救助犬ネットワーク	10月	災害救助犬についての勉強会（市原工場秋祭りに出展）
公益社団法人 チャンス・フォー・チルドレン	11月	当該団体の活動内容

社会活動休暇制度

三井化学は、2008年8月から社会的な活動に参加する社員を支援するために、年間2日以内まで休暇（有給）を取得できる社会活動休暇制度を導入しました。さらに、2020年度からは半日単位取得も導入され、2011年からは災害活動支援などが目的の社会活動について、年間8日以内の特別休暇の取得を可能としています。なお、2022年度の社会活動休暇取得実績は67件（うち8件は半日）です。

社会活動

マネジメントシステム

科学実験教室「ふしぎ探検隊」

次世代育成

環境

従業員の社会活動参加支援

災害支援

地域との共生

災害支援

三井化学グループは、当社グループの技術や製品を活用した社会貢献活動として、災害支援に積極的に取り組んでいます。万が一災害が発生した場合に、自治体やNPO等と連携し、被災地のニーズにより近く、迅速な災害支援が行えるような体制を追求しています。また、新しい復興支援として、被災地との共創を深めるアクションを模索しています。

災害支援物資

三井化学の災害支援活動は、地震などの大規模災害発生時に、被災者に必要とされる当社製品があれば届けて活かしたいという社員の発案から始まりました。2009年度に岩国大竹工場（山口県）と茂原分工場（千葉県）の東西2拠点に支援物資を保管する倉庫を設置し、自治体や緊急災害対応アライアンスSEMA 等からの要請に応じて各工場から被災地へ迅速に配送できる体制としています。それぞれの倉庫には、ウレタンマットレス（避難所となる体育館の床に敷くクッション材）、タービシート（水害、土砂災害時の養生）、エア・ざぶとん^{※1}（避難所での座布団）、FASTAID[™] ウイルス・スウィーパー・タオル^{※2}などを備蓄しています。

※1エア・ざぶとん：

和弘プラスチック工業(株)が、東日本大震災の被災者の声から開発した、枕・ざぶとん・マットレス代わりとなるエア・クッション。避難所の堅い床・寒さから体を守るほか、ストロー1本でクッション性を調整可能。当社関係会社のプライムポリマー社のポリエチレン「エポリユー[®]」製で、環境にやさしく、耐荷重にすぐれている。

※2FASTAID[™] ウイルス・スウィーパー・タオル：

当社と特定非営利活動法人ジャパン・プラットフォーム、特定非営利活動法人CWS Japanなどが進めている災害支援イノベーション共創イニシアチブ「More Impact（モア・インパクト）」から生まれたコンセプト。当社の関係会社である三井・ダウポリケミカル（株）のロック&ビル[®]技術を活用して、次亜塩素酸ナトリウムと圧縮タオルを2in1パッケージにした災害支援イノベーション製品。



岩国大竹工場災害支援物資



NPOより避難所に運ばれるウレタンマットレス

2022年度 災害支援物資提供

令和4年台風第15号

提供先	連携先	支援内容
静岡県静岡市	SEMA	FASTAID [™] ウイルス・スウィーパー・タオル (2,160個)

[令和4年台風第15号」による被災地・被災者の方々への支援について](#) >

日本初の民間主導による緊急災害対応アライアンス「SEMA」を設立

三井化学は、当社を含めた民間企業17社および非営利組織6団体とともに、民間主導の緊急災害対応アライアンス「SEMA（シーマ、Social Emergency Management Alliance）」を設立しました。これは日本国内の大規模自然災害発生時に、民間企業とNPOの連携により企業が持つ物資・サービス等の支援をワンストップで提供する仕組みです。東日本大震災等では、自治体自身が被災し、被害状況や支援の取りまとめが困難になるケースも見られました。「SEMA」は、企業やNPOの垣根を越えた組織として、自然災害が日本社会や被災者に与えるインパクトを最小限に食い止め、早期復興を促すことを目指しています。

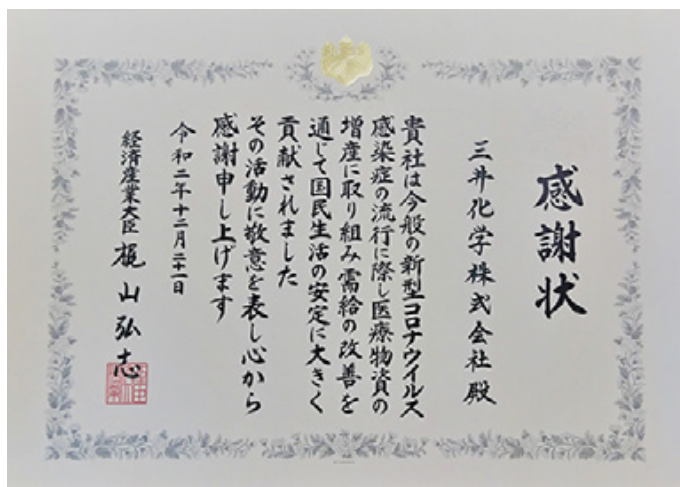
「SEMA」は、平時から加盟企業・団体が持つ物資・サービス等をリスト化し、災害発生時にはリストをもとに各社が行う支援をパッケージ化して迅速に被災地にお届けします。また、公共機関との情報交換と支援の連携を図り、支援の漏れや無駄を減らし、被災自治体の負担を削減することを目指します。

SEMAを通じた連携先（2022年3月7日現在、企業68社、市民団体6団体が加盟）

事業を通じた災害支援事例

三井化学グループでは、新型コロナウイルス感染症に対し、事業を通じた貢献に取り組んでいます。

事業活動を通じた社会貢献
医療用ガウン向け不織布の緊急供給、マスク用ノーズクランプ「テクノロート®」の増設 (2020年12月に経済産業省より医療物資の増産協力に対し感謝状を受領)
3Dマスク「θ (シータ)」の開発および寄贈
ハイミラン®製フェイスシールドを地元自治体、医療機関他へ寄贈
ユニストール®、シーメンス「3Dプリンター製医療用フェイスシールド」のフレームコート剤に採用



アイソレーションガウン

社会活動

マネジメントシステム

科学実験教室「ふしぎ探検隊」

次世代育成

環境

従業員の社会活動参加支援

災害支援

地域との共生

地域との共生

三井化学グループは、各事業所において、事業を正常かつ安定的に運営していくためには地域の皆様との密接な関係に基づく信頼関係が重要であると考え、地域の皆様とのコミュニケーションの機会を設けています。

各事業所の地域コミュニケーション推進

三井化学の各事業所において、近隣住民の方々をお招きして意見交換会や見学会を実施しています。意見交換会では、工場概要、環境保全活動、安全への取り組み、社会貢献活動などをご紹介し、近隣住民の皆様からは日頃感じていることや工場への要望などをお話いただき活発な議論が行われます。

近隣住民の方々とのコミュニケーションを通じて得られたご意見・ご要望は事業所運営に適宜反映しています。

各事業所の地域コミュニケーションの例

市原工場		
イベント名（実施回数）	対象の方々	内容
秋祭り（1回）	社員とその家族 （コロナ感染対策）	<ul style="list-style-type: none"> 科学実験教室「ふしぎ探検隊」実施 ステージでの催事 キッズコーナー（遊具等） 災害救助犬の活動紹介、ふれあい
工場見学会（2回）	近隣町会の皆様 近隣の小学生	<ul style="list-style-type: none"> 工場概要説明 工場見学
意見交換会（1回）	近隣町会役員の皆様	<ul style="list-style-type: none"> 工場概要説明 工場見学 意見交換会
地域広報誌「ちくさ」発行（2回）	近隣地区の皆様	<ul style="list-style-type: none"> 工場の取り組み紹介 地域の皆様の声（意見）の募集/ご紹介

茂原分工場		
イベント名（実施回数）	対象の方々	内容
意見交換会	近隣自治会役員の皆様	<ul style="list-style-type: none"> 工場概要説明 工場見学 意見交換会（環境保全や保安防災の取り組み等）
プラスチックリサイクル講演会	茂原市リサイクル推進委員会中央地区会員の皆様	<ul style="list-style-type: none"> 講演会（プラスチックリサイクルの当社取り組み等）

名古屋工場		
イベント名（実施回数）	対象の方々	内容
工場見学*	近隣地区子ども会の皆様 近隣学区役員の皆様	<ul style="list-style-type: none"> 工場見学 科学実験教室「ふしぎ探検隊」実施
秋まつり*	近隣地区の皆様	<ul style="list-style-type: none"> 科学実験教室「ふしぎ探検隊」実施 ステージでの催事
地域広報誌「たんごおり」発行（2回）	近隣地区の皆様	<ul style="list-style-type: none"> 工場の取り組み紹介 地域の皆様の声（意見）の募集/ご紹介
地域との環境対話会	近隣学区役員の皆様 名古屋市南区役所	<ul style="list-style-type: none"> 地域との環境対話

※ 2022年度は新型コロナウイルス感染症対策のため未実施。

大阪工場		
イベント名（実施回数）	対象の方々	内容
工場見学	近隣地区子ども会の皆様 近隣学区役員の皆様 近隣小学校の皆様	<ul style="list-style-type: none"> 工場概要説明 環境保全・保安防災への取り組み等説明 工場見学 意見交換会 消防訓練見学、工場見学 簡単な科学実験体験
レスポンスブル・ケア地域対話	地域行政 各種団体の皆様	<ul style="list-style-type: none"> レスポンスブル・ケア地域対話 工場概要説明 レスポンスブル・ケアの取り組み説明 工場見学 意見交換会
地域広報誌「たかしのはま」発行（2回）	近隣地区の皆様	<ul style="list-style-type: none"> 工場の取り組み紹介 地域の皆様の声（意見）の募集/ご紹介

岩国大竹工場		
イベント名 (実施回数)	対象の方々	内容
意見交換	近隣の自治会長 自主防災組織の責任者	<ul style="list-style-type: none"> 工場トピックス、保安防災・環境保全等の取り組み等の資料を送付 工場への意見、要望を受け、社内で検討し、検討結果を報告書として送付
科学実験教室「ふしぎ探検隊」(4回)	近隣小学校の皆様	<ul style="list-style-type: none"> 科学実験教室「ふしぎ探検隊」実施
秋まつり	近隣地区の皆様	<ul style="list-style-type: none"> 科学実験教室「ふしぎ探検隊」実施 ステージでの催事
地域広報誌「おぜがわ」発行(2回)	近隣地区の皆様	<ul style="list-style-type: none"> 工場の取り組み紹介 地域の皆様の声(意見)の募集/ご紹介

大牟田工場		
イベント名 (実施回数)	対象の方々	内容
地域意見交換会	近隣地域自治体関係者 大牟田市関係当局の皆様	<ul style="list-style-type: none"> 工場の概要についてご紹介 保安防災活動のご紹介 社会貢献活動のご紹介 意見交換
地域広報誌「とうかやま」発行(2回)	近隣地区の皆様	<ul style="list-style-type: none"> 工場の取り組み紹介 地域の皆様の声(意見)の募集/ご紹介
地域一斉清掃(2回)	近隣地域自治体関係者 近隣企業の皆様	<ul style="list-style-type: none"> 工場近隣の清掃活動

袖ヶ浦センター		
イベント名 (実施回数)	対象の方々	内容
見学会(1回)	近隣地区小学校の皆様	<ul style="list-style-type: none"> プラスチックの成型方法ご見学、安全対策や環境に貢献する製品についての説明
科学実験教室「ふしぎ探検隊」(4回)	近隣地区小学校の皆様	<ul style="list-style-type: none"> 科学実験教室「ふしぎ探検隊」実施



茂原分工場 意見交換会



名古屋工場 意見交換会



岩国大竹工場 ふしぎ探検隊



大牟田工場 オオタムフェスタ



袖ヶ浦センター 意見交換会

各事業所の地域貢献活動

各事業所では企業市民として、地域のコミュニティ活動にも積極的に取り組んでいます。



大阪工場 少年軟式野球大会の開催



市原工場 災害救助犬の活動紹介、ふれあい

「日本道路協会会長賞」受賞

三井化学市原工場の有志チーム「三井化学エコクリ」が2022年度（令和4年度）「日本道路協会会長賞」を受賞しました。これは、市原工場玄関前前の市道の緑地で、清掃、除草、花壇整備等を行っている活動が大きく評価されたものです。社会福祉法人 佑啓会ふる里学舎で育てた苗を、道路愛護推進事業の一環として市原市経由でご提供いただいています。



表彰状



三井化学エコクリの皆さん



花壇整備中



花壇に植えたポーチュラカ

「未来に繋ぐほくらの大牟田 魅力発見プロジェクト」参加

2022年10月23日に大牟田青年会議所主催の「未来に繋ぐほくらの大牟田 魅力発見プロジェクト」に参加しました。このプロジェクトは大牟田市民や学生に対し、大牟田の企業が何をつくり、それがどのように使用されているのかを知って体験してもらうことで郷土愛を育むことが目的です。工場の歴史や地域活動、製品の紹介などを展示したブースを通じて、当社を知っていただきました。



当社ブースの様子

観光施設への砂浜対応の車椅子寄付

三井・ケマーズ フロロプロダクツ（株）は、独自のESG目標「MCRC 2030 Goals[※]」を掲げ、持続的に企業価値を高めていく新たなチャレンジに取り組んでいます。この活動の一環として、2021年3月に世界遺産内に立地する清水工場近隣の観光施設、静岡市三保松原文化創造センター「みほしるべ」に砂浜対応の車椅子2台を寄贈しました。三保松原の周辺は砂浜のため通常の車いすでの走行は難しく、高齢者や足の不自由な方が楽しめる場所が限られていましたが、この車椅子の導入により、より多くの皆様に海辺からの絶景をお楽しみいただけます。

※ MCRC 2030 Goals :
MCRCは Mitsui-Chemours Corporate Responsibility Commitmentの略称で、三井・ケマーズ フロロプロダクツが2030年度までに達成するESG関連目標を定めたものです。

インドネシア公立病院への三井化学ファイン（株）製品寄贈

Mitsui Chemicals India Pvt Ltd (MCIND) のCSR活動の一環として、三井化学ファイン（株）の製品であるFASTAID[™]ウイルス・スウィーパー・タオルとAUSIRO como抗菌スプレーを、2021年9月にインドネシア公立病院（Lok Nayak Hospital）にNGO Sakshiを通じて寄贈しました。Lok Nayak Hospitalは、東南アジア最大の新型コロナウイルス感染症に対応している公立病院の一つで、21,000名以上の感染患者を治療しており、また、1日あたり約10,000名の外来患者が来ます。今回の寄贈に対してMCINDに感謝の意を表し、Suresh Kumar博士から感謝状を拝受しました。Suresh Kumar博士はLok Nayak Hospitalのメディカルディレクターであり、インド政府から民間人向けに最も権威のあるPadma Awards 2021にノミネートされています。



Lok Nayak Hospitalへの製品寄贈の様子

「ありがとう 炭鉱電車プロジェクト」による文化保全活動

三井化学は、文化保全活動の一環として、三井化学大牟田工場が原材料の搬入等に使用していた三井化学専用線（旧三池炭鉱専用鉄道）を2020年5月に廃止することにもない、炭鉱電車への感謝と、未来に向けたレガシーとしての活用を目指し「ありがとう 炭鉱電車プロジェクト」を実施しました。

旧三池炭鉱専用鉄道は、大牟田の風景として、町の人たちからは「炭鉱電車」の愛称で親しまれ、100年以上の長きにわたり、大牟田のまちの中を走り、一時は市民の生活の足として地域の方々に親しまれてきました。1997（平成9）年の三井三池炭鉱の閉山とともに、その多くの路線は廃止されましたが、一部の区間（1.8km）は三井化学専用線として当時の車両とともに運行を続けてきました。また、三池炭鉱専用鉄道敷跡は、「明治日本の産業革命遺産」として2015（平成27）年に世界文化遺産に登録されています。

当社グループでは、地域と築き上げる文化を大切にこれからも開かれた事業所を目指し、地域社会との共生を図ります。



大牟田市等へメモリアル映像を贈呈



運行最終日の様子

その他

ESGパフォーマンスデータ	▶	ガイドライン対照表	▶
社外評価	▶	編集方針	▶
ESG情報アーカイブ	▶		

ESGパフォーマンスデータ

環境

社会

ガバナンス

環境

* 集計サイト詳細は、「編集方針」の報告範囲をご確認下さい。

[Input⇒Outputデータ詳細（2022年度）（PDF：888 KB）](#)

GHG・エネルギー

GHG

		集計範囲	2019	2020	2021	2022	
GHG排出量(Scope1) / 千t		三井化学	3,540	3,498	3,595	3,336	
		国内関係会社	66	64	63	65	
		海外関係会社	163	178	154	143	
		グローバル	3,770	3,740	3,812	3,545	
GHG排出量(Scope2) / 千t		三井化学	615	514	531	470	
		国内関係会社	142	150	145	138	
		海外関係会社	538	530	384	350	
		グローバル	1,295	1,193	1,063	957	
GHG排出量 (Scope1+2) / 千t		グローバル	5,060	4,933	4,873	4,502	
GHG排出量(Scope3) / 千t			10,177	9,326	10,808	—	
	01：購入した製品・サービス	三井化学	3,637	2,945	4,603	—	
	02：資本財		114	128	116	—	
	03：Scope1+2に含まれない燃料及びエネルギー関連活動		312	249	265	—	
	04：輸送・配送（上流）		47	50	52	—	
	05：事業から出る廃棄物		38	37	49	—	
	06：出張		4	1	1	—	
	07：雇用の通勤		5	5	5	—	
	08：リース資産（上流）		1	1	1	—	
	11：販売した製品の使用		3,029	2,810	2,749	—	
	12：販売した製品の廃棄		2,334	2,287	2,297	—	
	15：投資		654	812	672	—	
GHG排出量の売上高当たりの原単位 / t・億円 ⁻¹			グローバル	378	407	302	240
GHG排出量の削減率（2013年度比） / %			グローバル	18	20	21	27

エネルギー

		集計範囲	2019	2020	2021	2022
エネルギー消費量 / PJ		三井化学	75.5	72.9	74.5	69.5
		国内関係会社	3.5	3.8	3.9	3.7
		海外関係会社	10.3	10.4	9.7	9.5
		グローバル	89.3	87.1	88.0	82.8
非再生可能エネルギー消費量 / MWh		グローバル	21,318,546	20,985,000	21,659,000	22,984,000
再生可能エネルギー消費量 / MWh		グローバル	119,000	110,000	85,400	96,000
エネルギー原単位指数(2009年度=100)		三井化学	94.9	96.6	92.7	97.1
エネルギー原単位 5年平均低減率 / %		三井化学	△0.4	△0.7	△0.2	△0.7

産業廃棄物

		集計範囲	2019	2020	2021	2022
廃棄物等発生量 / 千t		グローバル	213.3	206.1	221.9	213.2
工場外産業廃棄物排出量 / 千t		グローバル	158.6	149.5	167.7	152.5
うち、有害廃棄物 / 千t [※]		三井化学	0.7	0.5	11.9	11.8
		国内関係会社	—	—	12.8	12.6

処分されなかった廃棄物（リサイクル）

		集計範囲	2019	2020	2021	2022
オンサイトリサイクル量 / 千t		三井化学	—	—	—	—
		国内関係会社	—	—	—	—
		海外関係会社	—	—	—	—
		グローバル	—	—	15.5	28.7
オフサイトリサイクル量 / 千t		三井化学	60.9	67.2	77.1	69.1
		国内関係会社	27.5	29.2	25.3	23.8
		海外関係会社	24.3	19.1	20.3	17.6
		グローバル	112.7	115.6	122.7	111.3
	うち、有害廃棄物	国内	0.0	0.0	9.1	8.6
	リサイクル率 / %	グローバル	71.0	77.3	73.2	59.5

処分された廃棄物（焼却、埋立）

		集計範囲	2019	2020	2021	2022
オンサイト 焼却（エネルギー回収あり） / 千t		三井化学	—	—	—	—
		国内関係会社	—	—	—	—
		海外関係会社	—	—	—	—
		グローバル	—	—	38.8	32.0
	オンサイト 焼却（エネルギー回収なし） / 千t	グローバル	0.0	0.0	0.0	0.0
オフサイト 焼却（エネルギー回収あり） / 千t		三井化学	—	—	—	—
		国内関係会社	—	—	—	—
		海外関係会社	—	—	—	—
		グローバル	—	—	44.2	40.6
	うち、有害廃棄物	国内	1.6	1.4	15.6	15.9
	オフサイト 焼却（エネルギー回収なし） / 千t	グローバル	0.0	0.0	0.0	0.0
埋立処分量 / 千t		三井化学	0.4	0.5	0.4	0.4
		国内関係会社	0.2	0.1	0.1	0.1
		海外関係会社	0.2	0.1	0.2	0.1
		グローバル	0.8	0.7	0.7	0.6
	うち、有害廃棄物	国内	0.0	0.0	0.003	0.006
産業廃棄物最終処分率 / %		国内	0.4	0.4	0.3	0.3
		海外	0.5	0.3	0.3	0.2
		グローバル	0.4	0.3	0.3	0.3

PRTR法対象物質

		集計範囲	2019	2020	2021	2022
	PRTR法対象物質排出量 / t	三井化学	768	808	827	756

大気

		集計範囲	2019	2020	2021	2022
揮発性有機化合物（VOC）排出量 / t		三井化学	1,575	1,537	1,597	1,473
		国内関係会社	405	434	467	527
		海外関係会社	58	80	35	41
		グローバル	2,038	2,051	2,099	2,040
NOx排出量 / t		三井化学	2,311	2,186	2,253	2,266
		国内関係会社	108	107	83	75
		海外関係会社	254	201	200	13
		グローバル	2,673	2,494	2,536	2,353
SOx排出量 / t		三井化学	368	303	414	471
		国内関係会社	42	43	20	10
		海外関係会社	62	43	16	4
		グローバル	472	389	451	485
ばいじん排出量 / t		三井化学	88	93	96	68
		国内関係会社	7	11	8	2

	海外関係会社	60	60	51	36
	グローバル	155	164	154	107
有害大気汚染物質排出量 / t	三井化学	15	43	11	11
	三井化学	8	5	3	3
フロン類排出量 / t	国内関係会社	0	0	0	0
	海外関係会社	2	6	2	1
	グローバル	10	11	5	5

水

効率的な水利用

		集計範囲	2019	2020	2021	2022
総取水量(地表水、地下水、海水、生産随伴水、第三者の水) / 百万m ³		三井化学	492.7	505.3	481.7	479.3
		国内関係会社	19.9	20.3	14.3	14.4
		海外関係会社	3.4	3.2	3.3	1.5
		グローバル	516.1	528.8	499.3	495.1
地表水 / 百万m ³	三井化学	—	0.0	0.0	0.0	
	国内関係会社	—	1.5	1.8	1.9	
	海外関係会社	—	0.0	0.0	0.0	
	グローバル	1.1	1.5	1.8	1.9	
地下水 / 百万m ³	三井化学	0.6	0.5	0.6	0.6	
	国内関係会社	1.2	1.2	1.2	1.2	
	海外関係会社	0.0	0.0	0.0	0.0	
	グローバル	1.8	1.7	1.8	1.8	
海水 / 百万m ³	三井化学	409.5	422.0	387.6	392.2	
	国内関係会社	9.2	8.9	8.4	8.4	
	海外関係会社	0.0	0.0	0.0	0.0	
	グローバル	418.7	431.0	396.0	400.6	
生産随伴水 / 百万m ³	三井化学	—	—	—	0.0	
	国内関係会社	—	—	—	0.0	
	海外関係会社	—	—	—	0.0	
	グローバル	0.0	0.0	0.0	0.0	
第三者の水 / 百万m ³	三井化学	—	82.7	93.4	86.5	
	国内関係会社	—	8.7	2.9	2.8	
	海外関係会社	—	3.2	3.3	1.5	
	グローバル	94.5	94.6	99.7	90.8	
水リサイクル量 / 百万m ³		三井化学	1,686.2	1,625.6	1,663.3	1,606.5
		国内関係会社	101.5	101.1	99.4	101.6
		海外関係会社	36.9	36.5	36.0	29.7
		グローバル	1,824.5	1,763.3	1,798.7	1,737.9
水リサイクル率 / %		三井化学	77.4	76.3	77.5	77.0
		国内関係会社	83.6	83.3	87.4	87.6
		海外関係会社	91.5	91.5	91.4	95.3
		グローバル	78.0	76.9	78.3	77.8
放流水量 / 百万m ³		三井化学	473.8	485.5	459.5	448.0
		国内関係会社	19.6	20.1	20.0	14.3
		海外関係会社	1.2	1.1	1.1	0.5
		グローバル	494.6	506.7	474.9	462.8
水消費量 / 百万m ³		三井化学	18.9	19.8	22.2	31.3
		国内関係会社	0.3	0.2	0.0	0.1
		海外関係会社	2.2	2.1	2.3	1.0
		グローバル	21.4	22.1	24.4	32.3
水ストレス地域における淡水消費量 / 百万m ³		グローバル	0.017	0.013	0.014	0.012

水質汚濁物質

		集計範囲	2019	2020	2021	2022
COD, BOD排出量 / t		三井化学	884	836	850	742
		国内関係会社	68	65	50	48
		海外関係会社	1,676	1,274	1,225	149

	グローバル	2,628	2,176	2,125	939
全窒素排出量 / t	三井化学	1,269	1,072	1,014	891
全リン排出量 / t	三井化学	27	26	23	23

環境会計

	集計範囲	2019	2020	2021	2022
環境保全コスト(投資額) / 億円	三井化学	19	14	14	26
環境保全コスト(費用額) / 億円		222	217	241	258
環境保全対策にともなう経済効果 / 億円		11	16	11	15

環境貢献の見える化

	集計範囲	2019	2020	2021	2022
Blue Value®製品売上収益比率 / %	グローバル	18	15	18	22

その他

	集計範囲	2019	2020	2021	2022
環境事故 / 件	グローバル	0	0	0	0
環境法令違反 / 件	グローバル	0	0	0	0
購入原料量 / 千t	三井化学	4,597	4,398	4,559	3,863
	国内関係会社	477	462	414	420
	海外関係会社	1,520	1,450	1,493	997
	グローバル	6,594	6,310	6,367	5,281
購入材料量 / 千t	三井化学	24	38	38	33
	国内関係会社	18	19	9	8
	海外関係会社	25	20	20	302
	グローバル	66	77	67	343
製品出荷量 / 千t	三井化学	4,573	4,475	4,561	4,118
	国内関係会社	539	498	498	468
	海外関係会社	1,530	1,462	1,489	1,031
	グローバル	6,642	6,435	6,547	5,616

INPUT⇒OUTPUTデータ詳細(2022年度)

三井化学グループ		三井化学(株)	
INPUT	OUTPUT	INPUT	OUTPUT
エネルギー	製品等	エネルギー	製品等
エネルギー消費量(PJ) 82.8	製品出荷量(千t) 5,616	エネルギー消費量(PJ) 69.5	製品出荷量(千t) 4,118
原材料	大気への排出	原材料	大気への排出
購入原料(千t) 5,281	GHG(千t) 4,502	購入原料(千t) 3,863	GHG(千t) 3,806
購入材料(千t) 343	Scope1(千t) 3,545	購入材料(千t) 33	Scope1(千t) 3,336
水資源	Scope2(千t) 957	水資源	Scope2(千t) 470
取水量(百万m ³) 495.1	フロン類(t) 5	取水量(百万m ³) 479.3	フロン類(t) 3
地表水(百万m ³) 1.9	NOx(t) 2,353	地表水(百万m ³) 0.0	NOx(t) 2,266
地下水(百万m ³) 1.8	SOx(t) 485	地下水(百万m ³) 0.6	SOx(t) 471
海水(百万m ³) 400.6	有害大気汚染物質(t) 11	海水(百万m ³) 392.2	有害大気汚染物質(t) 11
生産随伴水(百万m ³) 0.0	VOC(t) 2,040	生産随伴水(百万m ³) 0.0	VOC(t) 1,473
第三者の水(百万m ³) 90.8	ばいじん(t) 107	第三者の水(百万m ³) 86.5	ばいじん(t) 68
(リサイクル量(百万m ³)) 1,737.9	産業廃棄物	(リサイクル量(百万m ³)) 1,606.5	産業廃棄物
	工場排出廃棄物量(千t) 152.5		工場排出廃棄物量(千t) 97.9
	オフサイトリサイクル量(千t) 111.3		オフサイトリサイクル量(千t) 69.1
	最終処分量(埋立)(千t) 0.6		最終処分量(埋立)(千t) 0.4
	排水		排水
	COD、BOD(t) 939		COD、BOD(t) 742
	全窒素(t) 891		全窒素(t) 891
	全リン(t) 23		全リン(t) 23
	放流量(百万m ³) 462.8		放流量(百万m ³) 448.0
	排水処理量(百万m ³) 52.6		排水処理量(百万m ³) 52.6

国内関係会社		海外関係会社	
INPUT	OUTPUT	INPUT	OUTPUT
エネルギー	製品等	エネルギー	製品等
エネルギー消費量(PJ) 3.7	製品出荷量(千t) 468	エネルギー消費量(PJ) 9.5	製品出荷量(千t) 1,031
原材料	大気への排出	原材料	大気への排出
購入原料(千t) 420	GHG(千t)t 203	購入原料(千t) 997	GHG(千t)t 493
購入材料(千t) 8	Scope1(千t) 65	購入材料(千t) 302	Scope1(千t) 143
水資源	Scope2(千t) 138	水資源	Scope2(千t) 350
取水量(百万m ³) 14.4	フロン類(t) 0	取水量(百万m ³) 1.5	フロン類(t) 1
地表水(百万m ³) 1.9	NOx(t) 75	地表水(百万m ³) 0.0	NOx(t) 13
地下水(百万m ³) 1.2	SOx(t) 10	地下水(百万m ³) 0.0	SOx(t) 4
海水(百万m ³) 8.4	VOC(t) 527	海水(百万m ³) 0.0	VOC(t) 41
生産随伴水(百万m ³) 0.0	ばいじん(t) 2	生産随伴水(百万m ³) 0.0	ばいじん(t) 36
第三者の水(百万m ³) 2.8	産業廃棄物	第三者の水(百万m ³) 1.5	産業廃棄物
(リサイクル量(百万m ³)) 101.6	工場排出廃棄物量(千t) 29.9	(リサイクル量(百万m ³)) 29,739	工場排出廃棄物量(千t) 24.7
	オフサイトリサイクル量(千t) 23.8		オフサイトリサイクル量(千t) 18.3
	最終処分量(埋立)(千t) 0.1		最終処分量(埋立)(千t) 0.1
	排水		排水
	COD、BOD(t) 48		COD、BOD(t) 149
	放流量(百万m ³) 14.3		放流量(百万m ³) 0.47

市原工場

https://jp.mitsuichemicals.com/jp/corporate/group/domestic_02/index.htm

INPUT		OUTPUT	
エネルギー		製品等	
エネルギー消費量(PJ)	27.1	製品出荷量(千t)	1,580.0
原材料		大気への排出	
購入原料(千t)	1,641	GHG(千t)	1,345
購入材料(千t)	6	Scope1(千t)	1,293
水資源		Scope2(千t)	53
取水量(千m ³)	336,364.1	フロン類(t)	0
地表水(千m ³)	0.0	NOx(t)	889
地下水(千m ³)	146.0	SOx(t)	370
海水(千m ³)	314,554.9	有害大気汚染物質(t)	2
生産随伴水(千m ³)	0.0	VOC(t)	348
第三者の水(千m ³)	21,663.2	ばいじん(t)	11
(リサイクル量(千m ³))	402,003.0	産業廃棄物	
		工場排出廃棄物量(千t)	15.5
		オフサイトリサイクル量(千t)	15.5
		最終処分量(埋立)(千t)	0.0
		排水	
		COD、BOD(t)	56
		全窒素(t)	23
		全リン(t)	2
		放流水量(千m ³)	320,512.9
		排水処理量(千m ³)	5,958.0

市原工場

茂原分工場

https://jp.mitsuichemicals.com/jp/corporate/group/domestic_08/index.htm

INPUT		OUTPUT	
エネルギー		製品等	
エネルギー消費量(PJ)	0.7	製品出荷量(千t)	50
原材料		大気への排出	
購入原料(千t)	52	GHG(千t)	32
購入材料(千t)	1	Scope1(千t)	23
水資源		Scope2(千t)	9
取水量(千m ³)	866.9	フロン類(t)	0
地表水(千m ³)	0.0	NOx(t)	18
地下水(千m ³)	457.0	SOx(t)	0
海水(千m ³)	0.0	有害大気汚染物質(t)	0
生産随伴水(千m ³)	0.0	VOC(t)	12
第三者の水(千m ³)	409.9	ばいじん(t)	0
(リサイクル量(千m ³))	30,500.0	産業廃棄物	
		工場排出廃棄物量(千t)	2.5
		オフサイトリサイクル量(千t)	1.1
		最終処分量(埋立)(千t)	0.0
		排水	
		COD、BOD(t)	9
		全窒素(t)	2
		全リン(t)	1
		放流水量(千m ³)	562.0
		排水処理量(千m ³)	562.0

茂原分工場

名古屋工場

https://jp.mitsuichemicals.com/jp/corporate/group/domestic_03/index.htm

INPUT		OUTPUT	
エネルギー		製品等	
エネルギー消費量(PJ)	0.7	製品出荷量(千t)	42
原材料		大気への排出	
購入原料(千t)	42	GHG(千t)	31
購入材料(千t)	3	Scope1(千t)	10
水資源		Scope2(千t)	22
取水量(千m ³)	1,682.8	フロン類(t)	0.1
地表水(千m ³)	0.0	NOx(t)	2.7
地下水(千m ³)	0.0	SOx(t)	0.0
海水(千m ³)	0.0	有害大気汚染物質(t)	0.1
生産随伴水(千m ³)	0.0	VOC(t)	14.3
第三者の水(千m ³)	1,682.8	ばいじん(t)	0.0
(リサイクル量(千m ³))	1,492.0	産業廃棄物	
		工場排出廃棄物量(千t)	4.9
		オフサイトリサイクル量(千t)	3.0
		最終処分量(埋立)(千t)	0.030
		排水	
		COD、BOD(t)	0
		全窒素(t)	0
		全リン(t)	0
		放流水量(千m ³)	2,076
		排水処理量(千m ³)	2,076

名古屋工場

大阪工場

https://jp.mitsuichemicals.com/jp/corporate/group/domestic_04/index.htm

INPUT		OUTPUT	
エネルギー		製品等	
エネルギー消費量(PJ)	26.6	製品出荷量(千t)	1,801
原材料		大気への排出	
購入原料(千t)	1,569	GHG(千t)	1,447
購入材料(千t)	13	Scope1(千t)	1,359
水資源		Scope2(千t)	88
取水量(千m ³)	68,039.0	フロン類(t)	1
地表水(千m ³)	0.0	NOx(t)	641
地下水(千m ³)	0.0	SOx(t)	15
海水(千m ³)	47,959.0	有害大気汚染物質(t)	5
生産随伴水(千m ³)	0.0	VOC(t)	65
第三者の水(千m ³)	20,080.0	ばいじん(t)	14
(リサイクル量(千m ³))	722,878.0	産業廃棄物	
		工場排出廃棄物量(千t)	6.7
		オフサイトリサイクル量(千t)	5.5
		最終処分量(埋立)(千t)	0.0
		排水	
		COD、BOD(t)	219
		全窒素(t)	428
		全リン(t)	5
		放流水量(千m ³)	56,405.0
		排水処理量(千m ³)	8,446.0

大阪工場

岩国大竹工場

https://jp.mitsuichemicals.com/jp/corporate/group/domestic_05/index.htm

INPUT		岩国大竹工場	OUTPUT	
エネルギー			製品等	
エネルギー消費量(PJ)	7.0		製品出荷量(千t)	380
原材料			大気への排出	
購入原料(千t)	337		GHG(千t)	454
購入材料(千t)	2		Scope1(千t)	268
水資源			Scope2(千t)	186
取水量(千m ³)	57,889.0		フロン類(t)	1
地表水(千m ³)	0.0		NOx(t)	193
地下水(千m ³)	0.0		SOx(t)	79
海水(千m ³)	29,640.0	有害大気汚染物質(t)	4	
生産随伴水(千m ³)	0.0	VOC(t)	574	
第三者の水(千m ³)	28,249.0	ばいじん(t)	13	
(リサイクル量(千m ³))	255,168.0	産業廃棄物		
		工場排出廃棄物量(千t)	6.8	
		オフサイトリサイクル量(千t)	6.8	
		最終処分量(埋立)(千t)	0.0	
		排水		
		COD、BOD(t)	167	
		全窒素(t)	27	
		全リン(t)	12	
		放流量(千m ³)	57,510	
		排水処理量(千m ³)	27,870	

徳山分工場

https://jp.mitsuichemicals.com/jp/corporate/group/domestic_works/index.htm#title-d160aba496

INPUT		徳山分工場	OUTPUT	
エネルギー			製品等	
エネルギー消費量(PJ)	0.1		製品出荷量(千t)	35
原材料			大気への排出	
購入原料(千t)	34		GHG(千t)	6
購入材料(千t)	1		Scope1(千t)	5
水資源			Scope2(千t)	2
取水量(千m ³)	5,285.6		フロン類(t)	0
地表水(千m ³)	0.0		NOx(t)	2
地下水(千m ³)	0.0		SOx(t)	1
海水(千m ³)	0.0	有害大気汚染物質(t)	0	
生産随伴水(千m ³)	0.0	VOC(t)	4	
第三者の水(千m ³)	5,285.6	ばいじん(t)	0	
(リサイクル量(千m ³))	0.0	産業廃棄物		
		工場排出廃棄物量(千t)	4.3	
		オフサイトリサイクル量(千t)	3.0	
		最終処分量(埋立)(千t)	0.0054	
		排水		
		COD、BOD(t)	13	
		全窒素(t)	0	
		全リン(t)	0	
		放流量(千m ³)	5,129	
		排水処理量(千m ³)	0	

大牟田工場

https://jp.mitsuichemicals.com/jp/corporate/group/domestic_06/index.htm

INPUT		大牟田工場	OUTPUT	
エネルギー			製品等	
エネルギー消費量(PJ)	7.0		製品出荷量(千t)	228
原材料			大気への排出	
購入原料(千t)	188		GHG(千t)	492
購入材料(千t)	7		Scope1(千t)	377
水資源			Scope2(千t)	115
取水量(千m ³)	9,058.0		フロン類(t)	1
地表水(千m ³)	0.0		NOx(t)	520
地下水(千m ³)	0.0		SOx(t)	5
海水(千m ³)	0.0	有害大気汚染物質(t)	0	
生産随伴水(千m ³)	0.0	VOC(t)	456	
第三者の水(千m ³)	9,058.0	ばいじん(t)	30	
(リサイクル量(千m ³))	194,425.0	産業廃棄物		
		工場排出廃棄物量(千t)	56.2	
		オフサイトリサイクル量(千t)	33.8	
		最終処分量(埋立)(千t)	0.4	
		排水		
		COD、BOD(t)	278	
		全窒素(t)	411	
		全リン(t)	3	
		放流量(千m ³)	5,690.0	
		排水処理量(千m ³)	7,602.0	

袖ヶ浦センター（研究所）

https://jp.mitsuichemicals.com/jp/corporate/group/domestic_07/index.htm

INPUT		袖ヶ浦センター	OUTPUT	
エネルギー			製品等	
エネルギー消費量(PJ)	0.2		製品出荷量(千t)	0
原材料			大気への排出	
購入原料(千t)	0		GHG(千t)	9
購入材料(千t)	0		Scope1(千t)	3
水資源			Scope2(千t)	6
取水量(千m ³)	80.4		フロン類(t)	0
地表水(千m ³)	0.0		NOx(t)	0
地下水(千m ³)	21.2		SOx(t)	0
海水(千m ³)	0.0	有害大気汚染物質(t)	0	
生産随伴水(千m ³)	0.0	VOC(t)	0	
第三者の水(千m ³)	59.2	ばいじん(t)	0	
(リサイクル量(千m ³))	45.5	産業廃棄物		
		工場排出廃棄物量(千t)	0.9	
		オフサイトリサイクル量(千t)	0.4	
		最終処分量(埋立)(千t)	0.0	
		排水		
		COD、BOD(t)	0	
		全窒素(t)	0	
		全リン(t)	0	
		放流量(千m ³)	71.0	
		排水処理量(千m ³)	71.0	

ESGパフォーマンスデータ

環境

社会

ガバナンス

社会

* 集計サイト詳細は、「編集方針」の報告範囲をご確認下さい。

従業員の状況

	集計範囲		2019	2020	2021	2022
	従業員数	グローバル		17,979	18,051	18,780
	三井化学 ^{※1}		6,773	6,809	6,899	7,073

地域

	集計範囲		2019	2020	2021	2022
	従業員比率 / %	グローバル	日本	57	59	61
		中国	5	5	5	5
		アジア	11	11	11	11
		欧州	18	17	15	16
		北中南米	9	8	8	8
		その他	0	0	0	0

ジェンダー

	集計範囲		2019	2020	2021	2022
	男女比率 / %	グローバル ^{※2}	男性	—	—	82
		女性	—	—	18	18
	三井化学 ^{※1}	男性	87	87	87	86
		女性	13	13	13	14
マネージャー以上の男女比率 / %	グローバル	男性	—	—	89	89
		女性	—	—	11	11
マネージャー(Manager)の男女比率 / %	グローバル ^{※2}	男性	—	—	87	88
		女性	—	—	13	12
上級マネージャー(Manager of Manager)の男女比率 / %		男性	—	—	95	94
		女性	—	—	5	6
収益を生む部門の管理職に占める男女比率 / %	グローバル ^{※2}	男性	—	—	—	89
		女性	—	—	—	11
STEM関連ポジションに占める男女比率 / %	グローバル ^{※2}	男性	—	—	—	87
		女性	—	—	—	13
管理職(係長級)の男女比率 / %	三井化学 ^{※1}	男性	87	87	86	86
		女性	13	13	14	14
管理職(課長級以上)の男女比率 / %		男性	97	96	96	95
		女性	3	4	4	5
管理職(部長級以上)の男女比率 / %	三井化学 ^{※1}	男性	99	98	98	98
		女性	1	2	2	2
新規管理職登用に占める男女比率 / %	三井化学 ^{※1}	男性	97	86	90	87
		女性	3	14	10	13

* 従業員数(3月末時点)に基づく

年齢

	集計範囲		2019	2020	2021	2022
	平均年齢 / 歳	三井化学 ^{※1}	男性	41.8	42.0	42.0
	女性		44.0	44.0	44.0	43.4
	計		42.1	42.2	42.2	41.8
年齢構成比 / %	グローバル ^{※2}	10代(18歳以上)	—	—	1.0	0.9
		20代	—	—	17.7	17.1
		30代	—	—	24.8	24.7

三井化学 ^{※1}	40代	—	—	25.2	24.7
	50代以上	—	—	31.3	32.6
	10代 (18歳以上)	1.7	1.5	1.5	1.8
	20代	17.7	17.9	19.1	19.8
	30代	18.4	18.9	18.4	19.7
	40代	28.5	26.4	24.1	22.4
	50代以上	33.8	35.3	36.9	36.3

国籍

集計範囲		2019	2020	2021	2022
国籍構成比 / %	日本	—	—	66.3	70.3
	ドイツ	—	—	5.6	4.9
	アメリカ	—	—	4.3	4.1
	中国	—	—	4.3	3.9
	タイ	—	—	4.2	3.8
	メキシコ	—	—	2.3	1.6
	ルーマニア	—	—	2.1	2.1
	その他	—	—	10.9	9.4

障害者

集計範囲		2019	2020	2021	2022
障害者雇用比率 / %	三井化学 ^{※1}	2.3	2.4	2.3	2.5

組合員

集計範囲		2019	2020	2021	2022
組合員比率 / %	三井化学 ^{※1}	54.5	54.7	54.1	54.0

働きやすい職場環境

勤続・離職

集計範囲		2019	2020	2021	2022	
平均勤続年数 / 年	三井化学 ^{※1}	男性	18.8	19.0	18.9	18.0
	女性	20.4	20.4	20.3	19.1	
	計	19.1	19.2	19.1	18.1	
総離職率 / %	三井化学 ^{※1}	男性	3.10	3.07	3.61	5.41
	女性	2.80	3.40	3.26	3.46	
	計	3.06	3.12	3.56	5.15	
総離職者数	三井化学 ^{※1}	男性	186	185	219	335
	女性	25	31	30	33	
	計	211	216	249	368	
自発的離職率 / %	三井化学 ^{※1}	男性	1.07	1.21	1.24	1.41
	女性	1.23	1.54	1.52	1.36	
	計	1.09	1.25	1.27	1.4	
自発的離職者数	三井化学 ^{※1}	男性	64	73	75	87
	女性	11	14	14	13	
	計	75	87	89	100	
定年退職者再雇用率 / %	三井化学 ^{※1}	85.5	87.1	86.6	89.8	

超過勤務

	集計範囲	2019	2020	2021	2022	
超過勤務時間 80hr / 月以上の社員数	三井化学 ^{※1}	一般社員	33	27	26	12
		管理社員	21	22	28	34
		計	54 (0.8%)	49 (0.7%)	54 (0.8%)	46 (0.7%)
平均残業時間 / hr・月 ⁻¹	三井化学 ^{※1}	20.9	20.2	22.0	21.7	
平均残業時間 (法定労働時間基準) / hr・月 ⁻¹	三井化学 ^{※1}	1.1	0.2	0.8	1.7	

有給休暇

	集計範囲	2019	2020	2021	2022	
有給休暇取得率 / %	三井化学 ^{※1}	一般社員	86	77	84	88
		管理社員	70	60	63	64
		計	79	70	75	77
有給休暇平均取得日数 / 日	三井化学 ^{※1}	15.8	13.9	14.7	15.3	

育児

	集計範囲	2019	2020	2021	2022	
育児休業取得者数	三井化学 ^{※1}	男性	85	102	129	141
		女性	15	18	20	27
		計	100	120	149	168
育児休業取得率 / %	三井化学 ^{※1}	男性	48	56	78	84
		女性	100	100	100	100
		計	52	60	81	86
育児休業平均取得日数 / 日	三井化学 ^{※1}	13.2	10.3	16.3	27	
育児休業からの復職率 / %	三井化学 ^{※1}	男性	100	100	100	100
		女性	100	100	100	100
		計	100	100	100	100
育児休業から復帰3年後の定着率 / %	三井化学 ^{※1}	男性	83	99	93	97
		女性	93	94	76	82
		計	86	98	90	95
育児のための短時間勤務措置利用者数	三井化学 ^{※1}	男性	4	5	5	11
		女性	88	85	80	70
		計	92	90	85	81

介護

	集計範囲	2019	2020	2021	2022
介護休業取得者数	三井化学 ^{※1}	1	0	3	3
介護のための短時間勤務措置利用者数	三井化学 ^{※1}	1	0	0	1

採用

	集計範囲	2019	2020	2021	2022	
採用数	三井化学 ^{※1}	男性	250	222	322	367
		女性	61 (20%)	41 (16%)	46 (13%)	92 (20%)
		定期採用	245	195	239	244
		中途採用	66	68	129	215
		計	311	263	368	459

定期採用

	集計範囲	2019	2020	2021	2022	
事務系総合職	三井化学 ^{※1}	男性	14	7	9	12
		女性	15 (52%)	7 (50%)	8 (47%)	13 (52%)
		計	29	14	17	25
技術系総合職	三井化学 ^{※1}	64	58	50	61	

		女性	12 (16%)	10 (15%)	11 (18%)	16 (21%)
		計	76	68	61	77
一般職	三井化学 ^{※1}	男性	124	105	119	129
		女性	16 (11%)	8 (7%)	6 (5%)	13 (9%)
		計	140	113	125	142

* 定期採用従業員数（4月1日時点）に基づく

中途採用

		集計範囲	2019	2020	2021	2022
事務系総合職	三井化学 ^{※1}	男性	22	18	48	74
		女性	6 (21%)	2 (10%)	5 (9%)	24 (25%)
		計	28	20	53	98
技術系総合職	三井化学 ^{※1}	男性	10	14	35	50
		女性	1 (9%)	3 (15%)	4 (10%)	8 (14%)
		計	11	17	39	58
一般職	三井化学 ^{※1}	男性	16	20	25	41
		女性	11 (41%)	11 (36%)	12 (32%)	18 (31%)
		計	27	31	37	59

人材育成

		集計範囲	2019	2020	2021	2022
社員一人当たりの研修時間 / hr	グローバル		—	—	22.3	20.3
社員一人当たりの研修費用 / 千円			—	—	47.7	67.3
社員一人当たりの研修時間 / hr	三井化学 ^{※1}		27.0	22.7	26.1	31.6
社員一人当たりの研修費用 / 千円			200.0	126.3	128.4	164.3

内部登用率（管理社員層）

		集計範囲	2019	2020	2021	2022
内部登用率 / % (既在籍社員による充足ポジション数÷総充足ポジション数)		三井化学 ^{※1}	96.0	96.0	89.7	89.2

後継者準備率

		集計範囲	2019	2020	2021	2022
後継者準備率 / % (戦略重要ポジションに対する後継者候補数÷戦略重要ポジション数)		グローバル	199	226	233	211

報酬

		集計範囲	2019	2020	2021	2022	
正社員男女給与と賞与比率 / % (男性の給与と賞与に対する女性の給与と賞与の割合)	三井化学 ^{※1}	正社員全体	基本給平均値	—	—	89.2	90.2
			基本給中央値	—	—	93.2	94.3
			賞与平均値	—	—	83.0	85.3
			賞与中央値	—	—	92.0	93.7
	非管理職層	基本給平均値	—	—	107.0	108.0	
			基本給中央値	—	—	114.6	113.1
			賞与平均値	—	—	106.4	107.7
			賞与中央値	—	—	118.6	119.1
	管理職（係長級）	基本給平均値	—	—	97.3	98.1	
			基本給中央値	—	—	95.4	96.2
			賞与平均値	—	—	94.0	97.2
			賞与中央値	—	—	95.5	92.4
	管理職（課長級）	基本給平均値	—	—	96.0	95.7	

		基本給中央値	—	—	95.5	95.8
		賞与平均値	—	—	95.9	95.8
		賞与中央値	—	—	94.4	91.4
	管理職（部長級）	基本給平均値	—	—	95.6	96.3
		基本給中央値	—	—	95.5	97.5
		賞与平均値	—	—	92.9	95.1
		賞与中央値	—	—	95.8	97.5

従業員エンゲージメント

	集計範囲	2019	2020	2021	2022
エンゲージメントスコア / %	グローバル	31	—	34	—

人的資本投資利益率

	集計範囲	2019	2020	2021	2022
人的資本ROI / %	グローバル	46.0	51.8	87.9	70.4

安全・保安

事故

	集計範囲	2019	2020	2021	2022
重大事故 / 件	グローバル	0	0	0	0
異常現象・事故 / 件	三井化学	8	8	9	8
	国内関係会社	2	3	6	0
	海外関係会社	1	1	1	0
	グローバル	11	12	16	8

労働災害

	集計範囲	2019	2020	2021	2022
労働災害での死亡者数	グループ従業員	0	0	0	0
	請負業者 ^{※3}	0	0	0	0
休業労災の度数率	グローバル ^{※4}	0.48	0.24	0.34	0.29
重視する労働災害の度数率	三井化学 ^{※4}	0.00	0.10	0.10	0.25
	国内関係会社 ^{※4}	0.83	0.40	0.45	0.48
	工事協力会社	0.25	0.39	0.58	0.23
	海外関係会社 ^{※4}	0.62	0.21	0.00	0.11
	グローバル ^{※4}	0.31	0.22	0.23	0.27

労働衛生

	集計範囲	2019	2020	2021	2022
生活習慣病平均有所見率（男性） / %	三井化学 ^{※1}	10.2	10.6	10.0	9.7
疾病休業強度率	三井化学 ^{※1}	0.87	0.78	0.76	0.83
メンタル不調休業強度率	三井化学 ^{※1}	0.56	0.61	0.54	0.55
喫煙率 / %	三井化学 ^{※1}	23.7	22.2	21.2	19.9
有害物質リスクアセスメント実施率 / %	三井化学	100	100	100	100

プロダクトシュワードシップ

	集計範囲	2019	2020	2021	2022
製品のリスク評価実施率 / %	三井化学	100	100	100	100
最新の安全性情報提供率 / %	三井化学	100	100	100	—

法令違反 / 件	三井化学	0	0	0	0
----------	------	---	---	---	---

製品とサービスの品質

	集計範囲	2019	2020	2021	2022
PL事故 / 件	グローバル	0	0	0	—
品質に関する重大な法令違反 / 件	グローバル	0	0	0	—
PL事故・重大品質インシデント発生件数	グローバル	—	—	—	0

物流

	集計範囲	2019	2020	2021	2022
物流における重視する労働災害 / 件	グローバル	0	0	0	0
物流における重大事故 / 件	グローバル	0	0	0	0
流出トラブル発生率 / ppm	グローバル	60	12	30	58
法令違反 / 件	グローバル	0	0	0	—

持続可能な調達

	集計範囲	2019	2020	2021	2022
持続可能な調達率 / %	三井化学	44	45	61	61

社会活動

	集計範囲	2019	2020	2021	2022
社会貢献支出額 / 百万円	グローバル	246	123	184	1,507
現金寄付 / 百万円		—	—	—	1,461
社会活動休暇取得 / 件	三井化学 ^{※1}	88	41	54	67

社会貢献の見える化

	集計範囲	2019	2020	2021	2022
Rose Value [®] 製品売上収益比率 / %	グローバル	16	19	20	21

※1 三井化学籍社員

※2 Workday導入予定の関係会社を対象として収集した値

※3 工場構内運輸協力会社と工事協力会社を含む。

※4 工場構内運輸協力会社を含む。

ESGパフォーマンスデータ

環境

社会

ガバナンス

ガバナンス

取締役

		集計範囲	2019	2020	2021	2022
取締役数	三井化学	男性	6	7	7	7
		女性	2 (25.0%)	1 (12.5%)	1 (12.5%)	1 (12.5%)
		独立社外取締役	3	3	3	3
		計	8	8	8	8

役員報酬

		集計範囲	2019	2020	2021	2022
役員報酬の総額 / 百万円	三井化学	取締役 (社外取締役を除く)	369	365	491	511
		うち、淡輪 敬	111	—	127	131
		うち、橋本 修	—	102	141	151
		監査役 (社外監査役を除く)	64	63	64	63
		社外役員	78	79	79	79
		計	511	507	634	653

コンプライアンス

		集計範囲	2019	2020	2021	2022
重大な法令・ルール違反 / 件	グローバル	1	1	1	0	
内部通報制度運用実績 / 件	グローバル	26	19	18	31	
公正取引委員会など関係官庁からの排除勧告 / 件	国内	0	0	0	0	
不祥事などによる操業・営業停止 / 件	国内	1	0	0	0	
コンプライアンスに関わる事故・事件で刑事告発 / 件	国内	0	0	0	0	
価格カルテルによる摘発 / 件	海外	0	0	0	0	
贈賄による摘発 / 件	海外	0	0	0	0	
その他による摘発 / 件	海外	0	0	0	0	

税

		集計範囲	2019	2020	2021	2022
売上収益 / 億円	国内	—	8,034 (66%)	10,567 (66%)	12,073 (64%)	
	海外	—	4,083 (34%)	5,560 (34%)	6,723 (36%)	
	計	—	12,117	16,127	18,795	
税前利益額 / 億円	国内	—	357 (48%)	584 (41%)	561 (48%)	
	海外	—	385 (52%)	828 (59%)	612 (52%)	
	計	—	742	1,413	1,173	
法人税等額 / 億円	国内	—	47 (47%)	155 (68%)	181 (67%)	
	海外	—	53 (53%)	72 (32%)	91 (33%)	
	計	—	100	227	271	
従業員比率 / %	国内	—	59%	61%	60%	
	海外	—	41%	39%	40%	
	計	—	100%	100%	100%	

その他

	集計 範囲	2019	2020	2021	2022
政治寄付 / 百万円	三井化学	3.26	3.14	3.00	2.90

ガイドライン対照表

GRIスタンダード内容索引

GRI 2 (一般開示事項) | GRI 3 (マテリアルな項目) | 200シリーズ (経済項目) | 300シリーズ (環境項目) | 400シリーズ (社会項目)

GRI 2 (一般開示事項)

GRI 2: 一般開示事項 2021

2-1 組織の詳細

該当箇所

[会社概要](#)

[国内拠点](#)

[国内関係会社](#)

[海外関係会社](#)

2-2 組織のサステナビリティ報告の対象となる事業体

該当箇所

[編集方針](#)

[有価証券報告書](#)

2-3 報告期間、報告頻度、連絡先

該当箇所

[編集方針](#)

[お問い合わせ](#)

2-4 情報の修正・訂正記述

該当箇所

該当する事例はありませんでした。

2-5 外部保証

該当箇所

[編集方針](#)

2-6 活動、バリューチェーン、その他のビジネス関係

該当箇所

[会社概要](#)

[データハイライト>業績推移](#)

[長期経営計画 VISION 2030](#)

[事業・製品](#)

[データハイライト>セグメントデータ](#)

[有価証券報告書](#)

2-7 従業員

該当箇所

[ESGパフォーマンスデータ>社会](#)

[HRISとPeople Analytics](#)

2-8 従業員以外の労働者

該当箇所

—

2-9 ガバナンス構造と構成

該当箇所

[コーポレート・ガバナンス](#)

[サステナビリティマネジメント](#)

2-10 最高ガバナンス機関における指名と選出		
<p>該当箇所</p> <p>コーポレート・ガバナンスガイドライン </p>		
2-11 最高ガバナンス機関の議長		
<p>該当箇所</p> <p>コーポレート・ガバナンス報告書 </p> <p>コーポレート・ガバナンス ></p> <p>役員一覧 ></p>		
2-12 インパクトのマネジメントの監督における最高ガバナンス機関の役割		
<p>該当箇所</p> <p>サステナビリティマネジメント ></p> <p>マテリアリティ ></p> <p>リスクマネジメント ></p>		
2-13 インパクトのマネジメントに関する責任の移譲		
<p>該当箇所</p> <p>サステナビリティマネジメント ></p> <p>リスクマネジメント ></p>		
2-14 サステナビリティ報告における最高ガバナンス機関の役割		
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30%; padding: 5px;"> <p>該当箇所</p> <p>—</p> </td> <td style="padding: 5px;"> <p>備考</p> <p>三井化学レポートにおいては、社長執行役員CEOがその作成プロセスおよび記載内容が正当であることを確認しています。</p> </td> </tr> </table>	<p>該当箇所</p> <p>—</p>	<p>備考</p> <p>三井化学レポートにおいては、社長執行役員CEOがその作成プロセスおよび記載内容が正当であることを確認しています。</p>
<p>該当箇所</p> <p>—</p>	<p>備考</p> <p>三井化学レポートにおいては、社長執行役員CEOがその作成プロセスおよび記載内容が正当であることを確認しています。</p>	
2-15 利益相反		
<p>該当箇所</p> <p>コーポレート・ガバナンス ></p>		
2-16 重大な懸念事項の伝達		
<p>該当箇所</p> <p>サステナビリティマネジメント ></p> <p>リスクマネジメント ></p> <p>コンプライアンスマネジメント ></p> <p>内部通報制度 ></p>		
2-17 最高ガバナンス機関の集合的知見		
<p>該当箇所</p> <p>経営人材の育成（グループ・グローバル展開） ></p> <p>コンプライアンス教育 ></p>		
2-18 最高ガバナンス機関のパフォーマンス評価		
<p>該当箇所</p> <p>コーポレート・ガバナンス ></p>		
2-19 報酬方針		
<p>該当箇所</p> <p>コーポレート・ガバナンス ></p> <p>コーポレート・ガバナンス報告書 </p> <p>有価証券報告書 ></p>		
2-20 報酬の決定プロセス		
<p>該当箇所</p> <p>コーポレート・ガバナンス ></p> <p>コーポレート・ガバナンス報告書 </p> <p>有価証券報告書 ></p>		
2-21 年間報酬総額の比率		

年間報酬総額の比率 三井化学においては、17.7	年間報酬総額比率の増加率 三井化学においては、1.35
2-22 持続可能な発展に向けた戦略に関する声明	
<p>該当箇所</p> <p>CEOメッセージ ></p>	
2-23 方針声明	
<p>該当箇所</p> <p>人権の尊重 ></p>	<p>備考</p> <p>方針一覧 ></p>
2-24 方針声明の実践	
<p>該当箇所</p> <p>人権の尊重 ></p> <p>非財務指標 ></p> <p>人権の尊重>取り組み ></p>	
2-25 マイナスのインパクトの是正プロセス	
<p>該当箇所</p> <p>人権の尊重 ></p> <p>内部通報制度 ></p>	
2-26 助言を求める制度および懸念を提起する制度	
<p>該当箇所</p> <p>内部通報制度 ></p>	
2-27 法規制遵守	
<p>該当箇所</p> <p>重大な法規制違反0件発生。</p> <p>コンプライアンスマネジメント ></p> <p>ESGパフォーマンスデータ>ガバナンス ></p>	
2-28 会員資格を持つ団体	
<p>該当箇所</p> <p>イニシアティブの支持 ></p>	
2-29 ステークホルダー・エンゲージメントへのアプローチ	
<p>該当箇所</p> <p>ステークホルダー・エンゲージメント ></p>	
2-30 労働協約	
<p>該当箇所</p> <p>率直な対話と相互理解に基づく労使関係 ></p> <p>ESGパフォーマンスデータ>社会 ></p>	

GRI 3 (マテリアルな項目)

GRI 3: マテリアルな項目に関する開示事項 2021

3-1 マテリアルな項目の決定プロセス	
<p>該当箇所</p> <p>マテリアリティの特定プロセス ></p>	
3-2 マテリアルな項目のリスト	
<p>該当箇所</p> <p>マテリアリティ ></p> <p>特定したマテリアリティ ></p>	<p>備考</p> <p>有価証券報告書 ></p>

3-3 マテリアルな項目のマネジメント

該当箇所

[マテリアリティ](#) >

[非財務指標](#) >

200シリーズ（経済項目）

GRI 201: 経済パフォーマンス 2016

201-1 創出、分配した直接的経済価値

該当箇所

[有価証券報告書](#) >

201-2 気候変動による財務上の影響、その他のリスクと機会

該当箇所

[TCFD提言への対応](#) >

201-3 確定給付型年金制度の負担、その他の退職金制度

該当箇所

[有価証券報告書](#) >

201-4 政府から受けた資金援助

該当箇所

[有価証券報告書](#) >

GRI 202: 地域経済での存在感 2016

202-1 地域最低賃金に対する標準新人給与の比率（男女別）

該当箇所

—

備考

[評価・報酬](#) >

202-2 地域コミュニティから採用した上級管理職の割合

該当箇所

—

備考

[人材・組織開発](#) >

GRI 203: 間接的な経済的インパクト 2016

203-1 インフラ投資および支援サービス

該当箇所

[災害支援](#) >

203-2 著しい間接的な経済的インパクト

該当箇所

—

GRI 204: 調達慣行 2016

204-1 地元サプライヤーへの支出の割合

該当箇所

—

GRI 205: 腐敗防止 2016

205-1 腐敗に関するリスク評価を行っている事業所

該当箇所

—

備考

[贈収賄防止](#) >

[人権の尊重](#) > [取り組み](#) >

人権デュー・ディリジェンスの一環として行っている「人権への負の影響の特定・分析・評価」に腐敗防止の観点を含めており、当社グループの事業所が所在する国別に評価を行っている。

205-2 腐敗防止の方針や手順に関するコミュニケーションと研修

該当箇所

—

備考

[コンプライアンス教育](#) >

[贈収賄防止](#) >

205-3 確定した腐敗事例と実施した措置

該当箇所

重大な法令・ルール違反0件発生。

[ESGパフォーマンスデータ](#) > [ガバナンス](#) >

GRI 206: 反競争的行為 2016

206-1 反競争的行為、反トラスト、独占的慣行により受けた法的措置

該当箇所

法的措置を受ける事例はありませんでした。

[ESGパフォーマンスデータ](#) > [ガバナンス](#) >

GRI 207: 税金 2019

207-1 税務へのアプローチ

該当箇所

[税務](#) >

207-2 税務ガバナンス、管理、およびリスクマネジメント

該当箇所

[税務](#) >

207-3 税務に関連するステークホルダー・エンゲージメントおよび懸念への対処

該当箇所

—

207-4 国別の報告

該当箇所

[税務](#) >

[ESGパフォーマンスデータ](#) > [ガバナンス](#) >

GRI 301: 原材料 2016

301-1 使用原材料の重量または体積

該当箇所

[INPUT⇒OUTPUT](#) 

301-2 使用したリサイクル材料

該当箇所

—

301-3 再生利用された製品と梱包材

該当箇所

—

GRI 302: エネルギー 2016

302-1 組織内のエネルギー消費量

該当箇所

[GHG・エネルギー](#) >[ESGパフォーマンスデータ>環境](#) >

302-2 組織外のエネルギー消費量

該当箇所

[GHG・エネルギー](#) >

302-3 エネルギー原単位

該当箇所

[GHG・エネルギー](#) >[ESGパフォーマンスデータ>環境](#) >

302-4 エネルギー消費量の削減

該当箇所

[GHG・エネルギー](#) >[ESGパフォーマンスデータ>環境](#) >

302-5 製品およびサービスのエネルギー必要量の削減

該当箇所

[Blue Value® / Rose Value®](#) >[GHG・エネルギー](#) >

GRI 303: 水と廃水 2018

303-1 共有資源としての水との相互作用

該当箇所

[水](#) >

303-2 排水に関連するインパクトのマネジメント

該当箇所

[水](#) >

303-3 取水

該当箇所

[水](#) >

[ESGパフォーマンスデータ>環境](#) >

303-4 排水

該当箇所

[水](#) >

[ESGパフォーマンスデータ>環境](#) >

303-5 水消費

該当箇所

[水](#) >

[ESGパフォーマンスデータ>環境](#) >

GRI 304: 生物多様性 2016

304-1 保護地域および保護地域ではないが生物多様性価値の高い地域、もしくはそれらの隣接地域に所有、賃借、管理している事業サイト

該当箇所

[生物多様性](#) >

304-2 活動、製品、サービスが生物多様性に与える著しいインパクト

該当箇所

[生物多様性](#) >

304-3 生息地の保護・復元

該当箇所

[生物多様性](#) >

304-4 事業の影響を受ける地域に生息するIUCNレッドリストならびに国内保全種リスト対象の生物種

該当箇所

[生物多様性](#) >

GRI 305: 大気への排出 2016

305-1 直接的な温室効果ガス (GHG) 排出量 (スコープ1)

該当箇所

[GHG・エネルギー](#) >

[ESGパフォーマンスデータ>環境](#) >

305-2 間接的な温室効果ガス (GHG) 排出量 (スコープ2)

該当箇所

[GHG・エネルギー](#) >

[ESGパフォーマンスデータ>環境](#) >

305-3 その他の間接的な温室効果ガス (GHG) 排出量 (スコープ3)

該当箇所

[GHG・エネルギー](#) >

305-4 温室効果ガス (GHG) 排出原単位

該当箇所

[GHG・エネルギー](#) >

[ESGパフォーマンスデータ>環境](#) >

305-5 温室効果ガス (GHG) 排出量の削減

該当箇所

[GHG・エネルギー](#) >
[ESGパフォーマンスデータ>環境](#) >

305-6 オゾン層破壊物質 (ODS) の排出量

該当箇所

[INPUT⇒OUTPUT](#) 
[ESGパフォーマンスデータ>環境](#) >

305-7 窒素酸化物 (NOx)、硫黄酸化物 (SOx)、およびその他の重大な大気排出物

該当箇所

[環境負荷物質](#) >
[INPUT⇒OUTPUT](#) 
[ESGパフォーマンスデータ>環境](#) >

GRI 306: 廃棄物 2020

306-1 廃棄物の発生と廃棄物関連の著しいインパクト

該当箇所

[産業廃棄物](#) >
[INPUT⇒OUTPUT](#) 
[ESGパフォーマンスデータ>環境](#) >

306-2 廃棄物関連の著しいインパクトの管理

該当箇所

— 備考
[産業廃棄物](#) >

306-3 発生した廃棄物

該当箇所

[産業廃棄物](#) >
[INPUT⇒OUTPUT](#) 
[ESGパフォーマンスデータ>環境](#) >

306-4 処分されなかった廃棄物

該当箇所

[産業廃棄物](#) >
[INPUT⇒OUTPUT](#) 
[ESGパフォーマンスデータ>環境](#) >

306-5 処分された廃棄物

該当箇所

[産業廃棄物](#) >
[INPUT⇒OUTPUT](#) 
[ESGパフォーマンスデータ>環境](#) >

備考

廃棄物等発生量125,400tのうち、11,800tが有害廃棄物[※]。

※ 廃棄物処理法が定める「特別管理産業廃棄物」

GRI 307: 環境コンプライアンス 2016

307-1 環境法規制の違反

該当箇所

[ESGパフォーマンスデータ>環境](#) >
[環境会計・コンプライアンス](#) >

308-1 環境基準により選定した新規サプライヤー

該当箇所

—

備考

[取引先評価と改善支援](#) >

308-2 サプライチェーンにおけるマイナスの環境インパクトと実施した措置

該当箇所

[取引先評価と改善支援](#) >

400シリーズ (共通)

GRI 401: 雇用 2016

401-1 従業員の新規雇用と離職

該当箇所

[人材マネジメント>マネジメントシステム](#) >[ESGパフォーマンスデータ>社会](#) >

401-2 正社員には支給され、非正規社員には支給されない手当

該当箇所

[働きやすい職場環境と成果の最大化](#) >

401-3 育児休暇

該当箇所

[ESGパフォーマンスデータ>社会](#) >[働きやすい職場環境と成果の最大化](#) >

GRI 402: 労使関係 2016

402-1 事業上の変更に関する最低通知期間

該当箇所

[率直な対話と相互理解に基づく労使関係](#) >

GRI 403: 労働安全衛生 2018

403-1 労働安全衛生マネジメントシステム

該当箇所

[レスポンシブル・ケア マネジメント>マネジメントシステム](#) >[安全・保安>マネジメントシステム](#) >[労働衛生>マネジメントシステム](#) >

403-2 危険性（ハザード）の特定、リスク評価、事故調査

該当箇所

[安全・保安>重大事故防止](#) >[プロダクトシューワードシップ>安全な製品の提供](#) >[労働衛生>有害物質ばく露防止](#) >

403-3 労働衛生サービス

該当箇所

[安全・保安>重大事故防止](#) >
[プロダクトステewardシップ>安全な製品の提供](#) >
[労働衛生>有害物質ばく露防止](#) >

403-4 労働安全衛生における労働者の参加、協議、コミュニケーション

該当箇所
[安全・保安>マネジメントシステム](#) >
[労働衛生>マネジメントシステム](#) >

403-5 労働安全衛生に関する労働者研修

該当箇所
[安全・保安>教育・訓練](#) >
[安全・保安>技術研修センター](#) >
[プロダクトステewardシップ>教育](#) >
[労働衛生>健康重視経営](#) >

403-6 労働者の健康増進

該当箇所
[労働衛生>健康重視経営](#) >

403-7 ビジネス上の関係で直接結びついた労働安全衛生の影響の防止と緩和

該当箇所
[安全・保安>重大事故防止](#) >
[プロダクトステewardシップ>安全な製品の提供](#) >
[労働衛生>有害物質ばく露防止](#) >

403-8 労働安全衛生マネジメントシステムの対象となる労働者

該当箇所
[安全・保安>マネジメントシステム](#) >
[労働衛生>マネジメントシステム](#) >

403-9 労働関連の傷害

該当箇所
[安全・保安>事故・労働災害](#) >

備考
従業員および請負業者の業務上の死亡事故は過去5年間ありません（2023年3月末時点）

403-10 労働関連の疾病・体調不良

該当箇所
—

GRI 404: 研修と教育 2016

404-1 従業員一人あたりの年間平均研修時間

該当箇所
[ESGパフォーマンスデータ>社会](#) >
[安全・保安>教育・訓練](#) >
[人材・組織開発](#) >

404-2 従業員スキル向上プログラムおよび移行支援プログラム

該当箇所
[人材・組織開発](#) >

404-3 業績とキャリア開発に関して定期的なレビューを受けている従業員の割合

該当箇所
[評価・報酬](#) >
[ESGパフォーマンスデータ>社会](#) >

405-1 ガバナンス機関および従業員のダイバーシティ

該当箇所

[コーポレート・ガバナンス](#) >
[ダイバーシティ](#) >
[ESGパフォーマンスデータ>社会](#) >
[ESGパフォーマンスデータ>ガバナンス](#) >

405-2 基本給と報酬総額の男女比

該当箇所

[ESGパフォーマンスデータ>社会](#) >

GRI 406: 非差別 2016

406-1 差別事例と実施した救済措置

該当箇所

該当する事例はありませんでした。

GRI 407: 結社の自由と団体交渉 2016

407-1 結社の自由や団体交渉の権利がリスクにさらされる可能性のある事業所およびサプライヤー

該当箇所

—

備考

[三井化学グループ持続可能な調達ガイドライン](#)  に記載の内容をお取引先に要請している。
[取引先評価と改善支援](#) >

GRI 408: 児童労働 2016

408-1 児童労働事例に関して著しいリスクがある事業所およびサプライヤー

該当箇所

—

備考

[三井化学グループ持続可能な調達ガイドライン](#)  に記載の内容をお取引先に要請している。
[取引先評価と改善支援](#) >

GRI 409: 強制労働 2016

409-1 強制労働事例に関して著しいリスクがある事業所およびサプライヤー

該当箇所

—

備考

[三井化学グループ持続可能な調達ガイドライン](#)  に記載の内容をお取引先に要請している。
[取引先評価と改善支援](#) >

GRI 410: 保安慣行 2016

410-1 人権方針や手順について研修を受けた保安要員

該当箇所

—

備考

[人権の尊重](#) >

GRI 411: 先住民族の権利 2016

411-1 先住民族の権利を侵害した事例

該当箇所

—

GRI 412: 人権アセスメント 2016

412-1 人権レビューやインパクト評価の対象とした事業所

該当箇所

—

備考

[人権の尊重](#) >

412-2 人権方針や手順に関する従業員研修

該当箇所

—

備考

[人権の尊重](#)>取り組み >

[ダイバーシティ](#) >

412-3 人権条項を含むもしくは人権スクリーニングを受けた重要な投資協定および契約

該当箇所

—

備考

[人権の尊重](#)>取り組み >

GRI 413: 地域コミュニティ 2016

413-1 地域コミュニティとのエンゲージメント、インパクト評価、開発プログラムを実施した事業所

該当箇所

—

備考

[社会活動](#) >

413-2 地域コミュニティに著しいマイナスのインパクト (顕在的、潜在的) を及ぼす事業所

該当箇所

—

備考

[重大事故防止](#) >

GRI 414: サプライヤーの社会面のアセスメント 2016

414-1 社会的基準により選定した新規サプライヤー

該当箇所

—

備考

[取引先評価と改善支援](#) >

414-2 サプライチェーンにおけるマイナスの社会的インパクトと実施した措置

該当箇所

[取引先評価と改善支援](#) >

GRI 415: 公共政策 2016

415-1 政治献金

該当箇所

[ESGパフォーマンスデータ](#)>ガバナンス >

GRI 416: 顧客の安全衛生 2016

416-1 製品およびサービスのカテゴリに対する安全衛生インパクトの評価

該当箇所

—

備考

[プロダクトステewardシップ](#) >
[製品とサービスの品質](#) >

416-2 製品およびサービスの安全衛生インパクトに関する違反事例

該当箇所

[プロダクトステewardシップ](#) >
[製品とサービスの品質](#) >
[ESGパフォーマンスデータ](#)>[社会](#) >

三井化学単体で罰金または処罰の対象になった規制違反の事例はありませんでした。

GRI 417: マーケティングとラベリング 2016

417-1 製品およびサービスの情報とラベリングに関する要求事項

該当箇所

[Blue Value® / Rose Value®](#) >
[プロダクトステewardシップ](#) >
[製品とサービスの品質](#) >
[物流](#) >

417-2 製品およびサービスの情報とラベリングに関する違反事例

該当箇所

[プロダクトステewardシップ](#) >
[製品とサービスの品質](#) >
[ESGパフォーマンスデータ](#)>[社会](#) >

三井化学単体で罰金または処罰の対象になった規制違反の事例はありませんでした。

417-3 マーケティング・コミュニケーションに関する違反事例

該当箇所

該当する事例はありませんでした。

GRI 418: 顧客プライバシー 2016

418-1 顧客プライバシーの侵害および顧客データの紛失に関して具体化した不服申立

該当箇所

該当する事例はありませんでした。

GRI 419: 社会経済面のコンプライアンス 2016

419-1 社会経済分野の法規制違反

該当箇所


該当する事例はありませんでした。

社外評価

ESG投資インデックス

三井化学グループは、社会と当社グループの持続可能な発展を目指した取り組みが評価され、下記のESG投資インデックスに採用されました。(2023年8月時点)


DJSI Asia/Pacific

DJSI (Dow Jones Sustainability Indices)  は、米国のS&P Dow Jones Indices社による世界の代表的なESG投資指数です。経済・環境・社会の側面から企業の持続可能性(サステナビリティ)を評価し、総合的にすぐれた企業が選定されます。DJSI Asia/Pacificは、アジア・太平洋地域の主要企業約600社が対象で、2022年度は156社が選定されました。



[三井化学 Dow Jones Sustainability Indices Asia Pacificの構成銘柄に5年連続で採用](#) >


FTSE4Good Index Series

FTSE4Good Global Index  は、ロンドン証券取引所グループのFTSE Russell社が作成する株価指数で、環境、社会、ガバナンス(ESG)の対応にすぐれた企業のパフォーマンスを反映しています。



FTSE4Good

FTSE Blossom Japan Index

FTSE Blossom Japan Index  はFTSE Russellが作成し、環境、社会、ガバナンス(ESG)について優れた対応を行っている日本企業のパフォーマンスを測定するために設計されたものです。FTSE Blossom Japan Indexはサステナブル投資のファンドや他の金融商品の作成・評価に広く利用されます。

なお、この指数は年金積立金管理運用独立行政法人(GPIF)のESG指数に選定されています。



FTSE Blossom
Japan Index

FTSE Blossom Japan Sector Relative Index

FTSE Russellにより構築されたFTSE Blossom Japan Sector Relative Indexは、各セクターにおいて相対的に、環境、社会、ガバナンス(ESG)の対応に優れた日本企業のパフォーマンスを反映するインデックスで、セクター・ニュートラルとなるよう設計されています。また低炭素経済への移行を促進するため、特に温室効果ガス排出量の多い企業については、TPI経営品質スコアにより改善の取り組みが評価される企業のみを組み入れています。


なお、この指数は年金積立金管理運用独立行政法人(GPIF)のESG指数に選定されています。

[FTSE Blossom Japan Index Series](#) | [FTSE Russell](#) 




FTSE Blossom
Japan Sector
Relative Index

MSCI ESG Leaders Index

MSCI ESG Leaders Index  は、MSCIのESGリサーチに基づいて構築され、様々なESGリスクを包括的に市場ポートフォリオに反映したESG総合型指数です。各業種においてESG評価が相対的に高い企業で構成されます。




MSCIジャパンESGセレクト・リーダーズ指数

MSCIジャパンESGセレクト・リーダーズ指数  は、MSCIのESGリサーチに基づいて構築され、様々なESGリスクを包括的に市場ポートフォリオに反映したESG総合型指数です。各業種においてESG評価が相対的に高い企業で構成されます。なお、この指数は年金積立金管理運用独立行政法人（GPIF）のESG指数に選定されています。


2023 CONSTITUENT MSCIジャパン
ESGセレクト・リーダーズ指数

MSCI日本株女性活躍指数（WIN）

MSCI日本株女性活躍指数（WIN）  は、女性活躍推進法により開示される女性雇用に関するデータに基づき、各業種から性別多様性スコアが高く、女性活躍への取り組みを推進している企業で構成されています。なお、この指数は年金積立金管理運用独立行政法人（GPIF）のESG指数に選定されています。

2023 CONSTITUENT MSCI日本株
女性活躍指数（WIN）

S&P/JPXカーボン・エフィシエント指数


S&P/JPXカーボン・エフィシエント指数  は、日本市場の動向を示す代表的な株価指数であるTOPIXをユニバースとし、環境情報の開示状況、炭素効率性（売上高当たり炭素排出量）の水準に着目して、構成銘柄のウェイトを決定する指数です。なお、この指数は年金積立金管理運用独立行政法人（GPIF）のESG指数に選定されています。

Morningstar Japan ex-REIT Gender Diversity Tilt Index (GenDi J)

Equileapが提供するデータと評価手法を活用し、確立されたジェンダー・ダイバーシティ・ポリシーが企業文化として浸透している企業、および、ジェンダーに関係なく従業員に対し平等な機会を約束している企業に重点をおいて構成銘柄のウェイトを決定する指数です。なお、この指数は年金積立金管理運用独立行政法人（GPIF）のESG指数に選定されています。

[Gender Diversity Indexes JP \(morningstar.com\) !\[\]\(faf942dc3e59ce8eb64b4ac481eca7e0_img.jpg\)](https://www.morningstar.com/gender-diversity-indexes-jp)

SOMPOサステナビリティ・インデックス

SOMPOアセットマネジメント社のサステナブル運用  は、ESG評価が高い企業に幅広く投資する、年金基金・機関投資家向けの責任投資プロダクトです。調査会社によるESG評価を重視して投資銘柄を独自に設定した「SOMPOサステナビリティ・インデックス」に基づいて保有ウェイトを決定する長期投資志向の運用を行っています。




その他の主な社外評価

S&P Global社「The Sustainability Yearbook 2023」で「Industry Mover」に選定

三井化学は、世界的な信用格付会社である米S&P Global社による世界有数のサステナビリティ格付け「The Sustainability Yearbook 2023」において、化学業界内で上位15%以上かつ昨年からスコア上昇幅が最も高い企業として「Industry Mover」に選定されました。S&P Global社は毎年、世界の企業を対象にガバナンス・経済・環境・社会の観点で企業のサステナビリティを評価して、特に優秀なサステナビリティ先進企業を掲載・表彰する「The Sustainability Yearbook」を発行しています。2023年は61の業界で世界7,800社以上を対象に評価を実施し、708社（うち、化学業界企業は26社）が掲載され、そのうち、48社が「Industry Mover」に選定されました。




大和IR「2022年インターネットIR表彰」にて「サステナビリティ部門」優秀賞を受賞

三井化学は、大和インベスター・リレーションズ（株）（以下、「大和IR」）による「2022年インターネットIR表彰 」において、サステナビリティ部門優秀賞に選定されました。「インターネットIR表彰」とは大和IRが上場企業のIRサイトを独自の基準で評価・採点し、特に優秀なIRサイトを構築、情報開示ならびにコミュニケーション活動で有効に活用している企業を表彰する制度です。本年より「サステナビリティ部門」が新設され、上場企業3,996社（2022年6月1日時点）のうち、IR表彰対象企業として選出された155社を対象に、評価・採点し、当社は優秀賞の26社に選出されました。



「Gomez ESGサイトランキング 2023」にて「ESGサイト優秀企業」に選定

三井化学は、(株)ブロードバンドセキュリティによる「Gomez ESGサイトランキング2023」において、ESGサイト優秀企業に選出されました。「Gomez ESGサイトランキング 」は、世界的なサステナビリティへの関心やESG投資の拡大を背景に、上場企業がインターネット上で株

主・投資家を含む様々なステークホルダーに向けた広報活動を行うためのウェブサイト（ESGサイト）の使いやすさや情報の充実度を評価することを目的として実施され、最終ノミネート企業378社中、当社は総合第53位を獲得しました。



THE INCLUSION OF MITSUI CHEMICALS, INC. IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF MITSUI CHEMICALS, INC. BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES. THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.

編集方針



三井化学のサステナビリティサイトは、社会と当社グループの持続可能な発展に向けた取り組みをステークホルダーの皆様にご理解いただくことを目的として、経営の3軸（経済・環境・社会）のうち、主に環境および社会に関する取り組みを掲載しています。ウェブサイトの特性を活かし、方針や体制、活動内容、数値データなどの情報を網羅的に掲載するよう努めています。また、毎年10月時点のサステナビリティサイトのPDF版を該年度の三井化学グループ ESGレポートとしてアーカイブしています。

※ 当社グループの目指す中長期的な価値創造に関する活動をご理解いただくために、経営3軸の戦略および実績の統合的な報告を目指した三井化学レポートを発行していますので合わせてご参照ください。

「三井化学グループ ESGレポート2023」について

報告範囲

三井化学グループを基本とし、それ以外の場合は本文に記載しました。なお、環境データおよび安全・保安データの集計範囲は次の通りです。

* 会社名・組織名は掲載当時。

環境データ集計サイト（順不同）

三井化学

- 三井化学(株)（市原工場、市原工場茂原分工場、名古屋工場、大阪工場、岩国大竹工場、徳山分工場、大牟田工場、袖ヶ浦センター、茂原研究・開発センター^{※3}、デザイン&ソリューションセンター^{※3}）

国内関係会社

- MTアクアポリマー(株)（茂原工場^{※1}）
- サンメディカル(株)
- サンレックス工業(株)
- ジャパンコンポジット(株)（清水工場、成田工場^{※3}）
- エムシークロップ&ライフ化成(株)（船岡工場、新城工場、宇都宮工場、鳥栖工場、北上工場^{※3}）
- 下関三井化学(株)
- (株)エムシー・ビジネスサポート^{※1}
- (株)プライムポリマー（市原工場^{※1}、大阪工場^{※1}、自動車材研究所^{※1}、産包材研究所^{※1※3}、基盤技術研究所・自動車材研究所^{※3}）
- (株)三井化学オペレーションサービス^{※1}
- (株)三井化学分析センター^{※1}（構造解析研究部（茂原）^{※3}、構造解析研究部・材料物性研究部（袖ヶ浦）^{※3}）
- (株)東洋ビューティサプライ
- 作新工業(株)
- 三井・ケマーズ フロプロダクツ(株)（千葉工場^{※1※4}）
- 三井・ダウ・ポリケミカル(株)（千葉工場^{※1※4}、大竹工場^{※1※4}）
- 三井化学クロップ&ライフソリューション(株)^{※3}（農業化学研究所・生産技術部（野洲）、農業化学研究所・バイオロジカルソリューションリサーチセンター（茂原）、生産技術部（大牟田）^{※1}、農業化学研究所 アグロ試験センター（稲敷、小田原））
- 三井化学エムシー(株)（本社・清水工場、柏原工場、関東製造課^{※3}）
- 三井化学サンアロイ(株)
- 三井化学ファイン(株)（大牟田センター^{※1}）
- 三井化学産資(株)（埼玉事業所、大竹事業所^{※1}）
- 三井化学東セロ(株)（茨城工場、茨城工場 古河製造部、浜松工場、勝田工場、安城工場、名古屋工場^{※1}）
- 三西開発(株)^{※1}
- 山本化成(株)（八尾工場、大牟田工場^{※2}）
- 千葉ケミカル製造有限責任事業組合（市原装置^{※1※3}）
- 大阪石油化学(株)（泉北工業所^{※1}）

- 大正エム・ティ・シー(株)^{※1}
- 日本アルキルアルミ(株) (大阪工場^{※1})
- 日本エポキシ樹脂製造(株) (市原工場^{※1})
- 日本エポリユー(株) (市原工場^{※1})
- 北海道三井化学(株)
- 共和工業(株)^{※4} (直江工場、大型工場)
- 本州化学(株) (和歌山工場^{※4})
- 四国トーセロ(株)^{※4}
- アーク(株)^{※4} (東京本社、統括オフィス (本店、大阪)、名古屋支社、富士吉田工場、埼玉支社・原宿工場)

海外関係会社

- Advanced Composites Mexicana, S.A. de C.V.
- Advanced Composites, Inc. (オハイオ工場、テネシー工場)
- Anderson Development Company
- Grand Siam Composites Co., Ltd.
- MITSUI CHEMICALS POLYURETHANES MALAYSIA SDN. BHD.
- Mitsui Chemicals Scientex Sdn. Bhd.
- Mitsui Elastomers Singapore Pte. Ltd.
- Mitsui Hygiene Materials (Thailand) Co., Ltd.
- Mitsui Phenols Singapore Pte. Ltd.^{※3}
- Mitsui Prime Advanced Composites India, Pvt.Ltd.
- P.T. PETnesia Resindo
- PT MITSUI CHEMICALS POLYURETHANES INDONESIA
- Thai Mitsui Specialty Chemicals Co., Ltd.
- 三井化学功能複合塑料(上海)有限公司
- 三井化学複合塑料(中山)有限公司
- 張家港保稅区三井允拓複合材料有限公司
- 天津天震ポリウレタン有限公司 (天津工場、蘇州工場)
- 佛山三井化学聚氨基酯有限公司
- 錦湖三井化学^{※4}

※1 三井化学(株)の事業所内に所在するため、三井化学(株)のデータに含まれる。

※2 GHGおよびエネルギーのデータのみ、三井化学(株)のデータに含まれる。

※3 GHG・エネルギー以外の環境データの集計範囲には含まれない。

※4 GHG・エネルギーのデータの集計範囲には含まれない。

※ GHGおよびエネルギーについては、記載サイト以外の国内非製造拠点も集計に含んでいる。

安全・保安データ集計サイト (順不同)

三井化学

- 三井化学(株)

国内関係会社

- MTアクアポリマー(株)[※]
- サンメディカル(株)
- サンレックス工業(株)
- ジャパンコンポジット(株)
- エムシークropp&ライフ化成(株)
- 下関三井化学(株)
- (株)アーク
- (株)エムシー・ビジネスサポート[※]
- (株)プライムポリマー[※]
- (株)三井化学オペレーションサービス[※]
- (株)三井化学分析センター[※]
- (株)東洋ビューティサプライ
- 共和工業(株)
- 作新工業(株)
- 三井化学クropp&ライフソリューション(株)
- 三井化学エムシー(株)
- 三井化学サンアロイ(株)
- 三井化学産資(株) (埼玉事業所、大竹事業所[※])
- 三井化学東セロ(株) (茨城工場、古河製造部、浜松工場、勝田工場、安城工場、名古屋工場[※])
- 三西開発(株)[※]
- 山本化成(株) (八尾工場、大牟田工場[※])
- 大阪石油化学(株)[※]
- 大正エム・ティ・シー(株)[※]
- 日本アルキルアルミ(株)[※]
- 日本エポキシ樹脂製造(株)[※]

- 日本エポリユール[※]
- 北海道三井化学[※]

海外関係会社

- Advanced Composites Mexicana, S.A. de C.V.
- Advanced Composites, Inc.
- Anderson Development Company
- Grand Siam Composites Co., Ltd.
- Mitsui Chemicals Polyurethanes Malaysia Sdn. Bhd.
- Mitsui Chemicals Scientex Sdn. Bhd.
- Mitsui Elastomers Singapore Pte. Ltd.
- Mitsui Hygiene Materials (Thailand) Co., Ltd.
- Mitsui Phenols Singapore Pte. Ltd.
- Mitsui Prime Advanced Composites do Brasil Indústria e Comércio de Compostos Plásticos S.A.
- Mitsui Prime Advanced Composites Europe B.V.
- Mitsui Prime Advanced Composites India, Pvt.Ltd.
- Prime Evolve Singapore Pte. Ltd.
- PT Mitsui Chemicals Polyurethanes Indonesia
- SDC Technologies Asia Pacific, Pte. Ltd.
- SDC Technologies, Inc.
- Thai Mitsui Specialty Chemicals Co., Ltd.
- 三井化学功能複合塑料（上海）有限公司
- 三井化学複合塑料（中山）有限公司
- 張家港保稅区三井允拓複合材料有限公司
- 天津天豐ポリウレタン有限公司
- 佛山三井化学聚氨基酯有限公司

※ 三井化学[※]の事業所内に所在するため、三井化学[※]のデータに含まれる。

報告期間

2022年度（2022年4月～2023年3月）

ただし、一部についてはそれ以外の期間の活動も含んでいます。

報告サイクル、前回発行した報告書の日付

年次、2022年10月

参考にしたガイドライン

GRIサステナビリティ・レポート・スタンダード

[GRIスタンダード内容索引](#) >

気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD）

[TCFD提言への対応](#) >

外部保証

各種ESGデータについて、毎年、第三者認証を取得しています。

[気候変動に関する第三者検証意見書 \(PDF : 632 KB\)](#) 

[ESG情報に関する第三者検証報告書 \(PDF : 199 KB\)](#) 

検証意見書



2023年1月17日
意見書番号：SGS23/033

三井化学株式会社
東京都港区東新橋1-5-2 汐留シティセンター
代表取締役社長
橋本 修 様

検証目的

SGSジャパン株式会社（以下、当社）は、三井化学株式会社（以下、組織）からの依頼に基づき、組織が作成した検証対象（以下、GHG等に関するステートメント）について、検証基準（ISO14064-3:2019及び当社の検証手順）に基づいて検証を実施した。本検証業務の目的は、組織の対象範囲にかかるGHG等に関するステートメントについて、判断基準に照らし適正に算定・報告されているかを独立の立場から確認し、第三者としての意見を表明することである。GHG等に関するステートメントの作成及び公正な報告の責任は組織にある。

検証範囲

検証対象は、Scope1 及び Scope2、エネルギー消費量、Scope 3 である。

対象期間は2021年4月1日～2022年3月31日（Scope 1, 2）及び2020年4月1日～2021年3月31日（Scope 3）である。

詳細な検証対象範囲は別紙参照。

検証手順

本検証業務は、検証基準に則り、限定的保証水準にて次の手続きを実施した。

- 算定体制の検証：検証対象の測定・集計・算定・報告方法に関する質問、及び関連資料の閲覧
- 定量的データの検証：大牟田工場及び茂原工場の現地検証及び証憑突合、本社でのその他検証対象範囲に対する分析的及び質問

判断基準は、GHG プロトコル、エネルギーの使用の合理化に関する法律、温室効果ガス排出量算定・報告マニュアル（Ver. 4.7）、サプライチェーンを通じた温室効果ガス排出量算定に関する基本ガイドライン（Ver. 2.3）、同算定のための排出量原単位データベース（Ver. 3.1）及び組織が定めた手順（作業フロー（Scope 1, 2）、Scope 3 算定方法）を用いた。

結論

前述の要領に基づいて実施した検証手続の範囲において、組織のGHG等に関するステートメントが、判断基準に従って、算定及び報告されていないと認められる重要な事項は発見されなかった。
なお、当社は、組織から独立しており、公平性を損なう可能性や利害の抵触はない。

SGSジャパン株式会社

神奈川県横浜市保土ヶ谷区神戸町134

横浜ビジネスパーク ノーススクエア I

認証・ビジネスソリューションサービス 事業部長
上級経営管理者

竹内 裕二



本書面は、SGS ジャパン株式会社によって www.sgs.com/terms_and_conditions.htm で参照することができる「認証サービスの一般条件」に従って発行されたものであり、「認証サービスの一般条件」に規定されている責任の制限と補償に関する条項および管轄に関する条項等に準拠しています。この書面に記載された内容は検証を行った時点におけるまた適用される場合は組織の指示の範囲内における確認内容を示しています。組織およびこの書面に関する SGS ジャパン株式会社の責務は、取引文書におけるすべての権利および義務の遂行から、免除されるものではありません。本書面の内容または体裁について、許可なく偽造、変造または改ざんすることは違法であり違反した場合には法令に基づきあらゆる範囲において罰せられる可能性があります。

検証対象範囲の詳細

検証対象	検証範囲	GHG等に関するステートメント
1 Scope 1, 2 (エネルギー起源CO ₂) 及びエネルギー消費量 ※敷地外の移動体の燃料は除く	国内7工場	Scope 1: 3,531,624 t-CO ₂ Scope 2: 522,441 t-CO ₂
2 Scope 3 (カテゴリー12)	組織の販売製品 (三井化学ブランド) の内、プラスチック製品、ポリマー原料製品、潤滑油製品	Scope 3 Cat.12: 2,287,092 t-CO ₂

本書面は、SGS ジャパン株式会社によって www.sgs.com/terms_and_conditions.htm で参照することができる「認証サービスの一般条件」に従って発行されたものであり、「認証サービスの一般条件」に規定されている責任の制限と補償に関する条項および管轄に関する条項等に準じます。この書面に記載された内容は検証を行った時点におけるまた適用される場合は組織の指示の範囲内における確認内容を示しています。組織およびこの書面に関する SGS ジャパン 株式会社の実務は、取引文書におけるすべての権利および義務の遂行から、免除されるものではありません。本書面の内容または体裁について、許可なく偽造、変造または改ざんすることは違法であり違反した場合には法令に基づきあらゆる範囲において罰せられる可能性があります。

本書は、三井化学グループESGレポート2022及び関連するWEBサイトに示されるサステナビリティ活動に対するSGSジャパン株式会社の保証報告書である。

保証の特質及び範囲

SGSジャパン株式会社は、三井化学グループ（以下、組織）からの依頼に基づき、ESGレポート2022及び関連するWEBサイト(以下、報告書)の第三者保証業務を行った。保証の範囲は、SGSサステナビリティ報告書保証手続きに則り、当報告書のステークホルダーマネジメントプロセス、有害廃棄物量、産業廃棄物埋立処分量、VOC排出量、NOx排出量、SOx排出量、取水量（上水道水、地下水、工業用水、海水）、COD及びBOD排出量、障害者雇用率、女性管理職（課長級以上）比率、定期採用の女性比率、重視する労働災害の度数率、休業労災の度数率、労働災害での死亡者数、重大事故件数及び報告プロセスをサポートするマネジメントシステムである。各項目の対象範囲については別紙参照。

組織の報告書に示されている情報やその掲載は、組織の取締役会または管理機関、及び経営層の責任に帰するものである。SGSジャパン株式会社は、当報告書に含まれる内容の準備には関与していない。

我々の責任は、保証の範囲内における文章、データ及び声明について意見を表明し、組織のすべてのステークホルダーに意見を供することである。

SGSグループは、現在最も優れた指針を提供しているGRIサステナビリティ報告ガイドラインやAA1000保証基準に基づき、サステナビリティの保証にかかわる基準を確立している。保証レベルの基準には、保証機関のためのガイダンス及びAA1000シリーズの基準を含んでいる。

本保証業務においては、我々の基準を採用し、中程度の保証レベルによって、以下の業務を行った：

- 内容の正確性についての評価；
- AA1000アカウンタビリティ原則(2018)に対する報告書内容及びサポートするマネジメントシステムのAA1000アシュアランススタンダード(V3)におけるタイプ2の評価；

保証業務は、事前調査、関連従業員及びマネジメントへのインタビュー、現地訪問（徳山分工場、三井化学東セロ株式会社浜松工場）、証拠書類等との照合及び確認、資料及び記録のレビュー、分析の手続などの組み合わせによって実施した。

財務データについては、会計士によって直接、独立した監査が行われており、本保証の過程においては、詳細な調査を行っていない。

独立性と力量の声明

SGSグループは、検査、試験、検証業務における世界的リーダーであり、140を超える国々で、品質、環境、社会及び倫理にかかわるマネジメントシステム認証業務や、トレーニングサービスを実施し、環境、社会及びサステナビリティ報告書保証業務を提供している。SGSジャパン株式会社は、組織やその関連会社、ステークホルダーからも独立しており、公平性を損なう可能性や利害の抵触がないことを断言する。

保証業務に携わったチームは、知識や当該産業分野における経験、そして本保証業務に関する資格に基づき構成されており、ISO9001、ISO14001、ISO45001、温室効果ガス排出量の主任審査員を含んでいる。

保証意見

前述の要領に基づいて実施した保証手続きの範囲において、当報告書に含まれている情報やデータは、2021年4月1日から2022年3月31日における組織のサステナビリティ活動を公正かつ相応に表現したものでないと認められる重要な事項は発見されなかった。

当報告書は、組織のステークホルダーにとって有効なものとなっている。

我々は、組織が報告内容に対して適切な保証レベルを設定していると判断する。

AA1000アカウンタビリティ原則 (2018) 結論, 発見事項及び推奨事項

包摂性

組織は、広く社会に貢献することを企業グループ理念とし、社会貢献5項目を定めている。このグループ理念を実現するために、マルチステークホルダーを考慮し、事業活動に関連した重要課題を特定している。また、マルチステークホルダーに対し、事業に組み込まれた参加のプロセスを確立している。そのプロセスは、継続的で実効的なものである。以上により、包摂性の原則に対応していることを、本検証にて確認した。

重要性

重要課題は、国際的なガイドラインの要請事項、ステークホルダーエンゲージメントを考慮して特定されている。特定された課題は外部有識者及びESG推進委員会によって審議され、妥当性を確認している。また、ESG推進委員会にて、重要課題の特定プロセスも定期的にレビューを実施している。特定された課題は、長期経営計画の非財務指標に反映されている。

以上により、重要な課題が特定されていることを、本検証にて確認した。

対応性

重要課題に対する取り組みは、当報告書にて開示することで、ステークホルダーに報告されている。また、これらの課題とSDGsとの関連性も当報告書にて開示している。

特定された課題に対する目標及び実績についても、当報告書にて開示している。

以上により、課題に対応していることを、本検証にて確認した。

影響

重要課題に関連するパフォーマンス結果は報告書において詳細事例を含め報告されている。この報告には、安全衛生、VOCに関する業界での位置づけ及び障害者雇用率法定順守状況も含まれている。検証対象として特定したサステナビリティパフォーマンスの内、女性比率、取水量、有害廃棄物量、産業廃棄物埋立処分量、大気汚染物質質量、水質汚濁物質質量については、経年でのデータ推移は開示されているが、環境若しくは社会への影響について開示には至っていないため、今後の開示について改善する余地がある。

以上により、影響の原則に対応していることを、本検証にて確認した。

SGSジャパン株式会社

認証ビジネス・ソリューションサービス

事業部長

上級経営管理者

竹内 裕二

2023年1月24日



AA1000
Licensed Report
000-8/V3-DKLCH

対象範囲の詳細

保証対象	検証範囲及び対象時期	検証数値
1 有害廃棄物量 ※生産及び研究拠点	① 組織単体8サイト ② 国内関係会社22サイト	① 11.9 千t ② 12.8 千t
2 産業廃棄物物理立処分量 ※生産及び研究拠点	① 組織単体8サイト ② 国内関係会社22サイト ③ 海外関係会社20サイト ④ グローバル50サイト	① 0.4 千t ② 0.1 千t ③ 0.2 千t ④ 0.7 千t
3 VOC排出量 ※生産及び研究拠点	① 組織単体8サイト ② 国内関係会社22サイト ③ 海外関係会社20サイト ④ グローバル50サイト	① 1,597 t ② 467 t ③ 35 t ④ 2,099 t
4 NOx排出量 ※生産及び研究拠点	① 組織単体8サイト ② 国内関係会社22サイト ③ 海外関係会社20サイト ④ グローバル50サイト	① 2,253 t ② 83 t ③ 200 t ④ 2,536 t
5 SOx排出量 ※生産及び研究拠点	① 組織単体8サイト ② 国内関係会社22サイト ③ 海外関係会社20サイト ④ グローバル50サイト	① 414 t ② 20 t ③ 16 t ④ 451 t
6 取水量計（上水道水、地下水、工業用水、海水） ※生産及び研究拠点	① 組織単体8サイト ② 国内関係会社22サイト ③ 海外関係会社20サイト ④ グローバル50サイト	① 481.7 百万m ³ ② 14.3 百万m ³ ③ 3.3 百万m ³ ④ 499.3 百万m ³
6-1 上水道水 ※生産及び研究拠点	① 組織単体8サイト ② 国内関係会社22サイト ③ 海外関係会社20サイト ④ グローバル50サイト	① 0.9 百万m ³ ② 0.3 百万m ³ ③ 0.4 百万m ³ ④ 1.7 百万m ³
6-2 地下水 ※生産及び研究拠点	① 組織単体8サイト ② 国内関係会社22サイト ③ 海外関係会社20サイト ④ グローバル50サイト	① 0.6 百万m ³ ② 1.2 百万m ³ ③ 0.0 百万m ³ ④ 1.8 百万m ³
6-3 工業用水 ※生産及び研究拠点	① 組織単体8サイト ② 国内関係会社22サイト ③ 海外関係会社20サイト ④ グローバル50サイト	① 92.5 百万m ³ ② 4.4 百万m ³ ③ 2.9 百万m ³ ④ 99.8 百万m ³
6-4 海水 ※生産及び研究拠点	① 組織単体8サイト ② 国内関係会社22サイト ③ 海外関係会社20サイト ④ グローバル50サイト	① 387.6 百万m ³ ② 8.4 百万m ³ ③ 0.0 百万m ³ ④ 396.0 百万m ³
7 COD, BOD排出量 ※生産及び研究拠点 ※サイトにおけるCOD若しくはBOD のいずれか大きい方の数値の合計	① 組織単体8サイト ② 国内関係会社22サイト ③ 海外関係会社20サイト ④ グローバル50サイト	① 850 t ② 50 t ③ 1,225 t ④ 2,125 t
8 障害者雇用率	組織単体 ※2022年3月1日時点の1年間集計	2.5 %
9 女性管理職（課長級以上）比率	組織単体 ※2022年3月31日時点	4 %
10 定期採用の女性比率	組織単体 ※2021年4月1日時点	事務系総合職：47 % 技術系総合職：18 % 一般職：5%
11 重視する労働災害の度数率	グローバル(組織の定義による：組織単体、国内関係会社、国内工事協力会社、海外関係会社)	0.23

12	休業労災の度数率	グローバル(組織の定義による：組織単体、国内関係会社、国内工事協力会社、海外関係会社)	0.34
13	労働災害での死亡者数	グローバル(組織の定義による：組織単体、国内関係会社、国内工事協力会社、海外関係会社)	0
14	重大事故件数	グローバル(組織の定義による：組織単体、国内関係会社、海外関係会社の製造拠点)	0